



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

### *Publicité*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

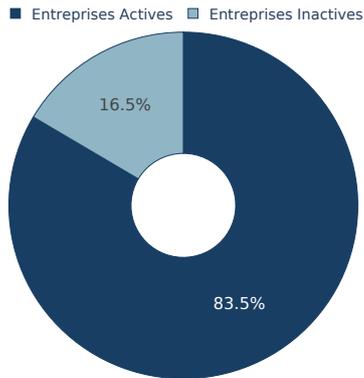


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

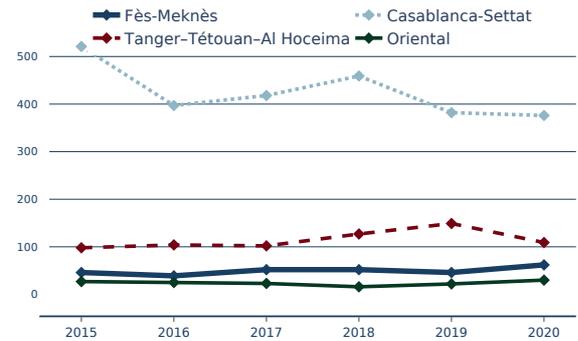
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	15 684	<b>710</b>
Statut actif	13 872	<b>593</b>
Statut non actif	1 812	<b>117</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	1 053	<b>46</b>
2016	884	<b>39</b>
2017	927	<b>52</b>
2018	958	<b>52</b>
2019	875	<b>46</b>
2020	896	<b>62</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

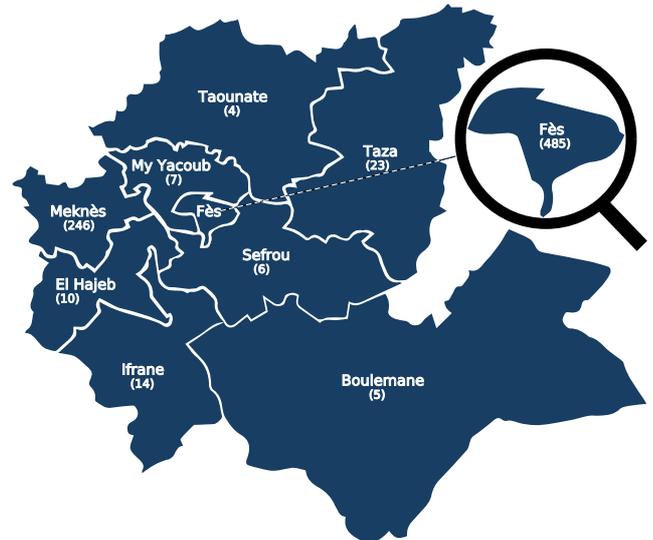
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>485</b>	<b>60.6%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>246</b>	<b>30.8%</b>
Taza	23	2.9%
Ifrane	14	1.8%
El Hajeb	10	1.2%
Moulay Yacoub	7	0.9%
Sefrou	6	0.8%
Boulemane	5	0.6%
Taounate	4	0.5%
<b>Total</b>	<b>800</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**11.78 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**10.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**18.4%**

2.16 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**236.34 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**7.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**15.8%**

37.43 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
96.4%	3.0%	0.5%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
23.0%	19.7%	29.3%	28.0%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	11 784 436 825	<b>236 342 047</b>
		<b>2.0%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	2 163 320 695	<b>37 434 342</b>
Poids dans le marché	18.4%	<b>15.8%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

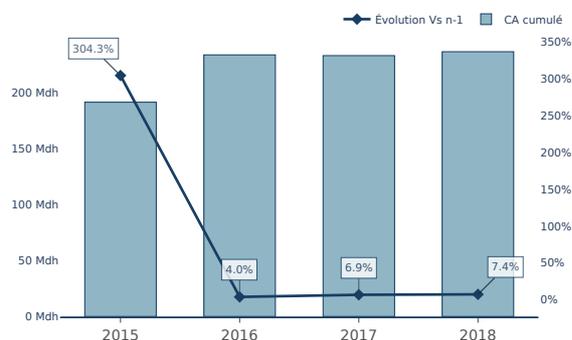
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3 501	9 919.52	6.0%
2016	3 576	11 061.62	11.5%
2017	3 743	10 442.76	6.4%
2018	3 879	11 784.44	10.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	100	191.25	304.3%
2016	127	233.51	4.0%
2017	133	232.87	6.9%
2018	142	236.34	7.4%

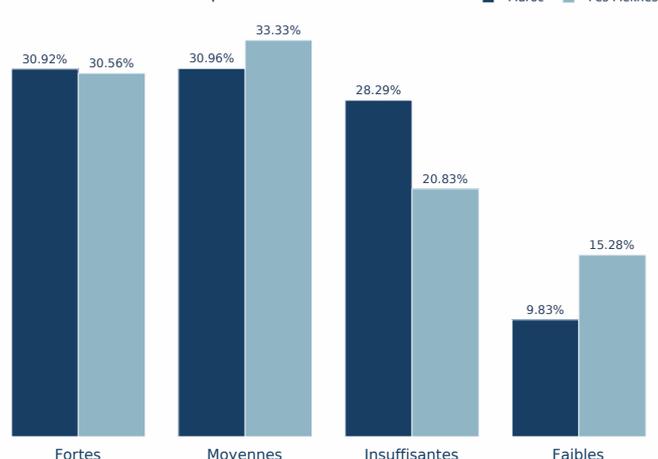
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	30.9%	<b>30.6%</b>
Performantes	31.0%	<b>33.3%</b>
Faiblement performantes	28.3%	<b>20.8%</b>
Très faiblement performantes	9.8%	<b>15.3%</b>

Performances des entreprises

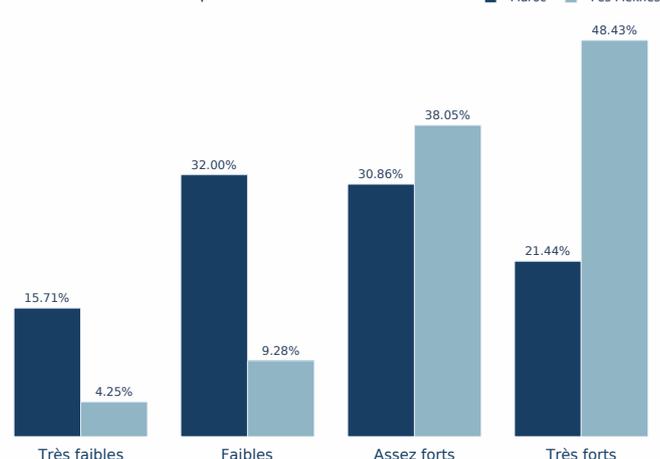


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	15.7%	<b>4.2%</b>
Faible	32.0%	<b>9.3%</b>
Assez fort	30.9%	<b>38.1%</b>
Très fort	21.4%	<b>48.4%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	21.1%	1.6%	30.4%	0.0%
> 5ans	68.3%	9.0%	67.4%	2.2%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	43.8%	0.1%	44.7%	0.0%
> 5ans	55.9%	0.1%	55.3%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	229	<b>14</b>
2016	103	<b>9</b>
2017	55	<b>6</b>
2018	55	<b>2</b>
2019	13	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
REGIE 3	Casablanca	[500, 1 000]	<b>7.4%</b>
ABC DIS	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>4.3%</b>
FRESH EXPRESS	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	<b>3.2%</b>
LA NOUVELLE SOCIETE AVANT SCENE	Rabat	[100, 500]	<b>2.7%</b>
PEUGEOT CITROEN DS MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>2.2%</b>
ATOS IT SERVICES	Casablanca	[100, 500]	<b>2.1%</b>
LES IMPRIMERIES DU MATIN	Casablanca	[100, 500]	<b>1.4%</b>
WB MEDIA	Casablanca	[100, 500]	<b>1.3%</b>
STE CHERIFIEUNE DE DISTRIBUTION ET DE PRESSE	Nouaceur	[100, 500]	<b>1.3%</b>
RED SQUARE	Casablanca	[100, 500]	<b>1.1%</b>
MASS MEDIA	Casablanca	[100, 500]	<b>1.0%</b>
MEDIA REP	Casablanca	[50, 100]	<b>0.9%</b>
DAWLINE	Casablanca	[50, 100]	<b>0.9%</b>
NEW PUBLICITY	Casablanca	[50, 100]	<b>0.8%</b>
RAPP MAROC	Casablanca	[50, 100]	<b>0.7%</b>
1896 SPORTS MANAGEMENT	Casablanca	[50, 100]	<b>0.7%</b>
KENZ MEDIA	Casablanca	[50, 100]	<b>0.6%</b>
ATELIER TEULI	Rabat	[50, 100]	<b>0.6%</b>
NOVO NORDISK PHARMA	Casablanca	[50, 100]	<b>0.6%</b>
CAPITAL EVENTS	Casablanca	[50, 100]	<b>0.6%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
E-CONTACT MESSAGE	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>11.8%</b>
BC-COM	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>9.5%</b>
E-MARKET SOLUTIONS	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>8.6%</b>
SMART CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>5.7%</b>
CORE BUSINESS CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>5.1%</b>
MEKSA PUB	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>4.6%</b>
MOUFLIM	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>4.6%</b>
MOBIDATA	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>4.4%</b>
LAHJWI TRAVAUX DIVERS	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.0%	<b>4.1%</b>
PANO DESING	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>3.2%</b>
DIWANE ALKhibra wa LMachoura ALOMRANIA	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.9%</b>
ART - ZOOM	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.3%</b>
SKKOUMA EVENT	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
ECOLE PROFESSIONNELLE DU COMMERCE ELECTRONIQUE ET DE MANAGEMENT	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.5%</b>
STE AL HOURIA PUB	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
DICAPRINT	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
GEANT INVEST	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
MED IMPRESSION	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
CO&TY GROUP	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
ADI PLUS - CONCEPT & PUB	Meknès	< 1	0.0%	<b>1.1%</b>



**95 jours**

Délai client

**107 jours**

Délai fournisseurs

**4.7%**

Dettes/total passif

**126.46 KDH**

CAF moyenne

**1.66 MDH**

CA moyen

**19.9%**

Poids des achats

**2.15 MDH**

Bénéfice moyen

**11.0%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	875 380	<b>505 149</b>
BFR moyen (Dhs)	708 092	<b>275 554</b>
Taux de couverture du FDR (%)	157.5%	<b>333.3%</b>
BFR/CA (%)	17.9%	<b>0.2%</b>
Délai Fournisseur (jours)	206	<b>107</b>
Délai Client (jours)	179	<b>95</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	430	<b>150</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	32	<b>95</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	179 932	<b>10 054</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	71 851 458	<b>578 632</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	241 372	<b>127 615</b>
Crédit MLT max (Dhs)	252 397 959	<b>6 959 881</b>
Charges financières / CA en (%)	1.0%	<b>0.8%</b>
CAF moyenne (Dhs)	151 510	<b>126 464</b>
CAF max (Dhs)	28 486 560	<b>3 263 381</b>
Dettes / CA (%)	12.2%	<b>4.7%</b>
Dettes / Total passif (%)	9.1%	<b>4.7%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	3 040 215	<b>1 664 381</b>
CA max (Dhs)	983 642 126	<b>139 922 514</b>
Marge commerciale (%)	18.2%	<b>26.3%</b>
Marge industrielle (%)	32.4%	<b>54.2%</b>
Marge nette (%)	1.2%	<b>1.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	3.1%	<b>16.7%</b>
Achats consommés/CA (%)	26.9%	<b>19.9%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	15.7%	<b>19.2%</b>
Autres charges externes/CA (%)	8.5%	<b>9.3%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	65 573	<b>4 129</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	27 003 716	<b>2 146 143</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	12.9%	<b>1.5%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	9.8%	<b>-0.6%</b>
Rentabilité nette (en %)	2.2%	<b>0.2%</b>
Rentabilité économique (en %)	9.7%	<b>11.0%</b>
Rentabilité financière (en %)	8.6%	<b>0.9%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>5</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>5</b>
<b>El Hajeb</b>				<b>10</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			<b>3</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>5</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			<b>2</b>
<b>Fès</b>		78 367 806	54.6%	<b>485</b>
Fès	Agdal (AR)	2 064 139	135.8%	<b>33</b>
Fès	Fès	5 432 688	-0.9%	<b>67</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	70 698 619	57.2%	<b>379</b>
Fès	Saïss (AR)			<b>2</b>
Fès	Zouagha (AR)	172 360	2.1%	<b>4</b>
<b>Ifrane</b>				<b>14</b>
Ifrane	Azrou (M)			<b>9</b>
Ifrane	Dayat Aoua			<b>1</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>4</b>
<b>Meknès</b>		202 706 477	4.2%	<b>246</b>
Meknès	Boufakrane (M)			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	197 194 044	3.6%	<b>235</b>
Meknès	Ouïslane (M)	1 892 507		<b>10</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		3 924 960	54.6%	<b>7</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	128 095	-100.0%	<b>6</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	3 796 865	54.7%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>				<b>6</b>
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>4</b>
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			<b>1</b>
<b>Taounate</b>		230 396	-1.1%	<b>4</b>
Taounate	Ain Aïcha			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>3</b>
<b>Taza</b>		8 205 042	126.2%	<b>23</b>
Taza	Bourd	89 479	-41.4%	<b>3</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	8 115 563	133.6%	<b>19</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.