



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Activités récréatives, culturelles  
et sportives*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

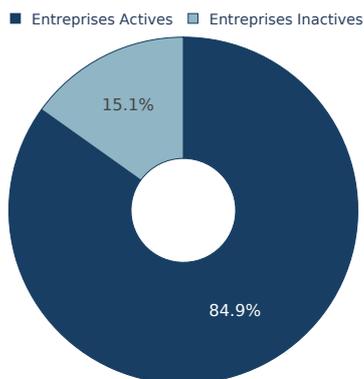


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

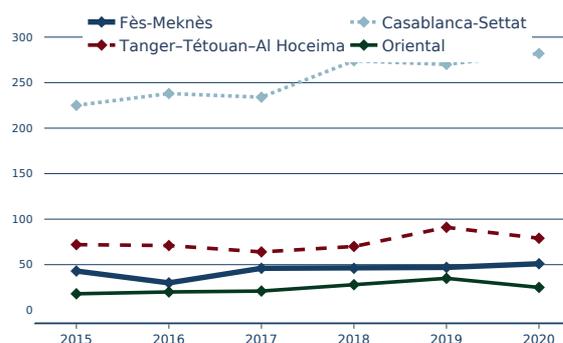
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	12 030	<b>642</b>
Statut actif	10 726	<b>545</b>
Statut non actif	1 304	<b>97</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	653	<b>43</b>
2016	734	<b>30</b>
2017	775	<b>46</b>
2018	824	<b>46</b>
2019	877	<b>47</b>
2020	886	<b>51</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

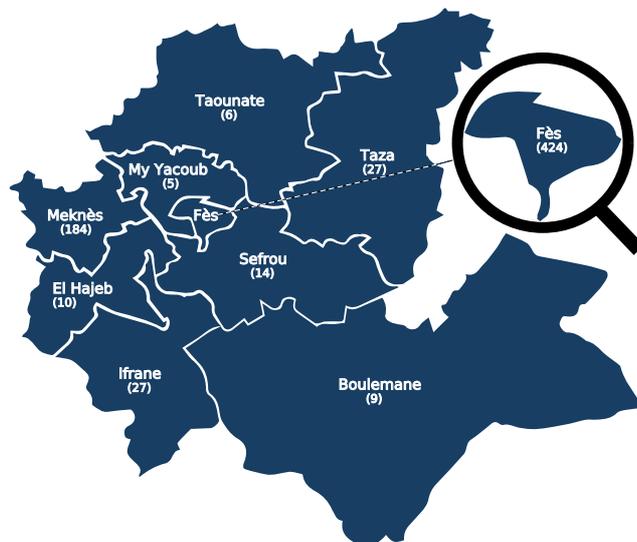
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>424</b>	<b>60.1%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>184</b>	<b>26.1%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>27</b>	<b>3.8%</b>
<b>Taza</b>	<b>27</b>	<b>3.8%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>14</b>	<b>2.0%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>10</b>	<b>1.4%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>9</b>	<b>1.3%</b>
<b>Taounate</b>	<b>6</b>	<b>0.8%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>5</b>	<b>0.7%</b>
<b>Total</b>	<b>706</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**7.03 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**12.7%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**7.6%**

537.50 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**117.53 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**30.6%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**6.9%**

8.09 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
96.4%	3.6%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
24.1%	19.9%	22.7%	33.2%

à date du 05/09/2021

### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	7 034 247 147	<b>117 530 354</b>
		<b>1.7%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	537 501 469	<b>8 085 209</b>
Poids dans le marché	7.6%	<b>6.9%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

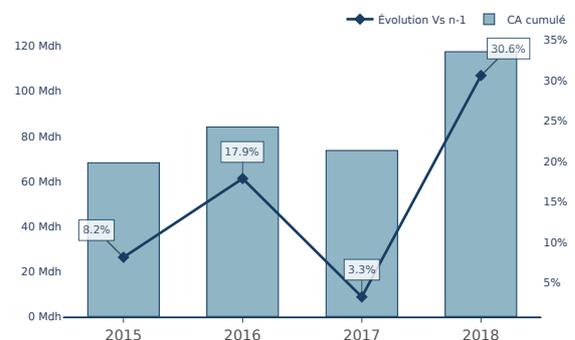
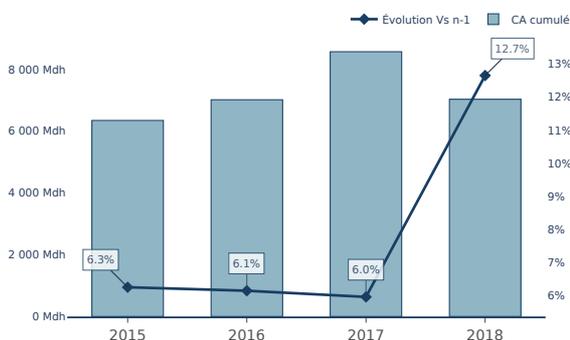
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 172	6 348.73	6.3%
2016	2 327	7 019.52	6.1%
2017	2 647	8 575.46	6.0%
2018	2 743	7 034.25	12.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	85	68.21	8.2%
2016	103	84.14	17.9%
2017	125	73.68	3.3%
2018	140	117.53	30.6%

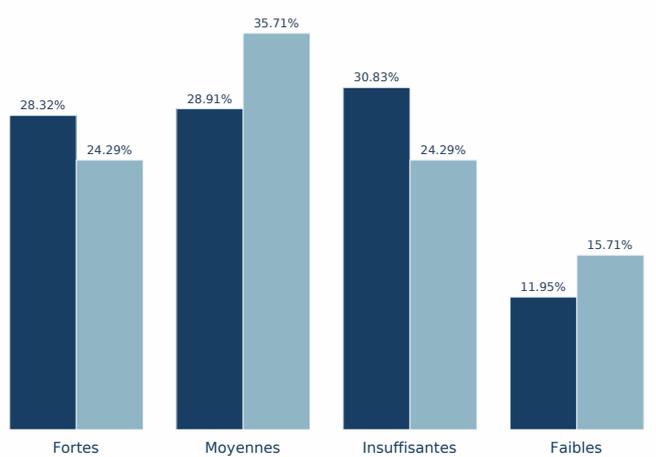
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	28.3%	<b>24.3%</b>
Performantes	28.9%	<b>35.7%</b>
Faiblement performantes	30.8%	<b>24.3%</b>
Très faiblement performantes	11.9%	<b>15.7%</b>

Performances des entreprises

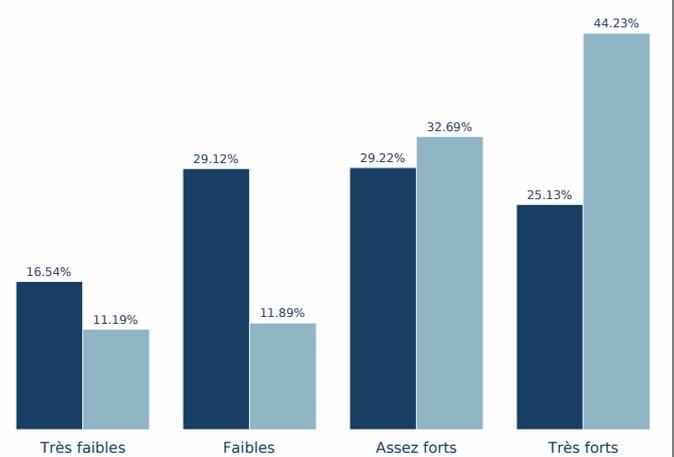


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	16.5%	<b>11.2%</b>
Faible	29.1%	<b>11.9%</b>
Assez fort	29.2%	<b>32.7%</b>
Très fort	25.1%	<b>44.2%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	23.2%	0.9%	38.1%	0.0%
> 5ans	67.0%	8.9%	59.5%	2.4%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	45.3%	0.0%	54.3%	0.0%
> 5ans	54.3%	0.3%	45.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	132	<b>8</b>
2016	83	<b>4</b>
2017	49	<b>2</b>
2018	31	<b>4</b>
2019	12	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	1	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
STE DE GESTION DE LA LOTERIE NATIONALE MAROCAINE	Casablanca	[500, 1 000]	<b>12.5%</b>
SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION ET DE TELEVISION	Rabat	[500, 1 000]	<b>9.1%</b>
SINDIBAD BEACH RESORT	Casablanca	[100, 500]	<b>5.7%</b>
AL AMINE D'INVESTISSEMENT IMMOBILIER	Casablanca	[100, 500]	<b>3.6%</b>
CASINO MANAGEMENT GROUP	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>3.0%</b>
SOCIETE DE GESTION DU PORT DE TANGER VILLE	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>1.6%</b>
NEW PUBLICITY	Casablanca	[50, 100]	<b>1.3%</b>
EVENEMENT VOYAGE	Rabat	[50, 100]	<b>1.2%</b>
H5 HOTEL MANAGEMENT	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>1.1%</b>
1896 SPORTS MANAGEMENT	Casablanca	[50, 100]	<b>1.1%</b>
BELDI COUNTRY CLUB	Marrakech	[50, 100]	<b>1.0%</b>
MEGARAMA MAROC	Casablanca	[50, 100]	<b>1.0%</b>
ESPACE LADID	Casablanca	[50, 100]	<b>1.0%</b>
DAKHLA ATTITUDE	Oued-Ed-Dahab	[50, 100]	<b>1.0%</b>
MFM RADIO- TV	Casablanca	[50, 100]	<b>0.8%</b>
KLEM	Casablanca	[10, 50]	<b>0.8%</b>
ASPEN COM	Casablanca	[10, 50]	<b>0.7%</b>
ATLANTICA PARC	Agadir-Ida Ou Tanane	[10, 50]	<b>0.7%</b>
IMAGE FACTORY	Casablanca	[10, 50]	<b>0.7%</b>
MP PROJECT	Skhirate- Temara	[10, 50]	<b>0.6%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MEKNES FORME	Meknès	[10, 50]	0.2%	<b>16.2%</b>
BC-COM	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>9.2%</b>
MARVEL EVENT	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.1%	<b>7.5%</b>
TOP RELAX	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>6.5%</b>
RIAD SHEHERAZADE	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>6.4%</b>
SOCIETE POUR LE DEVELOPPEMENT DU TOURISME ET DES LOISIRS	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>4.1%</b>
STUDIO 8	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>3.8%</b>
REFERENCE SERVICES	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>3.0%</b>
MEKNES PARK	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.7%</b>
HL ACADEMY INTERNATIONAL	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.7%</b>
H O F PLANTE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.7%</b>
MEMO PARC	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.5%</b>
AC SEW MAROC	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.4%</b>
M'NA EVENT	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
OBJECT EVENTS	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
SOBAYTRAVAUX	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.8%</b>
TOP HAPPINES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
AFRICA-TENNIS	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
HACIENDA FOOD	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
ETABLISSEMENT KOUNOUZ AL ATFAL PRIVE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>



**126 jours**

Délai client

**810 jours**

Délai fournisseurs

**3.4%**

Dettes/total passif

**-167.39 KDH**

CAF moyenne

**839.50 KDH**

CA moyen

**42.7%**

Poids des achats

**1.03 MDH**

Bénéfice moyen

**-5.0%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	916 443	<b>202 197</b>
BFR moyen (Dhs)	340 422	<b>-589 972</b>
Taux de couverture du FDR (%)	334.6%	<b>-61.7%</b>
BFR/CA (%)	10.4%	<b>-0.6%</b>
Délai Fournisseur (jours)	274	<b>810</b>
Délai Client (jours)	121	<b>126</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	555	<b>-9 377</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	48	<b>440</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	127 361	<b>38 096</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	48 505 917	<b>1 997 774</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 050 102	<b>353 486</b>
Crédit MLT max (Dhs)	714 268 976	<b>4 949 071</b>
Charges financières / CA en (%)	4.2%	<b>5.0%</b>
CAF moyenne (Dhs)	209 295	<b>-167 388</b>
CAF max (Dhs)	103 013 719	<b>1 338 842</b>
Dettes / CA (%)	38.2%	<b>26.3%</b>
Dettes / Total passif (%)	14.1%	<b>3.4%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	2 564 436	<b>839 503</b>
CA max (Dhs)	796 220 769	<b>15 433 140</b>
Marge commerciale (%)	23.1%	<b>-3.8%</b>
Marge industrielle (%)	41.3%	<b>45.4%</b>
Marge nette (%)	2.3%	<b>1.0%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	2.8%	<b>-0.2%</b>
Achats consommés/CA (%)	36.3%	<b>42.7%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	22.9%	<b>15.5%</b>
Autres charges externes/CA (%)	18.0%	<b>23.0%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-62 139	<b>-208 964</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	47 298 016	<b>1 033 795</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-18.0%	<b>59.5%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	8.1%	<b>7.3%</b>
Rentabilité nette (en %)	-2.4%	<b>-24.9%</b>
Rentabilité économique (en %)	1.2%	<b>-5.0%</b>
Rentabilité financière (en %)	-4.3%	<b>-8.4%</b>

## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>9</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>7</b>
Boulemane	Oulad Ali Youssef			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		314 494	-70.8%	<b>10</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	230 794		<b>4</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	83 700	-70.8%	<b>5</b>
El Hajeb	Jahjough			<b>1</b>
<b>Fès</b>		81 636 471	32.5%	<b>424</b>
Fès	Agdal (AR)	12 231 264	9.6%	<b>33</b>
Fès	Fès	14 609 449	2.6%	<b>83</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	49 002 677	66.3%	<b>301</b>
Fès	Saiss (AR)			<b>1</b>
Fès	Zouagha (AR)	5 793 081	3.7%	<b>6</b>
<b>Ifrane</b>		295 764	-38.1%	<b>27</b>
Ifrane	Azrou (M)	24 724	-85.5%	<b>13</b>
Ifrane	Ben Smim			<b>2</b>
Ifrane	Ifrane (M)	271 040	-11.9%	<b>12</b>
<b>Meknès</b>		43 309 099	59.2%	<b>184</b>
Meknès	Boufakrane (M)			<b>2</b>
Meknès	Dar Oum Soltane	30 000		<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	39 030 022	55.6%	<b>172</b>
Meknès	Ouislane (M)	1 760 400	1050.1%	<b>8</b>
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	47 620	-40.8%	<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		7 252 087		<b>5</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	7 252 087		<b>4</b>
Moulay Yacoub	Sidi Daoud			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		143 702		<b>14</b>
Sefrou	Ain Cheggag	143 702		<b>2</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>12</b>
<b>Taounate</b>				<b>6</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>6</b>
<b>Taza</b>		1 212 487	68.0%	<b>27</b>
Taza	Bab Marzouka	1 106 237	80.1%	<b>1</b>
Taza	Bouhlou			<b>1</b>
Taza	Bourd			<b>2</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>2</b>
Taza	Tainaste			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	106 250	-1.2%	<b>20</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.