



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Enseignement secondaire

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



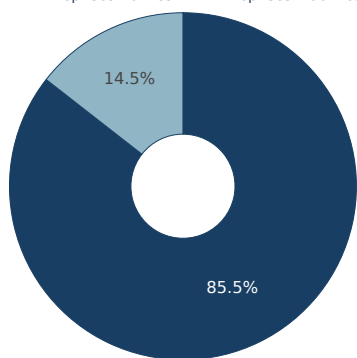
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 439	166
Statut actif	1 337	142
Statut non actif	102	24

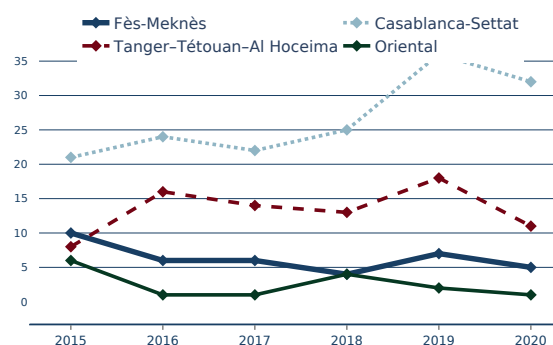
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	76	10
2016	72	6
2017	79	6
2018	78	4
2019	95	7
2020	68	5



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

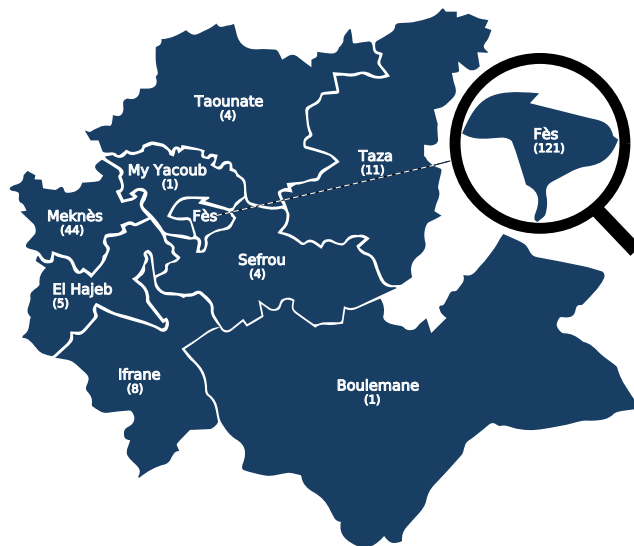
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	121	60.8%
Meknès*	44	22.1%
Taza	11	5.5%
Ifrane	8	4.0%
El Hajeb	5	2.5%
Taounate	4	2.0%
Sefrou	4	2.0%
Boulemane	1	0.5%
Moulay Yacoub	1	0.5%
Total	199	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

3.13 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

12.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

4.6%

142.81 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

193.76 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

13.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

2.9%

5.61 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
80.0%	20.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
9.0%	9.6%	29.5%	51.8%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 127 405 437	193 755 381
		6.2%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	142 808 579	5 606 800
Poids dans le marché	4.6%	2.9%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

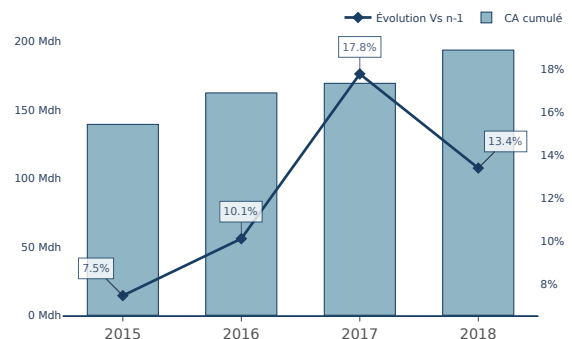
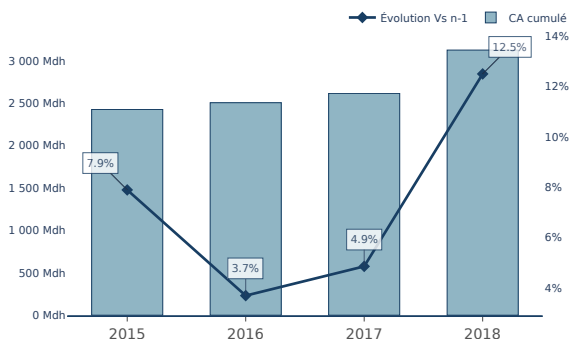
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	483	2 426.91	7.9%
2016	520	2 506.38	3.7%
2017	549	2 616.51	4.9%
2018	586	3 127.41	12.5%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	61	139.45	7.5%
2016	70	162.46	10.1%
2017	66	169.47	17.8%
2018	69	193.76	13.4%

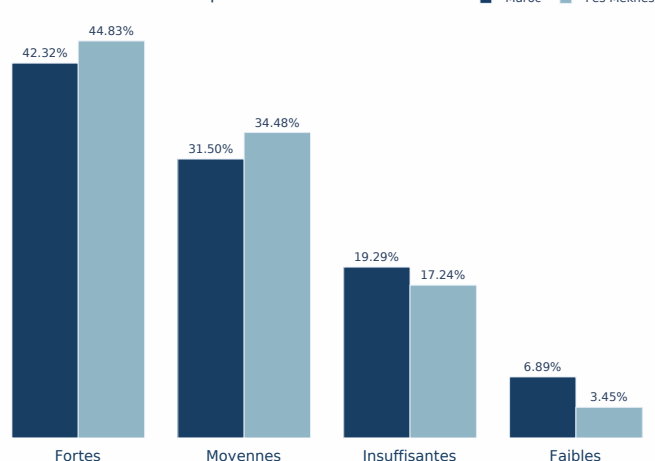
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	42.3%	44.8%
Performantes	31.5%	34.5%
Faiblement performantes	19.3%	17.2%
Très faiblement performantes	6.9%	3.4%

Performances des entreprises

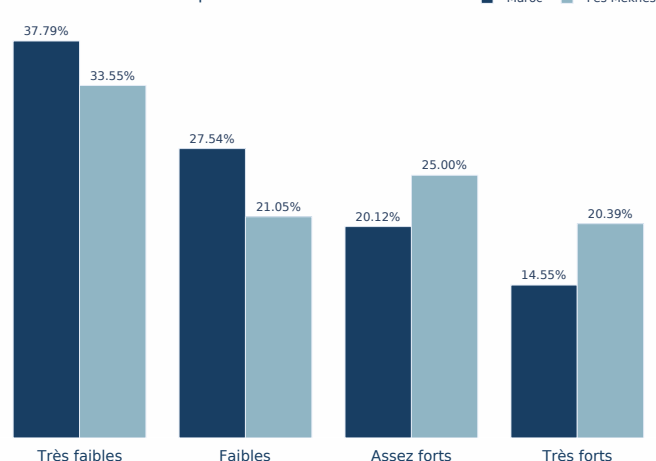


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	37.8%	33.6%
Faible	27.5%	21.1%
Assez fort	20.1%	25.0%
Très fort	14.6%	20.4%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	7.0%	0.5%	2.2%	0.0%
> 5ans	75.7%	16.8%	89.1%	8.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	36.0%	1.4%	30.0%	0.0%
> 5ans	62.6%	0.0%	70.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	9	3
2016	4	1
2017	1	0
2018	2	1
2019	1	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
LES JARDINS DE SEBOU	Oujda-Angad	[100, 500]	7.9%
UNIVERSITE MOHAMMED VI POLYTECHNIQUE	Rehamna	[100, 500]	4.5%
INSTITUT PRIVE DES HAUTES ETUDES DE MANAGEMENT	Casablanca	[100, 500]	3.7%
LYCEE FRANCAIS LEON L'AFRICAIN PRIVE	Casablanca	[50, 100]	2.4%
STE DE L'INSTITUTION EL YAKADA	Sale	[50, 100]	2.1%
AMERICAN ACADEMY MOROCCO UNIVERSAL EDUCATION COUNCIL	Nouaceur	[50, 100]	2.1%
ECOLE SUPERIEURE DES INDUSTRIES DU TEXTILE ET L'HABILLEMENT DE CASABLANCA	Casablanca	[50, 100]	2.1%
GROUPE SCOLAIRE AL MAARIF	Sale	[10, 50]	1.6%
GROUPE ELBILIA PRIVEE	Casablanca	[10, 50]	1.5%
LES ECOLES AL MADINA PRIVEES	Casablanca	[10, 50]	1.5%
GROUPE SCOLAIRE D'ANFA M'HAMED BENNIS	Casablanca	[10, 50]	1.4%
INSTITUT BEN M'BAREK	Rabat	[10, 50]	1.2%
LYDEX	Rehamna	[10, 50]	1.1%
GROUPE D'ENSEIGNEMENT RYAD	Rabat	[10, 50]	1.0%
GROUPE SCOLAIRE LE CEDRE	Casablanca	[10, 50]	1.0%
NS DENTAL	Casablanca	[10, 50]	1.0%
GROUPE SCOLAIRE PRIVE LAMZIBRI	Sale	[10, 50]	1.0%
GROUPE AL MAKRIZI PRIVE	Skhirate- Temara	[10, 50]	0.9%
INSTITUTION D'EDUCATION AL QALAM II (PRIVEE)	Casablanca	[10, 50]	0.9%
ECOLE LA PRAIRIE	Casablanca	[10, 50]	0.9%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
GROUPE SCOLAIRE AL JABR WA AL HANDASSA I PRIVE	Fès	[10, 50]	0.5%	9.0%
EMILE LYCEE PRIVE	Meknès	[10, 50]	0.4%	6.7%
GROUPE SCOLAIRE AL JABR WA AL HANDASSA II PRIVE	Fès	[10, 50]	0.4%	6.5%
COMPLEXE EDUCATIF LABEL EXCELLENCE PRIVE	Meknès	[1, 10]	0.3%	5.7%
FES CITY COLLEG PRIVE	Fès	[1, 10]	0.3%	5.1%
ETABLISSEMENT SECONDAIRE LAZRAK	Fès	[1, 10]	0.3%	4.5%
INSTITUT POLYVALENT DE L'ENSEIGNEMENT PRIVE	Fès	[1, 10]	0.2%	4.2%
STE ECOLE MODERNE DE L' ENSEIGNEMENT PRIVEE EL FATIH	Meknès	[1, 10]	0.2%	3.9%
GROUPE SCOLAIRE LES FLEURS DE JASMIN PRIVE SEFROU	Sefrou	[1, 10]	0.2%	3.8%
ECOLE YASSAMINE FES ROUTE IMOUZZER PRIVEE	Fès	[1, 10]	0.2%	3.8%
ECOLE LES FRERES	Fès	[1, 10]	0.2%	3.4%
GROUPE SCOLAIRE LA PERFECTION PRIVE	Meknès	[1, 10]	0.2%	3.3%
INSTITUT PEDAGOGIQUE ARROUQIE	Fès	[1, 10]	0.2%	3.2%
GROUPE SCOLAIRE LA TULIPE	Fès	[1, 10]	0.2%	3.2%
DONALD'S SCHOOL	Meknès	[1, 10]	0.1%	2.2%
GROUPE SCOLAIRE AL BASSATINE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.9%
ETABLISSEMENT TFAOUK	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.8%
INSTITUT BENJAAFAR D'ENSEIGNEMENT PRIVE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.7%
ETABLISSEMENT MEKOUAR ET FILS	Fès	[1, 10]	0.1%	1.6%
ECOLE RYAD SAFWA	Fès	[1, 10]	0.1%	1.6%



13 jours

Délai client

88 jours

Délai fournisseurs

9.5%

Dettes/total passif

485.82 KDH

CAF moyenne

2.81 MDH

CA moyen

91.3%

Poids des achats

6.22 MDH

Bénéfice moyen

17.7%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 382 456	587 573
BFR moyen (Dhs)	779 037	11 819
Taux de couverture du FDR (%)	227.4%	10089.2%
BFR/CA (%)	11.3%	0.0%
Délai Fournisseur (jours)	227	88
Délai Client (jours)	39	13
Rotation des stocks de M/ses (jours)	598	0
Rotation des stocks de MP (jours)	6	2
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	178 826	56 508
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	51 476 473	1 827 291

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 373 205	736 915
Crédit MLT max (Dhs)	86 739 479	9 981 002
Charges financières / CA en (%)	1.4%	1.4%
CAF moyenne (Dhs)	431 860	485 818
CAF max (Dhs)	89 482 129	6 225 938
Dettes / CA (%)	23.7%	14.4%
Dettes / Total passif (%)	12.6%	9.5%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 336 869	2 808 049
CA max (Dhs)	242 739 026	15 441 000
Marge commerciale (%)	19.3%	-inf%
Marge industrielle (%)	82.4%	91.3%
Marge nette (%)	2.7%	2.8%
Achat de marchandises/CA (%)	0.2%	-2.3%
Achats consommés/CA (%)	81.4%	91.3%
Charges de personnel/CA (en %)	46.4%	48.5%
Autres charges externes/CA (%)	20.9%	19.2%
Bénéfice moyen (Dhs)	-6 972	197 854

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	88 799 590	6 216 438
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	19.5%	14.3%
Évolution des capitaux propres (en %)	17.3%	56.3%
Rentabilité nette (en %)	-0.1%	7.0%
Rentabilité économique (en %)	2.5%	17.7%
Rentabilité financière (en %)	-0.2%	12.0%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				1
Boulemane	Missour (M)			1
El Hajeb		588 000	17.0%	5
El Hajeb	Agourai (M)	588 000	17.0%	1
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			1
El Hajeb	El Hajeb (M)			3
Fès		161 860 024	20.7%	121
Fès	Agdal (AR)	2 226 700	-26.6%	1
Fès	Fès	57 434 701	8.0%	44
Fès	Fès-Médina (AR)	100 281 623	28.9%	70
Fès	Oulad Tayeb	645 800		1
Fès	Saïss (AR)	1 271 200	62.2%	1
Fès	Zouagha (AR)			4
Ifrane		5 589 924	-2.2%	8
Ifrane	Azrou (M)	1 904 400	-1.4%	3
Ifrane	Ifrane (M)	3 685 524	-2.6%	5
Meknès		68 031 851	1.1%	44
Meknès	Boufakrane (M)	2 398 200	33.8%	2
Meknès	Meknès (M)	48 699 270	-0.2%	40
Meknès	Ouïslane (M)	1 329 750	-32.9%	2
Moulay Yacoub				1
Moulay Yacoub	Ain Chkef			1
Sefrou		38 760 480	9.3%	4
Sefrou	Sefrou (M)	38 760 480	9.3%	4
Taounate		2 922 800	-8.7%	4
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	1 793 600	-0.8%	2
Taounate	Taounate (M)	1 129 200	-19.0%	2
Taza		3 875 607	16.7%	11
Taza	Tahla (M)			1
Taza	Taza (M)	2 006 720	24.2%	10

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.