



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Formation permanente et autres  
activités d'enseignement*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

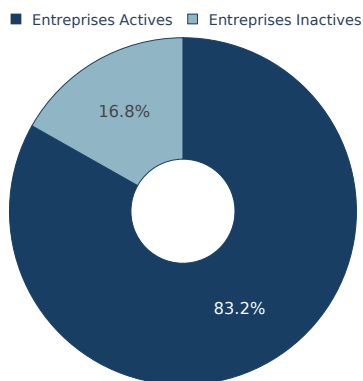


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/INACTIVES)**

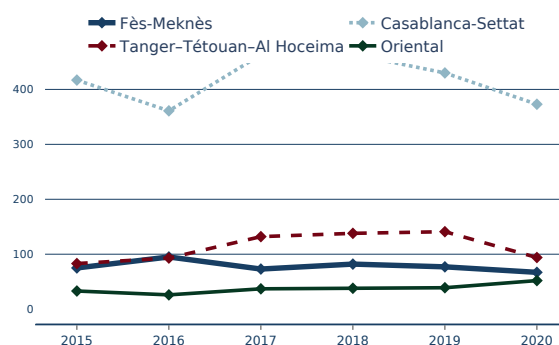
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	14 246	<b>1 065</b>
Statut actif	12 454	<b>886</b>
Statut non actif	1 792	<b>179</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	1 015	<b>75</b>
2016	1 096	<b>95</b>
2017	1 207	<b>73</b>
2018	1 247	<b>82</b>
2019	1 164	<b>77</b>
2020	1 055	<b>67</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

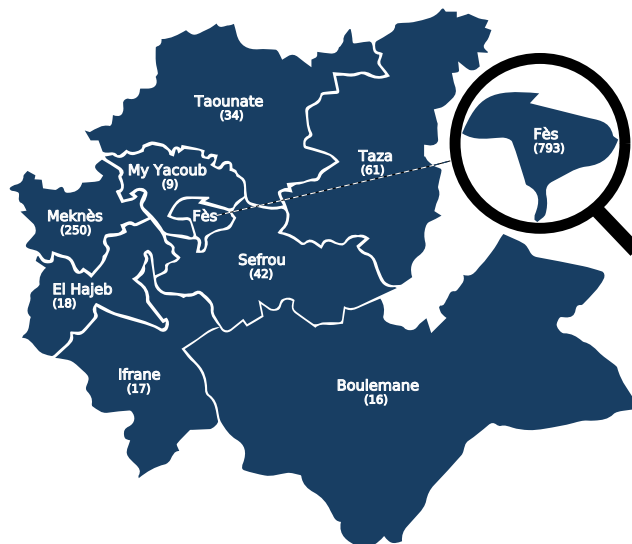
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>793</b>	<b>64.0%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>250</b>	<b>20.2%</b>
<b>Taza</b>	<b>61</b>	<b>4.9%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>42</b>	<b>3.4%</b>
<b>Taounate</b>	<b>34</b>	<b>2.7%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>18</b>	<b>1.5%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>17</b>	<b>1.4%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>16</b>	<b>1.3%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>9</b>	<b>0.7%</b>
<b>Total</b>	<b>1 240</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**25.19 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**7.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**47.7%**

**12.01 MMDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**387.19 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**21.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**11.3%**

**43.85 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
96.1%	3.9%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
22.3%	21.7%	30.3%	25.8%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	25 193 392 697	<b>387 191 750</b>
		<b>1.5%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	12 010 632 682	<b>43 845 080</b>
Poids dans le marché	47.7%	<b>11.3%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

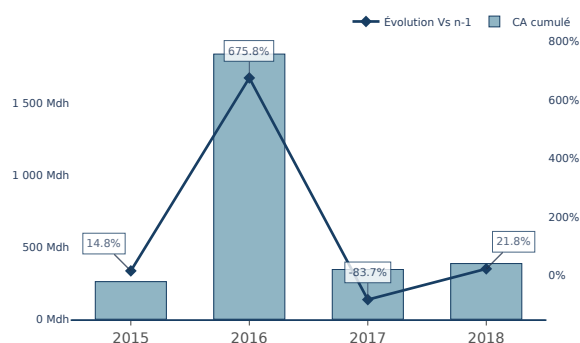
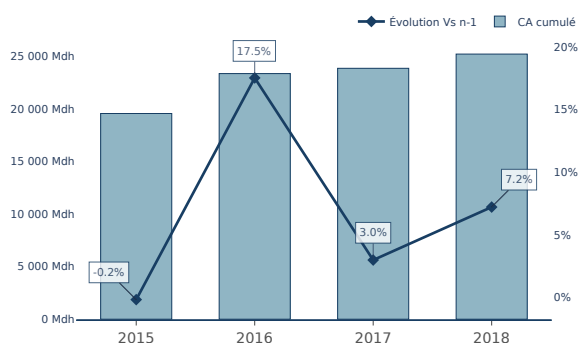
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3 433	19 546.80	-0.2%
2016	3 822	23 338.67	17.5%
2017	4 425	23 840.58	3.0%
2018	4 841	25 193.39	7.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	230	261.42	14.8%
2016	301	1 844.92	675.8%
2017	345	346.20	-83.7%
2018	373	387.19	21.8%

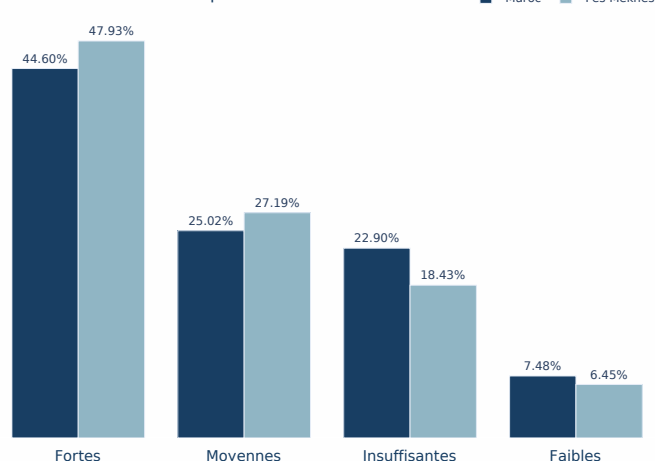
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	44.6%	<b>47.9%</b>
Performantes	25.0%	<b>27.2%</b>
Faiblement performantes	22.9%	<b>18.4%</b>
Très faiblement performantes	7.5%	<b>6.5%</b>

Performances des entreprises

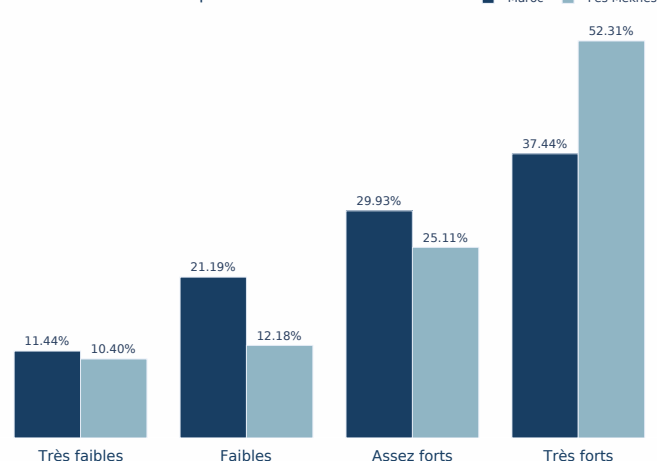


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	11.4%	<b>10.4%</b>
Faible	21.2%	<b>12.2%</b>
Assez fort	29.9%	<b>25.1%</b>
Très fort	37.4%	<b>52.3%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	21.7%	0.4%	19.0%	0.0%
> 5ans	72.3%	5.5%	79.1%	1.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	50.6%	0.1%	46.8%	0.0%
> 5ans	49.1%	0.2%	53.2%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	229	<b>21</b>
2016	156	<b>17</b>
2017	105	<b>11</b>
2018	96	<b>5</b>
2019	24	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
COMPAGNIE NATIONALE ROYAL AIR MAROC	Casablanca	> 10 000	<b>66.8%</b>
DISTY TECHNOLOGIES	Casablanca	[100, 500]	<b>1.6%</b>
UNIVERSITE INTERNATIONALE DE RABAT PRIVEE	Sale	[100, 500]	<b>1.3%</b>
BEST INTERIM	Casablanca	[100, 500]	<b>1.0%</b>
BK IMMOBILIER	Marrakech	[100, 500]	<b>0.5%</b>
WORLD PROMO	Oujda-Angad	[100, 500]	<b>0.5%</b>
ECOLE MAROCAINE DES SCIENCES DE L'INGENIEUR	Casablanca	[50, 100]	<b>0.3%</b>
LYCEE FRANCAIS LEON L'AFRICAIN PRIVE	Casablanca	[50, 100]	<b>0.3%</b>
ECOLE AL JABR	Casablanca	[50, 100]	<b>0.3%</b>
STE DE L'INSTITUTION EL YAKADA	Sale	[50, 100]	<b>0.3%</b>
AMERICAN ACADEMY MOROCCO UNIVERSAL EDUCATION COUNCIL	Nouaceur	[50, 100]	<b>0.3%</b>
ECOLE SUPERIEURE DES INDUSTRIES DU TEXTILE ET L'HABILLEMENT DE CASABLANCA	Casablanca	[50, 100]	<b>0.3%</b>
ECOLE YASSAMINE CALIFORNIE PRIVEE	Casablanca	[50, 100]	<b>0.2%</b>
ECOLE MAROCAINE DES SCIENCES DE L'INGENIEUR RABAT	Rabat	[50, 100]	<b>0.2%</b>
GESTION DELEGUEE GROUPE ELBILIA PRIVE	Casablanca	[50, 100]	<b>0.2%</b>
MUNDIAPOLIS UNIVERSITE	Nouaceur	[50, 100]	<b>0.2%</b>
ESCA ECOLE DE MANAGEMENT	Casablanca	[10, 50]	<b>0.2%</b>
GROUPE ELBILIA PRIVEE	Casablanca	[10, 50]	<b>0.2%</b>
CALLIOPE	Casablanca	[10, 50]	<b>0.2%</b>
INVOLYS	Casablanca	[10, 50]	<b>0.2%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
GIANT LINK	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>3.3%</b>
AGRO RANS	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>3.1%</b>
INSTITUT POLYVALENT D'ENSEIGNEMENT PRIVE 3	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>2.9%</b>
ECOLE GUSTAVE EIFFEL PRIVEE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.7%</b>
GROUPE SCOLAIRE LOUIS LE GRAND PRIVE (COLLEGE LYCEE)	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.2%</b>
GROUPE SCOLAIRE LES FLEURS DE JASMIN PRIVE SEFROU	Sefrou	[1, 10]	0.0%	<b>1.8%</b>
ECOLE YASSAMINE FES ROUTE IMOUZZER PRIVEE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.8%</b>
CHOUROUK EXECCELLENCE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
GROUPE SCOLAIRE LA PERFECTION PRIVE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
INSTITUT MAISON DES SCIENCES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
APOGEE D'ENSEIGNEMENT PRIVEE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.5%</b>
FES CITY SCHOOL PRIVE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
FI RIHAB EL AMANA D' ENSEIGNEMENT ET D' EDUCATION	El Hajeb	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
GROUPE SCOLAIRE DRAOUI	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
ETABLISSEMENT RIAD AL MAARIF PRIVE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
ETABLISSEMENT AL CACHY DES CLASSES PREPARATOIRES AUX GRANDES ECOLES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
CORE BUSINESS CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
ENGLISH HIGHWAY	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
GROUPE SCOLAIRE ZALAGH PRIVE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
YOUNG PRINCE	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>



**42 jours**

Délai client

**165 jours**

Délai fournisseurs

**6.7%**

Dettes/total passif

**134.55 KDH**

CAF moyenne

**1.04 MDH**

CA moyen

**80.8%**

Poids des achats

**3.49 MDH**

Bénéfice moyen

**3.0%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	116 681	<b>336 578</b>
BFR moyen (Dhs)	-691 535	<b>190 097</b>
Taux de couverture du FDR (%)	-21.6%	<b>386.1%</b>
BFR/CA (%)	-10.2%	<b>0.1%</b>
Délai Fournisseur (jours)	152	<b>165</b>
Délai Client (jours)	48	<b>42</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	371	<b>209</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	9	<b>2</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	167 796	<b>19 879</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	394 403 015	<b>2 046 572</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	2 078 436	<b>229 511</b>
Crédit MLT max (Dhs)	6 226 368 930	<b>8 405 966</b>
Charges financières / CA en (%)	3.3%	<b>0.8%</b>
CAF moyenne (Dhs)	479 913	<b>134 550</b>
CAF max (Dhs)	879 687 052	<b>3 489 611</b>
Dettes / CA (%)	34.6%	<b>11.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	24.7%	<b>6.7%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 204 171	<b>1 038 048</b>
CA max (Dhs)	16 464 993 804	<b>11 468 608</b>
Marge commerciale (%)	23.6%	<b>64.1%</b>
Marge industrielle (%)	64.7%	<b>82.0%</b>
Marge nette (%)	1.0%	<b>2.2%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	0.9%	<b>1.0%</b>
Achats consommés/CA (%)	62.2%	<b>80.8%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	23.5%	<b>45.2%</b>
Autres charges externes/CA (%)	30.6%	<b>18.7%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	91 054	<b>39 515</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	154 005 621	<b>3 489 611</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	5.7%	<b>11.8%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	17.8%	<b>20.4%</b>
Rentabilité nette (en %)	1.7%	<b>3.8%</b>
Rentabilité économique (en %)	6.3%	<b>3.0%</b>
Rentabilité financière (en %)	6.0%	<b>6.0%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>16</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>2</b>
Boulemane	Fritissa			<b>1</b>
Boulemane	Imouzzer Marmoucha (M)			<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>6</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>6</b>
<b>El Hajeb</b>		7 187 256	6.5%	<b>18</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	975 660	26.9%	<b>5</b>
El Hajeb	Ait Boubidmane			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	6 211 596	3.6%	<b>11</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		337 475 879	27.2%	<b>793</b>
Fès	Agdal (AR)	7 962 921	31.0%	<b>39</b>
Fès	Fès	93 572 470	19.3%	<b>141</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	227 965 896	30.4%	<b>592</b>
Fès	Jnan El Ouard (AR)			<b>1</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>3</b>
Fès	Saïss (AR)	1 271 200	62.2%	<b>2</b>
Fès	Zouagha (AR)	6 703 390	30.8%	<b>15</b>
<b>Ifrane</b>		3 973 333	-1.7%	<b>17</b>
Ifrane	Azrou (M)	1 904 400	-1.4%	<b>12</b>
Ifrane	Ifrane (M)	34 467	161.8%	<b>5</b>
<b>Meknès</b>		128 011 196	22.4%	<b>250</b>
Meknès	Ain Karma			<b>1</b>
Meknès	Ait Ouallal			<b>1</b>
Meknès	Boufakrane (M)	405 400	-80.4%	<b>4</b>
Meknès	Meknès (M)	98 925 130	22.5%	<b>229</b>
Meknès	Ouïslane (M)	10 183 303	5.5%	<b>13</b>
Meknès	Toulal (M)	1 548 775		<b>2</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		1 090 950	2.8%	<b>9</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	1 090 950	2.8%	<b>9</b>
<b>Sefrou</b>		28 044 085	13.7%	<b>42</b>
Sefrou	Ain Cheggag	450 000		<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)	60 000		<b>2</b>
Sefrou	Ribate El Kheir (M)	420 000		<b>2</b>
Sefrou	Sefrou (M)	25 012 820	10.9%	<b>37</b>
<b>Taounate</b>		3 391 200	-42.7%	<b>34</b>
Taounate	Ain Mediouna	94 167	11.7%	<b>1</b>
Taounate	Ghafsai (M)			<b>2</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	1 793 600	-0.8%	<b>2</b>
Taounate	Taounate (M)	1 503 433	-63.3%	<b>27</b>
Taounate	Tissa (M)			<b>2</b>
<b>Taza</b>		21 116 136	10.9%	<b>61</b>
Taza	Tahla (M)			<b>4</b>
Taza	Taza (M)	16 255 036	9.8%	<b>57</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.



### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.