



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Enseignement fondamental

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

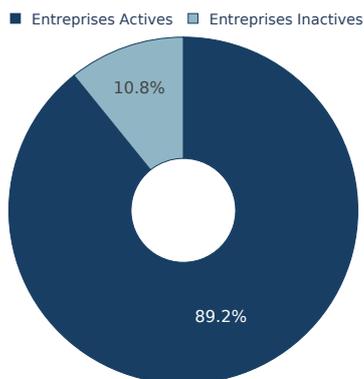


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

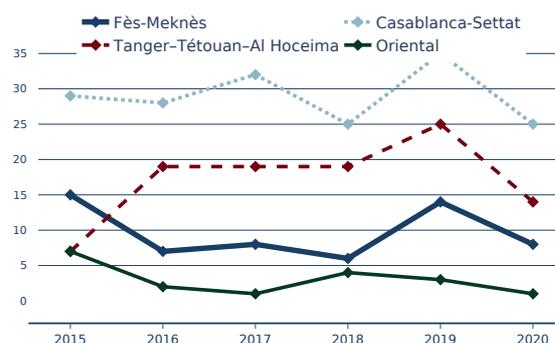
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 602	204
Statut actif	1 487	182
Statut non actif	115	22



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	94	15
2016	94	7
2017	104	8
2018	99	6
2019	120	14
2020	75	8



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

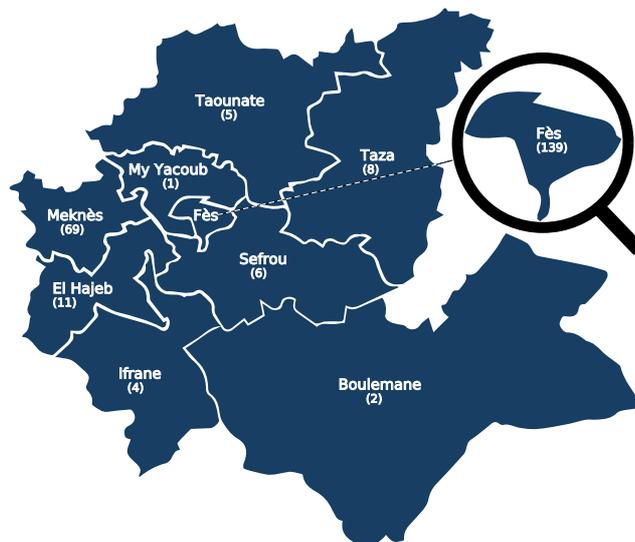
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	139	56.7%
Meknès*	69	28.2%
El Hajeb	11	4.5%
Taza	8	3.3%
Sefrou	6	2.4%
Taounate	5	2.0%
Ifrane	4	1.6%
Boulemane	2	0.8%
Moulay Yacoub	1	0.4%
Total	245	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

3.26 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

7.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

4.4%

144.28 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

190.66 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

5.8%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

2.1%

4.06 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
86.0%	14.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
12.7%	11.3%	33.3%	42.6%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 258 358 863	190 660 792
		5.9%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	144 282 890	4 063 700
Poids dans le marché	4.4%	2.1%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

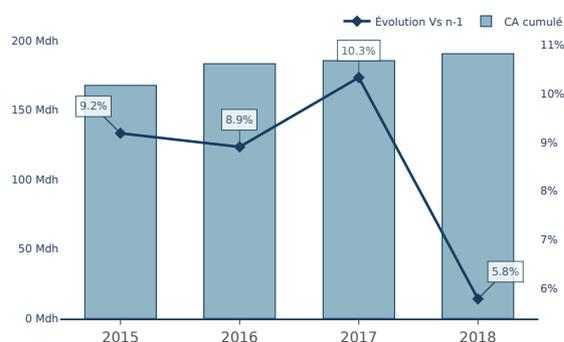
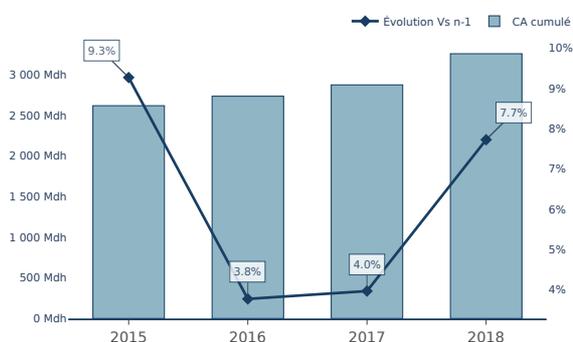
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	617	2 618.75	9.3%
2016	661	2 735.17	3.8%
2017	724	2 874.90	4.0%
2018	773	3 258.36	7.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	84	167.84	9.2%
2016	88	183.45	8.9%
2017	90	185.67	10.3%
2018	91	190.66	5.8%

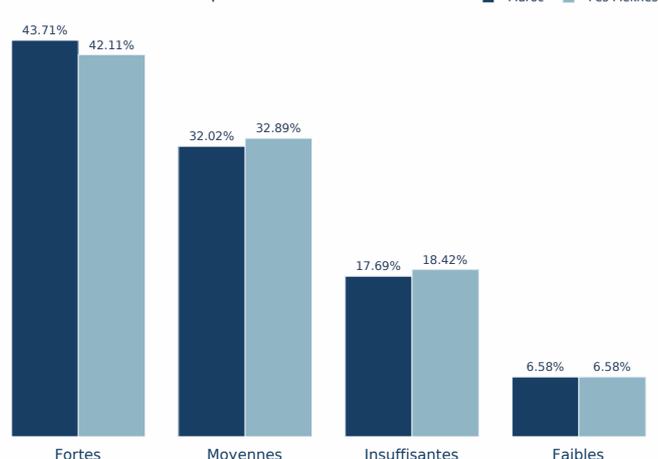
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	43.7%	42.1%
Performantes	32.0%	32.9%
Faiblement performantes	17.7%	18.4%
Très faiblement performantes	6.6%	6.6%

Performances des entreprises

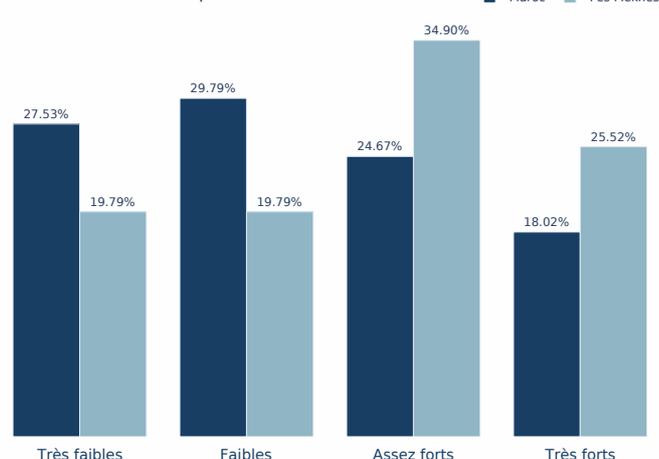


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	27.5%	19.8%
Faible	29.8%	19.8%
Assez fort	24.7%	34.9%
Très fort	18.0%	25.5%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	8.7%	0.2%	1.8%	0.0%
> 5ans	78.8%	12.4%	94.7%	3.5%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	35.0%	0.5%	15.4%	0.0%
> 5ans	64.0%	0.5%	84.6%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	12	2
2016	6	0
2017	3	0
2018	5	1
2019	1	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
LES JARDINS DE SEBOU	Oujda-Angad	[100, 500]	7.5%
LYCEE FRANCAIS LEON L'AFRICAIN PRIVE	Casablanca	[50, 100]	2.2%
ECOLE AL JABR	Casablanca	[50, 100]	2.2%
STE DE L'INSTITUTION EL YAKADA	Sale	[50, 100]	2.0%
AMERICAN ACADEMY MOROCCO UNIVERSAL EDUCATION COUNCIL	Nouaceur	[50, 100]	1.9%
GROUPE SCOLAIRE AL MAARIF	Sale	[10, 50]	1.5%
GROUPE ELBILIA PRIVEE	Casablanca	[10, 50]	1.4%
LES ECOLES AL MADINA PRIVEES	Casablanca	[10, 50]	1.4%
GROUPE SCOLAIRE D'ANFA M'HAMED BENNIS	Casablanca	[10, 50]	1.3%
INSTITUT BEN M'BAREK	Rabat	[10, 50]	1.1%
GROUPE D'ENSEIGNEMENT RYAD	Rabat	[10, 50]	1.0%
GROUPE SCOLAIRE LE CEDRE	Casablanca	[10, 50]	0.9%
GROUPE SCOLAIRE PRIVE LAMZIBRI	Sale	[10, 50]	0.9%
GROUPE AL MAKRIZI PRIVE	Skhirate- Temara	[10, 50]	0.8%
INSTITUTION SANAA	Casablanca	[10, 50]	0.8%
INSTITUTION D'EDUCATION AL QALAM II (PRIVEE)	Casablanca	[10, 50]	0.8%
ECOLE LA PRAIRIE	Casablanca	[10, 50]	0.8%
JEANNE D'ARC INTERNATIONAL SCHOOL CASABLANCA PRIVE	Casablanca	[10, 50]	0.8%
INSTITUT NADOR PRIVE	Casablanca	[10, 50]	0.7%
GSR PRIVE	Casablanca	[10, 50]	0.7%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
GROUPE SCOLAIRE AL JABR WA AL HANDASSA I PRIVE	Fès	[10, 50]	0.5%	8.1%
GROUPE SCOLAIRE AL JABR WA AL HANDASSA II PRIVE	Fès	[10, 50]	0.3%	5.9%
COMPLEXE EDUCATIF LABEL EXCELLENCE PRIVE	Meknès	[1, 10]	0.3%	5.1%
ECOLE AL MAMOUNIA PRIVEE	Meknès	[1, 10]	0.3%	4.9%
FES CITY COLLEG PRIVE	Fès	[1, 10]	0.3%	4.6%
FLOWER'S SCHOOL	Meknès	[1, 10]	0.2%	4.1%
ETABLISSEMENT SECONDAIRE LAZRAK	Fès	[1, 10]	0.2%	4.0%
INSTITUT POLYVALENT DE L'ENSEIGNEMENT PRIVE	Fès	[1, 10]	0.2%	3.8%
STE ECOLE MODERNE DE L' ENSEIGNEMENT PRIVEE EL FATIH	Meknès	[1, 10]	0.2%	3.5%
GROUPE SCOLAIRE LES FLEURS DE JASMIN PRIVE SEFROU	Sefrou	[1, 10]	0.2%	3.4%
ECOLE YASSAMINE FES ROUTE IMOUZZER PRIVEE	Fès	[1, 10]	0.2%	3.4%
INSTITUT PEDAGOGIQUE ARROUQIE	Fès	[1, 10]	0.2%	2.9%
GROUPE SCOLAIRE AMINE	Fès	[1, 10]	0.2%	2.9%
GROUPE SCOLAIRE LA TULIPE	Fès	[1, 10]	0.2%	2.8%
L'ECOLE VERTE PRIVEE	Fès	[1, 10]	0.1%	2.1%
GROUPE SCOLAIRE AL BASSATINE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.7%
INSTITUT BENJAAFAR D'ENSEIGNEMENT PRIVE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.5%
ECOLE RYAD SAFWA	Fès	[1, 10]	0.1%	1.4%
GROUPE SCOLAIRE MALAIKAT FES MATERNELLE ET PRIMAIRE PRIVE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.4%
GROUPE SCOLAIRE AL KALAM	Fès	[1, 10]	0.1%	1.4%



13 jours

Délai client

131 jours

Délai fournisseurs

9.1%

Dettes/total passif

333.18 KDH

CAF moyenne

2.10 MDH

CA moyen

91.9%

Poids des achats

1.91 MDH

Bénéfice moyen

12.6%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 200 805	455 948
BFR moyen (Dhs)	816 794	-49 317
Taux de couverture du FDR (%)	190.4%	-2003.1%
BFR/CA (%)	14.8%	-0.1%
Délai Fournisseur (jours)	217	131
Délai Client (jours)	20	13
Rotation des stocks de M/ses (jours)	130	
Rotation des stocks de MP (jours)	6	3
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	142 088	51 424
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	51 476 473	1 827 291

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 221 412	570 873
Crédit MLT max (Dhs)	86 739 479	9 981 002
Charges financières / CA en (%)	1.7%	1.2%
CAF moyenne (Dhs)	768 959	333 183
CAF max (Dhs)	89 482 129	2 065 831
Dettes / CA (%)	26.0%	13.2%
Dettes / Total passif (%)	15.1%	9.1%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	4 215 212	2 095 174
CA max (Dhs)	242 739 026	15 310 460
Marge commerciale (%)	71.2%	
Marge industrielle (%)	88.8%	91.9%
Marge nette (%)	2.8%	2.9%
Achat de marchandises/CA (%)	0.3%	0.0%
Achats consommés/CA (%)	88.4%	91.9%
Charges de personnel/CA (en %)	48.6%	53.4%
Autres charges externes/CA (%)	16.5%	19.4%
Bénéfice moyen (Dhs)	314 641	120 779

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	88 799 590	1 909 413
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	13.3%	2.7%
Évolution des capitaux propres (en %)	9.4%	21.5%
Rentabilité nette (en %)	7.5%	5.8%
Rentabilité économique (en %)	10.5%	12.6%
Rentabilité financière (en %)	10.5%	9.9%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				2
Boulemane	Boulemane (M)			1
Boulemane	Missour (M)			1
El Hajeb		3 964 966	8.4%	11
El Hajeb	Agourai (M)	588 000	17.0%	1
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	1 643 120	6.8%	3
El Hajeb	El Hajeb (M)	414 800	22.0%	4
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	1 319 046	3.4%	3
Fès		204 496 554	5.2%	139
Fès	Agdal (AR)	2 226 700	-26.6%	1
Fès	Fès	76 584 294	3.1%	39
Fès	Fès-Médina (AR)	121 401 810	7.1%	90
Fès	Oulad Tayeb	1 972 500	1.4%	2
Fès	Saïss (AR)	1 271 200	62.2%	1
Fès	Zouagha (AR)	1 040 050		6
Ifrane				4
Ifrane	Azrou (M)			1
Ifrane	Ifrane (M)			3
Meknès		97 316 407	6.1%	69
Meknès	Boufakrane (M)	2 398 200	-31.2%	3
Meknès	Meknès (M)	74 449 207	7.2%	64
Meknès	Ouïslane (M)	1 329 750	-32.9%	2
Moulay Yacoub				1
Moulay Yacoub	Ain Chkef			1
Sefrou		20 228 090	9.3%	6
Sefrou	Sefrou (M)	20 228 090	9.3%	6
Taounate		2 922 800	-8.7%	5
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	1 793 600	-0.8%	2
Taounate	Taounate (M)	1 129 200	-19.0%	2
Taounate	Tissa (M)			1
Taza		4 467 640	5.7%	8
Taza	Tahla (M)			1
Taza	Taza (M)	2 888 440	10.6%	7

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.