



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

# BILAN D'ACTIVITE DU CRI FES-MEKNES AU TITRE DE L'ANNEE 2022



# SOMMAIRE

- 01 Bilan du Pôle Maison de l'Investisseur**
- 02 Bilan du Pôle impulsion économique et offre territoriale**

**01**

# Bilan du Pôle Maison de l'Investisseur



# 01 BILAN DU PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

▶ UNE OFFRE DE SERVICES ARTICULÉE AUTOUR DE 4 AXES

**01** Guichet de création d'entreprises

**03** Conseil & accompagnement

**02** Traitement & gestion des dossiers d'investissement

**04** Assistance & conciliation



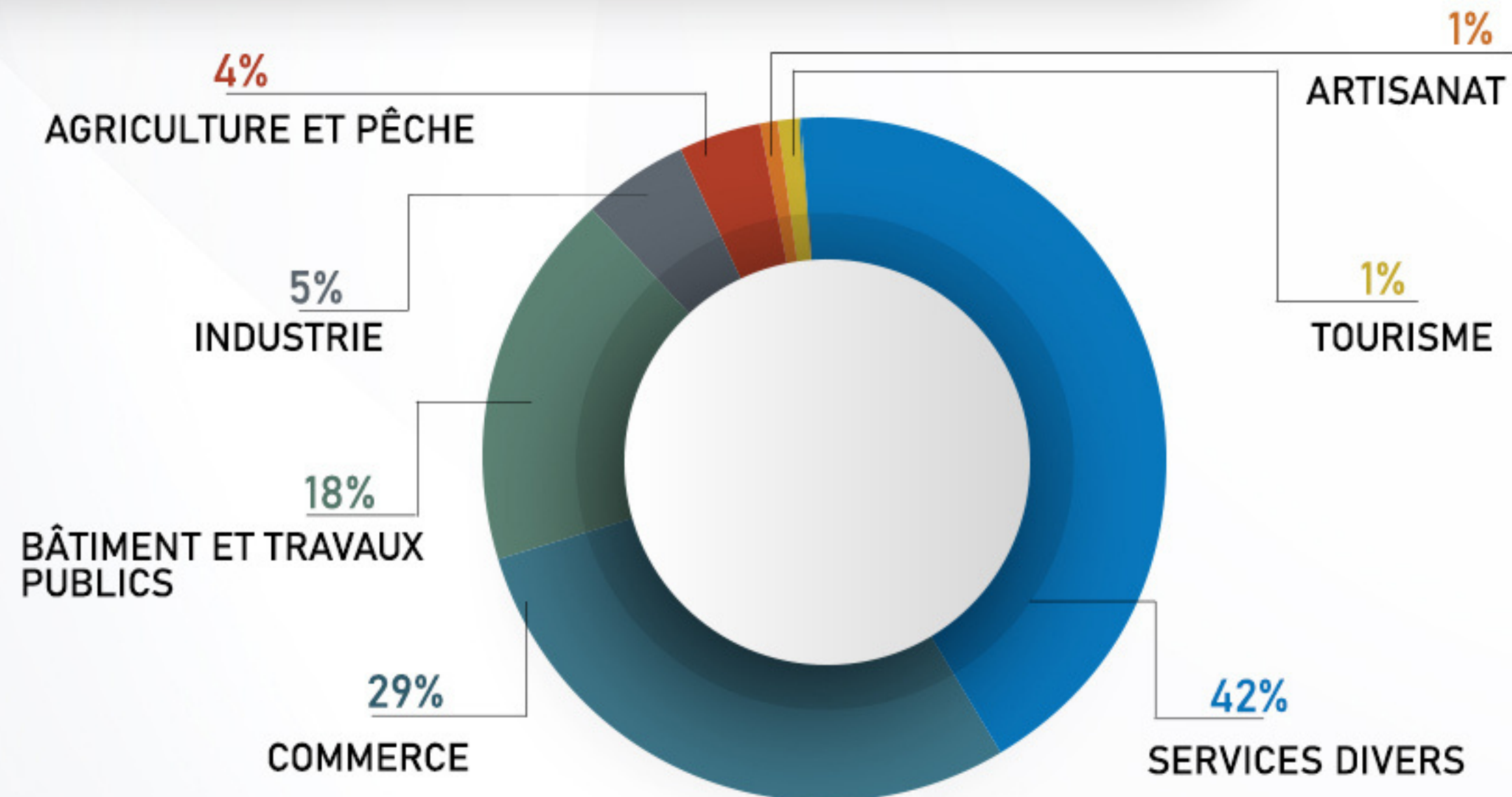




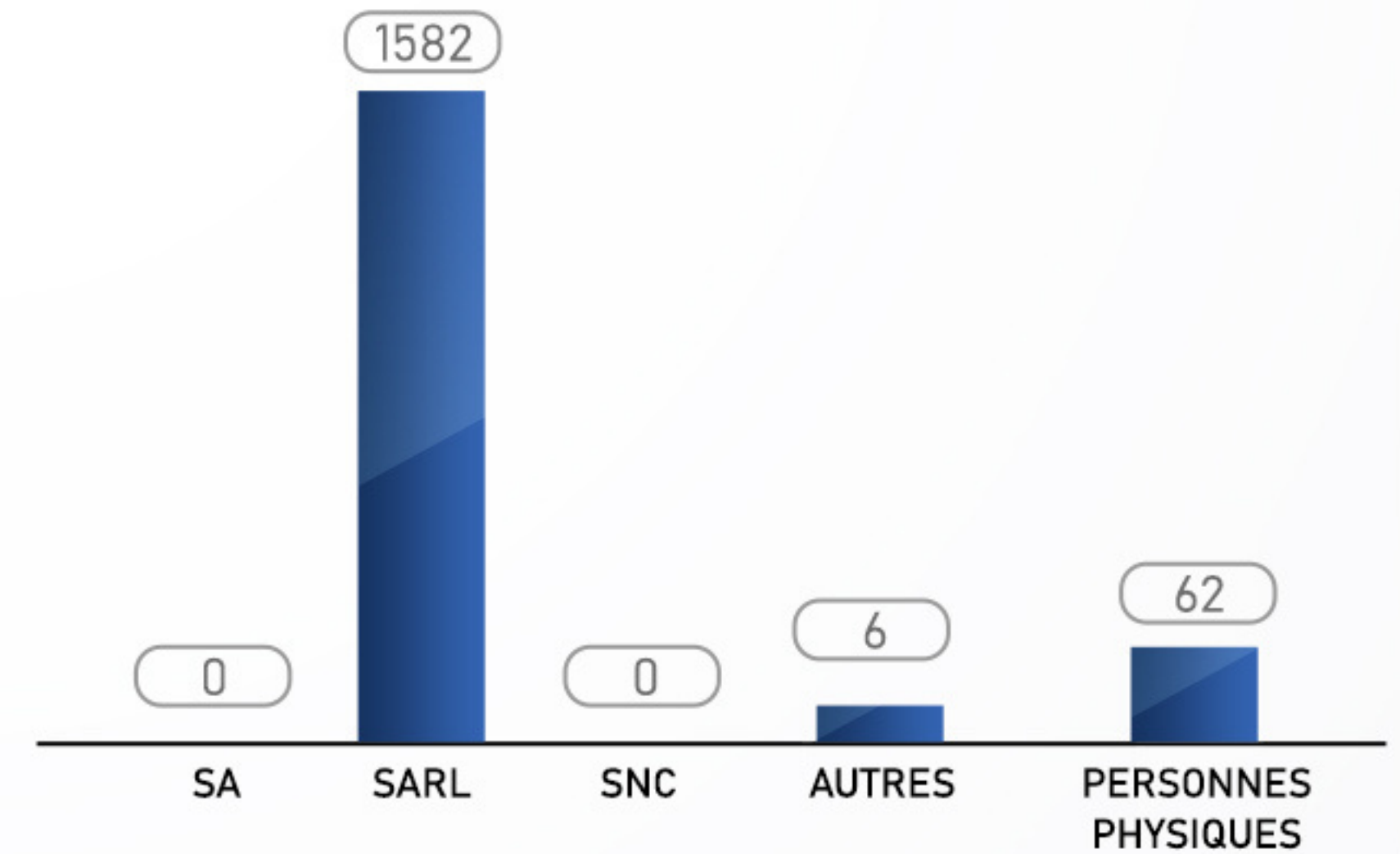
# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

## ➤ GUICHET DE CRÉATION D'ENTREPRISE - INDICATEURS 2022 (2/2)

### Ventilation des entreprises créées par secteur d'activité



### Ventilation des entreprises créées par forme juridique



- La délivrance des Certificats Négatifs s'effectue en ligne depuis fin mars 2020.
- Mise en place d'un système de prise de RDV pour le dépôt des dossiers de création depuis juin 2020, afin de structurer le guichet, maîtriser les délais et améliorer la qualité de service.
- A partir du mois de septembre 2021 et suite à l'entrée en vigueur du décret 2.20.956 d'application des dispositions relatives à l'immatriculation au registre de commerce électronique, le guichet unique de création d'entreprise au niveau de l'annexe du CRI à Meknès n'assure plus les services d'immatriculation. A partir du mois de mars 2022, et suite à la lettre du Ministre de la justice adressée aux greffiers des tribunaux de commerce pour suspendre l'utilisation du formulaire unique en se référant aux nouveautés de la loi 47.18, le guichet unique de création au niveau de Fès, n'assure plus le service d'immatriculation des entreprises.
- Suite à cette décision des tribunaux de commerce, le CRI ne maîtrise plus les délais de création d'entreprise (immatriculation) et assure seulement la délivrance de la taxe professionnelle et l'affiliation à la CNSS. Cette situation a eu pour effet la rupture des services du guichet de création d'entreprises, et le rallongement des délais de création.

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

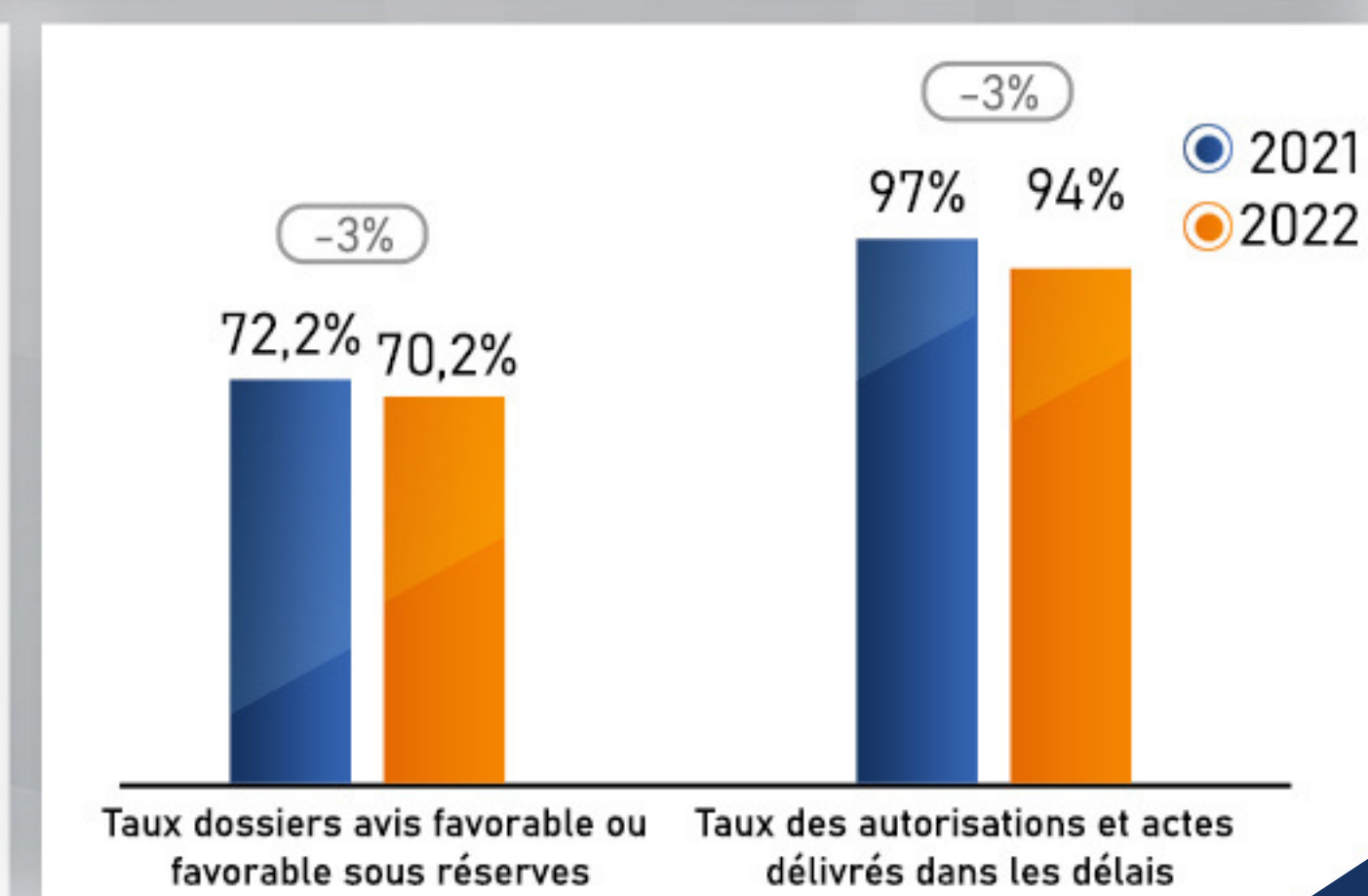
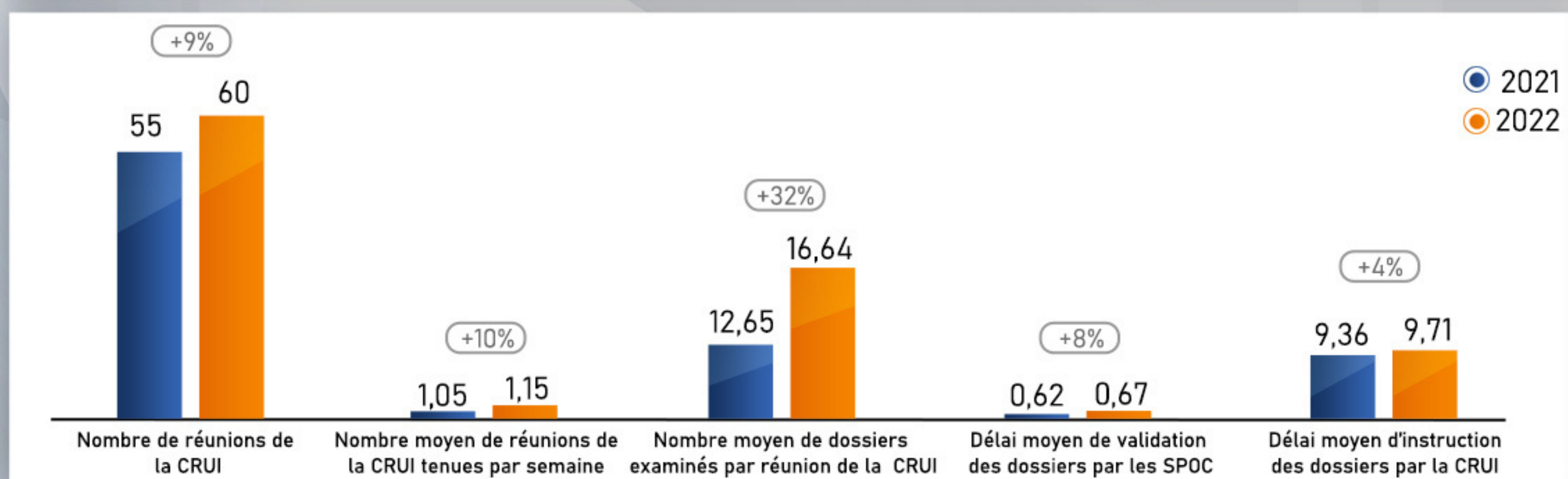


المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 CRIC - CRIC  
 Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### Indicateurs clés (1/2)

	2021	2022	Var (%)
Nombre de réunions de la CRUI	55	60	+9%
Nombre moyen de réunions de la CRUI tenues par semaine	1,05	1,15	+10%
Nombre moyen de dossiers examinés par réunion de la CRUI	12,65	16,64	+32%
Délai moyen de validation des dossiers par les SPOC	0,62	0,67	+8%
Délai moyen d'instruction des dossiers par la CRUI	9,36	9,71	+4%
Taux dossiers avis favorable ou favorable sous réserves	72,2%	70,2%	-2 pts
Taux des autorisations et actes délivrés dans les délais	97%	94%	-3 pts



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

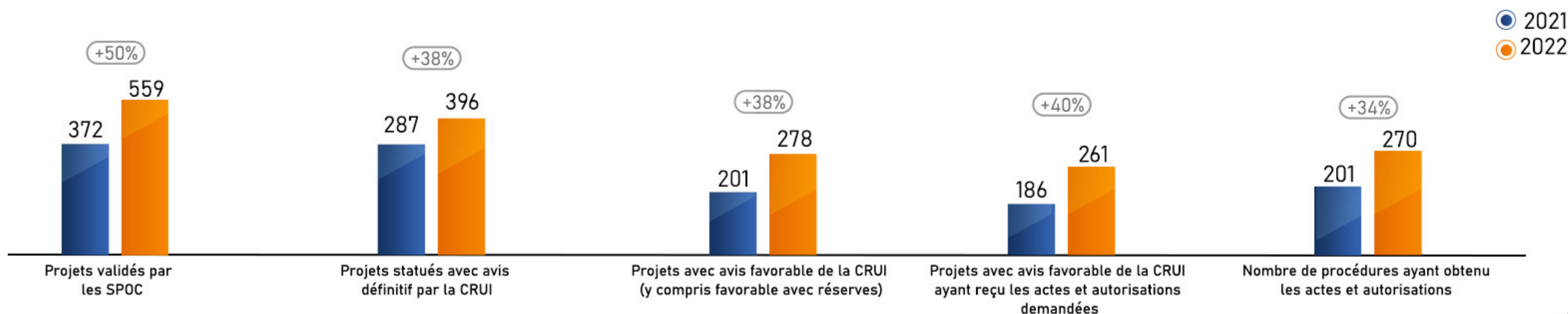


المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 CRIF - CRIM  
 Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### Indicateurs clés (2/2)

	Nombre		Montant invest (Mdh)		Emplois directs à créer	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Projets soumis par les investisseurs	553	805	10 305	15 162	36 709	43 375
Projets validés par les SPOC	372	559	8 015	11 599	20 631	32 868
Projets statués avec avis définitif par la CRUI	287	396	6 467	9 074	18 005	22 135
Projets avec avis favorable de la CRUI (y compris favorable avec réserves)	201	278	5 231	7 465	12 989	17 198
Projets avec avis favorable de la CRUI ayant reçu les actes et autorisations demandées	186	261	5 070	4 468	13 149	14 230
Projets objet de recours présenté suite à la décision de la CRUI	36	32	405	380	1 714	749
Projets objet de recours réexaminés favorablement par la CRUI	2	4	4	214	20	141
Projets objet de recours réexaminés avec maintien de la décision de la CRUI	34	28	401	165	1 694	608





# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

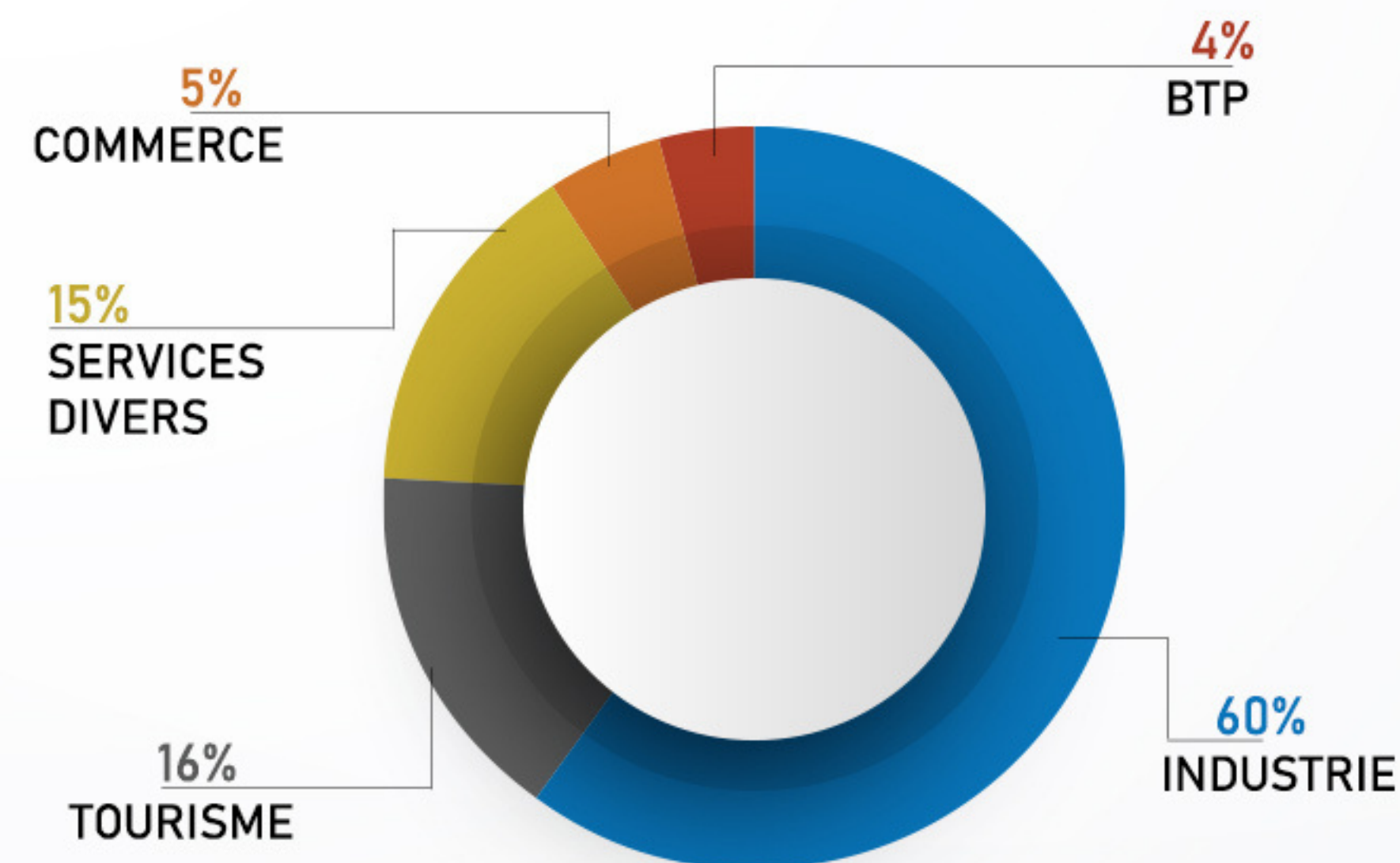
### ● Répartition sectorielle des projets approuvés au titre de l'année 2022



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Secteur	Projets approuvés		
	Nombre de projets	Montant d'investissement (MDH)	Nombre d'emplois directs
Industrie	168	3 546	13 241
Tourisme	44	678	881
Services divers	41	1 181	1 969
Commerce	13	229	697
BTP	12	1 829	410
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>7 465</b>	<b>17 198</b>

### Ventilation des projets approuvés par secteur



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

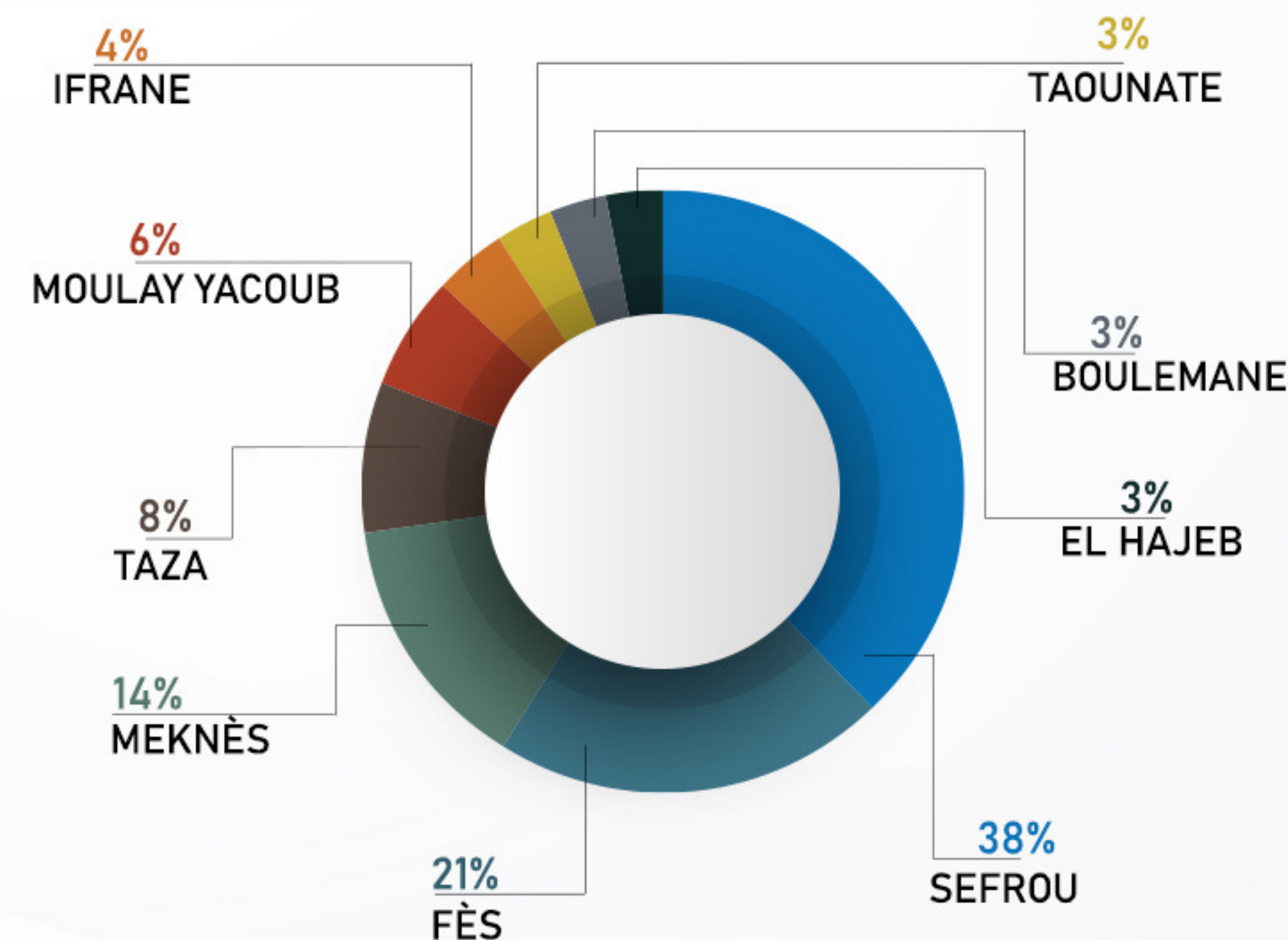
### ● Répartition territoriale des projets approuvés au titre de l'année 2022



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 CRIF-MEK  
 Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Province	Projets approuvés		
	Nombre de projets	Montant d'investissement (MDH)	Nombre d'emplois directs
Sefrou	105	1 174	5 079
Meknès	58	1 208	5 687
Fès	40	927	3 256
Taza	22	322	438
Moulay Yacoub	18	316	1 662
Ifrane	12	440	408
Taounate	8	1 656	108
Boulemane	8	81	138
El Hajeb	7	1 337	422
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>7 465</b>	<b>17 198</b>

### Ventilation territoriale des projets approuvés



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CCO E I O O O X O - CRI  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### ● Répartition des projets approuvés par procédure au titre de l'année 2022 (1/2)

Procédure*	Projets approuvés		
	Nombre de procédures	Montant d'investissement (MDH)	Nombre d'emplois directs
Évaluation préalable du projet	254	6 980	12 303
Attribution de lots dans les zones dédiées à l'activité économique (zone industrielle, zone d'activités économiques)	113	1 587	7 883
Étude d'impact sur l'environnement	53	953	2 820
Classement technique provisoire d'un établissement touristique	39	561	840
Permis de construire (hors zones franches)	36	1 083	5 281
Autorisation de location ou cession de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale	15	382	1 113
Classement d'exploitation d'un établissement touristique	7	121	137
Autorisation d'occupation temporaire du domaine forestier et fixation de la redevance	4	11	59
Convention ou Avenant de la convention d'investissement avec l'Etat	3	1 408	281
Autorisation de lotir	2	204	901
Certificat de conformité	1	158	2 300
<b>Total</b>	<b>527</b>	<b>13 451</b>	<b>33 918</b>

\* A noter qu'un projet d'investissement peut contenir une ou plusieurs procédures

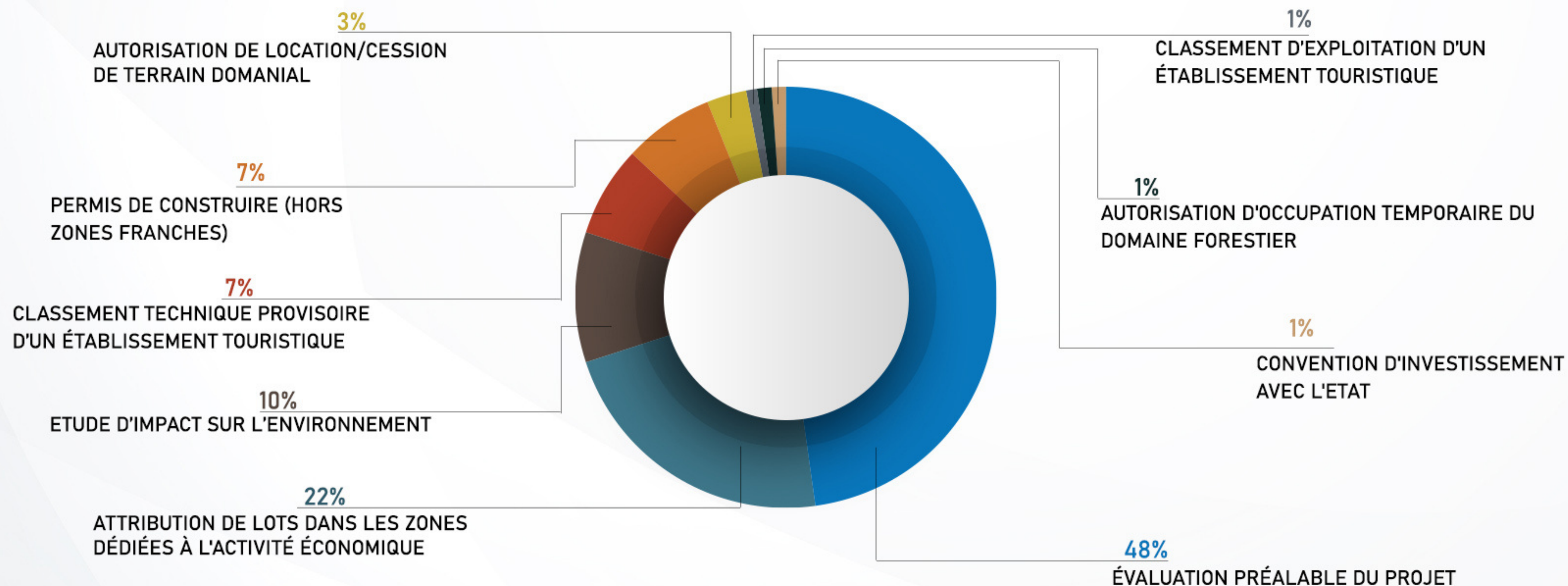
# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CCO E I O O O H O - CRI  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### ● Répartition des projets approuvés par procédure au titre de l'année 2022 (2/2)



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### ● Répartition des projets non approuvés par procédure au titre de l'année 2022

Procédure*	Nombre de procédures	%
Attribution de lots dans les zones dédiées à l'activité économique (zone industrielle, zone d'activités économiques)	34	29%
Évaluation préalable du projet	31	26%
Etude d'impact sur l'environnement	18	15%
Autorisation de cession / location de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale	16	14%
Autorisation d'occupation temporaire du domaine forestier et fixation de la redevance	10	8%
Permis de construire (hors zones franches)	5	4%
AVNA (Attestation de Vocation Non Agricole) provisoire	1	1%
Autorisation d'échange immobilier de terrains du domaine forestier	1	1%
Permis de construire (hors zones franches) / Classement technique provisoire d'un établissement touristique	1	1%
Conventions d'investissement avec l'État	1	1%
<b>Total</b>	<b>118</b>	<b>100%</b>

\* A noter qu'un projet d'investissement peut contenir une ou plusieurs procédures

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



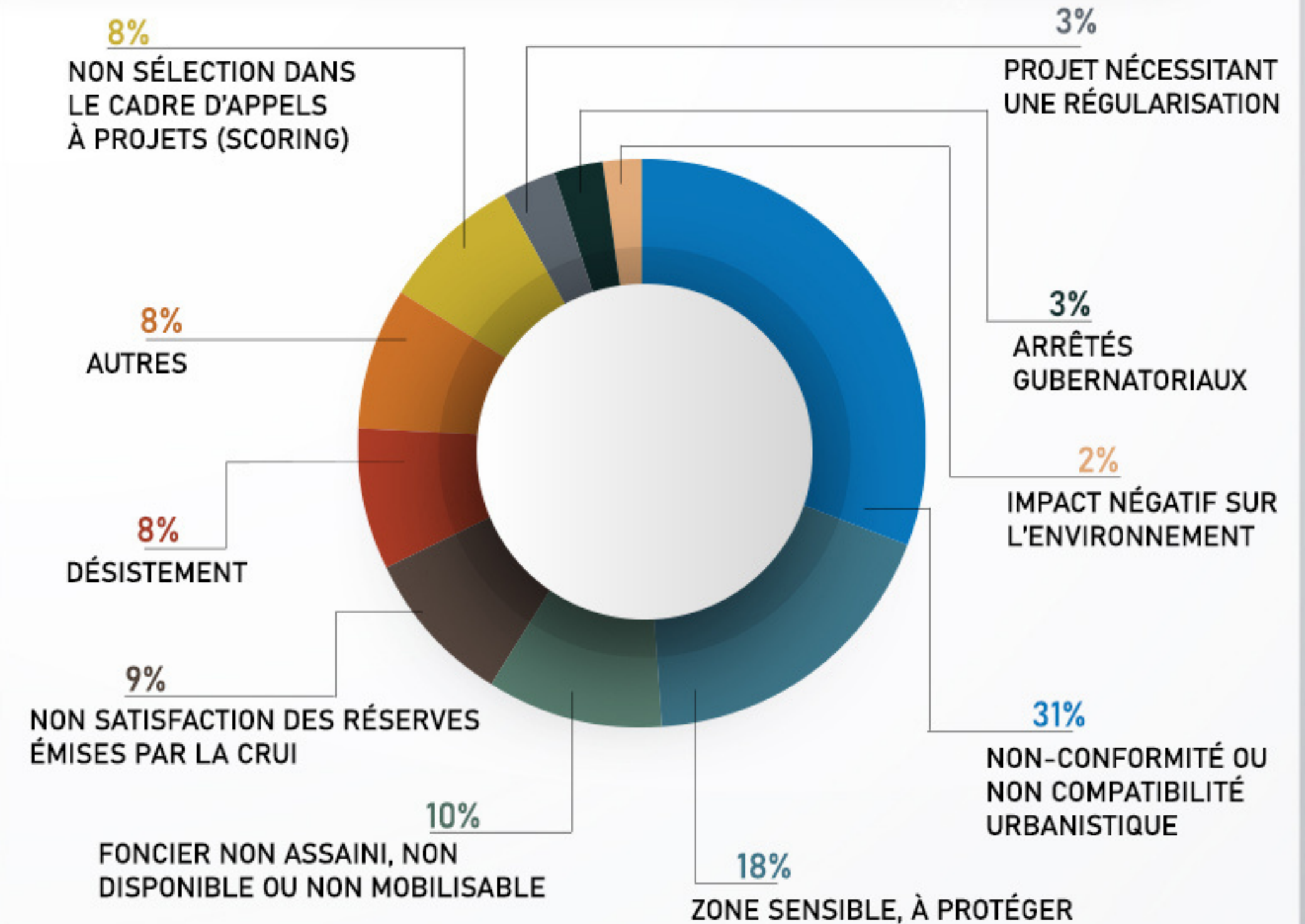
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 CRUI - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### Répartition des projets non approuvés par motif au titre de l'année 2022

Motif	Nombre de projets
Non-conformité ou non compatibilité urbanistique (par rapport aux documents d'urbanisme, cahiers de charges, etc.)	36
Zone sensible, à protéger (zone de protection de barrage, zone inondable, zone de boisement, zone à haute potentialité agricole, parc national classé, etc.)	21
Foncier non assaini, non disponible ou non mobilisable	12
Non satisfaction des réserves émises par la CRUI	11
Désistement	10
Non sélection dans le cadre d'appels à projets (scoring)	10
Projet nécessitant une régularisation	4
Arrêtés Gubernatoriaux (suspension d'ouverture de carrières)	3
Impact négatif sur l'environnement (ressources en eau, etc.)	2
Autres	9
<b>Total</b>	<b>118</b>

### Ventilation des projets non approuvés par motif



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## TRAITEMENT & GESTION DES DOSSIERS D'INVESTISSEMENT

### ● Répartition des projets avec avis Complément par procédure au titre de l'année 2022

Procédure*	Nombre de projets	%
Évaluation préalable du projet	36	23%
Attribution de lots dans les zones dédiées à l'activité économique (zone industrielle, zone d'activités économiques)	32	21%
Etude d'impact sur l'environnement	27	17%
Autorisation d'occupation temporaire du domaine forestier et fixation de la redevance	14	9%
Classement technique provisoire d'un établissement touristique	13	8%
Autorisation de cession / location de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale	10	6%
Permis de construire (hors zones franches)	8	5%
Permis de construire (hors zones franches) / Classement technique provisoire d'un établissement touristique	5	3%
Autorisation d'occupation temporaire du domaine forestier et fixation de la redevance/ Etude d'impact sur l'environnement	4	3%
Classement d'exploitation d'un établissement touristique	1	1%
AVNA (Attestation de Vocation Non Agricole) provisoire	1	1%
Permis de construire (hors zones franches) / Autorisation de lotir	1	1%
Permis de construire (hors zones franches) / Etude d'impact sur l'environnement/ Classement technique provisoire d'un établissement touristique	1	1%
Classement technique provisoire d'un établissement touristique	1	1%
Autorisation de location de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale	1	1%
<b>Total</b>	<b>155</b>	<b>100%</b>

\* A noter qu'un projet d'investissement peut contenir une plusieurs procédures

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 CRIO - CRIO  
 Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ➤ CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT (1/7)

- Le CRI Fès-Meknès a déployé dans le cadre de ses missions en 2022 une offre d'accompagnement riche visant à couvrir les principaux besoins en accompagnement recensés par le Centre pour les différentes cibles éligibles. Cette offre d'accompagnement s'est articulée autour :

	Porteurs de projets	TPE	Coopératives	Jeunes diplômés	Start-ups	Agriculteurs / Exploitants agricoles	Entreprises exportatrices vers l'Afrique	Femmes entrepreneurs	Etudiants	Couverture Conventions mises en place / Programmes
<b>Sensibilisation et information sur les programmes de financement</b>	☑	☑	☑	☑				☑	☑	CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD CRI-USMBA CRI-DAM
<b>Entretien de positionnement</b>										
Évaluation du profil et des capacités d'entreprendre et sélection des candidats	☑	☑	☑					☑	☑	CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD CRI-USMBA
Encadrement et mise au point de l'idée de projet										
<b>Accompagnement préfinancement</b>										
Aide au montage du Business Plan et du Business Model	☑	☑	☑	☑				☑		CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD
Évaluation du BP										
Aide au montage du dossier de crédit										
<b>Formations sur des modules de l'entrepreneuriat</b>										
Gestion de la trésorerie et éducation financière										CRI-FMEF CRI-ANAPEC-BP-FCE
Démarches de création d'entreprise	☑	☑	☑				☑	☑		CRI-BOA CRI-CDM-ESPOD CRI-DAM
Développement de l'activité										
Accès aux marchés										
Etude de marché (étude technique, plan marketing, étude financière)										
Design Thinking et élaboration du Business Model	☑	☑						☑		CRI-BOA
Techniques de vente en ligne, exploitation des réseaux sociaux et marketing digital		☑	☑					☑		CRI-APEBI CRI-GLOVO CRI-AJI
<b>Incubation</b>										
<b>Accompagnement post-financement</b>										
Networking et rencontres B to B	☑	☑	☑	☑			☑	☑		CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD
Accès au marché										
Suivi et aide à la pérennisation										
							CRI-AWB			Partenaires identifiés pour un accompagnement ciblé



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 CRIFM - CRIFM  
 Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## CONSEIL ET ACCOMPAGNEMENT (2/7)

La ventilation des 1 625\* bénéficiaires des programmes d'accompagnement s'articule comme suit :

### Programmes / Partenaires

#### Informations et sensibilisation

723

#### Ateliers de renforcement des capacités & entretiens

260

#### Formations

642

#### Assistance pour les démarches administratives

871\*

\* Les porteurs de projets qui ont bénéficié de plusieurs prestations n'ont été comptabilisés que dans une seule catégorie, la plus dominante

\* Non intégré dans le calcul du nombre de bénéficiaires

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CC.00 | C1.0E | %00.0% K.00 - CRI.00  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ➤ CONSEIL & ACCOMPAGNEMENT (3/7)

- Une offre d'accompagnement 360° incluant la conception de kits d'accompagnement dédiés (guides, modes opératoires, capsules, etc.) et une communication multicanale :

**LE PROGRAMME**  
SAYIDATI AL MOUKAWILA  
ACCOMPAGNE DE BOUT EN BOUT LES FEMMES  
ENTREPRENEURES DE LA RÉGION DE FÈS-MEKNÈS

**CIBLES DU PROGRAMME :**

- Porteuses d'idées de projets
- Gérantes d'une TPME en création ou extension
- Auto-entrepreneures
- Coopératives
- Startups

**PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT :**

- 01 Sensibilisation sur le programme SAYIDATI AL MOUKAWILA
- 02 Entretien individuel pour la mise au point des idées de projets
- 03 Assistance à la préparation du dossier de financement
- 04 Aide au montage du Business Plan
- 05 Assistance à la création d'entreprise
- 06 Réseautage et mise en relation
- 07 Triangle de la réussite
- 08 Business Model Canvas
- 09 Etude Modèle Économique

**LES MATINÉES DE L'ENTREPRENEURIAT**  
LE NOUVEAU RDV DES ENTREPRENEURS DE LA RÉGION

- SIÈGE CRI FÈS-MEKNÈS
- ANTENNE CRI DE MEKNÈS

[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)

La CRI Fès-Meknès organise un  
**HACKATHON**  
Dans le cadre de la semaine du digital, sous le thème :  
**Redynamiser le secteur de l'artisanat à travers le digital**

Du 20 au 22 décembre 2022  
Incubateur de l'Université Euromed de Fès

**LA SEMAINE DU DIGITAL**  
COACHING FORMATIONS HACKATHON PANELS INCUBATION  
« Redynamiser le secteur de l'artisanat à travers le digital »

DU 19 AU 23 DÉCEMBRE 2022

[fesmeknesinvest.ma](http://fesmeknesinvest.ma)

**4<sup>th</sup> ÉDITION**  
PROGRAMME D'OPEN  
INNOVATION TERRITORIALE  
**SMART BANK**

**RÉINVENTONS LA BANQUE DE DEMAIN!**

**BANK OF AFRICA**  
BMCE GROUP  
OUR CONTINENT, OUR FUTURE

**ofok**  
أفق المقاول

إطلاق برنامج أفق لدعم 500 حامل مشروع  
بجهة فاس - مكناس للاستفادة من تمويل

**«انطلاقة»**

[contact@ofok.ma](mailto:contact@ofok.ma) 05 35 65 20 57  
Ofok Al Mokawil Ofok Al Mokawil ofokalmokawil  
الاستفادة أو الاستثمار، يكفي فتح الأمر التالي أو زيارة صفحة البرنامج  
[www.ofok.ma](http://www.ofok.ma)

**AFWAJ**  
Programme AFWAJ

AFWAJ vous accompagne pour concrétiser votre idée de projet et met à votre disposition des experts qui vous accompagneront de bout en bout durant les différentes étapes de votre projet afin de bénéficier du financement INTELAKA.

**Objectif**  
**500** Porteurs de projets dans la région de Fès-Meknès par année

Inscription à l'appel à candidature  
Inscrivez-vous pour faire partie des 125 candidats de la prochaine promotion sur :  
[www.afwaj.ma](http://www.afwaj.ma)

### ➤ OFOK AL MOKAWIL

<https://ofok.ma>

### ➤ AFWAJ

[www.afwaj.ma](http://www.afwaj.ma)

### ➤ SAYIDATI AL MOKAWILA

<https://khatwa.ma/sayidati-al-moukawila-2021/>

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CC.0 | CI.0E | %00.0% X.0 - CR1.0  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ➤ CONSEIL & ACCOMPAGNEMENT (4/7)

- Une offre d'accompagnement 360° incluant la conception de kits d'accompagnement dédiés (guides, modes opératoires, capsules, etc.) et une communication multicanale :



### ➤ AFWAJ

<https://www.youtube.com/watch?v=q6ooxn-6NBI>



### ➤ SAYIDATI AL MOKAWILA

<https://khatwa.ma/sayidati-al-moukawila-2021/>



### ➤ SEMAINE DU DIGITAL

<https://www.youtube.com/watch?v=T70GzvnTPX8>



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس - CRI  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## CONSEIL & ACCOMPAGNEMENT (5/7)

Focus sur les réalisations du PIAFE\* au 31 décembre 2022 :

### Indicateurs PIAFE

Niveau régional



3<sup>ème</sup>

Position au niveau national, en termes de nombre de bénéficiaires et de montants décaissés



4 710

Nombre de bénéficiaires du PIAFE au niveau de la Région



907 MDH

Montants des financements décaissés



+12 000

Postes d'emplois prévisionnels

Guichets du CRI



8

Réunions du Comité PIAFE tenues



628\*\*

Nombre de visiteurs intéressés par le PIAFE reçus par le CRI



448

Nombre de personnes ayant bénéficié de séances de sensibilisation, formation et d'entretiens de cadrage



46

Nombre de personnes ayant bénéficié d'assistance pour la création de leur (E)



300

Nombre de personnes ayant bénéficié d'assistance pour les procédures administratives et post-crédation

\*Statistiques SNGFE

\*\* Hors programmes d'accompagnement du CRI (AFWAJ, SAYIDATI AL MOUKAWILA)

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

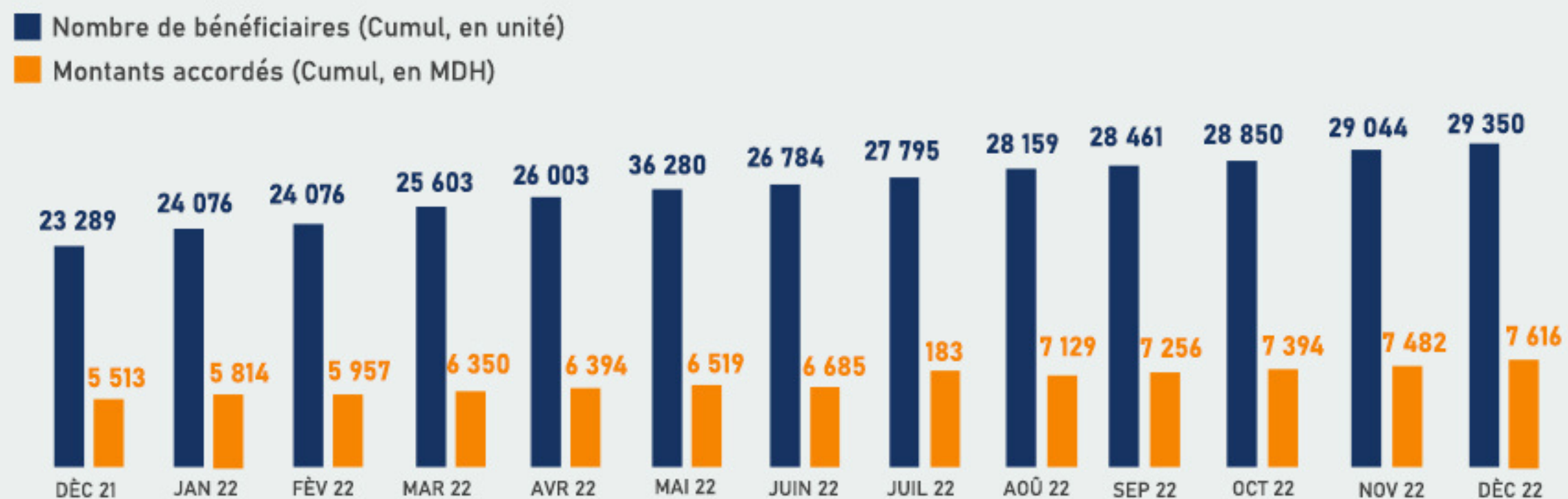
## CONSEIL & ACCOMPAGNEMENT (7/7)



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
 Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

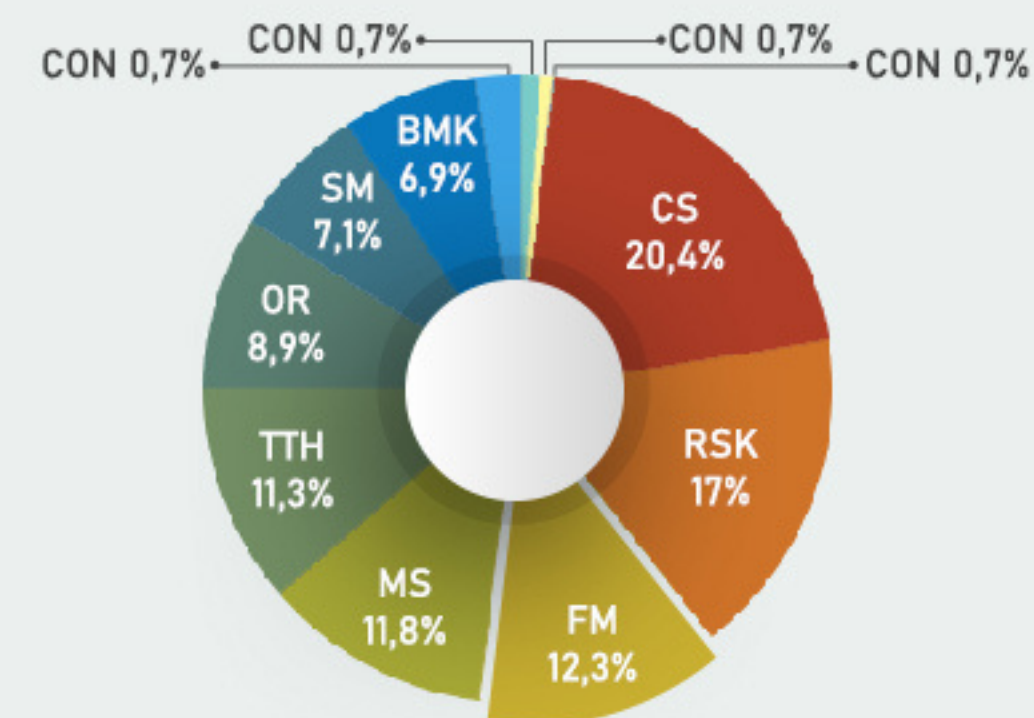
### Focus sur les réalisations du PIAFE au 31 décembre 2022 :

#### Evolution cumulée des dossiers accordés (au niveau national)



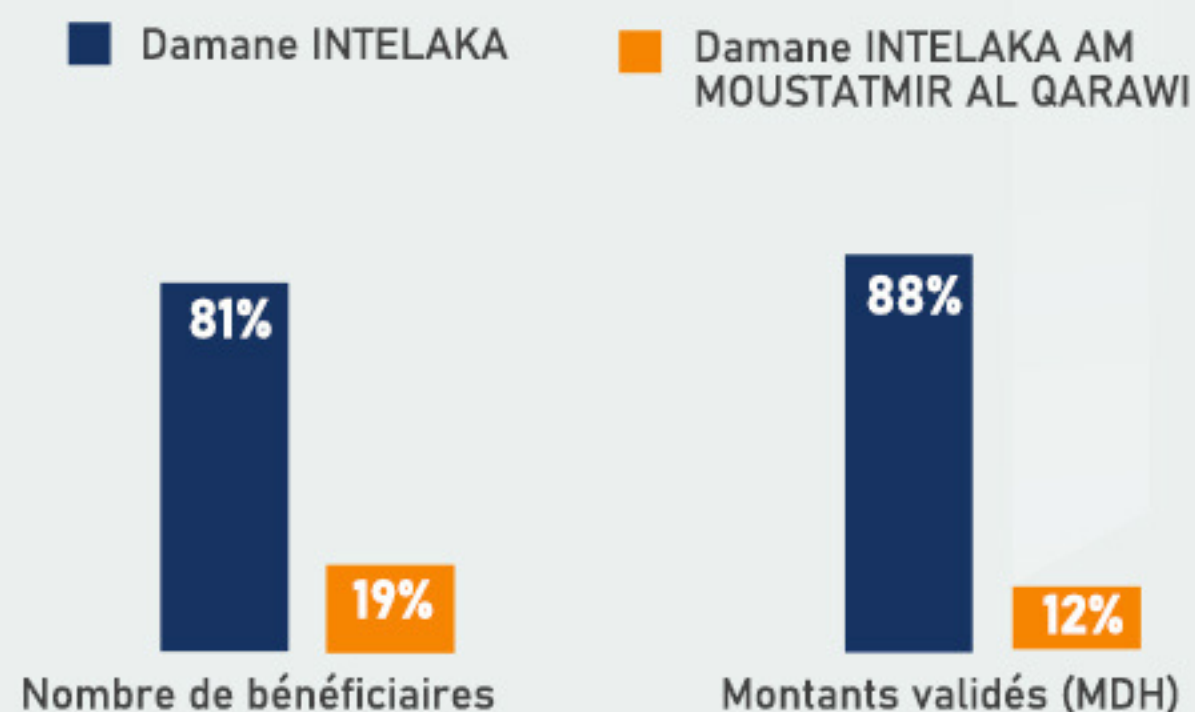
Au 31/12/2022, le Programme a profité à plus de 29 300 porteurs de projets pour un montant global de plus 7 600 MDH.

#### Répartition régionale des montants accordés (en cumulé)

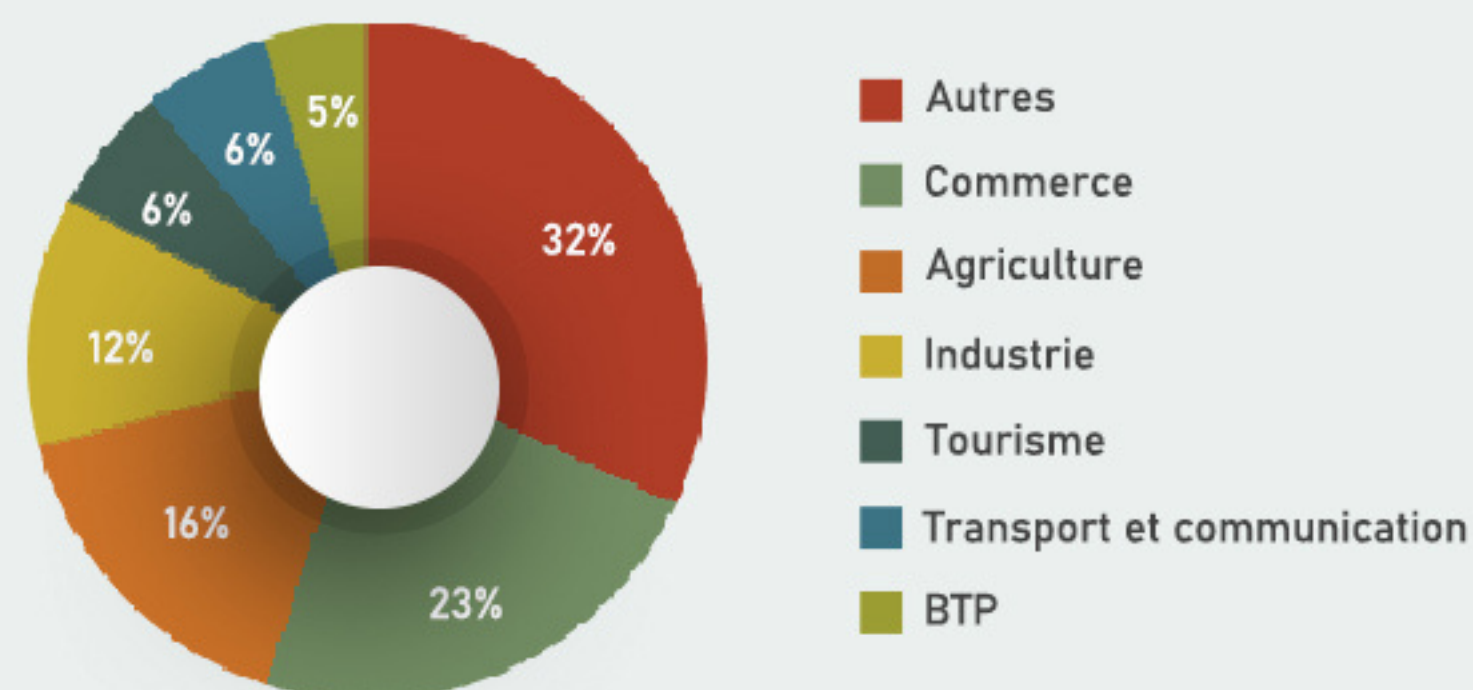


La Région de Fès-Meknès se positionnes en 3<sup>ème</sup> place au niveau national en termes de montants accordés.

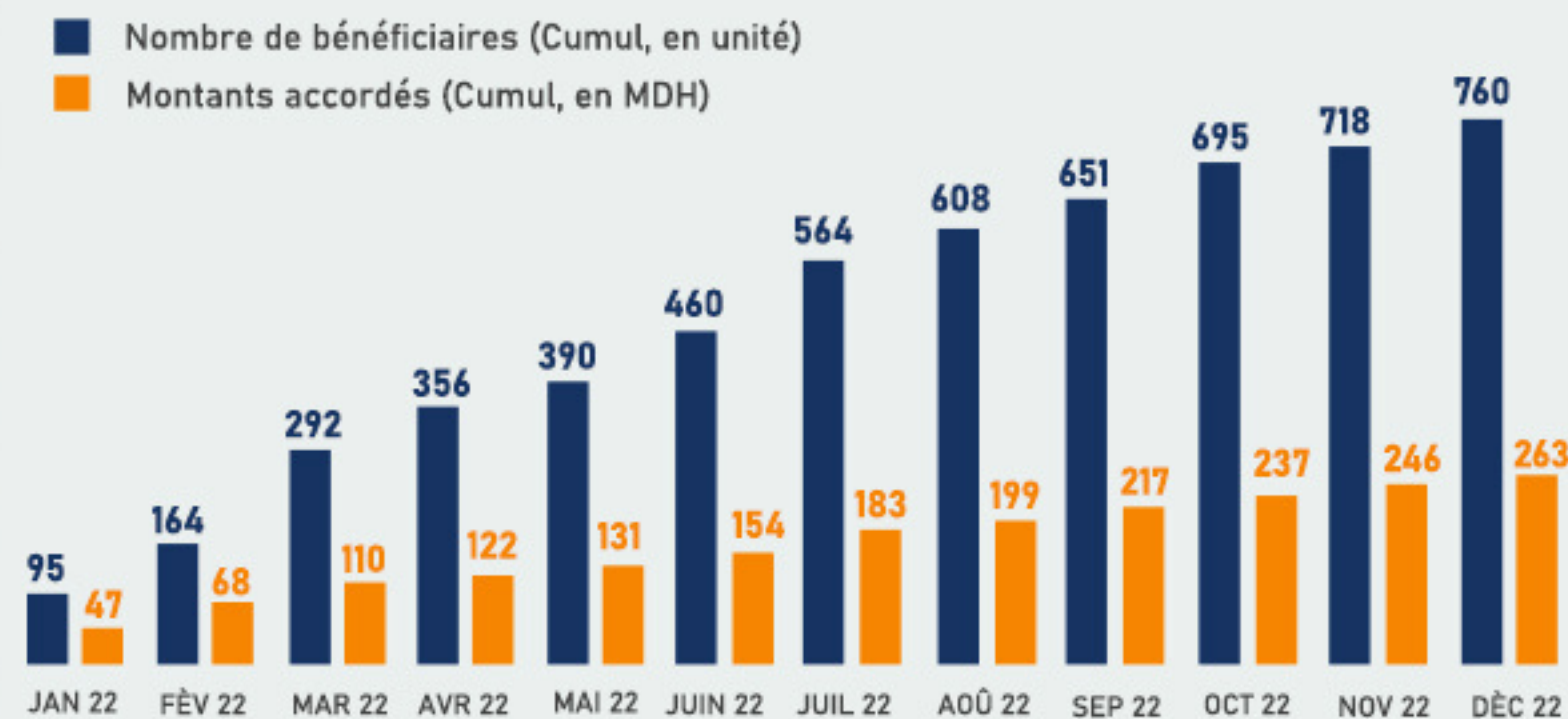
#### Réalisations des produits INTELAKA (en cumulé)



#### Répartition sectorielle des dossiers accordés (en cumulé)



#### Evolution du nombre de dossiers accordés en 2022 (région Fès-Meknès)



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - CRIM  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ▶ ASSISTANCE ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS - AUTRE (1/5)

- Principales actions réalisées en 2022 pour la mise en œuvre et le renforcement du dispositif d'accompagnement :

### Etablissement de conventions de partenariat



Signature d'une convention de partenariat avec Tamwilcom pour la mise en place d'un programme d'accompagnement complémentaire pour accompagner **1 000** porteurs de projets afin de bénéficier du financement du programme INTELAKA.



Préparation d'une convention de partenariat avec l'OMPIC pour l'échange des données et l'accompagnement technique des investisseurs et des porteurs de projets.



Signature d'une convention de partenariat avec la FINEA (filiale de la CDG) en faveur des TPME de la région, prévoyant plusieurs domaines de partenariat, notamment la contribution aux efforts de développement de la Région et la promotion de l'entrepreneuriat et l'investissement ainsi que l'accompagnement des TPME pour accéder à la commande publique et bénéficier de solutions de financement pour son exécution et faciliter l'accès à l'information juridique.



Signature d'une convention avec la SMIT pour l'accompagnement des sociétés opérant dans le secteur hôtelier dans le cadre de la mise à niveau de leurs prestations.



Signature d'une convention cadre de coopération avec les 5 Universités de la région (Université Sidi Mohammed Ben Abdellah, Université Moulay Ismail, Université Euromed de Fès, Université Al Akhawayn et Université Privée de Fès), pour la mise en place d'un programme d'accompagnement et d'aide à la pérennisation des projets innovants en phase post-incubation.

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ▶ ASSISTANCE ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS - AUTRE (2/5)

⦿ Principales actions réalisées en 2022 pour la mise en œuvre et le renforcement du dispositif d'accompagnement :

### Conception de nouveaux programmes d'accompagnement et renforcement de l'écosystème entrepreneurial régional



Lancement de la caravane régionale du nouveau programme complémentaire d'accompagnement intitulé « OFOK AL MOKAWIL », en partenariat avec l'ensemble des parties prenantes régionales et les autorités locales (ANAPEC, OFFPT, Banques, INDH...) pour informer et sensibiliser sur le PIAFE.

#### ⦿ OFOK AL MOKAWIL

<https://www.youtube.com/watch?v=OQGnir-Mo3c>



Collaboration avec l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) pour le lancement de trois programmes d'accompagnement dans le domaine agricole et culturel. A cet effet :

- ▶ Des ateliers de travail ont été tenus avec l'écosystème agricole régional (ONCA et DPA) pour identifier et définir les axes de partenariat afin de promouvoir et renforcer l'offre d'accompagnement agricole. Ces ateliers ont permis d'élaborer la première version de deux programmes d'accompagnement des entreprises agricoles « The Agripreneur » & « Open Innovation Challenge » ;
- ▶ Des ateliers de travail ont été tenus avec la direction régionale de la culture afin de mettre en place un incubateur culturel pour accueillir et accompagner les entrepreneurs porteurs de solutions innovantes pour valoriser le patrimoine culturel de la Région. Ces ateliers ont permis d'identifier les principaux acteurs régionaux et les problématiques prioritaires.

# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ▶ ASSISTANCE ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS - AUTRE (3/5)

⦿ Principales actions réalisées en 2022 pour la mise en œuvre et le renforcement du dispositif d'accompagnement :

### POURSUITE DES CHANTIERS PHARES INITIÉS EN 2021

- ▶ Lancement de la 3<sup>ème</sup> édition du programme AFWAJ pour accompagner **500** porteurs de projets par an.
- ▶ Lancement de la 2<sup>ème</sup> édition du programme Sayidati Al Moukawila pour promouvoir l'entrepreneuriat féminin et accompagner **150** femmes entrepreneurs par an.
- ▶ Lancement de la 4<sup>ème</sup> édition du programme SMART BANK pour accompagner les porteurs de projets innovants.
- ▶ Lancement des Rendez-Vous des matinées de l'entrepreneuriat (RDV bimensuel).

### MISE EN PLACE D'UNE NOUVELLE BASE DE DONNÉES DES ENTREPRISES

- ▶ Préparation d'une base de données des entreprises de la Région, en collaboration avec l'Observatoire Marocain de la TPME (OMTPME), pour mettre à la disposition du CRI les données et les statistiques relatives aux entreprises de la Région, afin d'appréhender la situation de ces entreprises et lancer des actions d'accompagnement ciblées par secteur et forme juridique.
- ▶ Lancement d'une opération de qualification de la base de données de création d'entreprises créées par les guichets d'aide à la création d'entreprises.



# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس - CRI  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ▶ ASSISTANCE ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS - AUTRE (4/5)

- Nombre d'entreprises ayant bénéficié des prestations du CRI en matière de conciliation et règlement des différends en 2022 :

	Nombre de dossiers reçus	Nombre de dossiers traités	% de traitement	Nombre de dossiers résolus	Dossiers aboutis/ dossiers traités
Stock des dossiers en souffrance	46	46	100%	15	32%
Nouveaux Dossiers	31	31	100%	18	59%
Total	77	77	100%	33	43%

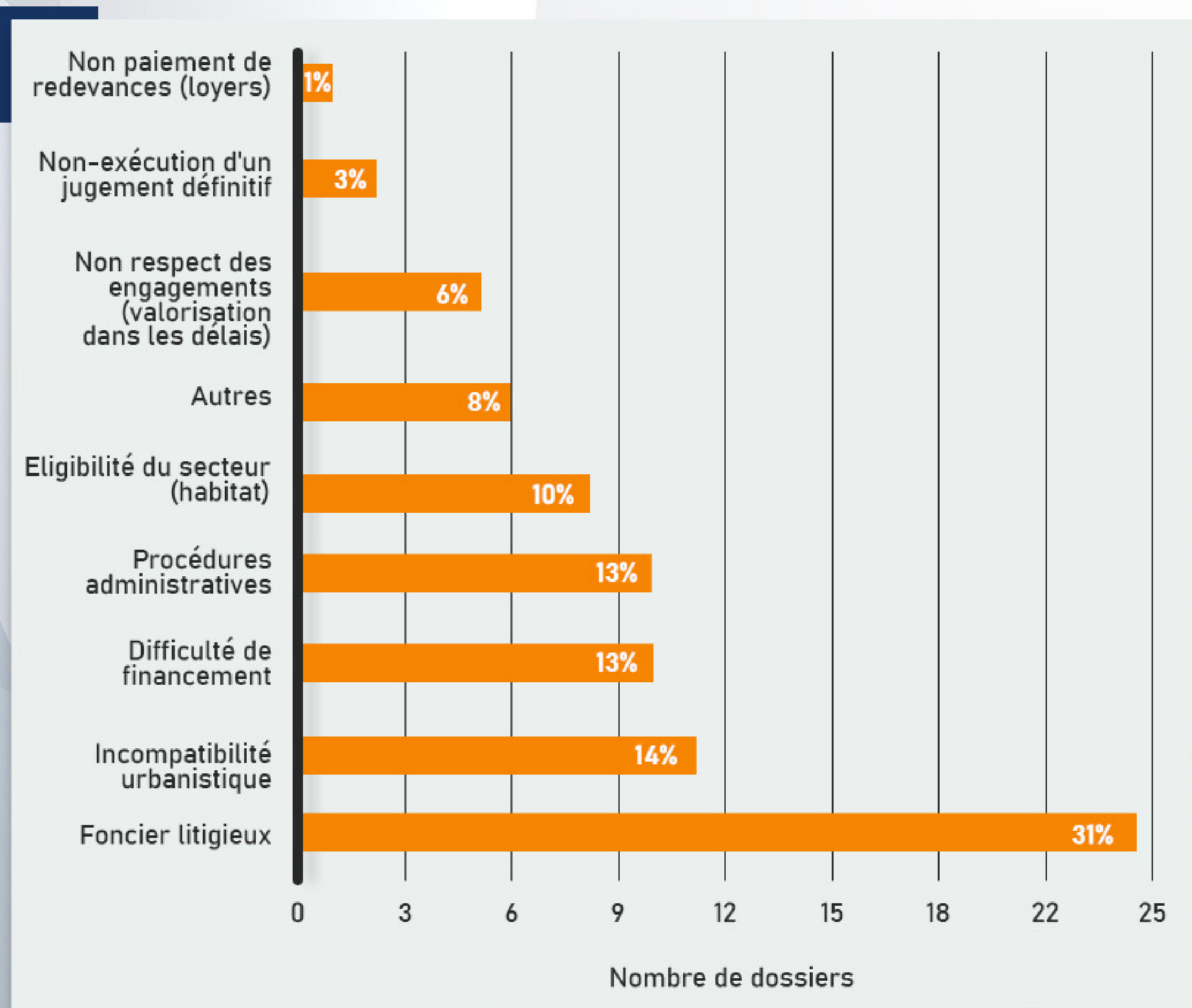
# 01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ➤ ASSISTANCE ET ACCOMPAGNEMENT DES INVESTISSEURS - AUTRE (5/5)

### ⦿ Nature des litiges concernant les dossiers en souffrance :



- La nature du foncier domanial privé mobilisé pour l'investissement, souvent litigieux, grevé d'occupations illégales par des tiers, des affectations à des administrations ou organismes publics, a pour conséquence d'empêcher la jouissance paisible sans troubles de l'investisseur. L'investisseur qui accepte d'acquérir un bien grevé d'oppositions ou de pré notations, supporte ces servitudes, charges à ses risques et périls, jusqu'à la levée des servitudes ou l'exécution de jugements définitifs. Cette procédure peut être longue, couteuse, périlleuse et incertaine, ce qui constitue inéluctablement un frein à l'investissement.
- La non valorisation des projets par les investisseurs dans les délais impartis suite à une impossibilité d'exécution généralement pour des raisons liées au financement (secteurs à risque comme le tourisme, l'évènementiel, l'artisanat, etc.), la non intégration de projets d'investissement examinés favorablement par la commission régionale d'investissement dans les documents de planification urbanistique, ou encore le changement d'orientation concernant les projets de promotion immobilière (habitat) sur les terrains appartenant au domaine privé de l'Etat constituent également une des principales sources de litiges rencontrés.

# **02** Bilan du Pôle impulsion économique et offre territoriale

## 02 BILAN DU PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIE - CRIO  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

▶ UN PÔLE ORGANISÉ AUTOUR DE 2 MISSIONS PRINCIPALES

**01** Impulsion économique  
& offre territoriale



**02** Communication, veille et  
marketing territorial

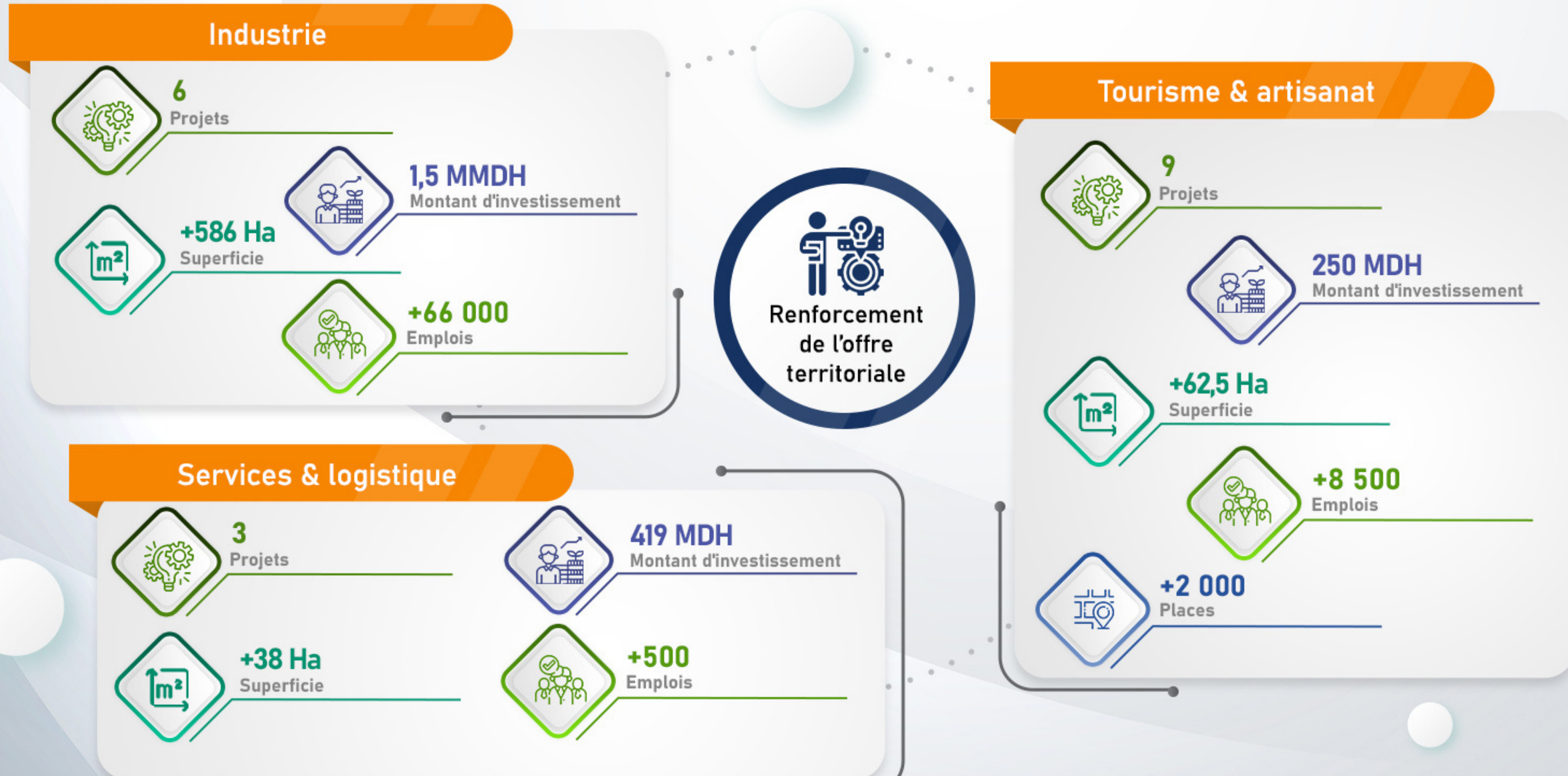
# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## IMPULSION ÉCONOMIQUE & OFFRE TERRITORIALE

Contribution au renforcement de l'attractivité de l'offre territoriale en plateformes d'accueil :





# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## ➤ IMPULSION ÉCONOMIQUE & OFFRE TERRITORIALE

### ● Mise en place d'outils de promotion de l'offre territoriale :

#### Guide de financement interactif

##### Objectifs :

Le guide de financement recense toutes les offres d'appui financier et non financier, publiques et privées, au niveau national et régional. Les offres sont classées par type d'entreprise, secteur d'activité et type d'appui (financier, technique, etc.).

#### Fiches sectorielles

##### Objectifs :

Accompagner les investisseurs et porteurs de projets afin de découvrir, appréhender et maîtriser les marchés et secteurs sur lesquels ils souhaitent développer leur activité au niveau de la Région. Les fiches sectorielles sont une source d'informations riche, comprenant les principaux indicateurs macro et micro économiques pour chaque secteur et branche d'activité au niveau de la Région (nombre d'entreprises opérant dans le secteur, évolution du marché, ratios financiers, etc.).

#### Banque de projets pour les activités génératrices de revenus (AGR)

##### Objectifs :

Réalisée en partenariat avec les acteurs publics et privés de la Région, la banque de projets se présente sous forme de fiches synthétiques sectorielles, recensant pour chaque projet type les principales offres de financement et d'accompagnement existantes sur le marché, destinées aux jeunes porteurs de projets.

#### Légende :



Réalisé



En cours



Programmé

# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## IMPULSION ÉCONOMIQUE & OFFRE TERRITORIALE

### Contribution à la planification stratégique :

#### Etude pour la réalisation d'une banque à projets sectoriels d'investissement au niveau de la Région

Cette étude permettra de mettre à disposition des investisseurs 75 fiches projets dans les secteurs porteurs de la Région (industrie, agriculture, tourisme, artisanat et nouvelles technologies). Les fiches à projet constitueront une source d'informations importante visant à encourager le développement des investissements dans la Région (données sur le marché, les intrants, le foncier disponible, les opérateurs, etc.).

#### Etude de création de nouvelles zones industrielles et d'activités économiques dans la Région durant la période 2022-2030

L'étude comprend notamment l'état des lieux des zones industrielles et zones d'activités économiques dans la Région, les besoins exprimés par les investisseurs, ainsi que les nouvelles zones proposées pour chaque préfecture et province, les prérequis et leur programmation.

#### Stratégie de positionnement et de développement économique à l'horizon 2035

Etude visant à définir un positionnement économique de la Région autour de filières d'avenir s'appuyant sur les atouts et potentialités du territoire, tout en s'inscrivant dans les orientations stratégiques portées essentiellement par le Nouveau Modèle de Développement (NMD), les principales stratégies sectorielles et le SRAT.

#### Etude pour l'amélioration de l'attractivité de l'investissement touristique de la destination Fès-Meknès

Etude relative à l'assistance technique dans l'élaboration d'une stratégie d'amélioration de l'attractivité de l'investissement touristique de la destination Fès-Meknès.



Légende :



Réalisé



En cours



Programmé



# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

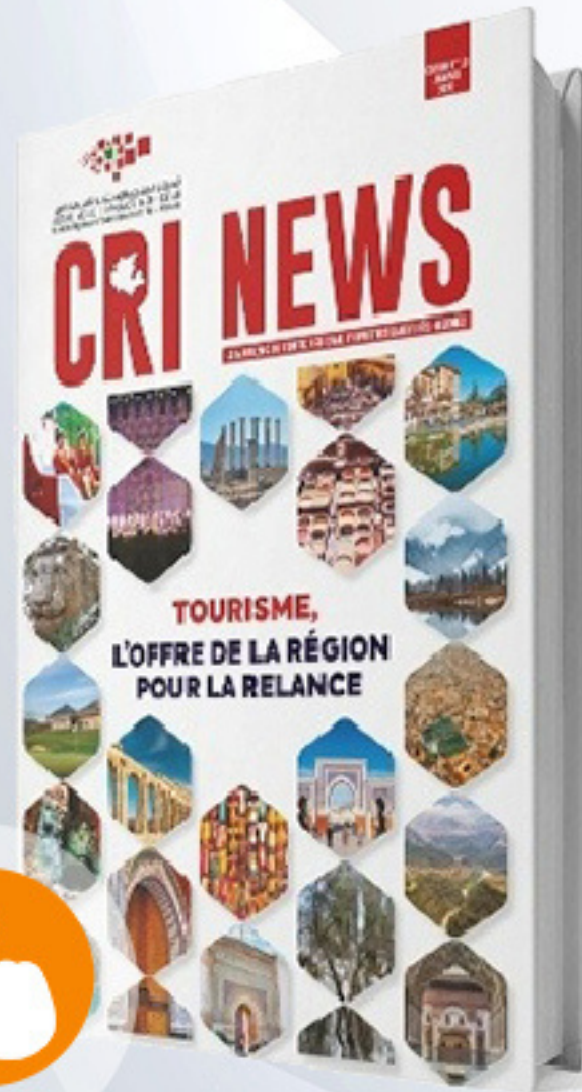


المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRI - Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

- La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

### La conception et la diffusion de supports de communication promotionnels



Editions 19 et 20 du magazine semestriel CRI News



**+ 2 000**

Exemplaires distribués au niveau régional et national



<https://bit.ly/VideoinstitutionnelleduCRI>

**+ 12 300 vues**

Capsule promotionnelle de la Région, en 3 langues

Kit de communication institutionnel du CRI Fès-Meknès



# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CC.0.0 | 00.00 | 00.00 | 00.00 - CRI.0.0  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

### La communication multicanale & la professionnalisation des réseaux sociaux

TV & radio

**+ 30**  
reportages &  
interventions



Reportage 2M autour de la digitalisation de l'acte d'investir



Intervention du Directeur du CRI sur Medi 1 TV lors de l'émission ECONEWS



Interview sur le 360 suite à la tenue du 3ème Conseil d'Administration ECONEWS



Reportage 2M autour de la « Global Industry 4.0 »



Intervention 2M : Régionales de l'Investissement



Interview sur AL OULA relative aux programmes d'inclusion économique



Reportage AL OULA sur l'accompagnement du CRI Fès-Meknès



Reportage M24 sur le PIAFE dans la région Fès-Meknès



Intervention du Directeur sur Luxe Radio dans l'émission « Avec ou sans parure »

# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CCO - CRIO - KOO - KOO - CRIO  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

### La communication multicanale & la professionnalisation des réseaux sociaux

Presse écrite / journaux

+ 80 articles parus



Digital

+ 15 000 followers organiques (+375% en 1 an)



## 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CC.OE | E | %O.O% K.O - CKI.O  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

### COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

- La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

La conception et le lancement des travaux d'aménagement de la galerie d'investissement



# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CRIF - CRIM  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

### L'organisation et la participation aux manifestations liées à la promotion de l'investissement, de l'entrepreneuriat et de l'offre territoriale



Participation et animation d'une table ronde autour de la thématique : « Comment le développement de l'e-commerce contribue-t-il à l'essor de l'entrepreneuriat et de l'emploi ? », dans le cadre de la 10ème édition des INWI Days



Conférence-débat avec la Bourse de Casablanca autour de l'introduction en bourse (IPO) comme alternative de financement pour les PME de la Région



Animation d'une conférence sur le thème « Fès-Meknès : atouts et opportunités d'investissement dans la Région », le 19/05/2022



Participation du CRI aux travaux du Forum International du Tourisme à Meknès, sous le thème « Pour une résilience innovante du Tourisme à Meknès »



Participation du CRI au Forum Africain des Zones Industrielles 2022 à Casablanca



Participation du CRI à l'Euromed Career Day, forum dédié à l'emploi et l'employabilité des jeunes



Participation à la table ronde organisée par Horizon Presse sur la thématique : « Régionalisation avancée et Nouveau Modèle de Développement »



Participation à la conférence organisée par l'ENCG de Meknès, sous le thème « L'investissement comme levier de performance des entreprises marocaines en période de crise »

# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
CC.0 | C1.0E | %0.0% X.0 - CRI.0  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

### L'organisation et la participation aux manifestations liées à la promotion de l'investissement, de l'entrepreneuriat et de l'offre territoriale



Participation au programme d'open innovation territoriale SMART BANK



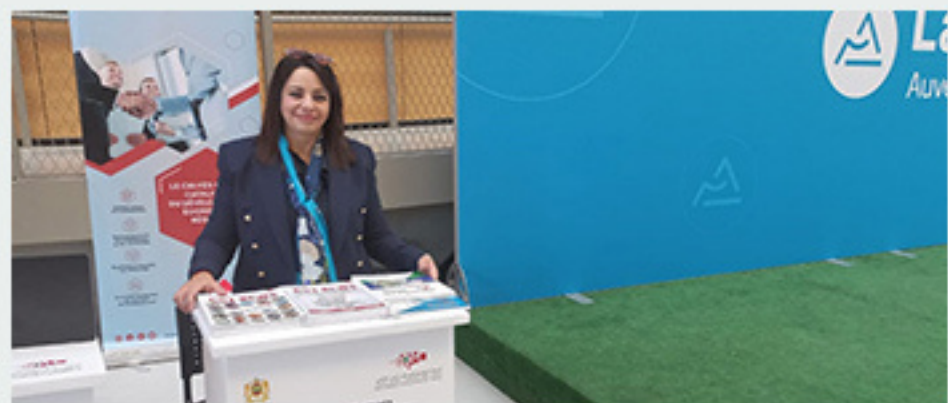
Animation de la table ronde au salon LOGISMED, sous le thème « Le foncier logistique, un enjeu pour le développement et la connectivité des territoires »



Participation au forum international des énergies de l'industrie



Organisation de la journée nationale des des MRE, sous le thème : « Le rôle des MRE dans le développement local »



Participation du CRI aux journées économiques JE yon



Participation aux régionales de l'investissement organisées par le groupe Banque Populaire



Co-organisation d'une journée d'information relative à la nouvelle offre de service de l'Agropolis de Meknès



Co-organisation d'une rencontre concernant l'introduction en bourse (IPO) comme alternative de financement des PME de la Région

# 02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

## COMMUNICATION, VEILLE ET MARKETING TERRITORIAL

- La stratégie de communication multicanale visant la promotion de la Région s'est matérialisée par :

L'établissement de conventions de partenariats afin de promouvoir l'entrepreneuriat et l'investissement au niveau de la Région



Convention de partenariat pour le financement et l'aménagement de la Zone Industrielle de Ain Bida



Convention de partenariat pour la mise en place d'un programme d'impulsion de l'investissement touristique au niveau de la Région



Convention de partenariat avec FINEA pour l'accompagnement à l'accès à la commande publique des PME



Convention de partenariat avec les 5 grandes universités de la Région pour le renforcement des dispositifs d'accompagnement des étudiants entrepreneurs et des lauréats des universités signataires



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



تمويلكم  
TAMWIL.COM

Convention de partenariat avec la SNGFE, pour la mise en place d'une offre d'accompagnement complémentaire dans le cadre du Programme PIAFE



Convention de partenariat avec Attijariwafa Bank et la CGEM Fès-Meknès pour la promotion de l'investissement et de l'entrepreneuriat dans la Région, l'accompagnement non financier des entrepreneurs et l'inclusion financière des jeunes ainsi que la croissance et le développement des entreprises



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
ⵎⴰⴽⵓⵏ ⵏ ⵏⵉⵙⵜⵉⵎⵏ ⵏ ⴱⴰⵔ ⵏ ⴰⵎⴰⵎⴰⵏ  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



05 35 65 20 57



info@fesmeknesinvest.ma

[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)

