

# BILAN DES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025 CRI DE LA REGION FÈS – MEKNÈS



17 mars 2026



**BILAN DES ACTIVITÉS DE L'EXERCICE 2025**





« ...Les Centres régionaux d'investissement (CRI) sont donc appelés à superviser l'intégralité du processus d'investissement et à en accroître l'efficience; ils sont également chargés d'assurer de meilleurs services d'accompagnement et d'encadrement au profit des porteurs de projets, jusqu'à leur concrétisation finale.

Pour cela, les CRI doivent bénéficier de l'appui de l'ensemble des parties prenantes, tant au niveau central que territorial... »

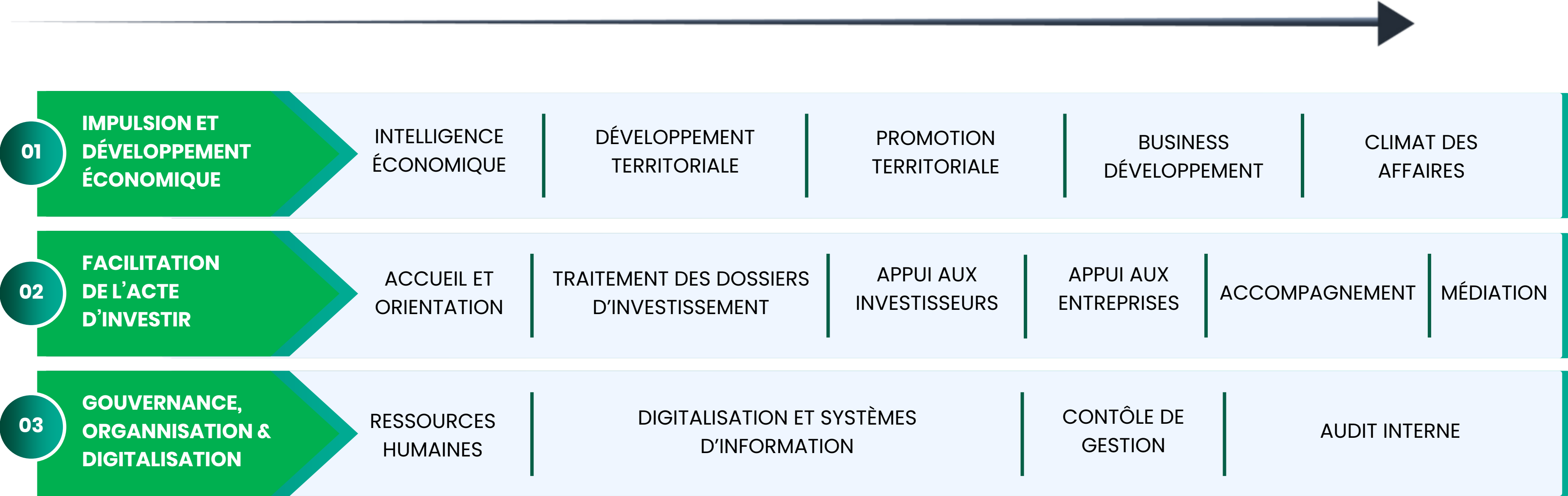
*Extrait du discours Royal de Sa Majesté le Roi Mohamed VI Que Dieu L'assiste à l'occasion de l'ouverture de la 1 ère session de la 2 ème année législative de la 11 ème legislature, le 14 Octobre 2022.*



صَاحِبُ الْجَلَالَةِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّيَّادِيْسُ نَصْرَهُ اللهُ

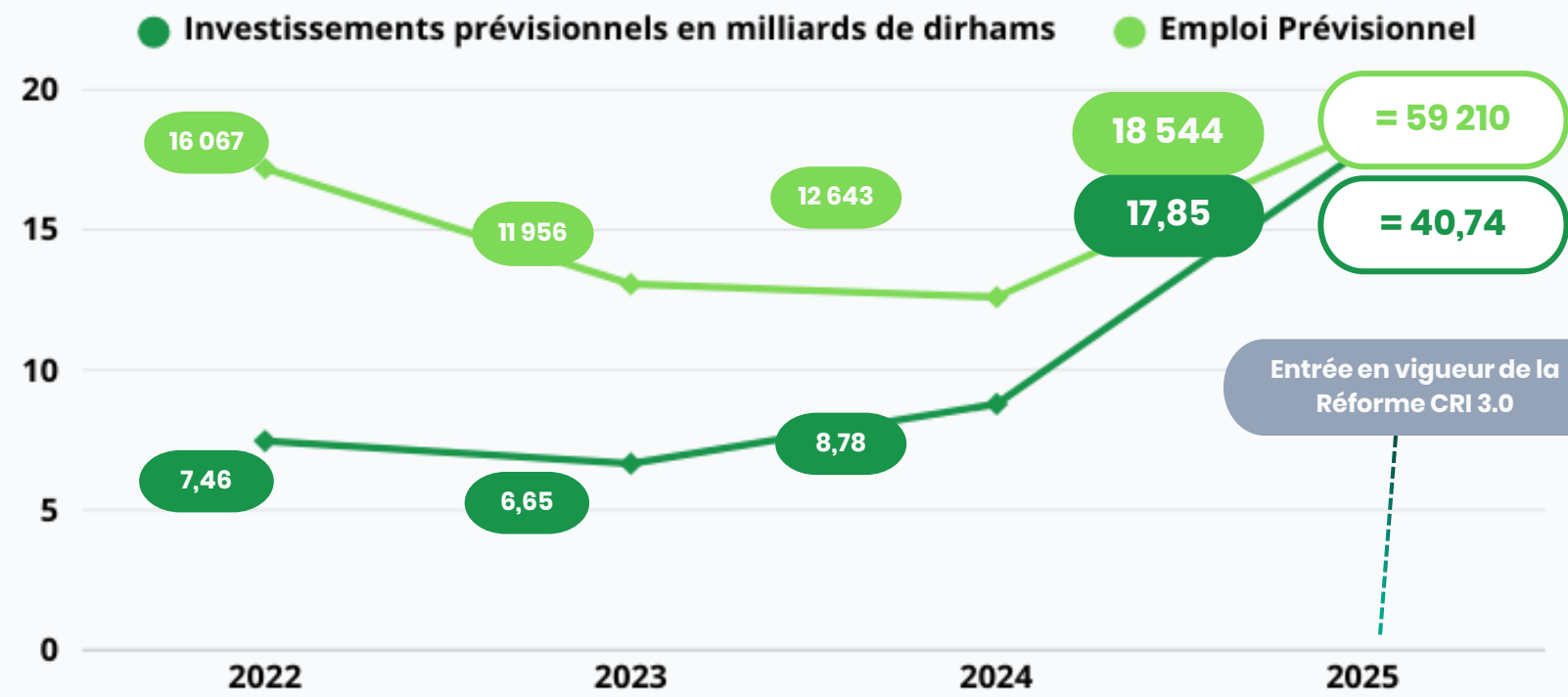
# CHAINE DE VALEURS

**SUPERVISER L'INTÉGRALITÉ DU PROCESSUS D'INVESTISSEMENT ET EN ACCROÎTRE L'EFFICIENCE (15 MÉTIERS)**

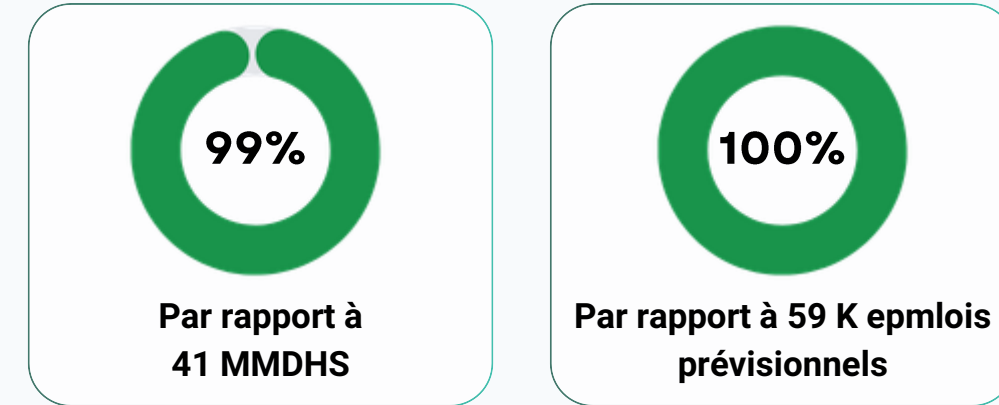


# LA RÉGION FÈS-MEKNÈS SURPERFORME SA FEUILLE DE ROUTE

L'accélération exceptionnelle des investissements (2024-2025) a permis d'atteindre les objectifs régionaux un an en avance.



## OBJECTIFS DE LA RÉGION FES-MEKNES À L'HORIZON 2026



## PERFORMANCE DE LA RÉGION FES-MEKNES AU TIRE DE L'ANNÉE 2025 VS 2024



Croissance de l'investissement prévisionnel



Croissance de l'emploi prévisionnel

## Facteurs Clés de Succès



Reformes des CRIs



Dynamique liée aux méga évènements sportifs



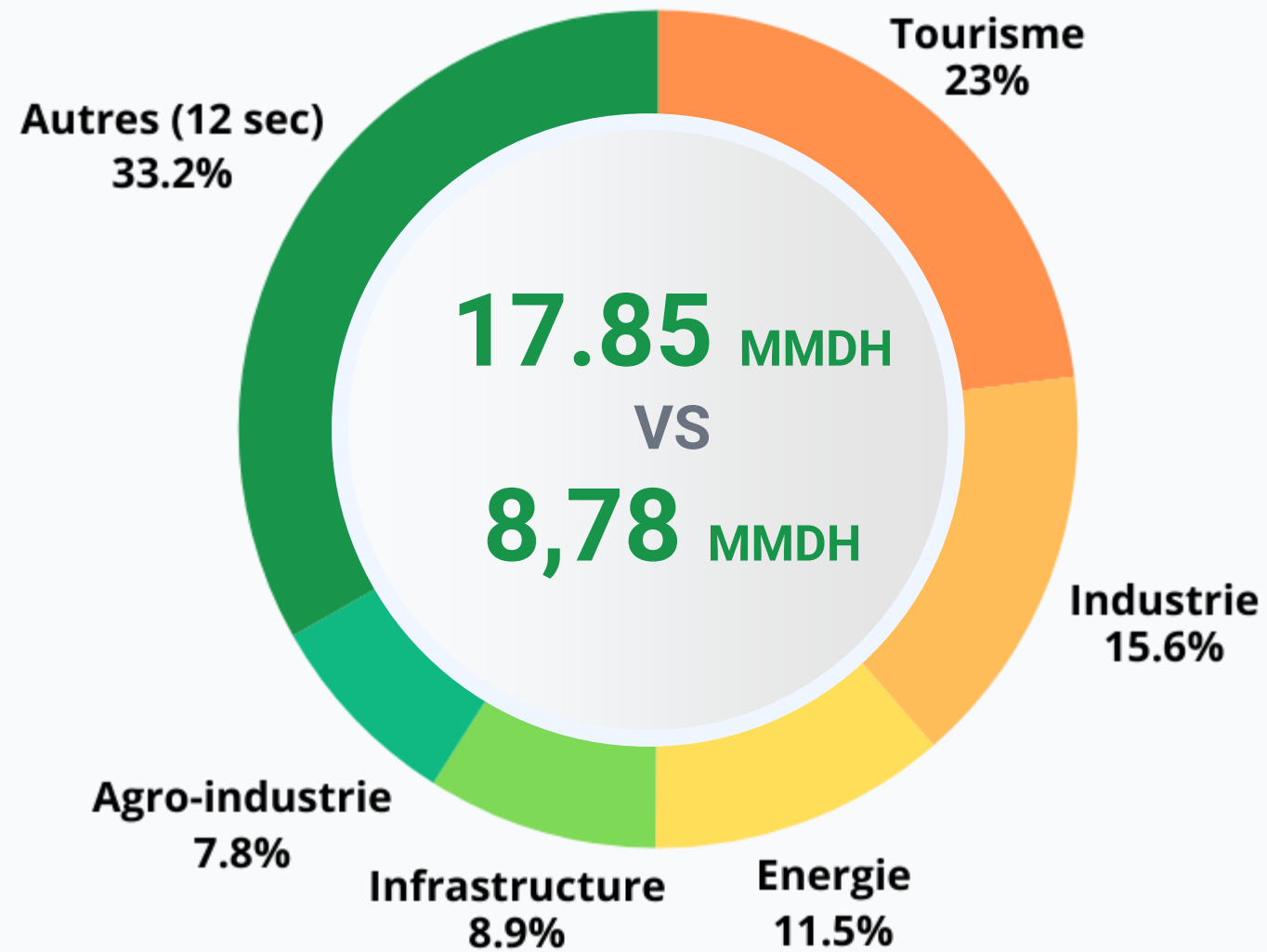
Nouvelle Charte d'Investissement



Confiance renouvelée et esprit de proximité avec les investisseurs

# UNE DYNAMIQUE SECTORIELLE CRÉATRICE DE VALEUR PORTÉE PAR 5 PILIERS MAJEURS

Le Tourisme, l'Industrie, l'Énergie, l'Infrastructure et l'Agro-industrie concentrent 67% de l'investissement prévisionnel, structurant une économie régionale diversifiée et à forte valeur ajoutée.



Secteurs (TOP 10)	Montant d'investissement (MMDH)	Nombre d'emplois directs	Nombre de projets	Variation 2024 Vs 2025
Industrie extractive	0.935	1 072	55	↑ +630.5%
• Energie	2.061	447	6	↑ +504.4%
Commerce	1.120	1 291	62	↑ +411.6%
• Industrie	2.777	6 806	69	↑ +132.2%
Enseignement	0.545	366	6	↑ +116.1%
Immobilier	1.266	1 148	12	↑ +99.4%
• Agro-industrie	1.389	1 736	41	↑ +71.1%
• Tourisme	4.105	3 095	105	↑ +58.7%
• Infrastructure	1.597	476	24	↑ +58.6%
Santé	0.860	599	7	↑ +34.9%

## ORIENTATION STRATÉGIQUE

Le développement économique de la Région est soutenu par des investissements majeurs en matière d'**Énergie (+504%)** et d'**Infrastructures**, et orienté vers le développement de nouvelles filières stratégiques : Aéronautique Ferroviaire Automobile

## Performance des Piliers

Tourisme (4.1MMDH)

• Premier moteur d'investissement.

Industrie (6806 Emplois)

• Premier créateur d'emplois.

Energie (2.1 MMDH)

• Croissance exponentielle pour l'avenir.

## 28 Objectifs

09

objectifs

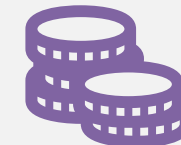
FACILITATION DE  
L'ACTE D'INVESTIR



16

objectifs

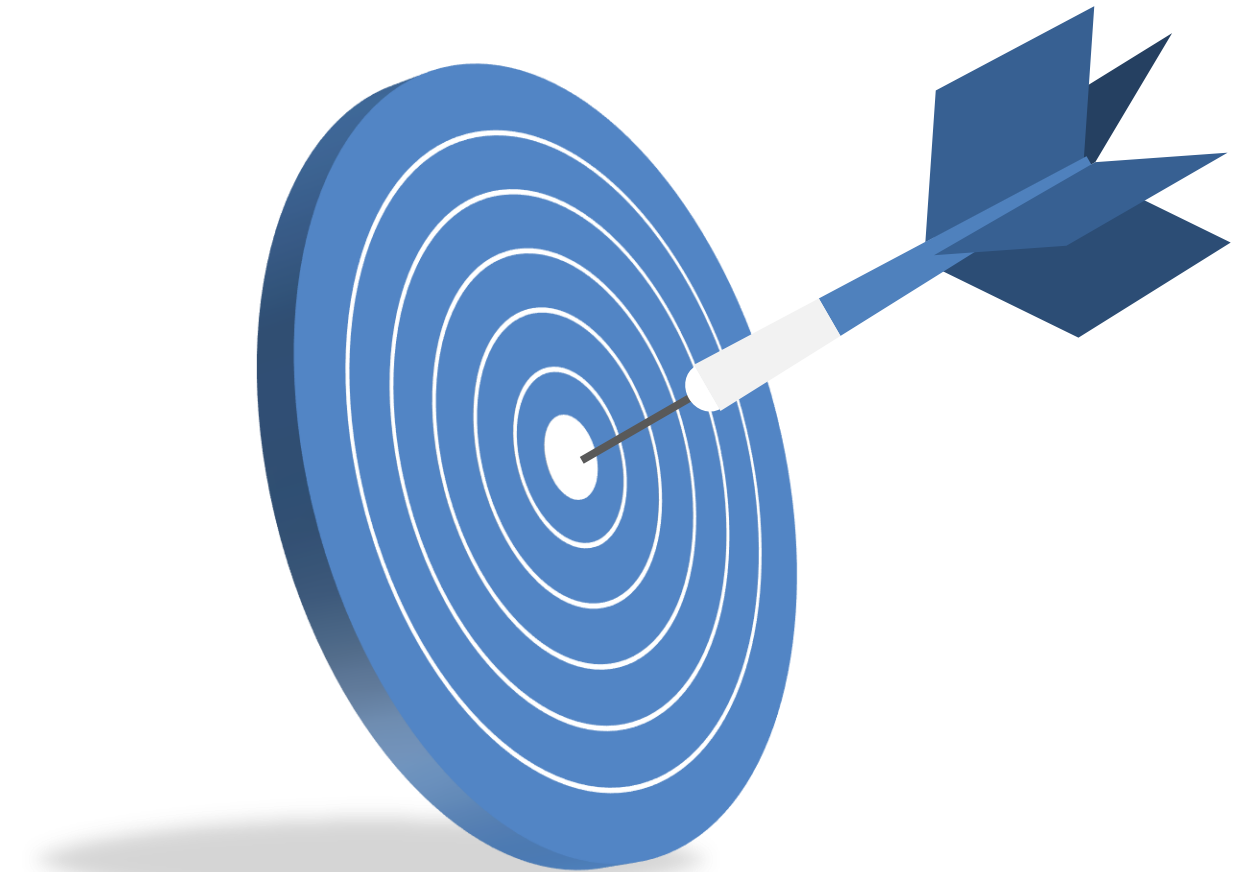
IMPULSION ET DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE



03

objectifs

GOVERNANCE, ORGANISATION  
& DIGITALISATION





# FACILITATION DE L'ACTE D'INVESTIR

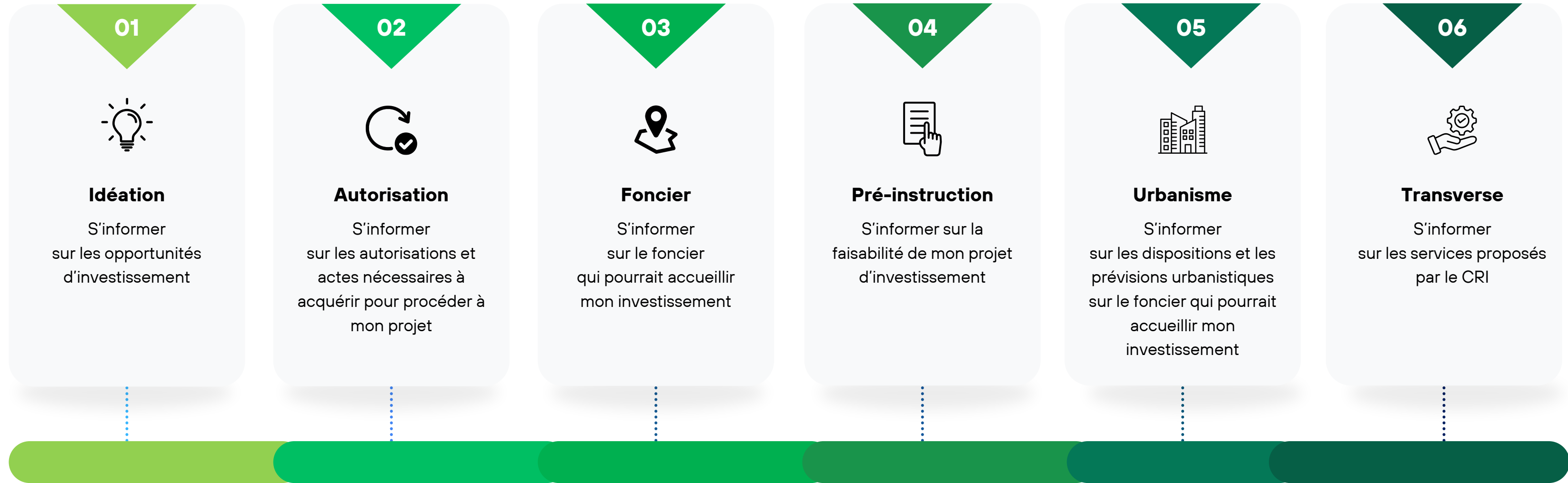


DIGITAL  
Transformation

 09 objectifs



**OBJECTIF 1 : ACCOMPAGNEMENT ET MISE A DISPOSITION DE L'INFORMATION AUPRÈS DES INVESTISSEURS**



**1 921**  
ORIENTATION ET ENCADREMENT DES INVESTISSEURS

**36**  
COMMISSIONS DE PRÉ INSTRUCTION

**120**  
ÉVALUATIONS PRÉALABLES DES IDÉES DE PROJETS

# OBJECTIF 2 : AMÉLIORATION DE LA SATISFACTION AUPRÈS DES INVESTISSEURS AU TITRE DE L'ANNÉE 2025

**Base de Sondage**  
309 investisseurs contactés

**Réponses Collectées**  
102 formulaires complets

**Typologie**  
80 Investisseurs (78.4%)  
22 Mandataires (21.6%)

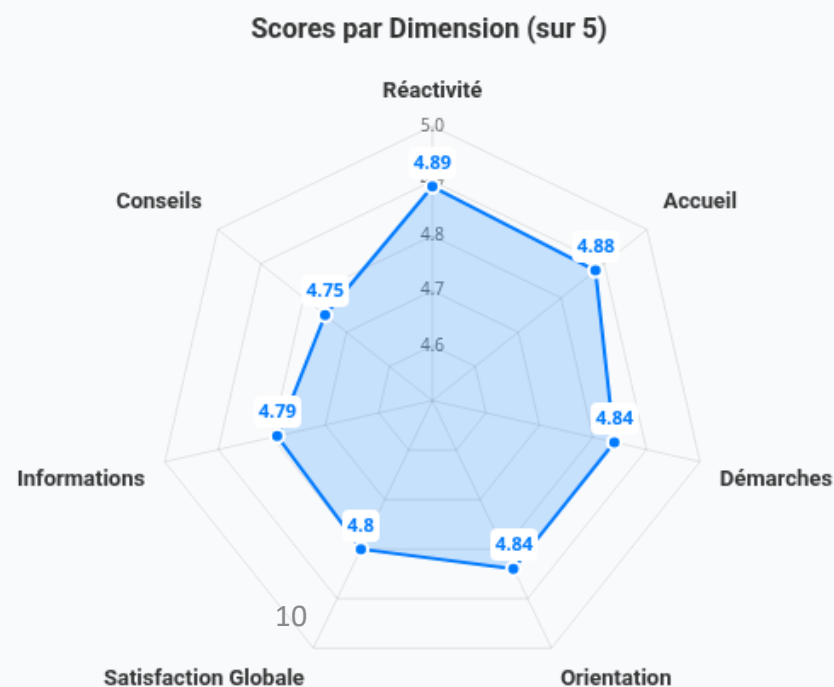
**Période de Collecte**  
14 Nov - 11 Déc 2025

## RAISONS D'INVESTISSEMENT DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

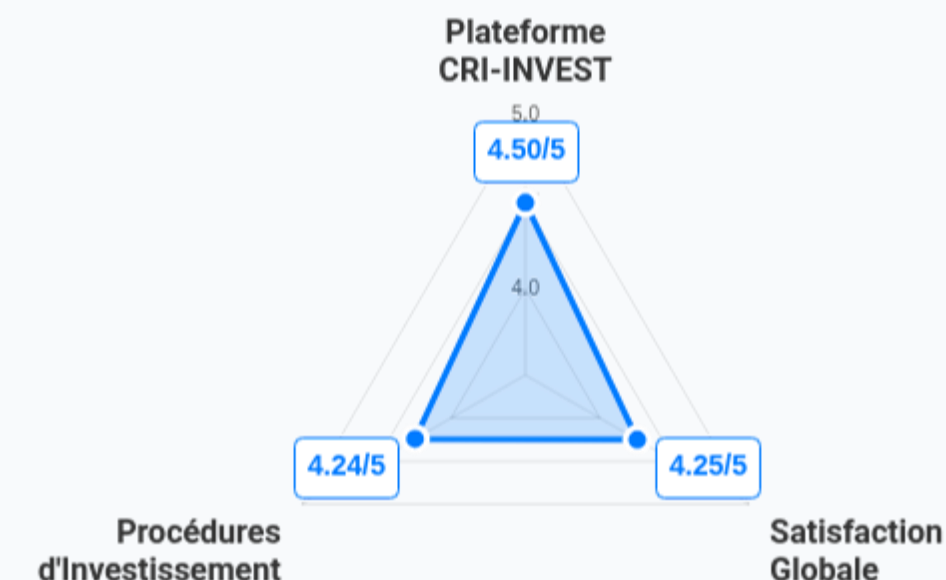


Un équilibre unique entre performance économique et bien-être.

## QUALITÉ DE L'ACCOMPAGNEMENT PRÉ-INVESTISSEMENT (4,83/5)

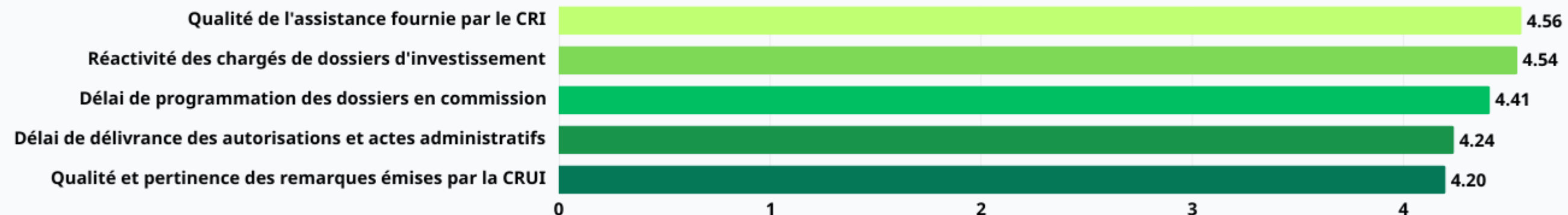


## PLATEFORME CRI-INVEST & PROCÉDURES D'INVESTISSEMENT (4,3/5)



## TRAITEMENT DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT (4,4/5)

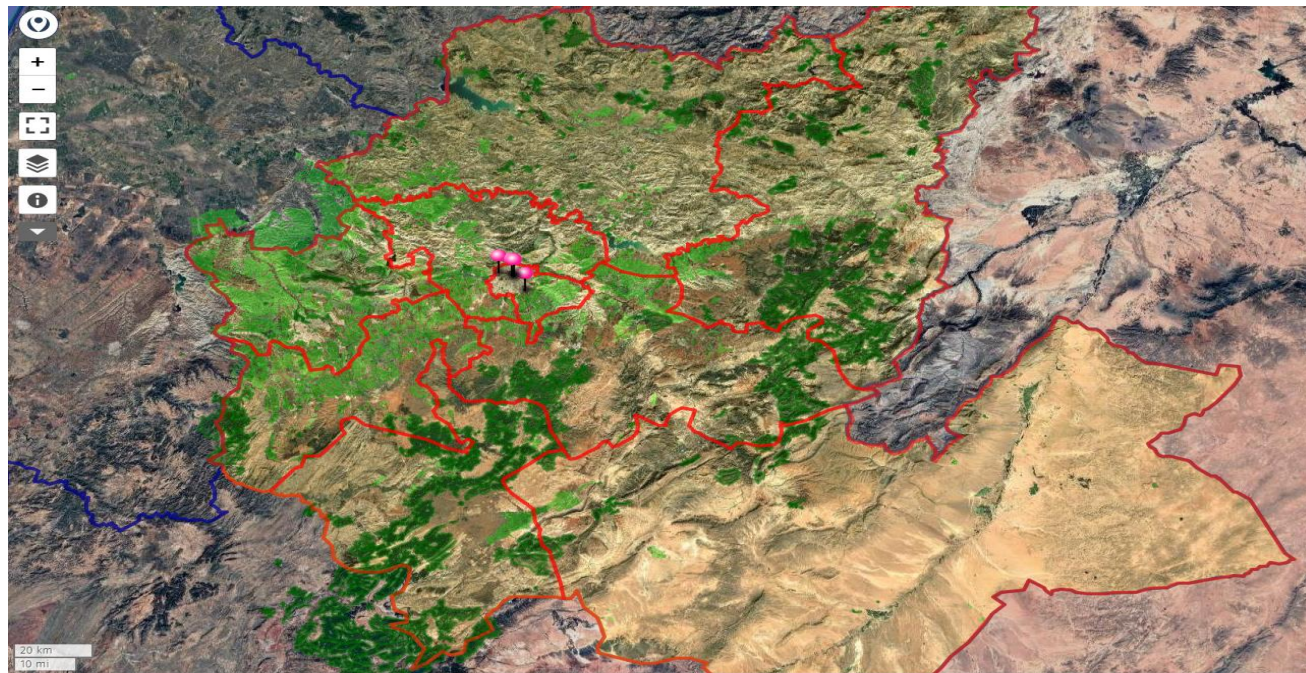
### Performance par Dimension (Score / 5)



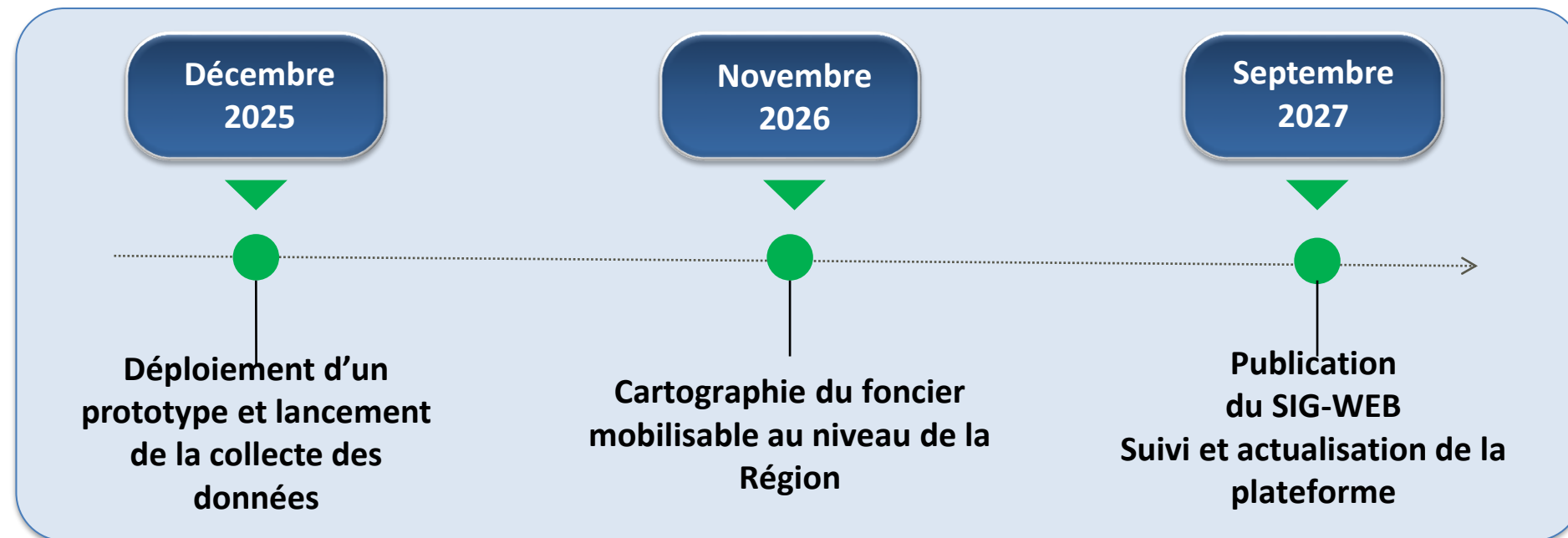


**OBJECTIF 3 : MISE À DISPOSITION DES CARTOGRAPHIES DU FONCIER AUPRES DES INVESTISSEURS**

Echéancier : 2025 - 2027

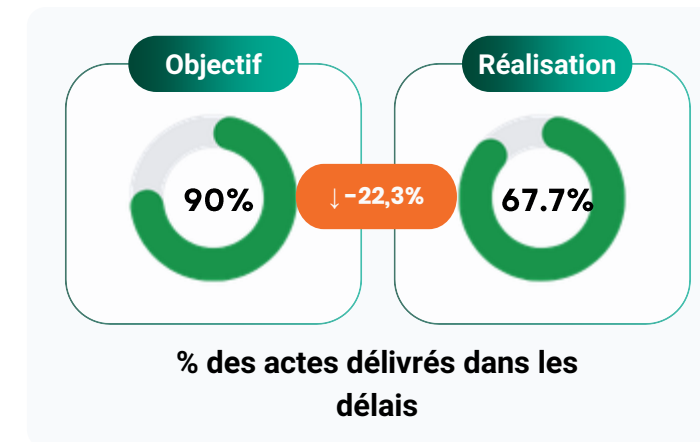
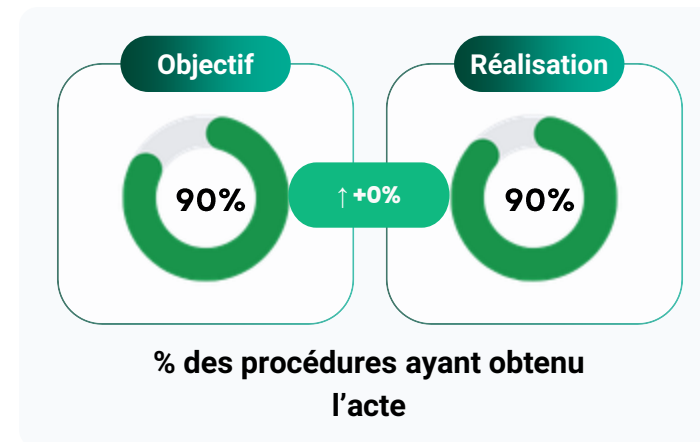
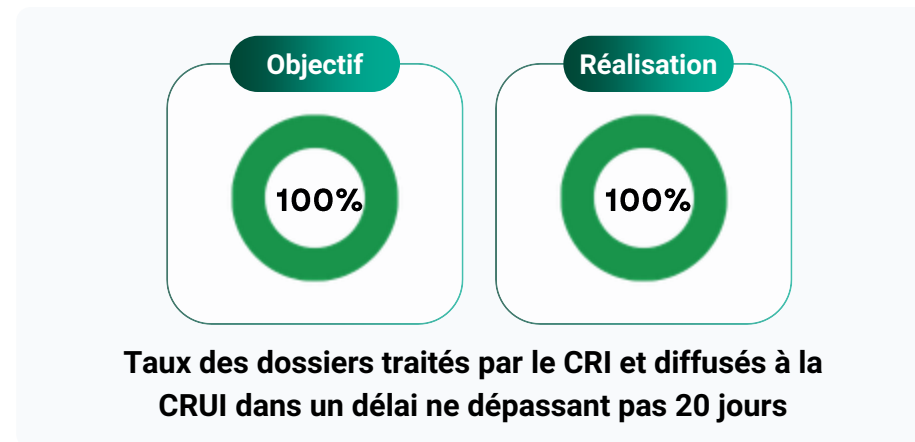
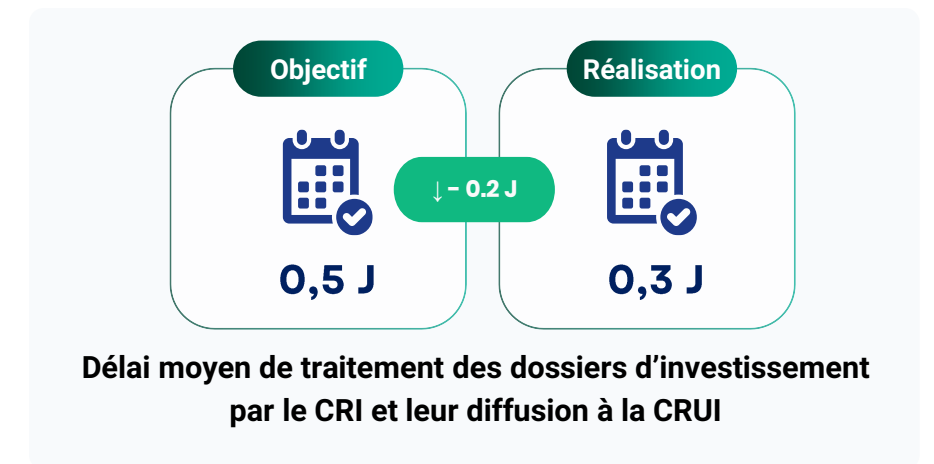
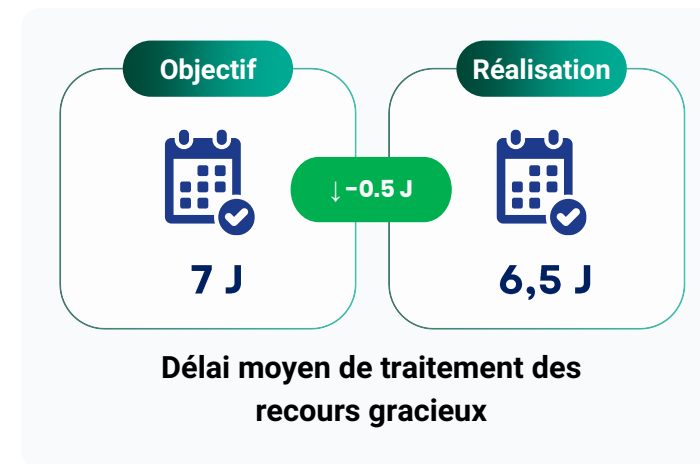
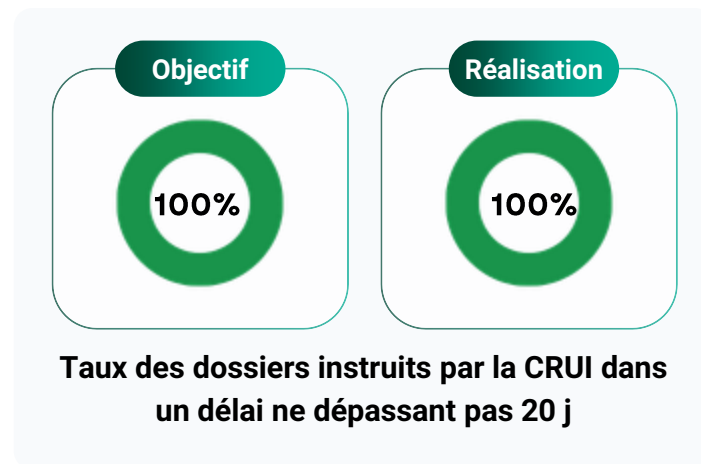
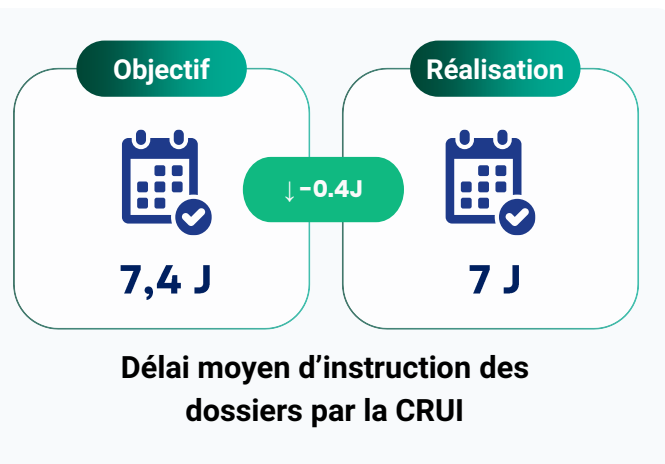


**CARTOGRAPHIE DU FONCIER MOBILISABLE POUR L'INVESTISSEMENT PRODUCTIF**



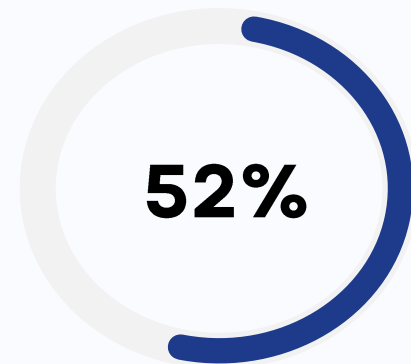


PERFORMANCES DE LA CRUI

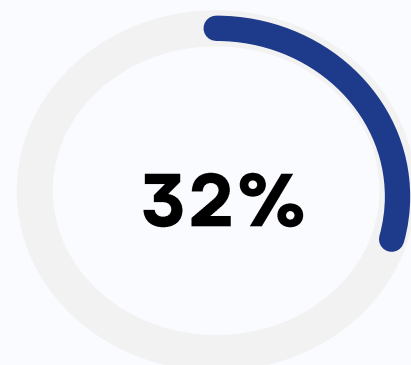




Opérationnalisation des projets d'investissement au niveau de la Région Fès – Meknès entre 2020 et 2025



17.25 MMDH INVESTISSEMENTS RÉALISÉS



17 071 EMPLOIS RÉALISÉS

Assainissement de la situation des projets d'investissement bénéficiaires des terrains du domaine privé de l'Etat





**OBJECTIF 6 : MISE EN PLACE DES DISPOSITIFS POUR UN SUIVI ET UNE OPÉRATIONNALISATION RIGOUREUSE DES CONVENTIONS**

**37 Conventions dont 8**  
signées et en cours d'exécution

**4,2 MMDH**  
Investissement prévisionnel

**5 093**  
Emplois stables prévisionnels

**Dispositif stratégique**

**1**

**Convention Signée**  
En cours d'exécution

**PROJET SUNRISE**

**Dispositif principal (>250MDH)**

- Conventions Signées** (En cours d'exécution) **5**
- Approuvées CNI** (En signature (900+ Emplois)) **4**
- Traitement CRUI** (Projets de conventions) **1**
- Attente CTPS / CNI** (Programmation) **2**

**Dispositif Principal (<=250MDH)**

- Signées** (En exécution) **2**
- Traitement CRUI** (En cours) **2**
- Pré-instruction** (Phase initiale) **6**

**Dispositif TPME**

- En Signature** (Processus final) **6**
- Levée de réserves** (En cours) **3**
- Pré-instruction** (Phase initiale) **5**

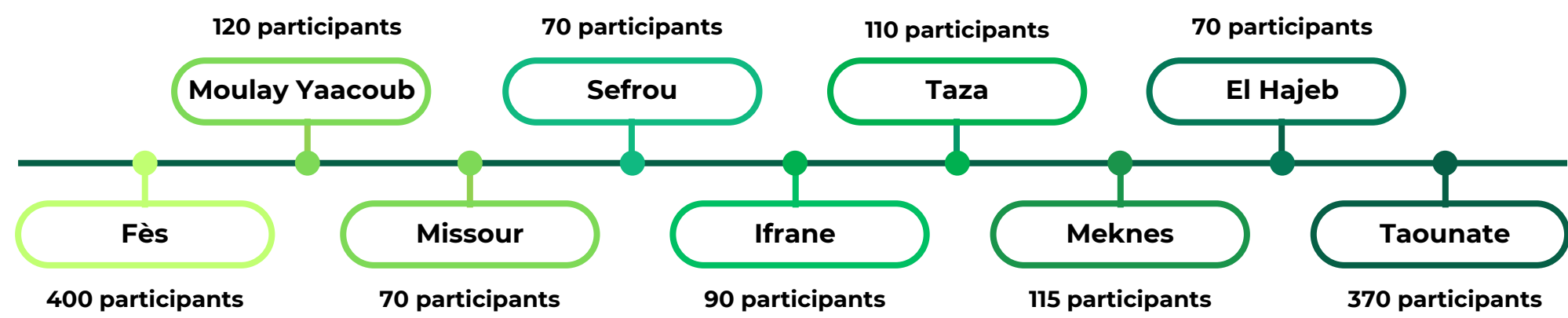
**Avancement du projet de EUWEN TEXTILE**



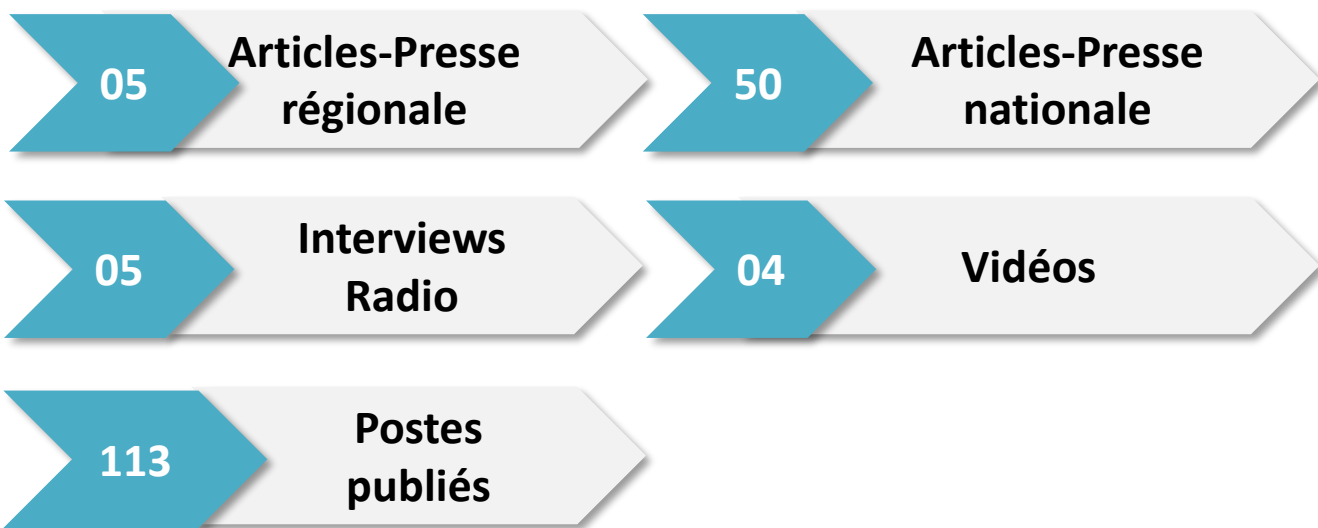


**CARAVANE RÉGIONALE DE PROMOTION DU DISPOSITIF DE SOUTIEN SPÉCIFIQUE AUX TPME**

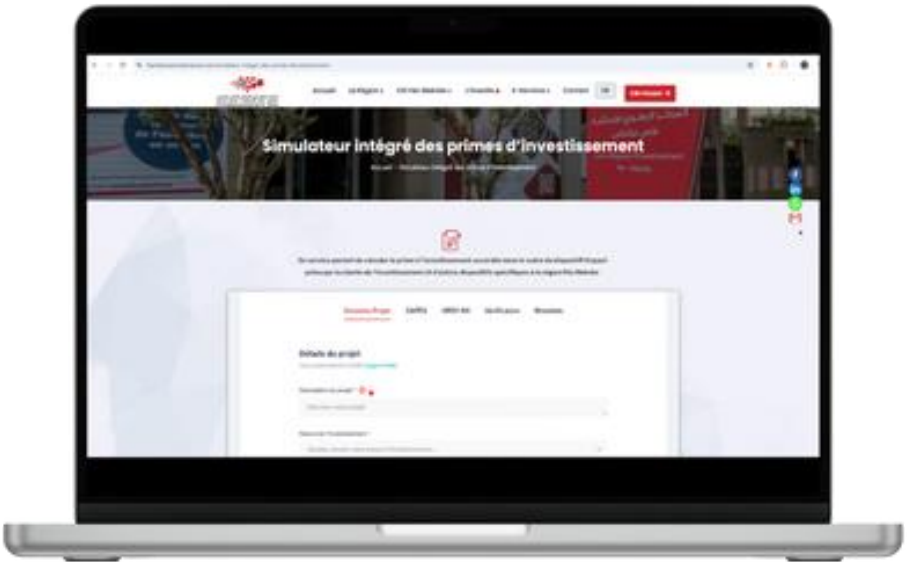
**Répartition des participants**



**Couverture médiatique**



**Développement du simulateur de primes**



**Escale de la province de Taounate**





**UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ DES MDM TOUT AU LONG DE L'ANNÉE**

**CRÉATION D'UNE CELLULE PERMANENTE AU NIVEAU DU SIEGE DE FÈS ET DE L'ANNEXE DE MEKNÈS**

**ORGANISATION DE LA SEMAINE D'INVESTISSEMENT MDM COUVRANT TOUTE LA RÉGION**

**ORGANISATION DE LA JOURNEE NATIONALE DES MDM A TRAVERS LES TERRITOIRES DE LA RÉGION**



**10** Rencontres d'information à Fès & Meknès

**+1 000** MDM participants

**91** MDM accompagnés

**12** Projets déposés (agro-industrie & tourisme)



**OBJECTIF 7 : RESTRUCTURATION DE L'OFFRE INCITATIVE RÉGIONALE 2025 - 2027**

**FONDS RÉGIONAL D'APPUI AUX PROJETS D'INVESTISSEMENT ET DE PROMOTION DE L'EMPLOI**

**100 MDH**  
Budget global

**5 500**  
Emplois Prévisionnels

CIBLE : TPME et GE dans les secteurs porteurs

Réalisations

- Elaboration et montage financier du mécanisme d'appui
- Approbation de la convention par les parties prenantes
- Elaboration du CDC et du plan de communication

🕒 En Cours de Visa

**FONDS RÉGIONAL DE SUBVENTION DU FONCIER D'INVESTISSEMENT**

**80 MDH**  
Budget global

**13 500**  
Emplois Prévisionnels

CIBLE : Grandes Entreprises opérant dans le secteur de l'industrie et du tourisme de luxe

Réalisations

- Elaboration et montage financier du mécanisme d'appui
- Approbation de la convention par les parties prenantes
- Elaboration du CDC et du plan de communication

🕒 En Cours de Visa

**PROGRAMME DE FORMATION ET D'INSERTION DES JEUNES**

**2 MDH**  
Budget global

**200**  
Emplois Prévisionnels

🕒 En Cours de Signature

CIBLE : Jeune à la recherche d'emploi

Réalisations

- Tenue de 3 Ateliers de réflexion sur la conception d'un dispositif incitatif de renforcement de l'employabilité à la région.
- Approbation du dispositif par les instances du conseil de la région (session ordinaire Octobre 2025)
- Préparation et rédaction du cahier de charges et du manuel de procédure
- Préparation d'un plan de communication sur le dispositif

**PRIME D'INSTALLATION FÈS SHORE**

**10 MDH**  
Budget global

**500**  
Emplois Prévisionnels

🟢 Opérationnel

CIBLE : Entreprises de l'offshoring (BPO,ITO, CRM, ESO) installées sur Fès-Shore

Réalisations

- Nombre d'entreprises : 2
- Nombre d'emploi : 100
- Budget Alloué : 4 M MAD



**PRIME RÉGIONALE APPUI À L'EMPLOI**

**8 MDH**  
Budget global

**1 300**  
Emplois Prévisionnels

🕒 Avenant En Cours de Visa

CIBLE : Entreprises de l'offshoring (BPO,ITO, CRM, ESO) installées au niveau de la région

Réalisations

- Nombre d'entreprises : 1
- Nombre d'emploi : 120
- Budget Alloué : 1 M MAD
- Avenant pour l'élargissement de la cible





**OBJECTIF 8 : ASSURER LA PROXIMITÉ ET COUVRIR L'ENSEMBLE DES BESOINS DE LA TPME À TRAVERS 8 PROGRAMMES 700 BÉNÉFICIAIRES**

**Sayidati Al Moukawila**  
Entrepreneuriat Féminin

**Cible : Femmes entrepreneurs 159**

- Formation & Sensibilisation à l'entrepreneuriat
- Roadshow sur les 9 Provinces
- Suivi des réalisations et accompagnement post formation

**AFWAJ**  
Programme Généraliste

**Cible : TPE/PME/PDP 143**

- Formation, Assistance & aide à la pérennisation
- Roadshow sur les 9 Provinces
- Suivi du financement et des réalisations

**Espace Moukawilab**  
Guichet Unique

**Cible : PDP/TPE/AE/ UEI 428**

- Accompagnement, Information, Sensibilisation et Orientation
- Stimulation de l'esprit d'initiative
- Formation & Assistance technique

**Desk Banks**  
Écosystème Financier

**Partenaires : 8 Banques Financement**

- Facilitation d'accès au financement
- Renforcement de la synergie
- Consolidation de l'écosystème

**Startups AUI**  
Incubation Universitaire

**Cible : Startups 99**

- Coaching & Mentoring
- Incubation
- Innovation régionale

**DigitPME**  
Inclusion Numérique

**Cible : TPME & Startups 42**

- Amélioration de la compétitivité du tissu économique régional
- 40 TPME et Startup accompagnées pour leur inclusion numérique

**Smart Région**  
Concours Startups

**Fonds: Innov Invest 14**

- Accès au financement
- Bootcamp, Incubation des lauréats
- Challenge régional

**AI Business Challenge**  
Concours Startups

**Fonds : Innov Invest 11**

- Accès au financement
- Incubation des lauréats
- Challenge régional

**finéa** **Commande Publique**  
Partenariat FINEA/CDG/TGR

**Cible : TPME 51**

- Appui technique aux procédures de la commande publique
- Facilitation d'accès au financement

**Écotourisme Ifrane**  
Parc National

**10 MDH Mobilisés 18 TPME**

- Promotion de l'investissement écologique
- 500k DH par projet
- Incubation des PDP retenus

**Innov Travel Morocco**  
Tourisme

**Fonds : Innov Invest 19**

- Bootcamp, Incubation touristique
- Préparation pour l'accès au financement
- Promotion de l'innovation touristique

**Kawaliss**  
Industries culturelles et créatives

**Cible : Jeunes entrepreneurs porteurs de projets dans les ICCs 6**

- Bootcamp, Incubation culturelle
- Préparation pour l'accès au financement
- Promotion de l'innovation culturelle et créative

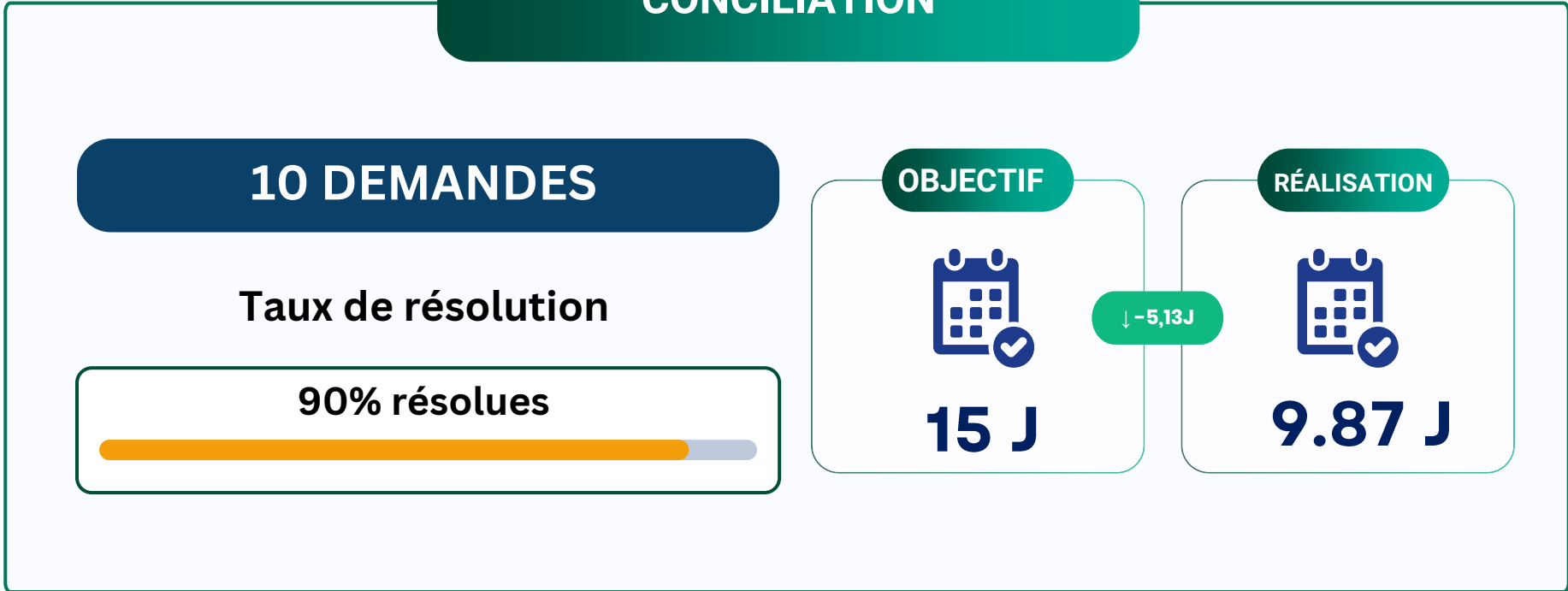
235 TPME ayant reçu un accompagnement intégré pour le développement de leurs projets, l'accès au financement et le consulting managérial et de gouvernance des entreprises

**1225 BÉNÉFICIAIRES ET 11 PROGRAMMES**



**OBJECTIF 9 : OPTIMISER LES DÉLAIS ET LA QUALITÉ DE TRAITEMENT DANS LE CADRE DE LA CONCILIATION ET DE LA MÉDIATION**

**CONCILIATION**



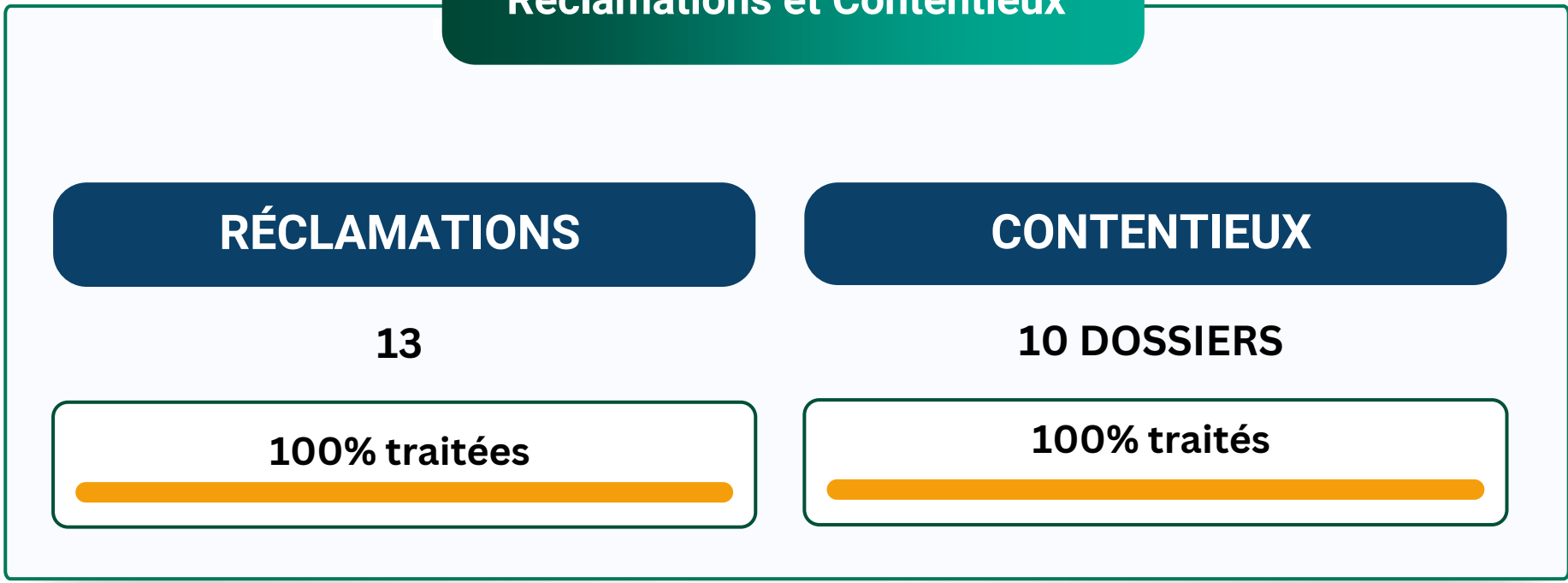
**CENTRE DE MÉDIATION**



**CRÉATION D'UN CENTRE INDÉPENDANT DE MÉDIATION ET D'ARBITRAGE DÉDIÉ AU RÉGLEMENT DES DIFFÉRENDS**

Attente de déploiement de la loi 95-17 relative à l'arbitrage et la médiation conventionnelle

**Réclamations et Contentieux**





# IMPULSION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



 16 objectifs

Intelligence économique

Planification stratégique

Développement territoriale

Promotion territoriale

Business Développement

Climat des affaires

OBJECTIF 1 : FOURNIR DES ANALYSES STRATÉGIQUES POUR SAISIR LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

REALISATION 2025

VEILLE & INTELLIGENCE TERRITORIALE

Mise en place d'outils de veille économique pour repérer le mouvement des capitaux étrangers au Maroc

Mise à la disposition des investisseurs de 300 fiches sectorielles

Réalisation d'une cartographie des métiers et des compétences (existants et à horizon 2030) avec un focus sur la Coupe du Monde 2030

DATA & INSIGHTS

Création de baromètres sectoriels

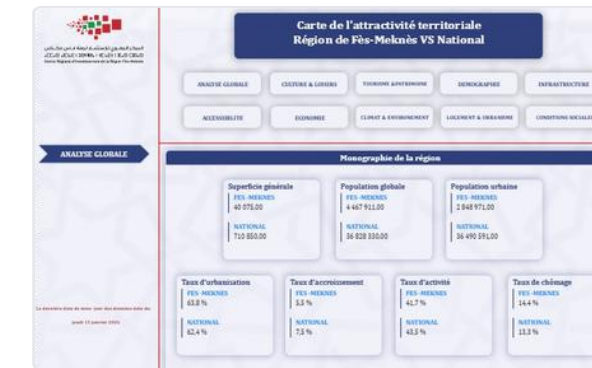
Réalisation d'une étude sur l'attractivité territoriale de la Région et d'un baromètre d'attractivité territoriale

Mise à niveau des baromètres de l'entrepreneuriat et de l'investissement

Baromètre de l'Investissement



Baromètre d'Attractivité Vs National



Baromètre d'Attractivité Territoriale



Baromètre Sectoriel



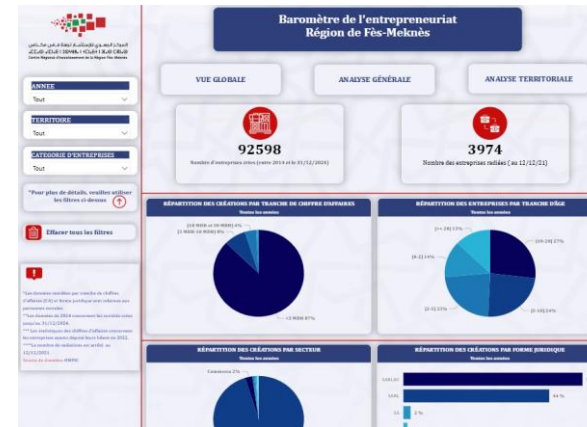
Carte des Compétences



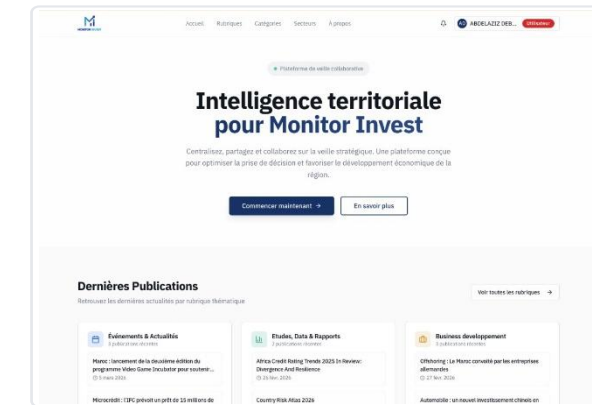
Étude sur l'Attractivité Territoriale



Baromètre de l'Entrepreneuriat



Plateforme de veille



Bulletin de veille + Bulletin juridique



PLUS DE 2 000 CONSULTATIONS GÉNÉRÉES VIA LE SITE WEB DU CRI



**OBJECTIF 2 : CONTRIBUTION DU CRI AUX ORIENTATIONS STRATÉGIQUES RÉGIONALES**

**CONTRIBUTION À L'INSTRUCTION DE 16 DOCUMENTS D'URBANISME**

**1** SCHÉMA DIRECTEUR D'AMÉNAGEMENT URBAIN  
 ➤ SDAU du Grand Fès

**1** PLAN D'AMÉNAGEMENT SECTORIEL  
 ➤ PAS Les Mérinides

- 14** PLANS D'AMÉNAGEMENT
- PA Agdal-Fes
  - PA Ain Chkef
  - PA Medina Meknès
  - PA Centre de Ras El Ma
  - PA Ain Hamra
  - PA Immouzer Kandar
  - PA Msila
  - PA Ribat el Khir
  - PA Sidi Mahraz
  - PA du Centre Nzalat
  - PA Ben Ammar
  - PA Centre d'Ouled Youssef
  - PA Bouhloul
  - PA Bni Mtir

**PARTICIPATION AUX PDTIS DES 9 PREFECTURES / PROVINCES**



**PRIORISATION DU PDR DE LA RÉGION**



**21 CONVENTIONS**

- ✓ 11 Conventions relatives au développement industriel
- ✓ 4 Conventions relatives aux fonds d'appui à l'investissement, à l'emploi et aux TPME touristiques
- ✓ 2 Conventions relatives à la Promotion, au Marketing et au développement territorial
- ✓ 4 Conventions relatives au développement numérique

Intelligence économique

Planification stratégique

Développement territoriale

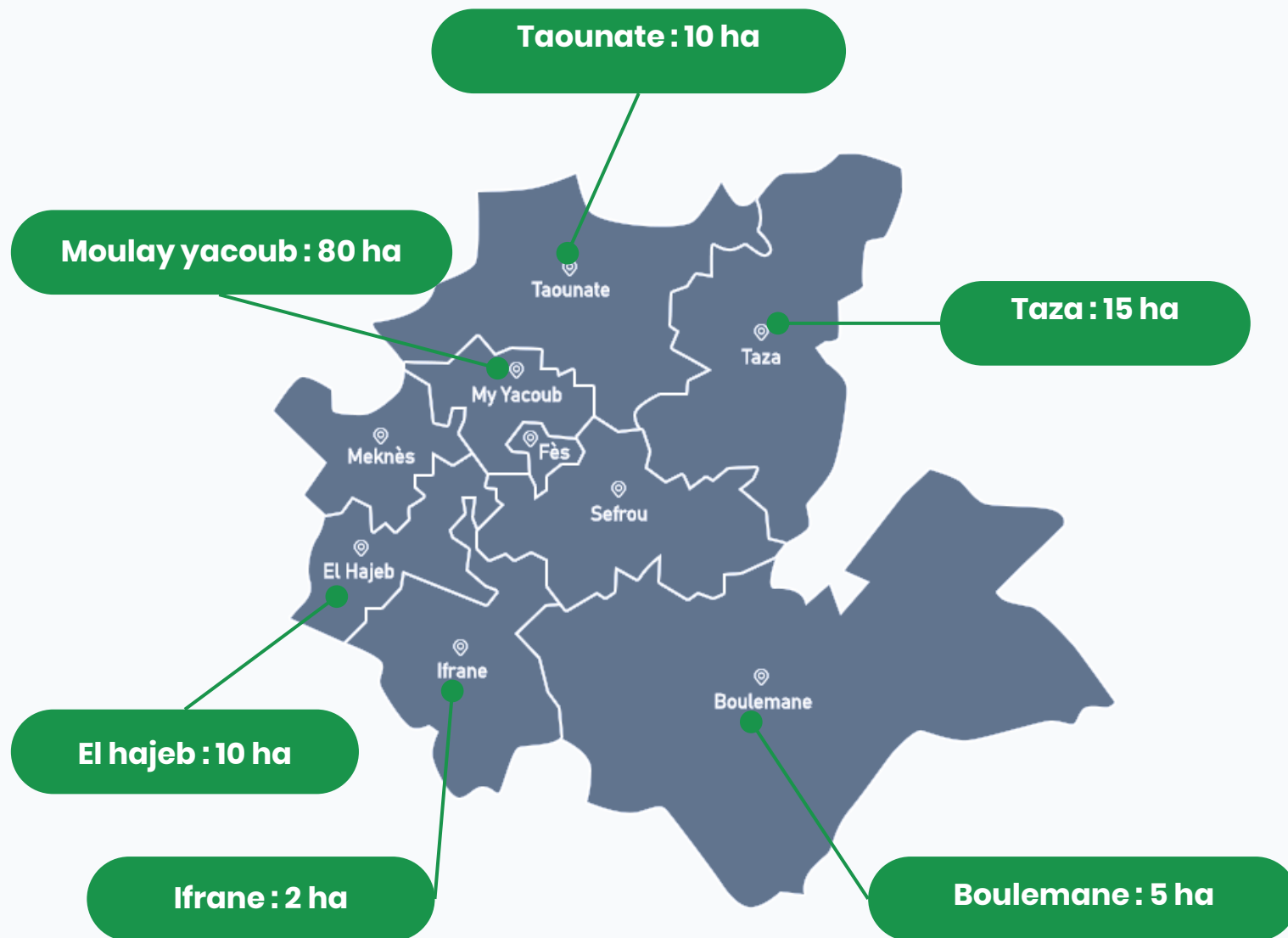
Promotion territoriale

Business Développement

Climat des affaires

**OBJECTIF 3 : CRÉATION DE 6 NOUVELLES ZONES INDUSTRIELLES DANS LA RÉGION**

**Répartition Territoriale (Superficie)**



**Impact Prévisionnel**



**Réalisations 2025**

- Financement structuré et arrêté
- Convention cadre validée et en cours de visa au ministère de l'Intérieur
- Travaux de choix des terrains réalisés par les Provinces concernées
- Conventions spécifiques en cours d'élaboration



DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

Intelligence économique

Planification stratégique

Développement territoriale

Promotion territoriale

Business Développement

Climat des affaires

OBJECTIF 4 : DEVELOPPEMENT DE L'AGROPOLIS DE MEKNÈS

Nouveau MASTER PLAN



Extension Agropole

**116 ha**



Zone Accélération Ind.

**100 ha**



Zone Logistique

**30 ha**



Marché de Gros

**30 ha**



**276 ha Superficie Globale**

Impact Prévisionnel



**15 000**

Emplois Directs  
Prévisionnels



**1.6 MMDH**

Investissement Privé  
Prévisionnel

Réalisations 2025



Avenant actant l'extension validé et signé



Décret de création de la ZAI Agropolis publié au Bulletin Officiel (intégration câbleurs + extension 30 ha)



Nouveau master plan élaboré par MEDZ et validé



Études VRD lancées et en cours de finalisation pour une 1<sup>ère</sup> tranche de 30 ha



Accord de mobilisation du terrain d'extension par la CRUI (14/11/2025) au prix de 25 dh/m<sup>2</sup>



**OBJECTIF 5 : VALORISATION DU PARC INDUSTRIEL D'AIN CHEGGAG (PIAC)**

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

**Objectifs :**

- Améliorer la valorisation de la zone
- Mobiliser l'excédent du foncier réservé à l'industrie cuir non valorisé pour l'industrie généraliste suscitant une forte demande



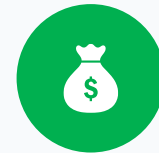
**80 ha**  
Superficie Globale



**21 ha**  
Disponible (109 lots)



**2 090**  
Emplois



**200 MDH**  
Investissement privé

**216**

lots existants

**107**

lots attribués

**9**

projets autorisés pour l'EIE

**2**

projets autorisés pour la construction

**Réalisations 2025**



Avenant convention PIAC signé par l'ensemble des parties en cours de visa par le MI (Financement STEP +60MDH, changement d'affectation ~5ha de l'industrie cuir à l'industrie généraliste).



Récupération pour réattribution des lots attribués non payés (5,7ha).



Déblocage du problème de la TNB à payer par Al Omrane au profit de la commune Ain Cheggag.



Lancement de l'AMI pour la commercialisation de 14 lots Showroom (2,4ha).



Préparation et approbation du CDC de commercialisation des lots services (7490m²) & logistiques (7860m²) et lancement de leur commercialisation pour booster la valorisation du PIAC.

Intelligence  
économiquePlanification  
stratégique

Développement territoriale

Promotion territoriale

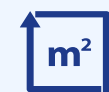
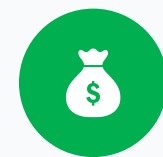
Business Développement

Climat des  
affaires

## OBJECTIF 6 : CRÉATION DE LA ZAI AIN CHEGGAG

## Objectif :

- Répondre à la demande régionale croissante en foncier industriel.
- Mettre en place une offre foncière attractive et incitative.

**379 ha**  
Superficie Globale**60 ha**  
Tranche 1**36 ha sup  
industrielle  
cessible****10 000**  
Emplois**3 MMDH**  
Investissement privé

## Réalizations 2025

- ✓ Financement bouclé et validé.
- ✓ Etudes de conception urbanistique et technique réalisées
- ✓ Business Plan stabilisé et validé
- ✓ Convention de valorisation de la 1<sup>ère</sup> tranche (60ha) signée par l'ensemble des partenaires en cours de visa MEF
- ✓ Réunion de coordination tenue le 25/02/2026 avec la DB (MEF) au MIC, approbation des paramètres de commercialisation et de subvention pour visa de la convention



**OBJECTIF 7 : ACCÉLÉRATION DE L'OPÉRATIONNALISATION DES ZONES EN COURS D'AMÉNAGEMENT**

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



**ZI Ain Bida**

**100%**



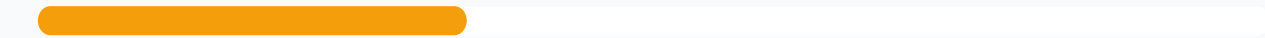
- ✓ Avenant arrêtant le mode de mobilisation du foncier validé et en cours de signature
- ✓ Réunion du comité central de pilotage tenue le 12/02/2026 au MIC, stabilisation du modèle de commercialisation des lots dédiés à l'industrie généraliste et du montage de création de la SDR.
- ✓ Étude en cours de repositionnement de la zone pour redéfinir les scénarios de sortie et mieux valoriser la zone

DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE



**ZI Ouislane**

**38%**



- ✓ Travaux d'aménagement en cours

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE



**ZAPI d'Ain Aicha**

**100%**



- ✓ Préparation et validation du CDC de l'AMI pour la cession des lots industriels, logistiques, du café, de la station de services et du showroom
- ✓ Lancement du 1er AMI le 29/09/2025

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE



**Zone Artisanale Ain Bida**

**100%**



- ✓ Travaux d'aménagement réalisés à 100%.
- ✓ Cahier des charges de l'AMI pour la commercialisation et la valorisation des lots élaboré et approuvé.
- ✓ Commercialisation en cours de lancement.



**OBJECTIF 8 : VALORISATION DES ZONES INDUSTRIELLES EXISTANTES**

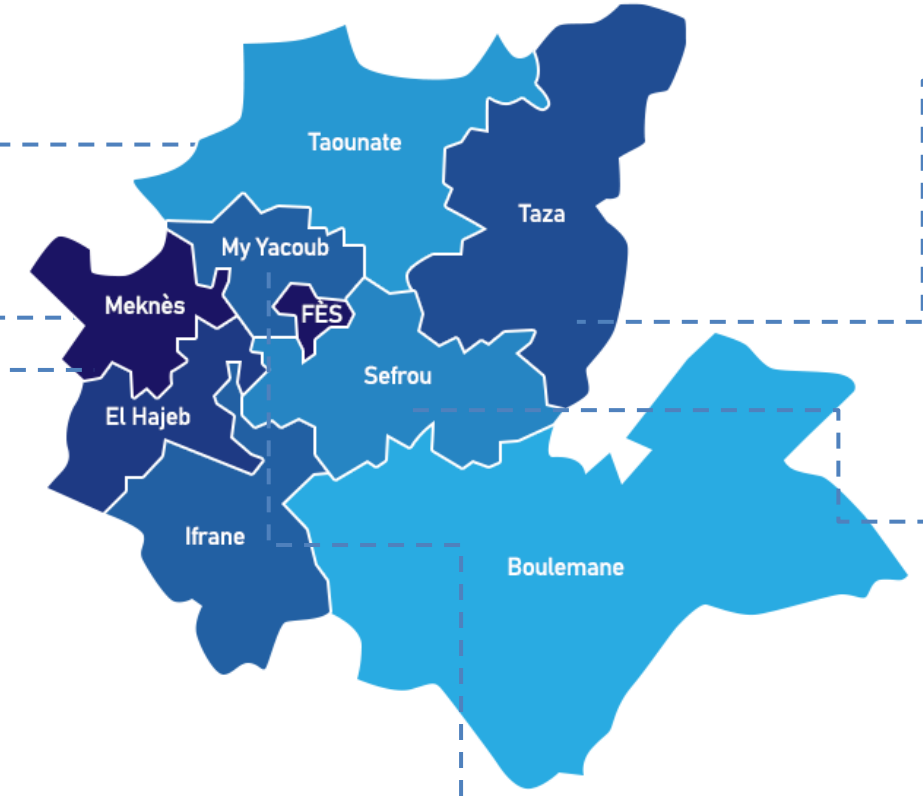
**Ain Aicha**  
 Lots disponibles : 4 Lots  
 Superficie Globale: 0,46 Ha

**ZI SIDI SLIMANE MOUL KIFANE**  
 • Lots disponibles : 3 Lots  
 • Superficie Globale: 0,5Ha

**AGROPOLIS**  
 • Lots disponibles : 46 Lots (AA)  
 • Superficie Globale: 16,7 Ha

**STOCK DISPONIBLE:**

- 13,17 HA – INDUSTRIE
- 16,7 HA – AGROINDUSTRIE
- 9,34 HA – INDUSTRIE CUIR



**ZI TAZA TRANCHE 2**  
 • Lots disponibles : 11 Lots  
 • Superficie Globale: 0,54 Ha

**PI AIN CHEGGAG (PIAC)**  
 • Lots disponibles : 54 Lots (Cuir) 9,34 Ha  
 + 55 Lots (Zone Généraliste) 11,67 Ha  
 • Superficie Globale: 21 Ha

**HAMRIA**  
 • Lots disponibles : 6 Lots  
 • Superficie Globale: 0,25 Ha

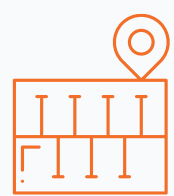
**SUIVI DE VALORISATION**  
 56% – TAUX DE VALORISATION FONCIER NON VALORISE: 61 Ha

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE

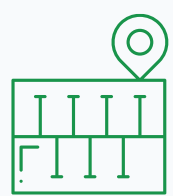
DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE



**190 Lots**  
 sur 33 hectares

Ciblés pour procédure de déchéance



**38 Lots**  
 sur 11,3 hectares

Déchus et Récupérés








Lancement des AMIs pour la valorisation du foncier industriel récupéré :

- ZI Taza (tranche 2) : 20 lots (09 mobilisés)
- ZI Miftah El Kheir : 07 lots (06 mobilisés)



**OBJECTIF 9 : DÉVELOPPEMENT DE LA 1ÈRE TRANCHE DE LA ZONE LOGISTIQUE RAS EL MA**

-  **Localisation :** Commune Ain Chkef, Province Moulay Yacoub
-  **Aménageur :** AMDL/terrain collectif
-  **Superficie :** 32ha (1ère tranche)
-  **Mode de mobilisation :** collectif cédé aux Domaines affecté à l'AMDL au prix de 100 Dh/m<sup>2</sup>
-  **coût du projet :** 275 MDH (AMDL (175 MDH) + Conseil Régional (100 MDH))

**Réalisations**

- Autorisation du lotissement en novembre 2024
- Adoption de l'option de la voie latérale menant de la gare de péage à la ZL pour l'accès
- Reprise des travaux suite à l'approbation de la solution d'accès (délai de réalisation de 18 mois)



DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL  
DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE  
DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE  
DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE



DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

## CREATION DE LA SOCIETE DE DEVELOPEMENT REGIONAL (SDR) DE GESTION ET DE DEVELOPPEMENT DES ZONES INDUSTRIELLES ET D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES : « SOCIÉTÉ FÈS-MEKNÈS DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL SA »

### Objectif

1. Créer un outil de développement régional pour assurer le développement des zones industrielles et d'activités économiques.
2. Permettre de favoriser l'accélération de la mise en œuvre des projets industriels programmés et la valorisation de ceux réalisés.
3. Bénéficier d'une gestion innovante et des possibilités de financement mixte
4. Contribuer à transformer les projets industriels et économiques en leviers de développement socio-économique régional.

**Siège Social**

**Siège du CRI (Provisoire)**

**Capital**

**9 MDH**

**Dénomination**

**Société Fès-Meknès  
Développement Industriel**

### Conseil d'Administration

- Wilaya / présidence du CA
- SGAR
- CR FM
- CRI

### Projets potentiels à prendre en charge

- 06 zones industrielles et d'activités économiques 122ha
- ZI Ain Bida 80ha
- Extension du PIAC

### Missions



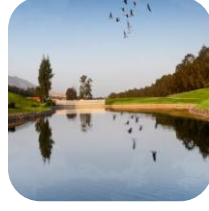
Acquisition des terrains, aménagement, équipement, gestion, promotion et commercialisation des zones industrielles et d'activités économiques.



Construction, équipement, exploitation, et commercialisation de tous les équipements et les locaux à vocation industrielle, commerciale et touristique.



Accompagnement des investisseurs installés dans les zones gérées par la société.



Développement de projets d'investissement à vocation industrielle, touristique ou autre.

### Etat d'avancement

- Approbation de la création de la SDR lors de la session du Conseil de la Région FM du mois d'octobre 2025.
- Approbation du statut de la SDR lors de la session du CR du mois de mars 2026.
- Finalisation en cours du dossier juridique de création et du business plan de la société.

Intelligence  
économiquePlanification  
stratégique

Développement territoriale

Promotion territoriale

Business Développement

Climat des  
affaires

## OBJECTIF 10 : IMPULSION DU DÉVELOPPEMENT ÉNERGÉTIQUE

## Programme INEE

Institut National d'Efficacité Énergétique

## 🎯 Objectifs Stratégiques

- ✓ Amélioration significative de l'efficacité énergétique régionale
- ✓ Réduction mesurable des émissions de gaz carbone (CO2)
- ✓ Développement massif de l'utilisation des énergies renouvelables

## ☰ Projets Prévus par la Convention

🏭 Décarbonation des ZI Région FM

🏠 Smart Médina Fès (Bas Carbone)

💡 Efficacité Éclairage Public

🌞 Énergie Verte SRM FM

## 🚩 Réalisations 2025

Convention de partenariat signée par l'ensemble des parties en cours de visa par le MI.

## Extension Green Power

Parc Solaire &amp; Éolien Régional

⚡  
33 MW📏  
96 ha💰  
350 MDH

## 🎯 Objectifs du Projet

- ✓ Développer l'utilisation des énergies durables à grande échelle
- ✓ Améliorer la compétitivité environnementale du tissu industriel local (baisse de la facture énergétique)

## 🚩 Réalisations 2025

- Autorisation de la première tranche du projet
- Élaboration des propositions de foncier soumises à Green Power pour étude de faisabilité.



## OBJECTIF 11 : IMPULSION DU DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

### TECHNOPARK FÈS

Pôle d'excellence technologique régional

**55 MDH**

Investissement Public

**750**

Emplois directs étalés  
sur 9 ans

**375**

STARTUPS à incuber

#### 🎯 Objectifs Stratégiques

- Développer une infrastructure d'accueil aux standards internationaux pour les activités numériques
- Stimuler l'écosystème entrepreneurial et le développement des startups technologiques

#### ☰ Avancement des Travaux

État d'avancement

**70%**

#### ✓ Réalisations 2025

- Convention et Business Plan d'exploitation du projet élaborés par le MITC (Morocco Information Technopark Company), en cours de finalisation et de validation.
- Dossier modificatif en cours d'autorisation.

### PROJET 01 TALENT

Formation d'excellence aux métiers du code

**4 000**

Emplois / 10 ans

#### 🎯 Objectifs Stratégiques

- Création massive d'emplois directs locaux dans les métiers du numérique et de la haute technologie
- Mise en place d'un modèle pédagogique et social innovant (peer-to-peer learning) dans la Région
- Développement d'une offre de formation dédiée aux jeunes à fort potentiel

#### ✓ Réalisations 2025

Convention élaborée et signée par l'ensemble des partenaires régionaux en cours de visa par le Ministère de l'Intérieur pour démarrage effectif.

Intelligence économique

Planification stratégique

Développement territoriale

Promotion territoriale

Business Développement

Climat des affaires

## OBJECTIF 12 : IMPULSION DU DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

## Banque de Projets Touristiques (7 Provinces)

## Objectifs Stratégiques

Développement de l'investissement touristique et d'animation privé au niveau des provinces.

## Réalizations 2025

- **39 projets touristiques et d'animation privés proposés** par les provinces cibles objet de travaux d'études par la commission techniques.
- 6 réunions techniques d'examen des propositions de projets.
- 12 sorties terrains réalisées pour l'identification du foncier public à mobiliser.
- **09 dossiers de projets d'investissement touristiques et d'animation finalisés et validés dont l'AMI est en cours de lancement.**

## RÉHABILITATION DU SITE SIDI HRAZEM

## Objectif Stratégique

Développer et moderniser l'activité touristique et thermale du site historique de Sidi Harazem.

## Réalizations 2025

- ✓ **Programme Public AUF** : Élaboration du plan de développement par l'Agence Urbaine de Fès.
- ✓ **Programme Global Intégré** : Inclusion en cours de la partie relevant de la société MADAEF pour une vision unifiée du site.

## Projets sur Terrains Communaux &amp; Domaniaux

## Objectifs Stratégiques

- Promouvoir l'investissement privé au niveau de la région.
- Doter la région d'une offre d'équipements touristiques et d'animation.
- Booster l'animation touristique et commerciale au niveau régional.

## Réalizations 2025

- **Projets touristiques et d'animation à Fès / 3 terrains communaux** : Préparation CC et lancement AMI (Infructueux pour problème de mobilisation du foncier)
- **Projet d'aquaparc à El Hajeb / 01 terrain domanial** : Préparation du CC et lancement AMI (Infructueux).
- **Projets Multisectoriels (Santé, Enseignement, Tourisme) à EL Hajeb / 3 terrains domaniaux** : Préparation CC et lancement de l'AMI (2 lots attribués).

## DEVELOPPEMENT DU SITE MOULAY YACOUB

## Objectif Stratégique

Hisser la station de Moulay Yacoub aux standards internationaux du tourisme de santé et sportif.

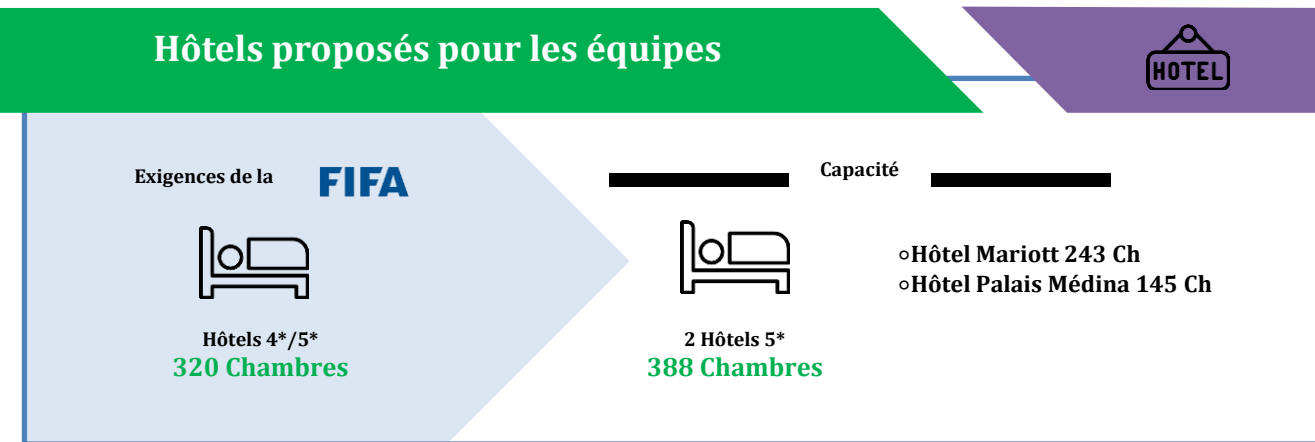
## Réalizations 2025

- ✓ **Convention MADAEF** : Etude du programme de mise à niveau et du développement, en cours de finalisation.

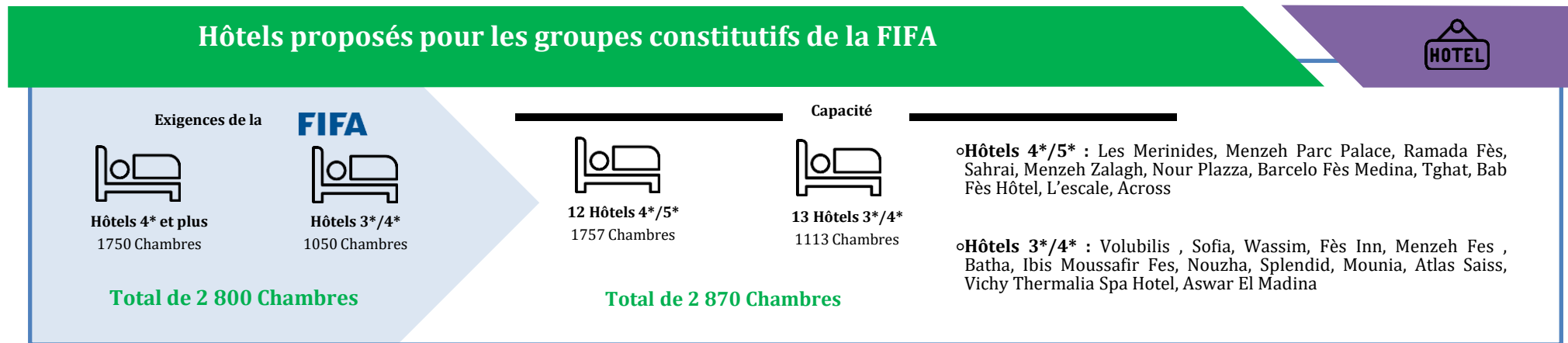


**OBJECTIF 13 : PROGRAMME D'AUGMENTATION DE LA CAPACITÉ LITIÈRE DANS LA VILLE DE FÈS**

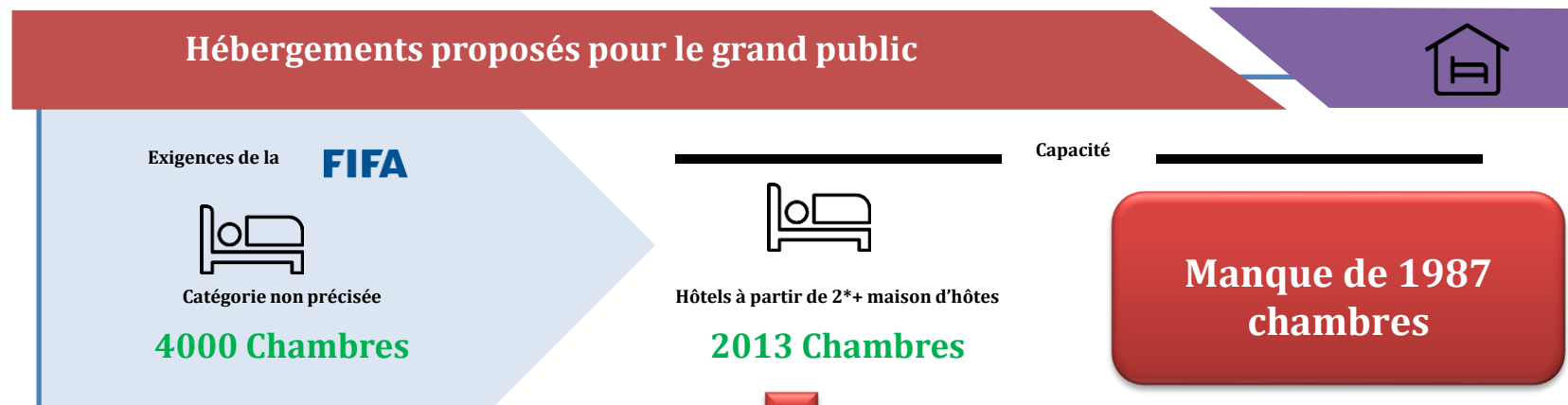
**Hôtels proposés pour les équipes**



**Hôtels proposés pour les groupes constitutifs de la FIFA**



**Hébergements proposés pour le grand public**



**Maisons d'Hôtes, Hôtels 2\*, 3\*, 4\* et 5\* en cours de construction (40) et d'autorisation (14)**

Capacité en cours de construction (1322 Chambres)	Capacité en cours d'autorisation (1221 Chambres)	Capacité existante hors Fès (3* et plus)
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 14 Hôtels (1118 Chambres)</li> <li>✓ 26 Maisons d'Hôtes (204 Chambres)</li> <li>✓ Etat d'avancement global : 50%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 14 Hôtels (1221 Chambres)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Meknès : 20 Hôtels (3 059Chambres)</li> <li>✓ Ifrane : 9 Hôtels (909 Chambres)</li> <li>✓ Sefrou : 2 Hôtels (112 Chambres)</li> </ul>

**2543**  
Chambres Prévisionnels



**OBJECTIF 14 : MISE EN PLACE D'UNE NOUVELLE APPROCHE ORIENTÉE IMPACT**





PROMOTION DU TERRITOIRE, ACCROISSEMENT DE LA VISIBILITÉ ET AMÉLIORATION DE LA PERCEPTION DE L'INVESTISSEUR

**DIGITAL**

<p><b>Site Web</b> 47 k Utilisateurs 117 K Vues</p>	<p><b>Page LinkedIn</b> 21K abonnés 54k vues</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1ère en posts publiés</li> <li>• 2ème en total des interactions</li> </ul>	<p><b>Page Facebook</b> 6,7K abonnés 3,1M vues</p>	<p><b>Page Instagram</b> 2,1K abonnés 77,9 k vues</p>	<p><b>Chaine Youtube</b> 997 abonnés 103 k vues</p>	<p><b>Totems informatifs</b></p>
---	--	--	---	---	----------------------------------

**MEDIAS**

<p><b>PRESSE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• +310 Articles dans la presse électronique</li> </ul>	<p><b>Articles</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• +25 Articles sur l'Economiste</li> </ul>	<p><b>REPORTAGES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 Interviews</li> <li>• 15 Passages Radio</li> </ul>
--	--	--

**HORS MEDIA**

<p><b>ÉVÉNEMENTIEL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 événements organisés</li> <li>• + 45 participations à des événements</li> </ul>	<p><b>PLAQUETTES/BROCHURES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• +50 Supports de communication</li> <li>• 16 Capsules vidéo</li> </ul>	<p><b>MARKETING DIRECT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 Campagnes d'emailing</li> </ul>
---	---	--



Supports de promotion de l'offre territoriale



Guides et magazines

Lancement d'outils au profit des investisseurs





**OBJECTIF 15 : ACCOMPAGNEMENT DES LOCOMOTIVES IDENTIFIÉES ET DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTÈMES PORTEURS**

**TEXTILE**

<b>SUNRISE</b> <b>Luthai</b> LUTHAI TEXTILE	<b>NEWSEGA</b> HOME <b>NEWSEGA GROUP</b> 120M\$ / 1200 emplois <b>HENIEMO</b> 海聆梦家居 <b>HENIEMO HOME TEXTILE</b> 40 M\$ / 200 (1ère phase)	<b>PANDORA</b> Development & Manufacturing Established in 1994 <b>Pandora (2,5 ha)</b> 1200 emplois (2027) <b>NANTA</b> <b>NANTA HOMETEXTILES</b> 30M\$ / 500 emplois	<b>getzner</b> TEXTIL AG <b>Getzner (2 ha)</b> 20M euros / 300 emplois <b>Ningbo Halida</b> 20MDH / 200 emplois	<b>HARBIN LINEN</b> <b>HARBIN SUNSHINE</b> 837 MDH / 2275 emplois
---	--	--	--	---

**AUTOMOBILE**

<b>SAGE</b> Automotive Interiors <b>SAGE AUTOMOTIVE</b> 60M \$ / 250 emplois	<b>YAZAKI</b> <b>EXTENTION YAZAKI</b> 10M \$ /2500 emplois	<b>(SAIC)</b> <b>JIANJIU GROUP</b> 1,5MM \$ /10.000 emplois	<b>Projet turc (4 à 6 ha)</b> 200M\$ / 300 emplois	<b>HAOHUA</b> 昊华轮胎 <b>SHANDONG HAOHUA TIRE</b> 280M\$ / 900 emplois	<b>HAISHENG</b> MOTORS <b>HAICHENG</b> 300 MDH / 200 emplois	<b>kyungshin</b> <b>KYUNGSHIN Corp</b> 100MDH / 1900 emplois	<b>SIMIC</b> since 1977 <b>SIMIC (assemblage de voitures)</b>
---	--	---	---	--	---	--	---

**FERROVIAIRE**

**ALSTOM** 60 MMDHS / 80 Emplois prévisionnels

**1800 m<sup>2</sup>**

**Locomotive pour le développement d'un écosystème de l'industrie ferroviaire**

**AÉRONAUTIQUE**

**GENAS** 658 MMDHS / 300 Emplois prévisionnels

**84 Ha**

**Mobilisation du foncier pour la création d'une zone aéronautique Genas (projet en cours d'autorisation)**

Intelligence économique

Planification stratégique

Développement territoriale

Promotion territoriale

Business Développement

Climat des affaires

## OBJECTIF 16 : PROXIMITÉ AVEC LES INVESTISSEURS POUR AMÉLIORER LE CLIMAT DES AFFAIRES

Animation d'un Atelier dédié à la simplification des procédures en marge de la 5<sup>ème</sup> édition du Fès-Meknès Economic Forum



**Objectif :** présenter l'état d'avancement des chantiers mis en œuvre visant à renforcer le climat des affaires en couvrant les points abordés par les investisseurs durant l'édition précédente du Forum en décembre 2024.

**5 Axes** d'amélioration autour de :

- La mise à disposition des investisseurs d'une offre territoriale intégrée alliant opportunités d'investissements clés en mains, foncier adapté aux vocations porteuses des Territoires de la Région et mécanismes d'appui à l'investissement et à la simplification des procédures
- Le renforcement de l'accessibilité et de la mobilité.

Tenue de 3 ateliers de concertation et élaboration de la feuille de route pour l'amélioration du climat des affaires – Secteur du Cuir



**Objectif :** La feuille de route élaborée synthétise les principaux enseignements issus des ateliers et échanges avec les opérateurs et l'écosystème et propose des axes d'intervention concrets pour améliorer le climat des affaires, renforcer la compétitivité de la filière et accompagner sa transformation durable au niveau régional.

**10 Axes** dans la feuille de route validée :

Concurrence déloyale, Fiscalité, CDC du PIAC, Transport, Capital humain, Compétences, Problèmes techniques & opérationnels, Foncier, infrastructures & ZI, Marchés, export & intégration dans les écosystèmes nationaux, Qualité



# GOUVERNANCE, ORGANISATION & DIGITALISATION



 03 objectifs

Ressources Humaines

Digitalisation et Systèmes d'information

Contrôle de gestion

## OBJECTIF 1 : OPÉRATIONNALISATION DE L'ORGANIGRAMME 3.0 ET MISE EN APPLICATION DU NOUVEAU STATUT

### RECRUTEMENT ET INTÉGRATION



Recrutements de 4 collaborateurs courant l'année 2025 suite au départ ou à une vacance de postes

### COMMUNICATION INTERNE



Déploiement de deux enquêtes de satisfaction auprès du personnel

Taux de participation : 72%  
Taux de satisfaction global : 60%

### ORGANISATION RH



Mise en application du nouveau statut CRI 3.0

Déploiement du nouvel organigramme CRI 3.0 sur la base du tableau d'effectif actuel

### DEVELOPPEMENT RH



Mise en place d'un ERP RH en concertation avec la Division digitalisation permettant la dématérialisation des demandes suivantes:

- \* Les documents administratifs
- \* Les demandes de congés annuels
- \* Les ordres de missions
- \* La gestion des compétences



**OBJECTIF 2 : ASSURER LA TRANSFORMATION DIGITALE POUR SOUTENIR LA PERFORMANCE ET LA COMPÉTITIVITÉ**

**SOLUTIONS INFORMATIQUES CIBLES**

- MISE EN PLACE D'UNE SOLUTION GED ET D'ARCHIVAGE 🕒 Planifiée en 2026
- MISE EN PLACE D'UN PROGIciel DE GESTION INTÉGRÉ (ERP)
- MISE EN PLACE D'UNE SOLUTION SIG (PDR, PDT, ZI, OFFRE PLATEAUX BUREAUX, Foncier industriel, Foncier touristique, Foncier énergétique) 🕒 En cours
- MISE EN PLACE D'UNE SOLUTION BI 🕒 Planifiée en 2027
- MISE EN PLACE D'UNE SOLUTION CRM

**ACTIONS TRANSVERSES**

- PLAN DE MISE EN CONFORMITE 🕒 En cours
- RENFORCEMENT DE LA SECURITE SI 🕒 En cours
- REFONTE DU SITE INSTITUTIONNEL DU CRI

**4 MODULES**

**SOLUTION ERP**

- Gestion des Compétences
- Gestion d'Organisation
- Gestion des Congés
- Gestion des Déplacements

**7 MODULES**

**SOLUTION CRM**

- Rendez-vous
- Accueil & Orientation
- Traitement des Dossiers d'Investissement
- Mesures incitatives
- Demandes de Conciliation
- Accompagnement des Entreprises
- Business Développement



**OBJECTIF 3 : ASSURER L'EFFICIENCE ORGANISATIONNELLE ET LE PILOTAGE GLOBALE DE LA PERFORMANCE**

**Pilotage de la Performance**

- Système de Suivi de la réalisation du Plan d'Action
- Système d'évaluation de la performance des collaborateurs du CRI FM
- Tableau de bord de performance du processus de traitement des dossiers d'investissement
- Référentiel des indicateurs de performance par processus métier

**ORGANISATION**

- Mise à jour du manuel des procédures organisationnels conformément aux dispositions de la loi 22-24, du nouvel organigramme du CRI 3.0, des dispositions du décret 2-22-431 relatifs aux marchés publics et des recommandations des instances de gouvernance du CRI FM.

**ENQUETE DE SATISFACTION**

- Administration d'une enquête de satisfaction auprès des investisseurs ayants déposés un dossier d'investissement au cours de l'année 2025 et élaboration d'un rapport de satisfaction avec des recommandations d'amélioration des services rendus aux investisseurs.

**RAPPORTS REGLEMENTAIRES CONFORMÉMENT À LA LOI 22-24**

