



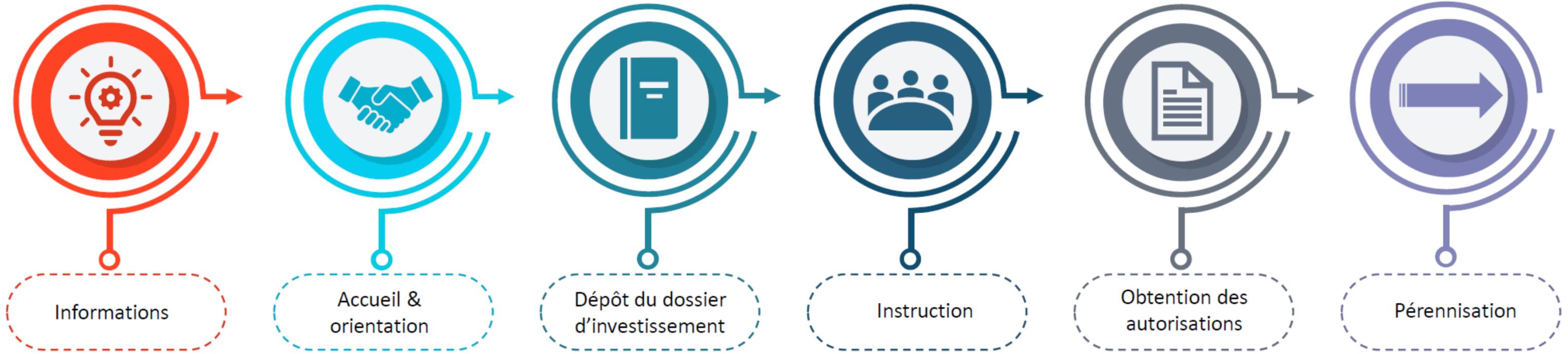
« ...Les Centres régionaux d'investissement (CRI) sont donc appelés à superviser l'intégralité du processus d'investissement et à en accroître l'efficience; ils sont également chargés d'assurer de meilleurs services d'accompagnement et d'encadrement au profit des porteurs de projets, jusqu'à leur concrétisation finale.

Pour cela, les CRI doivent bénéficier de l'appui de l'ensemble des parties prenantes, tant au niveau central que territorial... »

Extrait du discours Royal de Sa Majesté le Roi Mohamed VI Que Dieu L'assiste à l'occasion de l'ouverture de la 1^{ère} session de la 2^{ème} année législative de la 11^{ème} législature, le 14 Octobre 2022.

CHAINE DE VALEURS

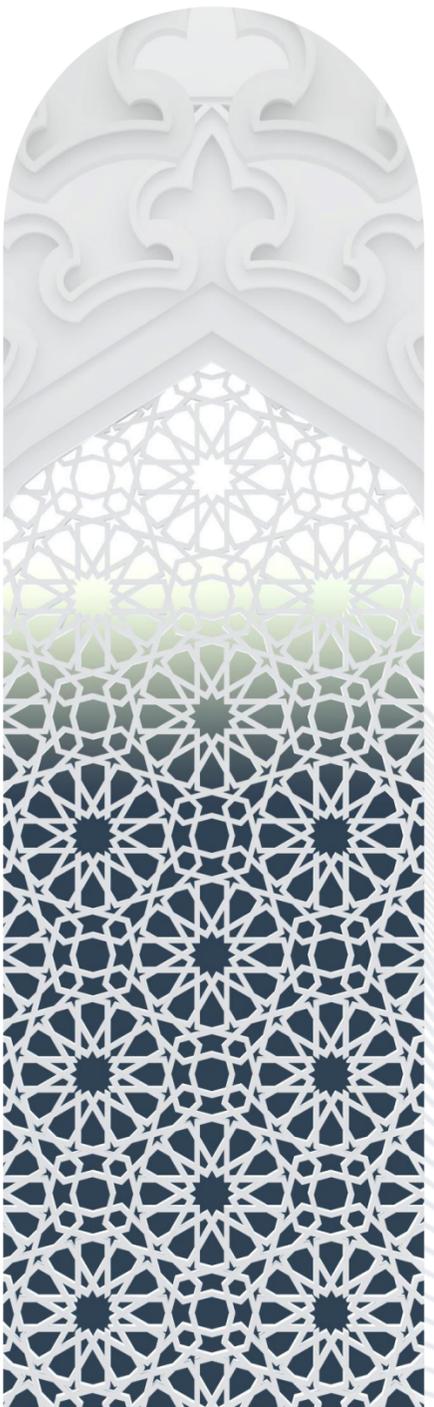
SUPERVISER L'INTÉGRALITÉ DU PROCESSUS D'INVESTISSEMENT ET EN ACCROÎTRE L'EFFICIENCE



**PLANIFICATION ET
TERRITORIALISATION DES
STRATÉGIES NATIONALES ET
RÉGIONALES**

**PROMOTION ET
BUSINESS
DÉVELOPPEMENT**

**INTELLIGENCE
ÉCONOMIQUE & CLIMAT
DES AFFAIRES**



BILAN DES ACTIVITES AU TITRE DE L'EXERCICE 2024

- I. FACILITATION DE L'ACTE D'INVESTIR
 - II. IMPULSION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
 - III. GOUVERNANCE, ORGANISATION & DIGITALISATION
- 

INVESTISSEMENTS ET EMPLOIS PRÉVISIONNELS

TERRITORIALISATION DE LA STRATÉGIE NATIONALE EN MATIÈRE D'INVESTISSEMENT PRIVÉ – RÉGION FÈS-MEKNÈS

L'AMBITION DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS
À L'HORIZON 2026



INVESTISSEMENT PRIVÉ

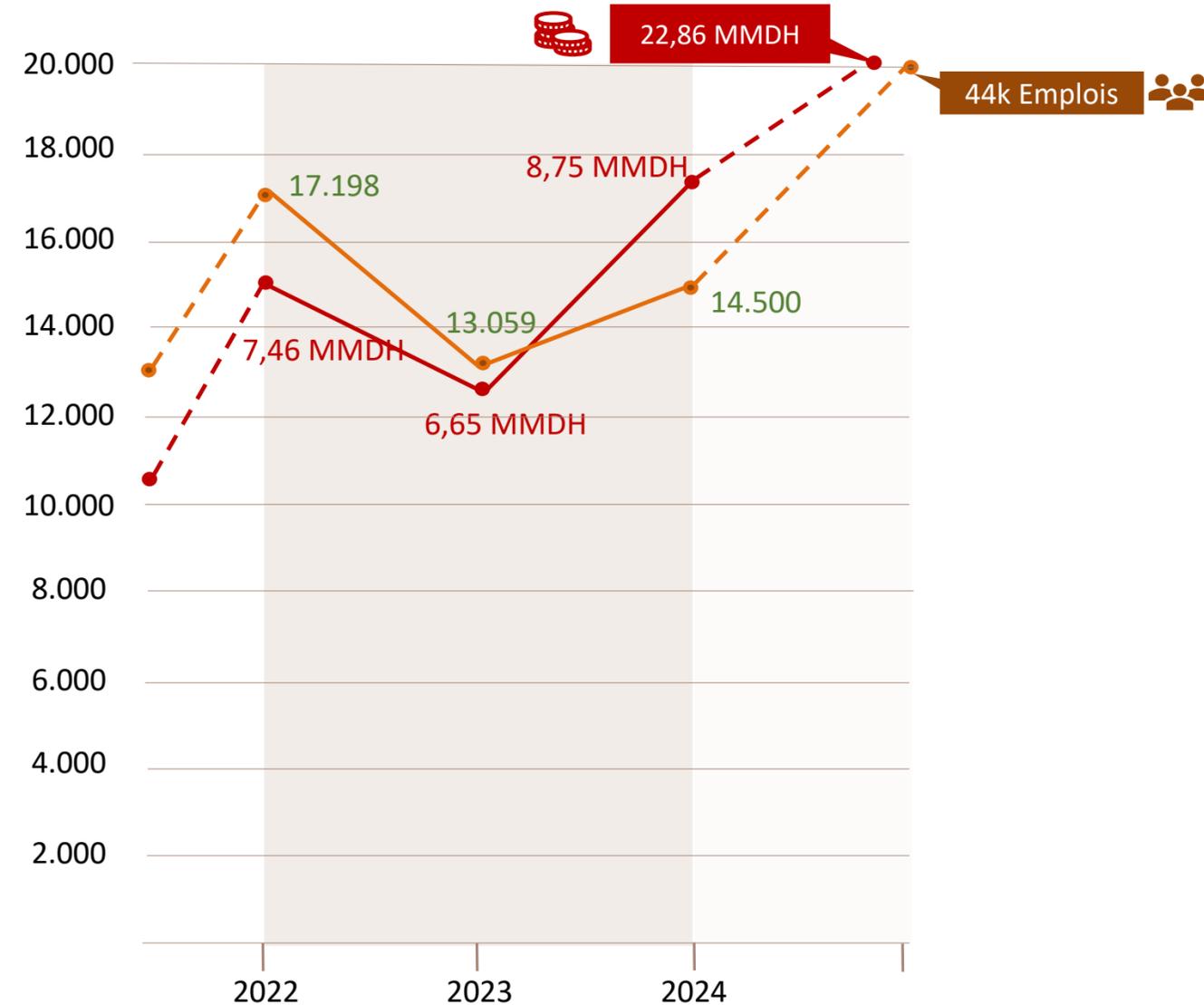
41 MMDH



EMPLOIS PRÉVISIONNELS

~ 59 K

DONNÉES PRÉVISIONNELLES ENTRE 2022 ET 2024 (SOURCE CRI-INVEST)



RÉALISATIONS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

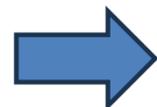
INVESTISSEMENTS
PROJETÉS
2024

8 750 MDH

EMPLOIS PRÉVISIONNELS
2024

14 500

+ 20% / 2023



MISSION ENGAGÉE EN DÉCEMBRE 2024 POUR DÉTERMINER LE TAUX DE CONCRÉTISATION DES PROJETS ACCORDÉS PAR LES DIFFÉRENTES CRUI ET ÉVALUER L'IMPACT RÉEL SUR LES EMPLOIS, LES SECTEURS ET LES TERRITOIRES

GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR NOVEMBRE & DÉCEMBRE 2024

INVESTISSEMENTS INJÉCTÉS

2.680 MDH

31% des réalisations de
2024

EMPLOIS PRÉVISIONNELS

3.780

26% des réalisations de
2024

CONFIANCE RENOUÉE AVEC LES INVESTISSEURS



Rencontre des opérateurs lors du
Forum économique
du 05 au 07/12/2024



- Rencontres des opérateurs dans les provinces
- Rencontres des jeunes entrepreneurs et architectes
- Rencontres des professionnels

CRI au service des investisseurs et des entreprises

- ✓ Commission d'écoute et d'orientation (40 commissions)
- ✓ Commission d'évaluation et de pré-instruction (20 commissions)
- ✓ Dynamisation des travaux de la CRUI : traitement de 25 dossiers en moyenne par semaine (82% favorables).
- ✓ Fluidification des process et optimisation des délais.
- ✓ Retraitement d'un stock de 349 dossiers en situation de surseoir à statuer depuis 2020.
- ✓ Réinjection dans la CRUI de 42 dossiers traités défavorablement avant novembre 2024.
- ✓ Restructuration des métiers en respect du parcours de l'investisseur.

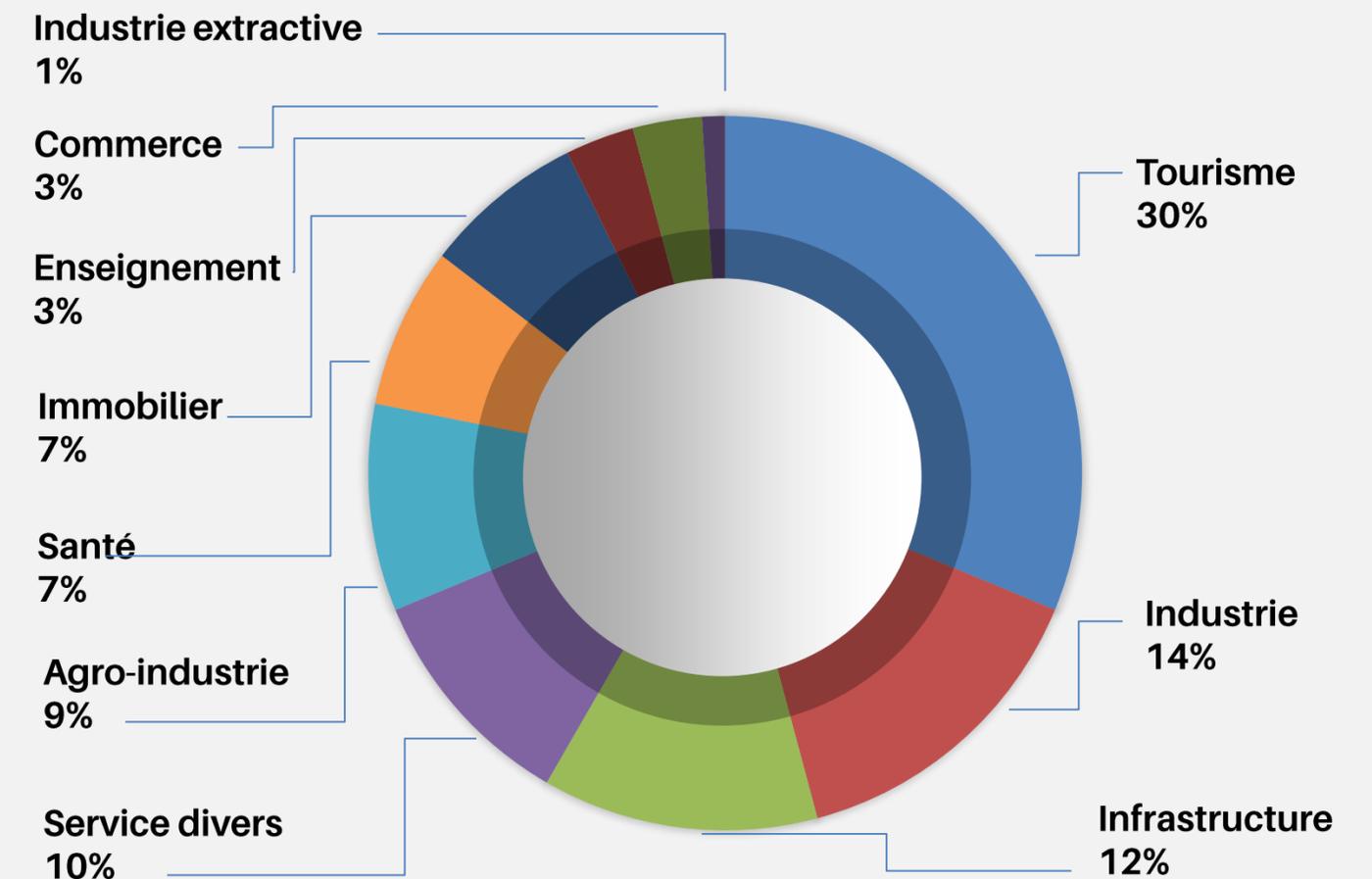
GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR

RÉPARTITION SECTORIELLE

4 secteurs concentrent plus de 65 % des investissements en 2024

Secteurs	PROJETS APPROUVÉS PAR LES CRUI		
	Nombre de projets	Montant d'investissement (MDH)	Nombre d'emplois directs
Tourisme	73	2 586	3747
Industrie	47	1 196	2 680
Infrastructure	12	1 007	2 128
Service divers	15	910	823
Agro-industrie	40	812	1 442
Santé	7	638	637
Immobilier	6	635	1 656
Enseignement	6	252	59
Commerce	21	219	767
Industrie extractive	29	128	519
Agriculture/Elevage	6	27	97
Energie	2	341	23
Total général	264	8 750	14 578

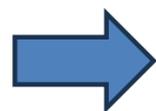
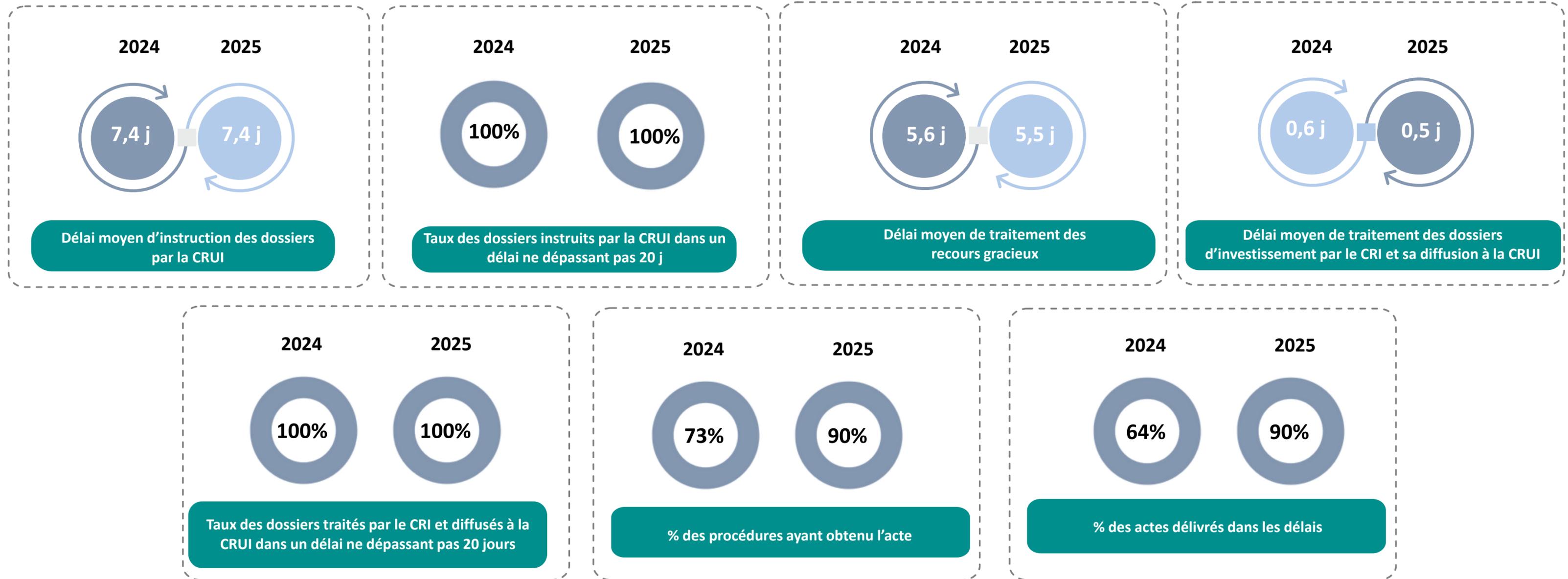
Ventilation des montants d'investissement par secteur en 2024



*Données issues de la plateforme CRI-INVEST

GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR

DÉLAIS DE TRAITEMENT DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT



MISE EN PLACE DES MÉCANISMES POUR OPTIMISER LES DÉLAIS DE TRAITEMENT DES ACTES

GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR APPUI À L'INVESTISSEMENT

CHARTE DE L'INVESTISSEMENT

7 sur 22 conventions
traitées en 2024

- 8 en attente tenue CTPS
- 1 en attente de la CNI
- 13 en exécution : Dont 12 à plus de 50% d'état d'avancement

6,3
MMDH

3.170
Emplois

- ❖ Mise en place des dispositifs pour un suivi rigoureux des conventions.
- ❖ Formation des profils pour :
 - ❖ Le traitement et suivi des conventions d'investissement inférieur à 250 MDH
 - ❖ Le suivi du processus de la charte concernant la TPME

DISPOSITIFS DES INCITATIONS RÉGIONALES



10 MDH

PRIME D'INSTALLATION À FÈS-SHORE



Date création : Février 2023
Montant débloqué : 4 MDH
Emplois prévisionnels : 200



12 MDH

PRIME D'APPUI À L'EMPLOI AU PARC FÈS-SHORE



Date création : Décembre 2018
Montant débloqué : 3,2 MDH
Emplois générés : 522



55 MDH

FONDS RÉGIONAL D'APPUI AUX PROJETS
D'INVESTISSEMENT INDUSTRIEL



Date création : Mai 2021
Montant débloqué : 0
Emplois générés : 0
(La convention n'a pas été soumise au visa du Ministère de l'Intérieur)

GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR APPUI À L'INVESTISSEMENT

Restructuration de l'offre incitative régionale pour les 3 années à venir

**FONDS RÉGIONAL DE SUBVENTION DU
FONCIER POUR LES INDUSTRIES LOCOMOTIVES
ET LES HÔTELS CLASSÉS 5* ET HÔTELS CLUBS**

 **80 MDH**

Impact

**Création de plus de 13 000 emplois sur
3 ans**

**APPUI AUX PROJETS D'INVESTISSEMENT POUR
TOUS LES SECTEURS ET TYPES D'ENTREPRISES -
TPME**

 **100 MDH**

Impact

**Création de plus de 5 000 emplois sur
3 ans**

- *Approbation du dispositif en décembre 2024 par Messieurs le Wali et le Prédident du Conseil de la Région*
- *Approbation des conventions de partenariat par le Conseil de la Région lors de la session de Mars 2025*
- *Conventions en cours de visa par le Ministère de l'Intérieur*

GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR

PROGRAMME D'APPUI AUX ENTREPRISES

8 PROGRAMMES – 709 BÉNÉFICIAIRES

4 PROGRAMMES D'INFORMATION ET DE SENSIBILISATION – 172 BÉNÉFICIAIRES



GITEX AFRICA MOROCCO
20 Bénéficiaires



ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES EXPORTATRICES
20 Bénéficiaires



DIGITPME
100 Bénéficiaires



INCITATIONS DE L'ÉTAT ET FINANCEMENT BANCAIRE
32 Bénéficiaires

2 PROGRAMMES DE FORMATION 502 BÉNÉFICIAIRES



Programme « Sayidati Al Moukawila »
237 Bénéficiaires



PROGRAMME AFWAJ
• Afwaj-PDP : 249 bénéficiaires
• Afwaj-TPE : 16 bénéficiaires

2 PROGRAMMES D'ACCOMPAGNEMENT DES STARTUPS - 35 BÉNÉFICIAIRES



Accompagnement des startups à L'Université Al Akhawayn
25 Bénéficiaires



BOOTCAMP, INCUBATION ET SUIVI DES STARTUPS DANS LE CADRE DU PROGRAMME INNOVA GREEN
10 Bénéficiaires

+ 195 MDH



Mécanisme d'appui aux projets écotouristiques – Parc d'Ifrane

- Cible : Porteurs de projets écotouristiques
- Impact : 20 TPME

Mécanisme d'appui aux TPME touristiques

- Cible : Porteurs de projets de la Région
- Impact : création de 1 000 emplois et 270 TPME

GESTION DE L'ACTE D'INVESTIR MÉDIATION ET CONCILIATION

CONCILIATION

16 DEMANDES

Délai moyen de 74 Jours

88%
résolues

RÉCLAMATIONS

7

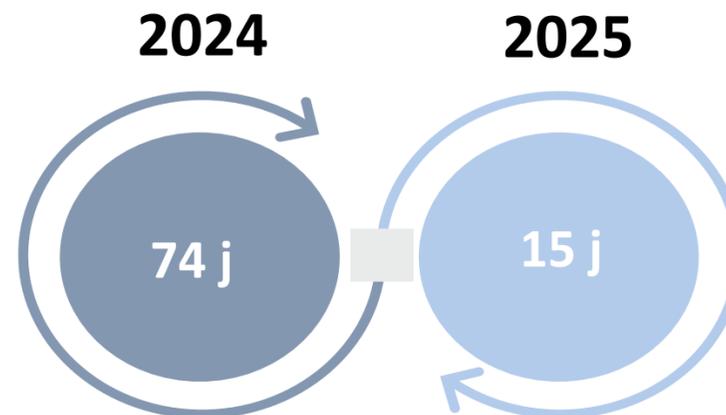
100%
traitées

CONTENTIEUX

2 DOSSIERS

100%
traités

RÉDUCTION DES DÉLAIS



Délai de règlement des différends dans le cadre de la conciliation et de la médiation

CENTRE DE MÉDIATION



CRÉATION D'UN CENTRE INDÉPENDANT
DE MÉDIATION ET D'ARBITRAGE DÉDIÉ
AU RÉGLEMENT DES DIFFÉRENDS

PLANIFICATION STRATÉGIQUE RÉGIONALE

CONTRIBUTION DU CRI AUX ORIENTATIONS STRATÉGIQUES RÉGIONALES



DÉPLOIEMENT D'UNE BANQUE À PROJETS SECTORIELS

PROJET XXX : UNITÉ INDUSTRIELLE DE FILTRES AUTOMOBILES

FILIÈRE :
SOUS-FILIÈRE :

Contact :

ANALYSE SWOT

Forces

Faiblesses

Opportunités

Menaces

DESCRIPTION

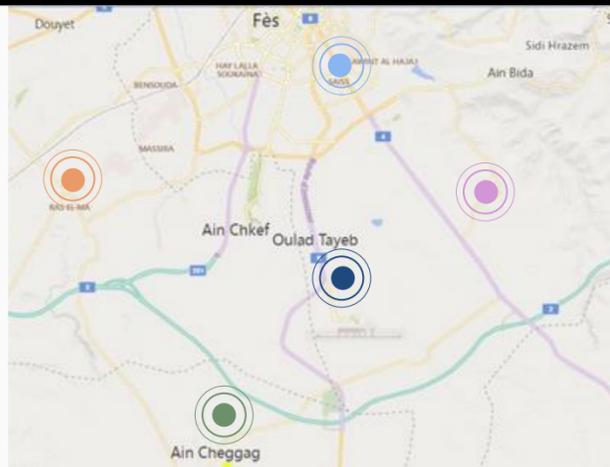
INDICATEURS CLÉS ET FAITS MARQUANTS

PRÉREQUIS DU PROJET

CROISSANCE ET TAILLE DU MARCHÉ

INTRANTS PRINCIPAUX

FONCIER POTENTIEL



Légende :

- ZI Ain Cheggag
- Eco parc, planifié
- ZI Ain Bida
- ZI Ex cotef



INDICATEURS FINANCIERS

Investissement potentiel (hors foncier) : 51 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 94 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 9 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 6 à 7 ans

IMPORTS & EXPORTS (M\$)

Indice de complexité (projet industriel) :

MARCHÉ POTENTIEL

L'OFFRE DE LA RÉGION

SITUATION & CONNECTIVITÉ

CAPITAL HUMAIN

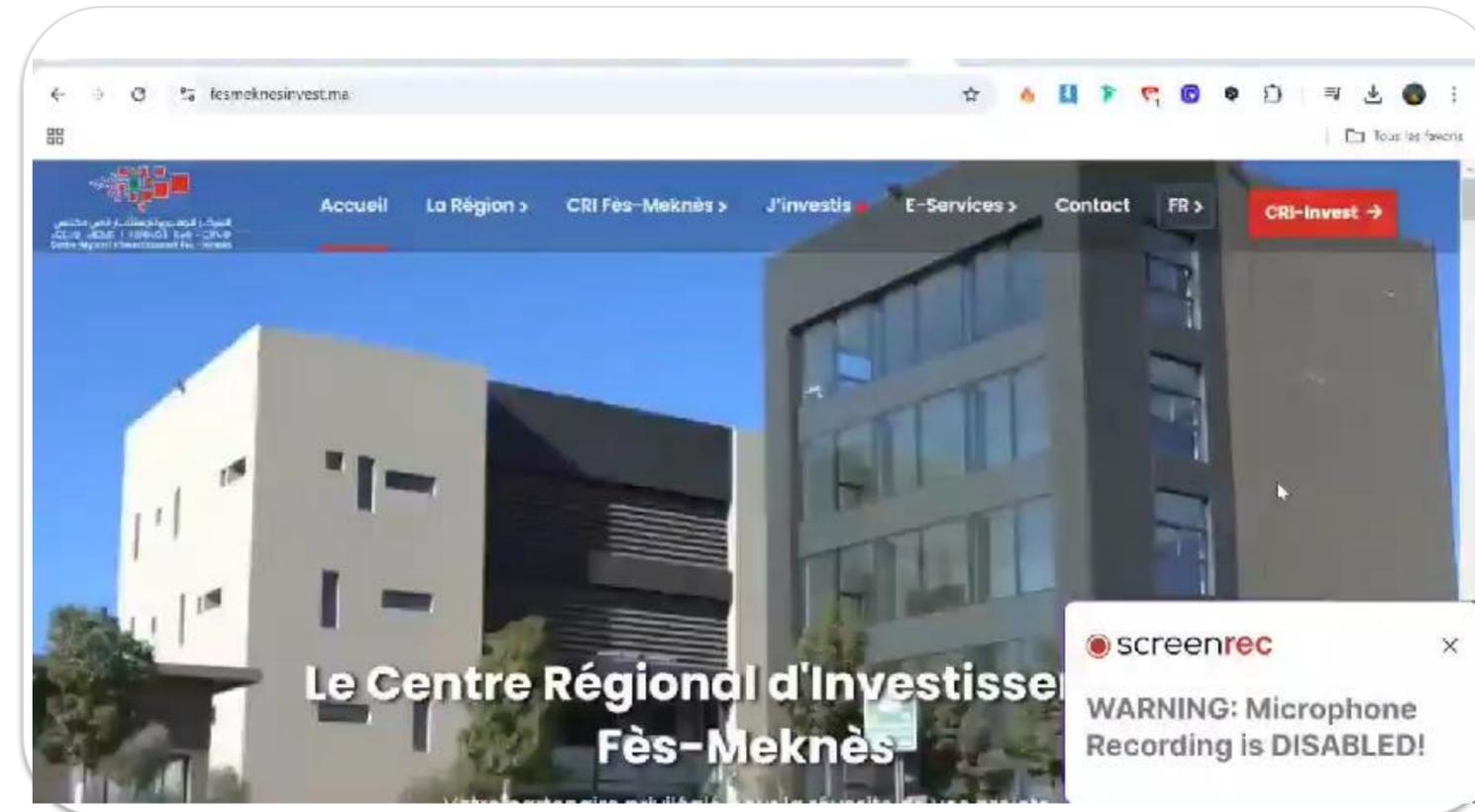
DISPOSITIFS INCITATIFS

Charte d'investissement nationale :
Incitations Régionales :

Illustration



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



NOMBRE DE PROJETS

90



INVESTISSEMENT POTENTIEL
(EN MDH)

3 500



EMPLOIS

4 000 directs

PROMOTION : UNE APPROCHE MULTICANALE

DIGITAL



Site Web

48 000 Utilisateurs 150
000 Vues



Page LinkedIn

19K abonnés
12 345 vues

1ère en posts publiés
1ère en total des interactions



Page Facebook

1,8K abonnés
688 K vues



Page Instagram

4,5K abonnés
8 681 vues



Chaine Youtube

928 abonnés
97 036 vues



Totems informatifs

MEDIAS



PRESSE

- +80 Articles dans la presse électronique



Articles

- +21 Articles sur l'Economiste



MAGAZINES SPÉCIALISÉS

- +15 Articles sur Industrie du maroc
- 2 publi reportages sur Média 24



REPORTAGES

- +3 Reportages sur la télévision nationale et régionale
- +10 Passages Radio



Digitalisation

- 1 Application mobile
- 7 chantiers digitaux dont 1 solution digitale (simulateur de l'investissement)

HORS MEDIA



EVÉNEMENTIEL

- 15 événements organisés
- 35 participations à des événements



PLAQUETTES/BROCHURES

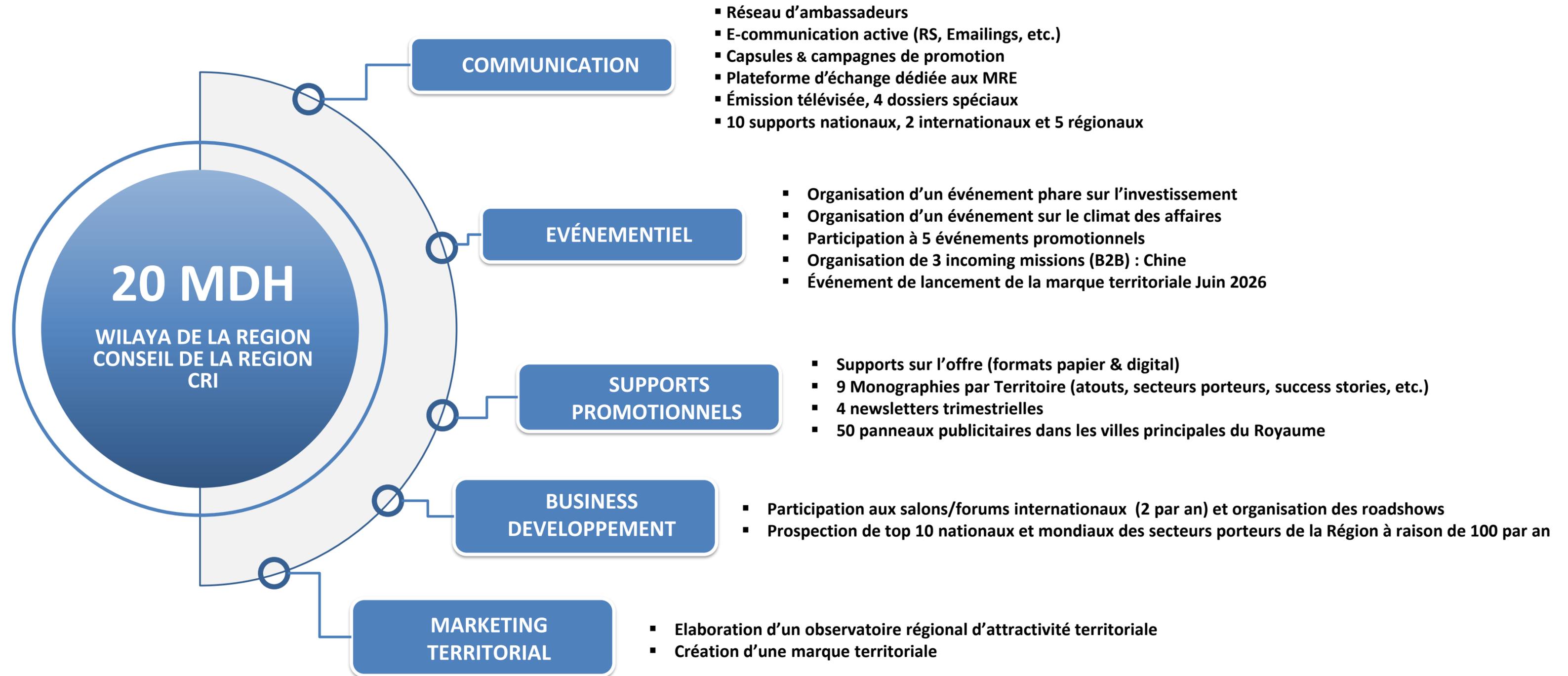
- +50 Supports de communication
- 9 Capsules vidéos



MARKETING DIRECT

- 4 Campagnes d'emailing

MISE EN PLACE D'UNE NOUVELLE APPROCHE ORIENTÉE – IMPACT 2025 - 2027

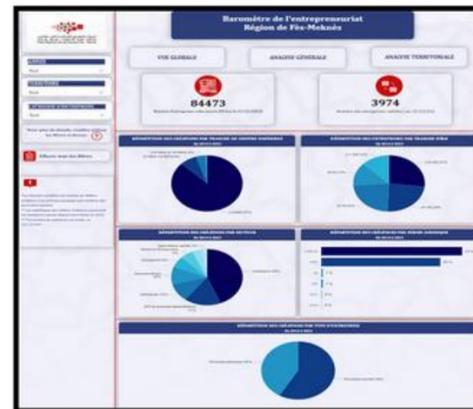
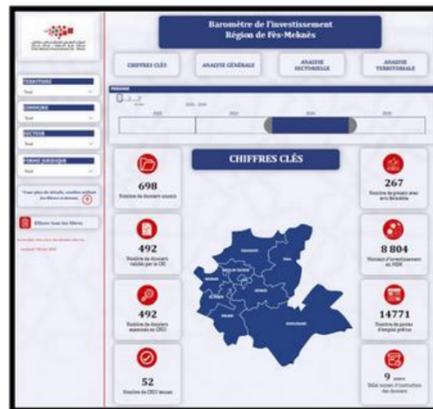


Approbation du dispositif en décembre 2024 par Messieurs le Wali et le Prédésint du Conseil Régional
Approbation des conventions de partenariat par le Conseil de la Région lors de la session de Mars 2024
Conventions en cours de visa par le Ministère de l'Intérieur pour un budget de 20 MDH

INTELLIGENCE ECONOMIQUE

2024

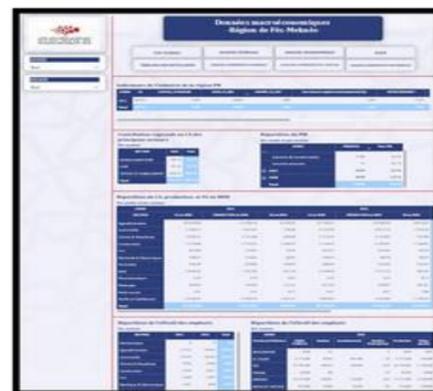
Baromètres de l'investissement et de l'entrepreneuriat



Plateforme de veille



Baromètre des données macro-économiques



VEILLE & INTELLIGENCE TERRITORIALE

- Mise en place d'outils de veille économique pour repérer le mouvement des capitaux étrangers au Maroc
- Mise à la disposition des investisseurs de 300 fiches sectorielles
- Réalisation d'une cartographie des métiers et des compétences (existants et à horizon 2030) avec un focus sur la Coupe du Monde 2030

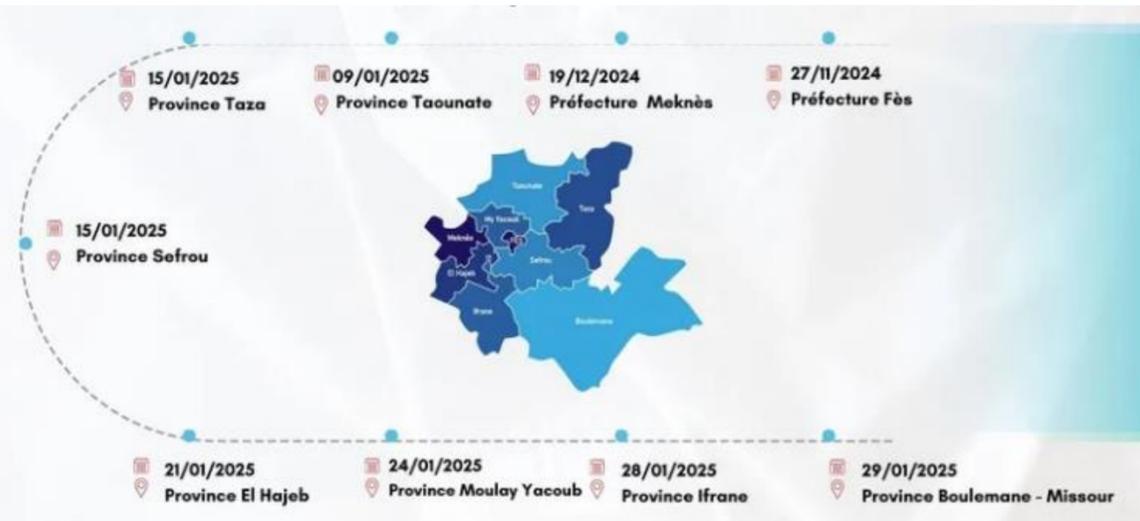
DATA & INSIGHTS

- Création de baromètres sectoriels
- Réalisation d'une étude sur l'attractivité territoriale de la Région et d'un baromètre d'attractivité territoriale
- Mise à niveau des baromètres de l'entrepreneuriat et de l'investissement

2025

CLIMAT DES AFFAIRES

RENCONTRES AUTOUR DE LA DYNAMIQUE DE L'INVESTISSEMENT DANS LES 9 PRÉFECTURES ET PROVINCES DE LA RÉGION



Objectif : Faire émerger des propositions concrètes et des pistes de réflexion pour le développement et le renforcement de l'attractivité des 9 préfectures et provinces de la Région.

Principales problématiques soulevées :

- Problématique de l'eau pour l'irrigation agricole ;
- Soutien des projets structurants ;
- Promotion des secteurs stratégiques et de l'économie sociale et solidaire ;
- Modernisation des infrastructures économiques et sociales notamment à travers la création de zones industrielle et artisanales;

Dynamique de l'investissement



Rencontre avec les jeunes entrepreneurs



Journée nationale de l'architecte



« BUSINESS READY » UNE NOUVELLE APPROCHE POUR ÉVALUER LE CLIMAT DES AFFAIRES ET DES INVESTISSEMENTS

- **Action :** Pilotage et mise en œuvre de « BUSINESS READY » au niveau Régional par le CREA
- **Objectif :** Évaluation quantitative de l'environnement des affaires pour le développement du secteur privé.
- **Thèmes :** structurés en fonction du cycle de vie de l'entreprise et de sa participation au marché.

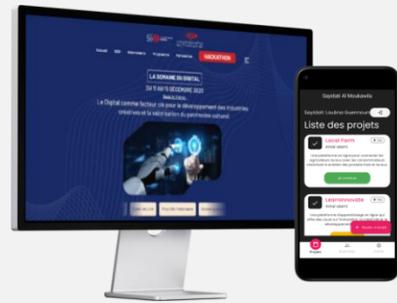


- Organisation d'ateliers thématiques et d'une journée, dédiés à l'amélioration du climat des affaires
- Mise en place d'un **livre blanc** regroupant les réformes et les actions à court et moyen terme pour l'amélioration du climat des affaires

DIGITALISATION

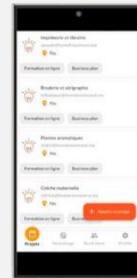
5 PROJETS DIGITAUX

PLATEFORME SAYIDATI AL MOUKAWILA + TABLEAU DE BORD DE SUIVI DES CANDIDATES



Gestion du programme
d'accompagnement SAM

APPLICATION MOBILE AFWAJ



Gestion du programme
d'accompagnement Afwaj

MISE EN PLACE D'UNE PLATEFORME WEB POUR LE FONDS DE SOUTIEN AUX INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS



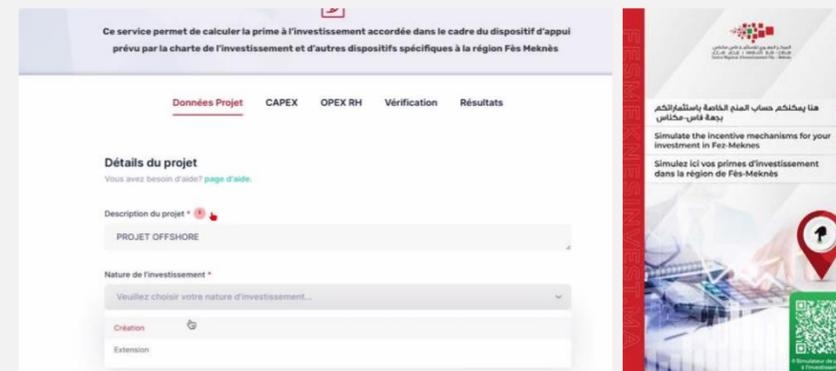
Présentation et gestion le fonds de soutien
aux investissements industriels

DÉVELOPPEMENT DU SITE WEB SDD.MA POUR LA SEMAINE DU DIGITAL



Promotion et gestion des activités
de la Semaine du Digital

MISE EN PLACE D'UN SIMULATEUR INTÉGRÉ DES INCITATIONS NATIONALES & RÉGIONALES



Simuler les primes nationales & régionales en fonction des
caractéristiques du projet d'investissement (secteur,
Province, montant, emplois créés, etc.).