



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Santé et action sociale*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

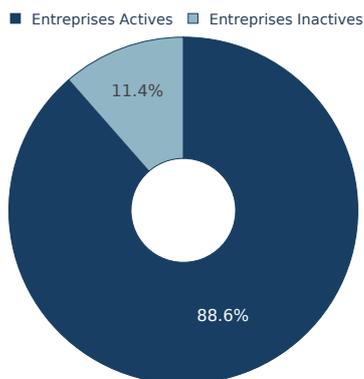


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

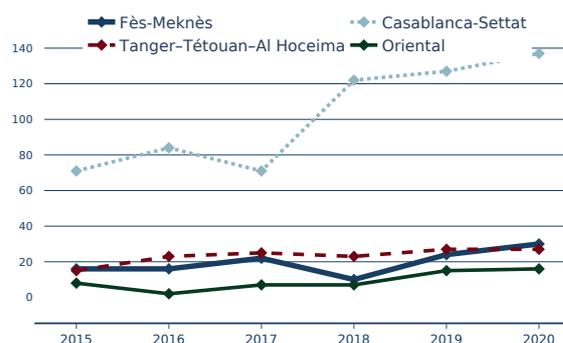
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	3 333	<b>254</b>
Statut actif	3 007	<b>225</b>
Statut non actif	326	<b>29</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	177	<b>16</b>
2016	231	<b>16</b>
2017	219	<b>22</b>
2018	281	<b>10</b>
2019	316	<b>24</b>
2020	376	<b>30</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

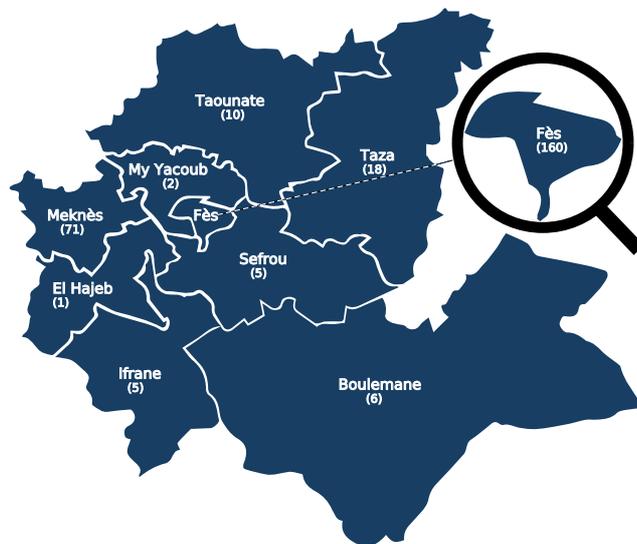
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>160</b>	<b>57.6%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>71</b>	<b>25.5%</b>
<b>Taza</b>	<b>18</b>	<b>6.5%</b>
<b>Taounate</b>	<b>10</b>	<b>3.6%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>6</b>	<b>2.2%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>5</b>	<b>1.8%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>5</b>	<b>1.8%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>2</b>	<b>0.7%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>1</b>	<b>0.4%</b>
<b>Total</b>	<b>278</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**3.24 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**8.7%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**3.8%**

121.99 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**202.63 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**12.0%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**6.2%**

12.59 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
84.4%	15.6%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
37.9%	18.6%	18.6%	24.9%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 236 984 911	<b>202 632 257</b>

**6.3%**

Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	121 991 379	<b>12 594 707</b>
Poids dans le marché	3.8%	<b>6.2%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

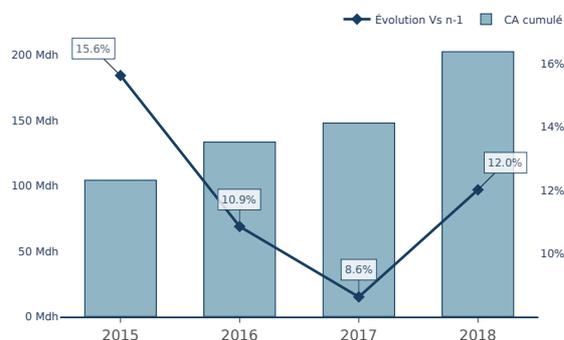
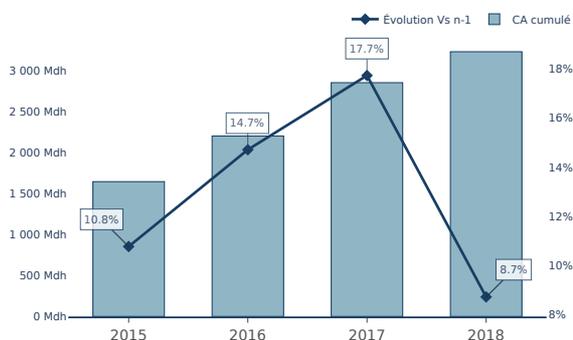
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	590	1 648.37	10.8%
2016	690	2 206.13	14.7%
2017	783	2 858.71	17.7%
2018	900	3 236.98	8.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	41	104.24	15.6%
2016	57	133.42	10.9%
2017	60	147.97	8.6%
2018	64	202.63	12.0%

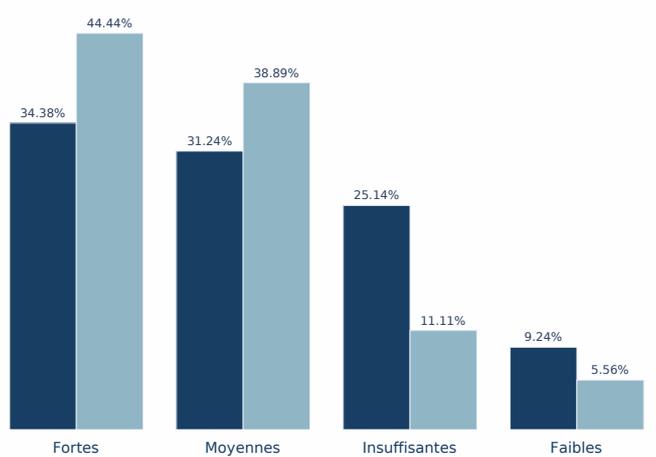
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	34.4%	<b>44.4%</b>
Performantes	31.2%	<b>38.9%</b>
Faiblement performantes	25.1%	<b>11.1%</b>
Très faiblement performantes	9.2%	<b>5.6%</b>

Performances des entreprises

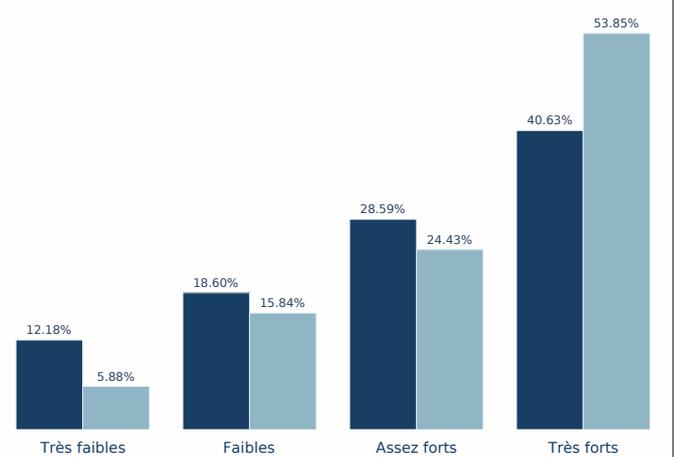


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	12.2%	<b>5.9%</b>
Faible	18.6%	<b>15.8%</b>
Assez fort	28.6%	<b>24.4%</b>
Très fort	40.6%	<b>53.8%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	27.5%	7.1%	23.3%	3.3%
> 5ans	53.3%	12.2%	56.7%	16.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	50.6%	0.8%	39.5%	0.0%
> 5ans	48.2%	0.4%	60.5%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	40	<b>4</b>
2016	17	<b>4</b>
2017	15	<b>0</b>
2018	17	<b>0</b>
2019	7	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MULTI CHEMICAL INDUSTRY	Mohammedia	[100, 500]	<b>8.2%</b>
STE ONCORAD	Casablanca	[100, 500]	<b>5.4%</b>
CENTRE DE TRAITEMENT IBN AL BANAA	Casablanca	[100, 500]	<b>3.5%</b>
ONCOLOGIE MENARA	Marrakech	[50, 100]	<b>3.1%</b>
LABORATOIRE CALIER MAROC	Sale	[50, 100]	<b>2.9%</b>
SOCIETE DE PROMOTION PHI	Skhirate- Temara	[50, 100]	<b>2.6%</b>
CLINIQUE L'AEROPORT	Marrakech	[50, 100]	<b>2.0%</b>
CLINIQUE CHEIKH MAELAININ	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	<b>1.8%</b>
CLINIQUE DAR SALAM CASABLANCA	Casablanca	[10, 50]	<b>1.7%</b>
POLYCLINIQUE LES NARCISSES INTERNATIONAL	Marrakech	[10, 50]	<b>1.5%</b>
CLINIQUE D'ONCOLOGIE DE TANGER	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>1.4%</b>
D.A.M.E.S	Marrakech	[10, 50]	<b>1.3%</b>
CENTRE DE NEPHROLOGIE ET D'HEMODIALYSE ATLAS	Marrakech	[10, 50]	<b>1.1%</b>
CLINIQUE ET CENTRE HEMODIALYSE JABRANE	Beni Mellal	[10, 50]	<b>1.1%</b>
CLINIQUE BADR	Casablanca	[10, 50]	<b>1.0%</b>
CLINIQUE GHANDI	Casablanca	[10, 50]	<b>1.0%</b>
RADIOLOGIE ABOU MADI	Casablanca	[10, 50]	<b>1.0%</b>
CENTRE DE NEPHROLOGIE HEMODIALYSE DE MEKNES	Meknès	[10, 50]	<b>0.9%</b>
CLINIQUE ASSALAM TANGER	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>0.9%</b>
CHIFA TASNIME	Marrakech	[10, 50]	<b>0.9%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
CENTRE DE NEPHROLOGIE HEMODIALYSE DE MEKNES	Meknès	[10, 50]	0.9%	<b>16.5%</b>
POLYCLINIQUE ALAOUI	Meknès	[10, 50]	0.8%	<b>13.9%</b>
CENTRE D'HEMODIALYSE NAKHIL	Meknès	[10, 50]	0.6%	<b>10.3%</b>
SOCIETE MAROC DENTAIRE BENJELLOUN	Fès	[10, 50]	0.5%	<b>9.7%</b>
POLYCLINIQUE DE MEKNES	Meknès	[10, 50]	0.5%	<b>8.2%</b>
POLYCLINIQUE IBN ROCHD	Meknès	[1, 10]	0.3%	<b>5.9%</b>
BESAMO	Fès	[1, 10]	0.3%	<b>5.3%</b>
EXPLORATIONS RADIOLOGIQUES VOLUBILIS (CENTRE D')	Meknès	[1, 10]	0.3%	<b>5.0%</b>
CENTRE D'HEMODIALYSE DE FES-DOCTEUR YAHIA TAHIRI	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>4.4%</b>
CLINIQUE DES SPECIALITES RYAD	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>4.0%</b>
CLINIQUE SAISS	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>3.4%</b>
CLINIQUE AL MAJD	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>3.1%</b>
WAFI ASSISTANCE	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.6%</b>
ABDENNEBI FERHI	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.4%</b>
CLINIQUE LES ROSIERS	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.3%</b>
CENTRE D'HEMODIALYSE TAZI	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.1%</b>
DIAPASON OPTIQUE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.7%</b>
POLYCLINIQUE EL MENZEH	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.6%</b>
CENTRE GHRISSI DE RADIOLOGIE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.5%</b>
ZALAGH ASSISTANCE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.5%</b>



**123 jours**

Délai client

**105 jours**

Délai fournisseurs

**1.5%**

Dettes/total passif

**700.74 KDH**

CAF moyenne

**3.17 MDH**

CA moyen

**51.0%**

Poids des achats

**3.09 MDH**

Bénéfice moyen

**18.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	653 257	<b>1 048 026</b>
BFR moyen (Dhs)	406 484	<b>1 237 556</b>
Taux de couverture du FDR (%)	199.5%	<b>156.5%</b>
BFR/CA (%)	8.8%	<b>1.3%</b>
Délai Fournisseur (jours)	175	<b>105</b>
Délai Client (jours)	118	<b>123</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	275	<b>6 361</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	42	<b>22</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	178 448	<b>34 735</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	14 449 000	<b>620 231</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	338 684	<b>68 745</b>
Crédit MLT max (Dhs)	22 795 945	<b>1 914 273</b>
Charges financières / CA en (%)	3.7%	<b>0.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	369 677	<b>700 736</b>
CAF max (Dhs)	66 344 369	<b>4 412 941</b>
Dettes / CA (%)	12.5%	<b>1.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	8.5%	<b>1.5%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	3 596 650	<b>3 166 129</b>
CA max (Dhs)	247 227 838	<b>28 653 241</b>
Marge commerciale (%)	32.1%	<b>3.5%</b>
Marge industrielle (%)	60.2%	<b>56.7%</b>
Marge nette (%)	3.5%	<b>4.4%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	6.9%	<b>0.4%</b>
Achats consommés/CA (%)	47.3%	<b>51.0%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	19.6%	<b>20.0%</b>
Autres charges externes/CA (%)	19.4%	<b>12.3%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-183 785	<b>183 016</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	54 455 731	<b>3 087 730</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	13.2%	<b>36.9%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-5.4%	<b>42.1%</b>
Rentabilité nette (en %)	-5.1%	<b>5.8%</b>
Rentabilité économique (en %)	4.0%	<b>18.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	-11.5%	<b>12.7%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		105 000	573.1%	<b>6</b>
Boulemane	Missour (M)	105 000	573.1%	<b>3</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>3</b>
<b>El Hajeb</b>				<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		108 095 673	9.4%	<b>160</b>
Fès	Agdal (AR)			<b>6</b>
Fès	Fès	58 273 995	4.6%	<b>29</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	49 821 678	18.2%	<b>124</b>
Fès	Sidi Harazem			<b>1</b>
<b>Ifrane</b>				<b>5</b>
Ifrane	Azrou (M)			<b>3</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>2</b>
<b>Meknès</b>		198 177 726	9.5%	<b>71</b>
Meknès	Meknès (M)	50 198 058	6.3%	<b>71</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>2</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>2</b>
<b>Sefrou</b>				<b>5</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>5</b>
<b>Taounate</b>				<b>10</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>10</b>
<b>Taza</b>		5 773 547	28.4%	<b>18</b>
Taza	Matmata			<b>2</b>
Taza	Taza (M)	5 773 547	30.6%	<b>16</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.