Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

2021

BILAN D'ACTIVITÉ DU CRI

SOMMAIRE

I

RÉALISATIONS DU CRI AU TITRE DE L'ANNÉE 2021

01 › Pôle maison de l'investisseur

02 › Pôle Impulsion économique & offre territoriale

03 › Support

01 RÉALISATIONS DU CRI AU TITRE DE L'ANNÉE 2021

Pôle maison de l'investisseur

01 POLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Une offre de services articulée autour de 4 axes

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

1. Guichet de création d'entreprises
2. Conseil & accompagnement
3. Traitement & gestion des dossiers d'investissement
4. Assistance & conciliation

01 POLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Guichet de création d'entreprise – Indicateurs 2021 (1/2)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Tableau de bord de Création d'entreprises
Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Nombre d'entreprises créées à travers le guichet unique du CRI

3 149 (-8%)

Délai moyen de création d'entreprises au niveau du guichet unique (jours)

5,2 (-5%)

Montant d'investissement (MDH)

378,6 (-4%)

Nombre d'emplois générés

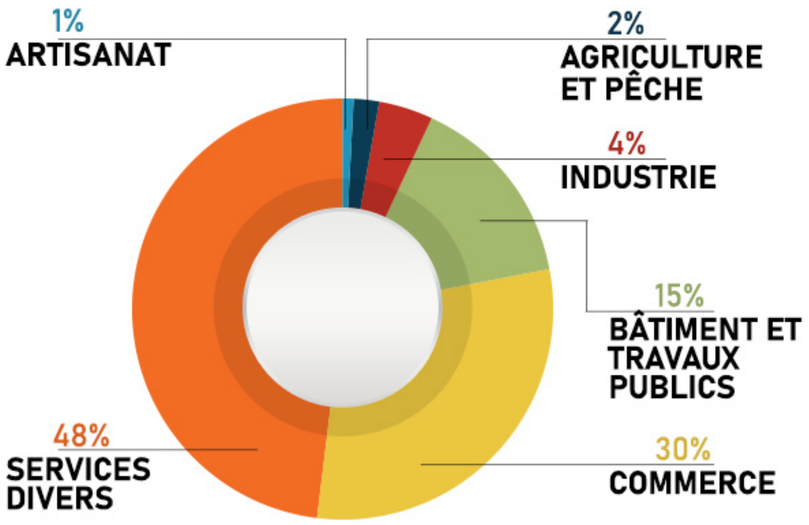
6 616 (-14%)

Source : e-create

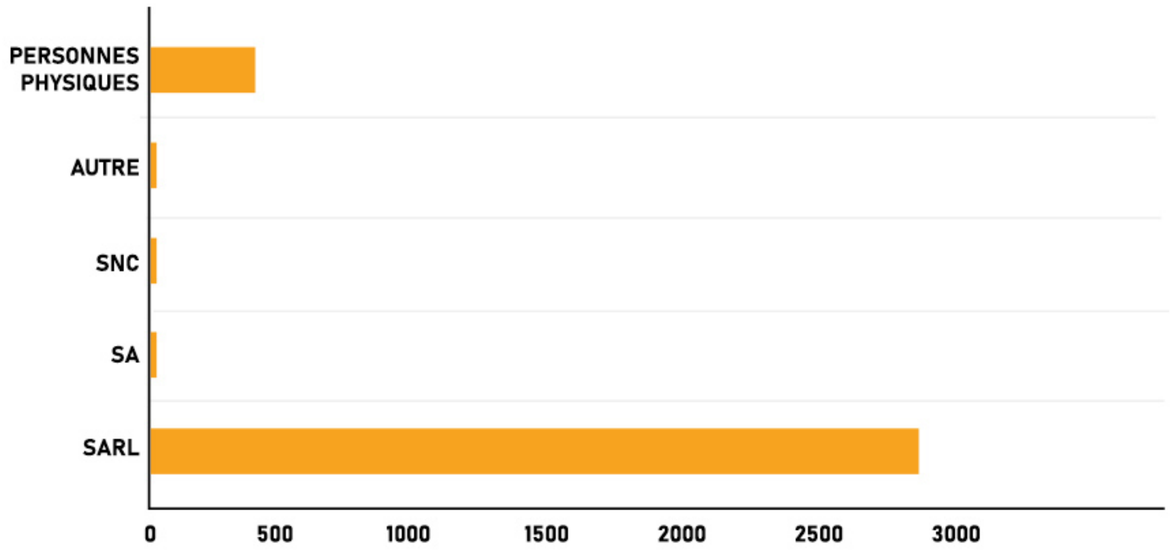
01 POLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Guichet de création d'entreprise – Indicateurs 2021 (2/2)

Ventilation des entreprises créées par secteur d'activité



Ventilation des entreprises créées par forme juridique



- La délivrance des Certificats Négatifs s'effectue en ligne depuis fin mars 2020.
- Arrêt de la représentativité des services du Tribunal de Commerce de Meknès au niveau du guichet unique de création de l'antenne de Meknès depuis août 2021, en raison de la parution du décret n° 956.20.2 relatif au registre de commerce électronique. Ceci a entraîné une discontinuité au niveau du guichet unique de création de Meknès (immatriculation au RC directement au Tribunal), un rallongement des délais de création, et une non maîtrise du processus (plusieurs dossiers sont restés ouverts). Le CRI a néanmoins continué d'assurer les autres services (inscription à la taxe professionnelle, affiliation à la CNSS).
- Mise en place d'un système de prise de RDV en ligne pour le dépôt des dossiers de création (e-service disponible sur www.fesmeknesinvest.ma depuis septembre 2021) afin de structurer le guichet et améliorer la qualité de service.

Source : e-create

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Conseil & accompagnement (1/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

- Le CRI Fès-Meknès a déployé dans le cadre de ses missions en 2021 une offre d'accompagnement riche visant à couvrir les principaux besoins en accompagnement recensés par le Centre pour les différentes cibles éligibles. Cette offre d'accompagnement s'est articulée autour :

	Porteurs de projets	TPE	Coopératives	Jeunes diplômés	Start-ups	Agriculteurs / Exploitants agricoles	Entreprises exportatrices vers l'Afrique	Femmes entrepreneurs	Etudiants	Couverture Conventions mises en place / Programmes
Sensibilisation et information sur les programmes de financement	☑	☑	☑	☑				☑	☑	CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD CRI-USMBA CRI-DAM
Entretien de positionnement										
Évaluation du profil et des capacités d'entreprendre et sélection des candidats Encadrement et mise au point de l'idée de projet	☑	☑	☑					☑	☑	CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD CRI-USMBA
Accompagnement préfinancement										
Aide au montage du Business Plan et du Busines Model Évaluation du BP Aide au montage du dossier de crédit	☑	☑	☑	☑				☑		CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD
Formations sur des modules de l'entrepreneuriat										
Gestion de la trésorerie et éducation financière Démarches de création d'entreprise Développement de l'activité Accès aux marchés Etude de marché (étude technique, plan marketing, étude financière)	☑	☑	☑				☑	☑		CRI-FMEF CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-BOA CRI-CDM-ESPOD CRI-DAM
Design Thinking et élaboration du Business Model	☑	☑						☑		CRI-BOA
Techniques de vente en ligne, exploitation des réseaux sociaux et marketing digital		☑	☑					☑		CRI-APEBI CRI-GLOVO CRI-AJI
Incubation										
Accompagnement post-financement										
Networking et rencontres B to B Accès au marché Suivi et aide à la pérennisation	☑	☑	☑	☑			☑	☑		CRI-ANAPEC-BP-FCE CRI-CDM-ESPOD
							CRI-AWB			Partenaires identifiés pour un accompagnement ciblé

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Conseil & accompagnement (2/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

▶ La ventilation des **1749*** bénéficiaires des programmes d'accompagnement s'articule comme suit :

Programme / Partenaire

Informations et sensibilisation

- المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس – Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès
- SOCIETE GENERALE
- Maroc PME – Entrepreneuriat Croissance Compétitivité
- amee – Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique
- CLUSTER SOLAIRE
- التجاري وفا بنك – Attijariwafa bank
- CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE

125

Ateliers & entretiens

- المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس – Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès
- جامعة سيدي محمد بن عبد الله – فاس – Université Sidi Mohamed Ben Abdellah - Fès
- amee – Agence Marocaine pour l'Efficacité Energétique
- جامعة مولاي إسماعيل – UNIVERSITÉ MOULAY ISMAÏL

469

Formations

- أفواج – AFWAJ
- المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس – Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès
- anapec
- FONDATION CRÉATION D'ENTREPRISES
- BANQUE POPULAIRE
- Sayidati AL MOUKAWILA
- المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس – Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès
- ESPOD – ESPACE POINT DE DEPART
- مصرف المغرب – CRÉDIT DU MAROC – Toute une banque pour vous
- Apebi
- Glovo
- بنك المغرب – BANK AL-MAGHRIB
- الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي – CNSS
- دار المقاول – Dar Al Moukawil – Un service Attijariwafa bank
- أجيل
- BANK OF AFRICA – BMCE GROUP

878

Assistance pour les démarches administratives

- المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس – Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

277

* *Les porteurs de projets qui ont bénéficié de plusieurs prestations n'ont été comptabilisés que dans une seule catégorie, la plus dominante*

PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Conseil & accompagnement (3/5)

Une offre d'accompagnement 360° incluant la conception de kits d'accompagnement dédiés (guides, modes opératoires, capsules, etc.) et une communication multicanale :

https://bit.ly/Programme AFWAJ

www.afwaj.ma

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Conseil & accompagnement (4/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Une offre d'accompagnement 360° connaissant un fort engouement au niveau de l'ensemble des préfectures et provinces de la Région :

https://bit.ly/TémoignagesAFWAJ

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Conseil & accompagnement (5/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Focus sur les réalisations du PIAFE* au 31 décembre 2021 :

Indicateurs PIAFE

Niveau régional

- **4ème** — Position au niveau national, en termes de nombre de bénéficiaires et de montants décaissés
- **3 824** — Nombre de bénéficiaires du PIAFE au niveau de la Région
- **680 MDH** — Montants des financements décaissés
- **10 400** — Postes d'emplois prévisionnels
- **78%** — Des projets financés concernent le commerce et l'agriculture

Guichets du CRI

- **7** — Réunions du Comité PIAFE tenues
- **807**** — Nombre de visiteurs intéressés par le PIAFE reçus par le CRI
- **469** — Nombre de personnes ayant bénéficié de séances de sensibilisation, formation et d'entretiens de cadrage
- **207** — Nombre de personnes ayant bénéficié d'assistance pour la création de leur (E)
- **152** — Nombre de personnes ayant bénéficié d'assistance pour les procédures administratives et post-création

*Statistiques SNGFE
** Hors programmes d'accompagnement du CRI (AFWAJ, SAYIDATI AL MOUKAWILA)

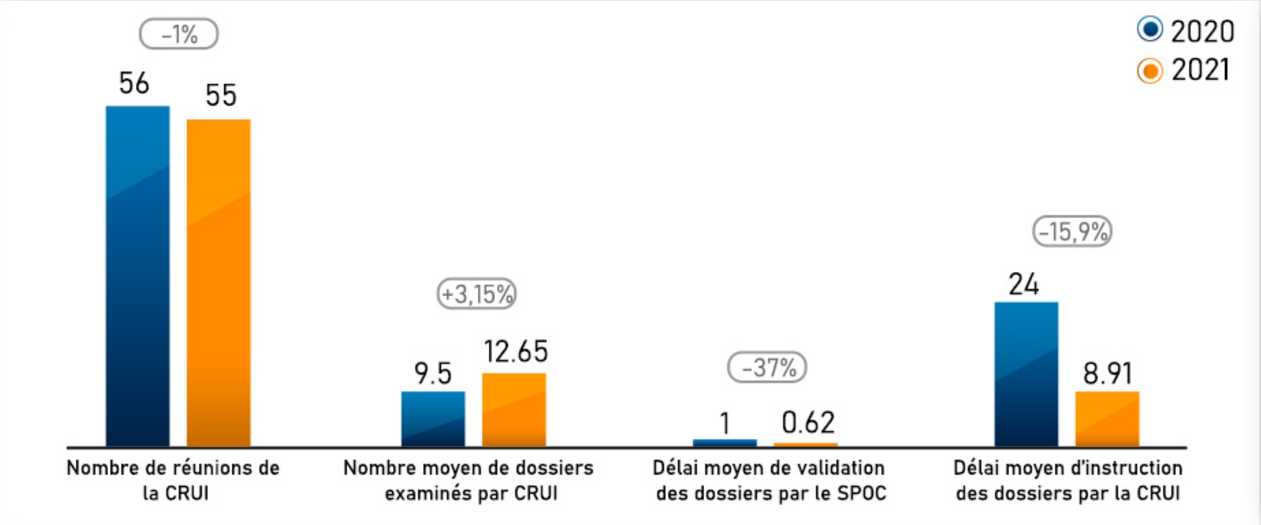
01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

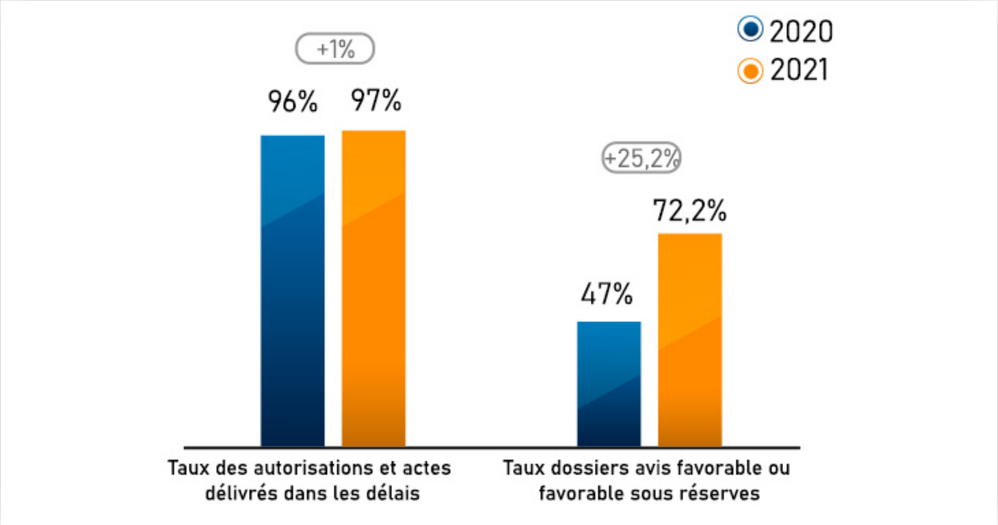
Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Indicateurs clés (1/2)

	2020	2021
Nombre de réunions de la CRUI	56	55
Nombre moyen de dossiers examinés par CRUI	9.5	12,65
Délai moyen de validation des dossiers par le SPOC	1	0.62
Délai moyen d'instruction des dossiers par la CRUI	24	8,91
Taux des autorisations et actes délivrés dans les délais	96%	97%
Taux dossiers avis favorable ou favorable sous réserves	47%	72,2%



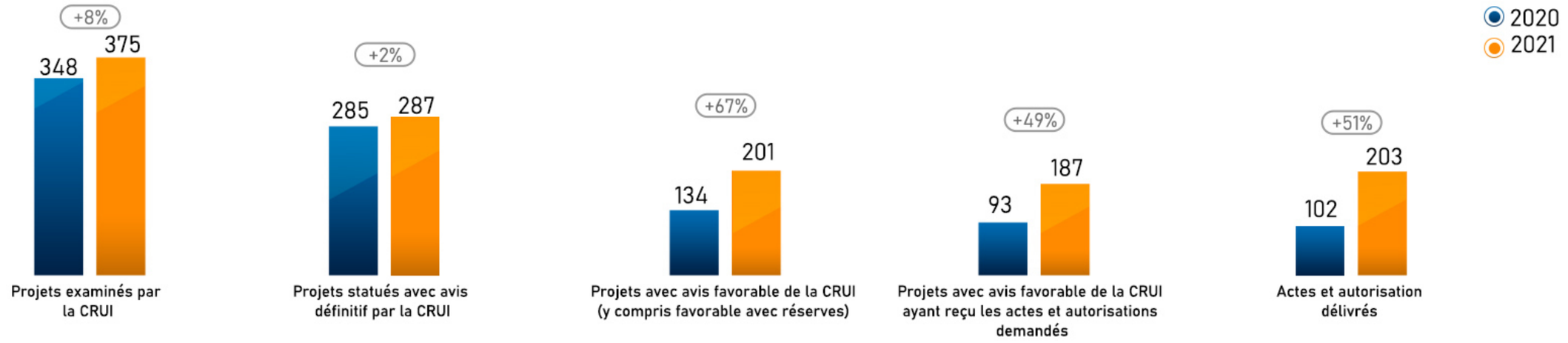


01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

Indicateurs clés (2/2)

	Nombre		Montant invest (Mdh)		Emplois	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Projets examinés par la CRUI	375	348	-	-	-	-
Projets statués avec avis définitif par la CRUI	287	285	-	-	-	-
Projets avec avis favorable de la CRUI (y compris favorable avec réserves)	201	134	5 472	4 970	12 969	11 635
Projets avec avis favorable de la CRUI ayant reçu les actes et autorisations demandés	187	93	5 323	4 910	13 129	11 000
Actes et autorisation délivrés	203	102		-	-	-
Projets objet de recours présentés devant le Wali de Région suite à une décision défavorable de la CRUI	36	22		-	-	-
Projets objet de recours réexaminés favorablement par la CRUI	2	4	-	-	-	-
Projets objet de recours devant la commission ministérielle	17	3	-	-	-	-



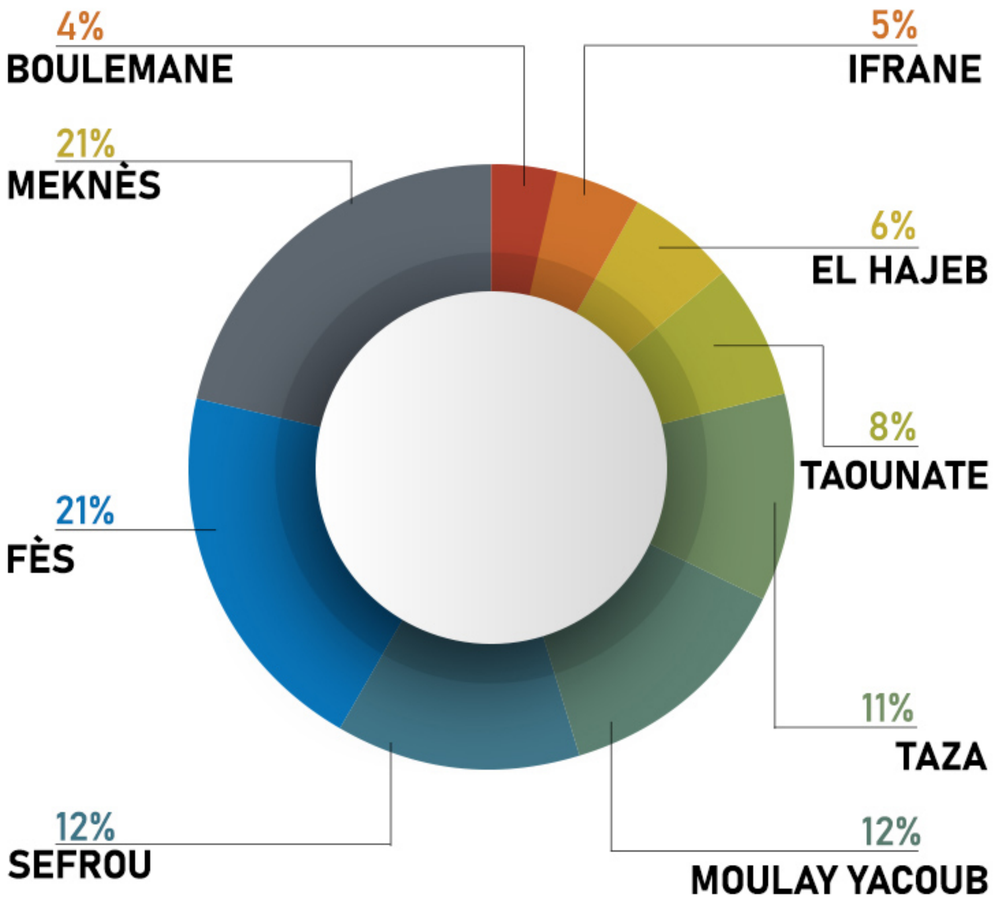
01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des projets examinés par la CRUI par provinces

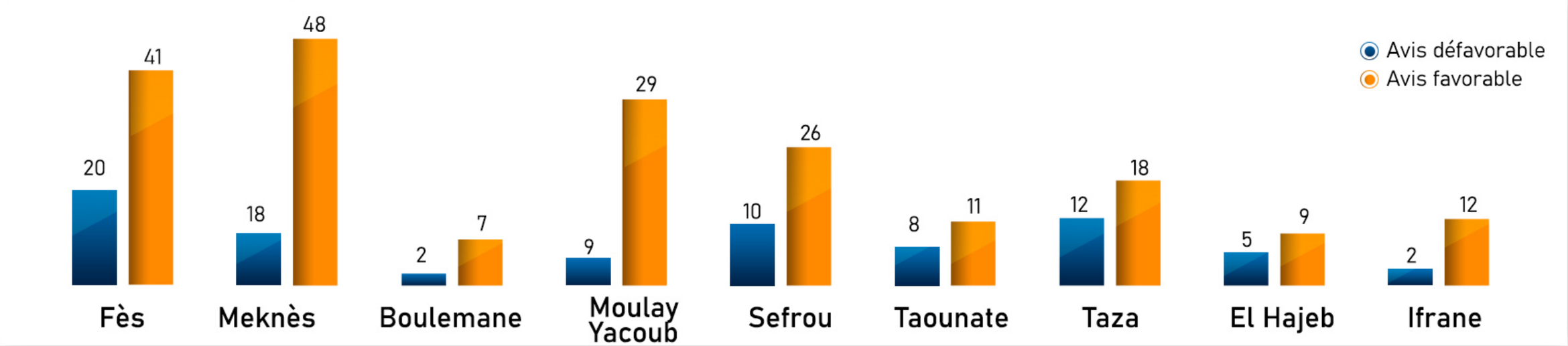
Préfecture-Province	Nombre de projets	%
Meknès	80	21%
Fès	79	21%
Sefrou	46	12%
Moulay Yacoub	46	12%
Taza	41	11%
Taounate	28	8%
El Hajeb	22	6%
Ifrane	18	5%
Boulemane	15	4%
Total	375	100%



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des décisions de la CRUI par provinces et préfectures

Préfecture ou Province	Fès	Meknès	Boulemane	Moulay Yacoub	Sefrou	Taounate	Taza	El Hajeb	Ifrane	Total général
Défavorable	20	18	2	9	10	8	12	5	2	**86**
Favorable	41	48	7	29	26	11	18	9	12	**201**
Complément	18	14	6	8	10	9	11	8	4	**88**
Total général	**79**	**80**	**15**	**46**	**46**	**28**	**41**	**22**	**18**	**375**



01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des projets ayant reçu avis favorable ou avis favorable sous réserve de la CRUI par actes, provinces et préfectures

	Fès	Meknès	Boulemane	Moulay Yacoub	Sefrou	Taounate	Taza	El Hajeb	Ifrane	Total général
Etude d'impact sur l'environnement	3	18	2	8	14	5	14	6	4	**74**
Évaluation préalable du projet	7	7	2	3	7	5	2		1	**31**
Attribution de lot dans des zones dédiées à l'activité économique	1	12		15			1			**29**
Classement technique provisoire des établissements touristiques	11	5	1	1	2				6	**26**
Permis de construire	13	1	1	1						**16**
Classement d'exploitation des établissements touristiques	8	1			3				3	**15**
Autorisation de cession de terrain du domaine privé de l'état (+ fixation du prix)		3		4	1	1	1	1		**11**
Autorisation de location de terrain du domaine privé de l'état (+ fixation du prix)	9	1								**10**
Autorisation d'occupation temporaire du domaine forestier et fixation de la redevance			3		1			1	1	**6**
Attestation de vocation non agricole (AVNA) définitive	1							1		**2**
Autorisation de Lotir		1						1		**2**
Avenant de la convention d'investissement gouvernement		1								**1**
Autorisation de morceler				1						**1**
Total	**53**	**50**	**9**	**33**	**28**	**11**	**18**	**10**	**15**	**227**

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des projets ayant reçu avis favorable de la CRUI par secteurs, provinces et préfectures

	Fès	Meknès	Boulemane	Moulay Yacoub	Sefrou	Taounate	Taza	El Hajeb	Ifrane	Total général
Industrie	20	25		23	2	4	3	3	1	**81**
Tourisme	15	5	1	2	3				6	**32**
Industrie extractive		2	3		11	1	8	2	4	**31**
Commerce	1	5	2		4	4	2	3		**21**
Assainissement		2			1	2	3			**9**
Autres secteurs		3	1		2		1			**6**
Construction	1	1		3			1			**6**
Restauration	2	2								**4**
Enseignement	1	1		1						**3**
Logistique					2			1		**3**
Santé	1	2								**3**
Loisirs					1				1	**2**
Total général	**41**	**48**	**7**	**29**	**26**	**11**	**18**	**9**	**12**	**201**

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des projets ayant reçu avis défavorable de la CRUI par actes, provinces et préfectures

	Boulemane	El Hajeb	Fès	Ifrane	Meknès	Moulay Yacoub	Sefrou	Taounate	Taza	Total général
Évaluation préalable du projet	2	3	16		6	4	4	1		**36**
Attribution de lots dans les zones dédiées à l'activité économique (zone industrielle, zone d'activités économiques)					7	4	1		1	**13**
Etude d'impact sur l'environnement				1	2		2	4	3	**12**
Autorisation de cession de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale			2	1	2				3	**8**
Autorisation d'occupation temporaire du domaine forestier et fixation de la redevance							4	1	2	**7**
Autorisation de location de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale		2		1	1			1	2	**7**
Permis de construire (hors zones franches)					1	1				**2**
Autorisation de location de terrain du domaine privé de l'état y compris les terrains agricoles ou à vocation agricole et fixation de la valeur vénale			1							**1**
Total général	**2**	**5**	**19**	**3**	**19**	**9**	**11**	**7**	**11**	**86**

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des projets ayant reçu avis défavorable de la CRUI par secteurs, provinces et préfectures

	Boulemane	El Hajeb	Fès	Ifrane	Meknès	Moulay Yacoub	Sefrou	Taounate	Taza	Total général
Industrie		1	12	1	8	6	2		2	**32**
Industrie extractive	1			1	2		6	4	4	**18**
Commerce	1	1	1		4	3	2	3	1	**16**
Construction		1	1		2					**4**
Enseignement			2		1				1	**4**
Loisirs		1	2				1		2	**6**
Tourisme		1		1					1	**3**
Artisanat					1					**1**
Logistique					1					**1**
Restauration			1							**1**
Total général	**2**	**5**	**19**	**3**	**19**	**9**	**11**	**7**	**11**	**86**

01 PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

Traitement & gestion des dossiers d'investissement

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Répartition des projets ayant reçu avis défavorable de la CRUI par type d'argument motivant la décision	
Motif	Nombre
Non conformité ou non compatibilité avec les dispositions urbanistiques de la zone	35
Foncier non assaini / non disponible (lot industriel, terrain DPE, ...)	12
Terrain situé à proximité ou dans une zone sensible ou à protéger (zone de chasse, PA d'aménagement de forêt, périmètre de protection de site historique, SIBE,...)	9
Score insuffisant suite à l'appel à projets lancé	7
Terrain à haut potentiel agricole	4
Désistement du pétitionnaire	3
Non respect de la réglementation en vigueur relative à l'EIE	3
Terrain du domaine privé de l'Etat à mobiliser dans le cadre d'un AMI	2
Non règlement des droits suite à l'attribution du lot industriel	2
Absence du schéma régional de gestion des carrières	1
Dossier juridique du pétitionnaire non conforme	1
Faible valeur ajoutée du projet par rapport aux demandes déposées sur le lot industriel	1
Non respect des clauses du CC d'attribution de lot dans une zone industrielle	1
Non respect des clauses du CC de mobilisation du terrain domanial	1
Non-paiement des droits de location du terrain domaine privé de l'Etat dans le délai réglementaire fixé	1
Projet objet de dérogation, non dépôt de la demande du permis de construire dans un délai de 6 mois	1
Terrain situé dans une zone à risque (risque de sapement des berges de l'oued, risque d'inondations, ...)	1
Valeur architecturale et décorative de la bâtisse à préserver	1
Total général	**86**

02 RÉALISATIONS DU CRI AU TITRE DE L'ANNÉE 2021

Pôle Impulsion économique & offre territoriale

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE & OFFRE TERRITORIALE

Un pôle organisé autour de 4 missions principales

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

01 Communication, veille & marketing territorial

02 Manifestations liées à la promotion de l'investissement, de l'entreprenariat et de l'offre territoriale

03 Partenariats & incitations afin de promouvoir l'entreprenariat et l'investissement au niveau de la Région

04 Planification stratégique et impulsion économique

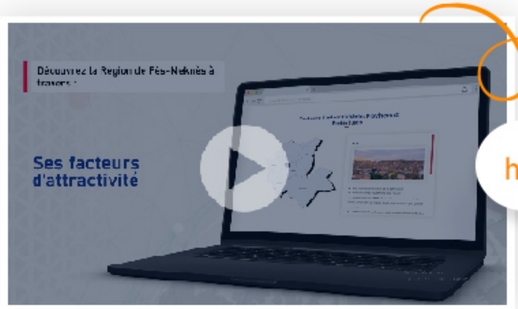
02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Communication, veille & marketing territorial (1/5)

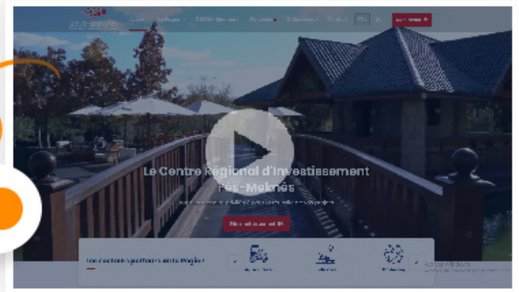
المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

- Le CRI a adopté en 2021 une stratégie de communication multicanale 360° visant à promouvoir la Région et l'offre de services du CRI.
- Cette stratégie de communication s'est matérialisée à travers :

La conception et le déploiement du nouveau portail web du CRI en 3 langues



https://bit.ly/CRIFÈSMEKNÈS



ww.fesmeknesinvest.ma

La conception et le déploiement d'outils au profit des investisseurs

2 baromètres interactifs

Créateur de Business Plan en ligne

Simulateur de forme juridique

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Communication, veille & marketing territorial (2/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

- Le CRI a adopté en 2021 une stratégie de communication multicanale 360° visant à promouvoir la Région et l'offre de services du CRI.
- Cette stratégie de communication s'est matérialisée à travers :

La conception et le déploiement d'outils au profit des investisseurs

+250
fiches sectorielles

2 guides :
création d'entreprise et foncier

1 banque de projets sectoriels pour les jeunes porteurs de projets

1 référentiel des offres incitatives
(financement, formation, subvention…)

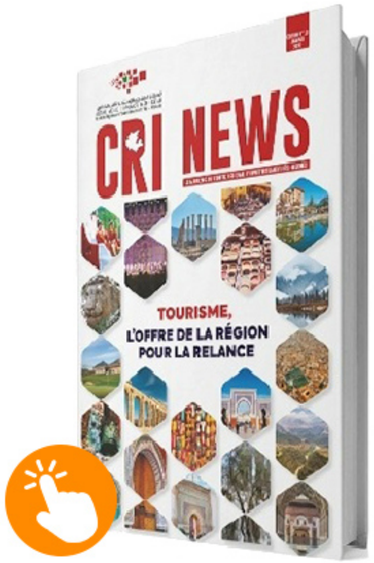
02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Communication, veille & marketing territorial (3/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

- Le CRI a adopté en 2021 une stratégie de communication multicanale 360° visant à promouvoir la Région et l'offre de services du CRI.
- Cette stratégie de communication s'est matérialisée à travers :

La conception et la diffusion de supports de communication promotionnels



+ 2000
exemplaires distribués au niveau régional et national

Editions 18 et 19 du magazine semestriel CRI News

https://bit.ly/VideoinstitutionnelleduCRI

+ 12300 vues
Capsule promotionnelle de la Région, en 3 langues

Kit de communication institutionnel du CRI Fès-Meknès

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Communication, veille & marketing territorial (4/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

- Le CRI a adopté en 2021 une stratégie de communication multicanale 360° visant à promouvoir la Région et l'offre de services du CRI.
- Cette stratégie de communication s'est matérialisée à travers :

La communication multicanale & la professionnalisation des réseaux sociaux

TV & radio

+ 20 reportages & interventions

Reportage 2M autour de la digitalisation de l'acte d'investir

Intervention du Directeur du CRI sur Medi 1 TV lors de l'émission ECONEWS

Interview sur le 360 suite à la tenue du 3ème Conseil d'Administration ECONEWS

Reportage 2M autour de la « Global Industry 4.0 »

Intervention 2M : Régionales de l'Investissement

Interview sur AL OULA relative aux programmes d'inclusion économique

Reportage AL OULA sur l'accompagnement du CRI Fès-Meknès

Reportage M24 sur le PIAFE dans la région Fès-Meknès

LUXE RADIO
— ACCÉDEZ À L'ÉTAT D'ESPRIT DU LUXE —

Intervention du Directeur sur Luxe Radio dans l'émission « Avec ou sans parure »

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Communication, veille & marketing territorial (5/5)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

- Le CRI a adopté en 2021 une stratégie de communication multicanale 360° visant à promouvoir la Région et l'offre de services du CRI.
- Cette stratégie de communication s'est matérialisée à travers :

La communication multicanale & la professionnalisation des réseaux sociaux

Presse écrite / journaux

+ 70 articles parus

L'ECONOMISTE.com

LE MATiN.ma

MEDIAS24 – La référence de l'information économique

MAP – Agence Marocaine de Presse

LES ÉCO

INDUSTRIE DU MAROC TV

2M

Dossier Fès

Comment relancer l'investissement

2020, un bilan prometteur malgré la pandémie

Digital

+ 10000 followers organiques
(+375% en 1 an)

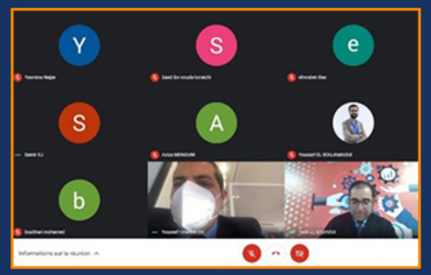
02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Organisation et participation aux manifestations liées à la promotion de l'investissement, de l'entrepreneuriat et de l'offre territoriale (1/2)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Au niveau régional

Organisation d'une conférence autour de la banque de projets industriels – Février 2021



Co-organisation du programme d'open innovation pour les TPE « SMART BANK » avec BOA – Mars 2021

Participation à la table ronde organisée par l'UEMEF relative aux investissements intra -africains – Mai 2021

Intervention aux régionales de l'investissement organisées par le groupe Banque Populaire – Mai 2021

Réception de l'Ambassadeur de Finlande au Maroc et sa délégation et présentation des opportunités d'investissement dans la Région – Mai 2021

Participation du webinaire autour de l'entrepreneuriat coorganisé avec l'ANAPEC – Juin 2021

Participation en tant que Jury à l'émission TV de AL OULA « BGHIT NMCHI B3ID » , 1ère startup academy – Juillet 2021

Organisation d'une webconférence autour du rôle des MRE dans le NMD – Août 2021

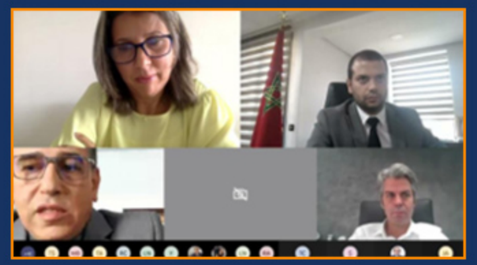
Organisation d'un webinaire sur le programme « AFWAJ » dans la région FM – Septembre 2021

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Organisation et participation aux manifestations liées à la promotion de l'investissement, de l'entrepreneuriat et de l'offre territoriale (2/2)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Au niveau régional



Organisation d'un webinaire autour du développement des activités à l'export pour les entreprises de la région FM – Octobre 2021

Organisation d'une table ronde au profit des PME de la Région autour de l'amélioration de l'efficacité énergétique – Octobre 2021

Réception de l'Ambassadeur de Roumanie au Maroc et sa délégation et présentation des opportunités d'investissement dans la Région – Novembre 2021

Intervention du CRI dans le cadre de la cérémonie de lancement du livre blanc autour de la Relation Client au Maroc - Novembre 2021

Remise des certificats aux lauréats du SNEE dans le cadre du partenariat CRI-USMBA - Novembre 2021

Participation du CRI à la conférence autour du changement climatique organisée par l'UEMEF et la BM – Novembre 2021

Organisation de la semaine du digital au profit des TPME de la Région FM – Décembre 2021

Participation en tant que Jury au programme de AWB »ANA M3AK» - Décembre 2021

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Partenariats & incitations afin de promouvoir l'entrepreneuriat et l'investissement au niveau de la Région

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Etablissement de conventions de partenariats afin de promouvoir l'entreprenariat et l'investissement au niveau de la Région

Convention de partenariat avec la Société Générale Maroc pour faciliter l'accès au financement « Green Value Chain »

Convention de partenariat avec AWB pour accompagner le développement à l'export des TPME de la Région

Convention de partenariat avec l'AMEE pour accompagner la décarbonation des entreprises industrielles de la Région

Convention de partenariat entre le CRI Fès-Meknès, l'ANAPEC, la Fondation Création d'Entreprise et la BCP Fès-Meknès pour le lancement du programme intégré d'accompagnement « AFWAJ »

Signature d'une convention de partenariat portant sur la création d'un fond régional de soutien aux investissements industriels avec la Région et la CCIS

Signature d'une convention de partenariat avec Glovo Maroc qui vise l'accompagnement de 500 artisans, commerçants et coopératives/ an pour l'accès au e-commerce

Signature d'une convention de partenariat entre le CRI, l'association ESPOD et le Crédit du Maroc en faveur des femmes entrepreneurs de la Région

02 PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE ET OFFRE TERRITORIALE

Planification stratégique et impulsion économique

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Contribution à la planification stratégique régionale et à l'opérationnalisation des stratégies de développement.	✔ Lancement en décembre 2021 d'une étude portant sur la mise en place d'une stratégie de positionnement et de développement économique de la Région à l'horizon 2030 (durée prévisionnelle 9 mois). ✔ Edition de rapports mensuels relatifs à la mobilisation des Terres Collectives pour l'investissement. ✔ Edition de rapports mensuels relatifs à la mise en œuvre du Programme de l'INDH.
Contribution avec les organismes compétents aux études préalables au développement des zones industrielles et des zones d'activités économiques et au développement de ces zones.	Le CRI Fès-Meknès a procédé au lancement en novembre 2021 d'une étude de création de nouvelles zones industrielles et d'activités économiques dans la région durant la période 2022-2030. L'objectif de l'étude est d'analyser la faisabilité de réalisation de ces zones industrielles et zones d'activités économiques, de définir les filières d'activité susceptibles de s'y implanter et de proposer les facteurs requis pour en faire des zones compétitives (durée prévisionnelle 6 mois).
Contribution à la mise en place et à la gestion de fonds dédiés à l'appui aux investisseurs, aux entreprises et à la création d'emplois.	◉ Création d'un Fonds régional de soutien aux investissements industriels, en partenariat avec le Conseil de la Région et la CCIS (55 MDH, AMI en phase de lancement). ◉ Déploiement du dispositif de Prime à l'emploi dans le secteur de l'Offshoring - Fès-Shore (3,2 MDH débloqués au 31/12/2021, 3 entreprises bénéficiaires, + 500 postes d'emplois créés).

03 RÉALISATIONS DU CRI AU TITRE DE L'ANNÉE 2021

Support

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Priorité accordée à l'humain, la mise en conformité et la performance (1/2)

ORGANISATION & RESSOURCES HUMAINES

- Finalisation du processus de recrutement du personnel du CRI (**33** postes / **35**, taux de couverture de **94%**)
- Lancement du chantier du manuel des procédures du Centre et de la cartographie des risques (**70%**)
- Lancement du chantier d'archivage électronique (**25%**)
- Conception et déploiement du catalogue de formations au profit du personnel du Centre (**9** séminaires, **18** jours de formation, **47** bénéficiaires en **2021**)
- Conception du plan d'actions des œuvres sociales au profit du personnel du Centre

DIGITALISATION

- Renouvellement du parc informatique du Centre (PC, téléphonie IP, serveurs, etc.)
- Mise en place d'une plateforme collaborative CLOUD Google Workspace (G-Suite)
- Mise en place de la charte d'utilisation SI et de la politique de sécurité SI
- Conception et déploiement de e-services, lancement du nouveau site web
- Conception et pilotage du module de suivi de la réalisation des projets d'investissement sur CRI INVEST (déploiement en mars **2022**)

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

Priorité accordée à l'humain, la mise en conformité et la performance (2/2)

FINANCES

- Exécution du budget **2021** et planification du budget **2022** : au **31/12/2021**, taux d'engagement de **15%** pour l'investissement (**+5** points VS **2020**) et **68%** pour l'exploitation (**+ 27** points)

CONFORMITÉ ET PERFORMANCE

- Conception et déploiement du plan annuel d'audit interne (**4** missions, taux de réalisation des missions de **95%**, **53** recommandations, taux de réalisation de **47%**)
- Tenue de **3** réunions du Comité d'audit en **2021**
- Certification des comptes **2019** et **2020** par l'auditeur externe
- Evaluation des performances du Centre par un cabinet spécialisé au titre de l'année **2021**

www.fesmeknesinvest.ma

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès

05 35 65 20 57
info@fesmeknesinvest.ma