



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Activités juridiques, comptables  
et de conseil de gestion*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

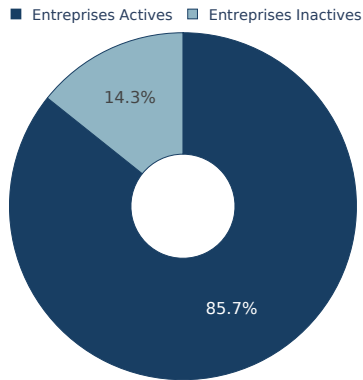


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

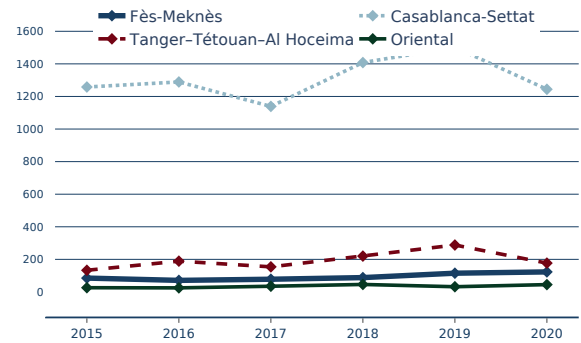
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	32 250	<b>1 380</b>
Statut actif	28 718	<b>1 183</b>
Statut non actif	3 532	<b>197</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	2 410	<b>85</b>
2016	2 489	<b>71</b>
2017	2 232	<b>78</b>
2018	2 681	<b>88</b>
2019	2 863	<b>115</b>
2020	2 386	<b>123</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

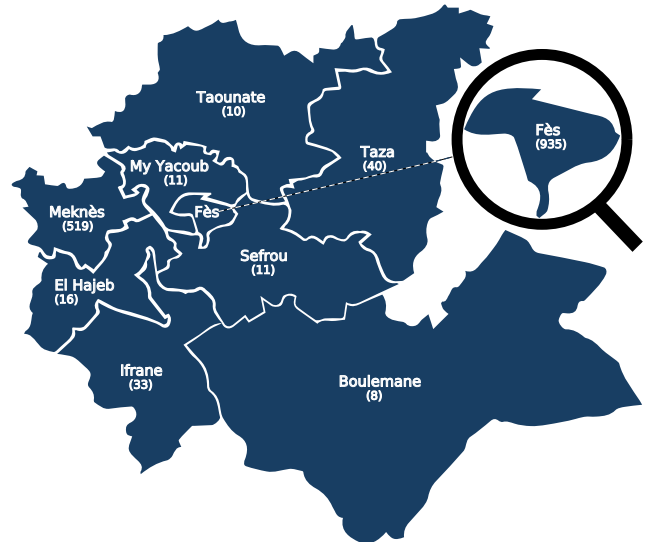
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>935</b>	<b>59.1%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>519</b>	<b>32.8%</b>
Taza	40	2.5%
Ifrane	33	2.1%
El Hajeb	16	1.0%
Sefrou	11	0.7%
Moulay Yacoub	11	0.7%
Taounate	10	0.6%
Boulemane	8	0.5%
<b>Total</b>	<b>1 583</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**22.86 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**12.1%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**20.0%**

4.56 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**399.40 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**3.6%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**12.7%**

50.87 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
98.1%	1.7%	0.2%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
24.7%	16.8%	24.6%	33.9%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	22 859 960 381	<b>399 396 010</b>
		<b>1.7%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	4 563 683 213	<b>50 865 852</b>
Poids dans le marché	20.0%	<b>12.7%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

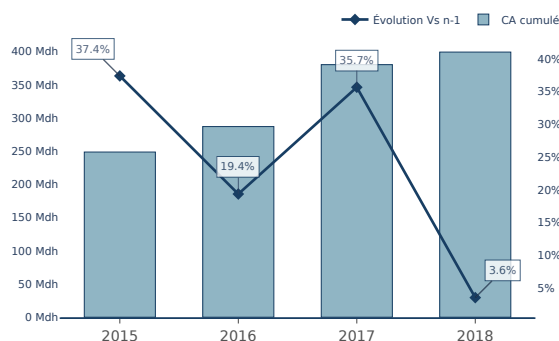
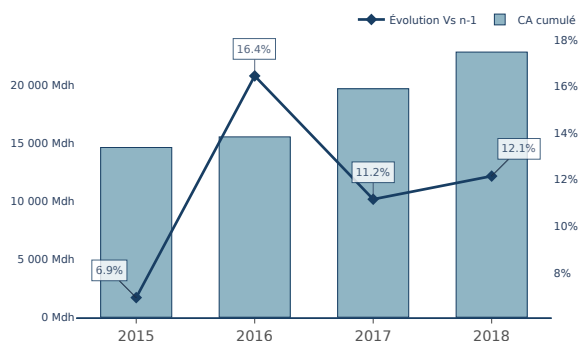
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	8 200	14 634.19	6.9%
2016	9 163	15 548.54	16.4%
2017	10 068	19 697.05	11.2%
2018	11 130	22 859.91	12.1%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	345	248.82	37.4%
2016	411	287.16	19.4%
2017	441	380.44	35.7%
2018	477	399.40	3.6%

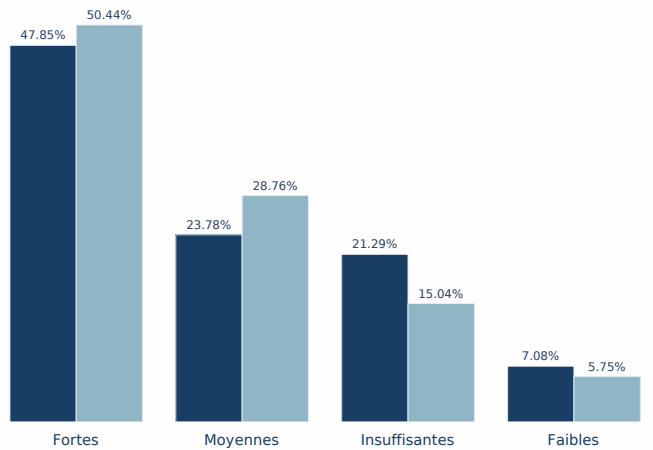
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	47.9%	<b>50.4%</b>
Performantes	23.8%	<b>28.8%</b>
Faiblement performantes	21.3%	<b>15.0%</b>
Très faiblement performantes	7.1%	<b>5.8%</b>

Performances des entreprises

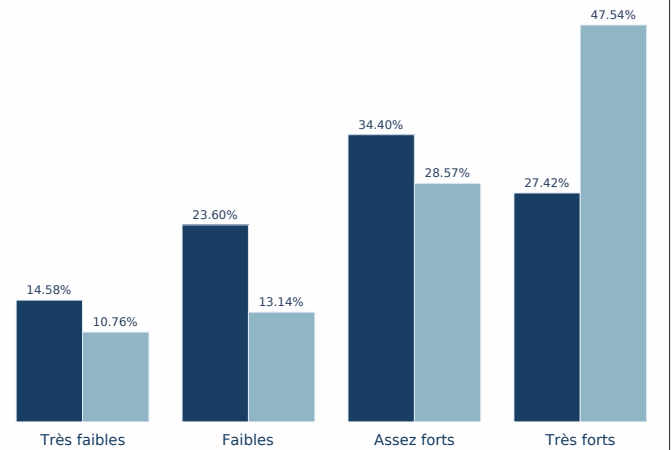


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	14.6%	<b>10.8%</b>
Faible	23.6%	<b>13.1%</b>
Assez fort	34.4%	<b>28.6%</b>
Très fort	27.4%	<b>47.5%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	28.2%	0.8%	21.2%	0.0%
> 5ans	66.6%	4.3%	76.0%	2.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	47.0%	0.1%	34.7%	0.0%
> 5ans	52.8%	0.1%	65.3%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	530	<b>22</b>
2016	275	<b>12</b>
2017	180	<b>6</b>
2018	182	<b>14</b>
2019	34	<b>2</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
JESA	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>7.3%</b>
VIVO ENERGY AFRICA SERVICES	Casablanca	[500, 1 000]	<b>4.4%</b>
FIDUCIAIRE DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE	Marrakech	[500, 1 000]	<b>2.6%</b>
DISTY TECHNOLOGIES	Casablanca	[100, 500]	<b>1.8%</b>
PWC MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>1.7%</b>
SEPCO III ELECTRIC POWER CONSTRUCTION CORPORATION NOOR BRANCH	Casablanca	[100, 500]	<b>1.7%</b>
MCKINSEY & COMPANY MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	<b>1.6%</b>
AXIAL FACILITIES	Rabat	[100, 500]	<b>1.5%</b>
ATLAS MULTISERVICES	Casablanca	[100, 500]	<b>1.2%</b>
BEST INTERIM	Casablanca	[100, 500]	<b>1.1%</b>
PRICE WATERHOUSE	Casablanca	[100, 500]	<b>1.1%</b>
PEUGEOT CITROEN DS MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>1.0%</b>
ATOS IT SERVICES	Casablanca	[100, 500]	<b>1.0%</b>
TAQA MOROCCO WIND CORPORATION	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
DAMA CONSULTING	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
SUPPORT SERVICES AMAZON	Rabat	[100, 500]	<b>0.9%</b>
THE BOSTON CONSULTING GROUP	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
IBM APPLICATIONS & TECHNOLOGIES	Casablanca	[100, 500]	<b>0.8%</b>
JTI NORTH AFRICA	Casablanca	[100, 500]	<b>0.7%</b>
CONFECCIONES DERSA CODERSA 2	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>0.7%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCOSEM	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>9.5%</b>
SAISS CAPITAL	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>8.9%</b>
E.TRANSIT	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>3.5%</b>
SBAI ABDESSELAM	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>3.1%</b>
EXTERNALISEO	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>3.0%</b>
PHYTOJERRY	El Hajeb	[1, 10]	0.0%	<b>2.4%</b>
STUDIO 8	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.2%</b>
ILYAS MANAGEMENT	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
DIWANE ALKhibra wa LMachoura ALOMRANIA	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
AGRIFES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
AISSAOUI KHALID	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.5%</b>
FAAR INDUSTRY MAROC	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
SMART APP CONSULTING	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
AMERGUO	Taounate	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
SOCIETE JURISOCIAL CONSULTING	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
DIC ETUDES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
SMART SCHOOL AL KAWTAR PRIVATE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
SIGNE ET SENS	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
COMPTOIR DES ETUDES ET TECHNIQUES AGRICOLES	Ifrane	[1, 10]	0.0%	<b>0.9%</b>
FIDUCIAIRE DE MANAGEMENT ET D'INVESTISSEMENT	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.9%</b>



**116 jours**

Délai client

**107 jours**

Délai fournisseurs

**4.8%**

Dettes/total passif

**213.49 KDH**

CAF moyenne

**837.31 KDH**

CA moyen

**60.0%**

Poids des achats

**35.31 MDH**

Bénéfice moyen

**25.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 111 172	<b>402 232</b>
BFR moyen (Dhs)	557 610	<b>296 446</b>
Taux de couverture du FDR (%)	249.2%	<b>227.4%</b>
BFR/CA (%)	21.2%	<b>0.4%</b>
Délai Fournisseur (jours)	213	<b>107</b>
Délai Client (jours)	164	<b>116</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	373	<b>356</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	11	<b>14</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	140 802	<b>7 245</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	229 517 665	<b>1 158 239</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	300 461	<b>71 051</b>
Crédit MLT max (Dhs)	510 500 000	<b>14 827 000</b>
Charges financières / CA en (%)	1.7%	<b>0.4%</b>
CAF moyenne (Dhs)	225 655	<b>213 490</b>
CAF max (Dhs)	154 194 036	<b>32 644 351</b>
Dettes / CA (%)	18.5%	<b>5.9%</b>
Dettes / Total passif (%)	8.6%	<b>4.8%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	2 053 235	<b>837 308</b>
CA max (Dhs)	1 617 699 131	<b>140 039 925</b>
Marge commerciale (%)	18.5%	<b>18.2%</b>
Marge industrielle (%)	55.8%	<b>69.4%</b>
Marge nette (%)	2.2%	<b>3.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	1.4%	<b>2.5%</b>
Achats consommés/CA (%)	51.5%	<b>60.0%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	31.9%	<b>24.6%</b>
Autres charges externes/CA (%)	15.3%	<b>17.4%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	145 879	<b>162 696</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	151 835 040	<b>35 310 495</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	16.0%	<b>5.0%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-9.0%	<b>29.5%</b>
Rentabilité nette (en %)	7.1%	<b>19.4%</b>
Rentabilité économique (en %)	7.6%	<b>25.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	10.3%	<b>52.9%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		210 258		<b>8</b>
Boulemane	Missour (M)	210 258		<b>7</b>
<b>El Hajeb</b>		6 266 040	-29.4%	<b>16</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	555 000	32.1%	<b>4</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	1 323 475	3663.9%	<b>10</b>
El Hajeb	Ras Ijerri	4 066 287	-37.3%	<b>1</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	321 278		<b>1</b>
<b>Fès</b>		446 963 707	-5.2%	<b>935</b>
Fès	Agdal (AR)	22 447 994	25.1%	<b>133</b>
Fès	Fès	106 891 272	52.4%	<b>160</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	317 369 874	-17.2%	<b>635</b>
Fès	Zouagha (AR)	254 567	-69.1%	<b>7</b>
<b>Ifrane</b>		5 705 894	-43.9%	<b>33</b>
Ifrane	Azrou (M)	4 813 136	13.9%	<b>24</b>
Ifrane	Dayat Aoua			<b>3</b>
Ifrane	Ifrane (M)	72 458	22.6%	<b>5</b>
Ifrane	Timahdite	820 300	-81.6%	<b>1</b>
<b>Meknès</b>		102 509 500	14.0%	<b>519</b>
Meknès	Boufakrane (M)	49 950	699.2%	<b>6</b>
Meknès	Majjate			<b>2</b>
Meknès	Meknès (M)	66 828 648	20.2%	<b>500</b>
Meknès	Ouislane (M)	305 314	1096.1%	<b>10</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>11</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>10</b>
Moulay Yacoub	Sidi Daoud			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		531 990	20.4%	<b>11</b>
Sefrou	Sefrou (M)	531 990	20.4%	<b>11</b>
<b>Taounate</b>		2 512 469	-25.4%	<b>10</b>
Taounate	El Bibane			<b>1</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	2 382 590	-27.5%	<b>2</b>
Taounate	Sidi El Abed			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	129 879	63.1%	<b>6</b>
<b>Taza</b>		1 687 179	11.6%	<b>40</b>
Taza	Oued Amlil (M)	217 651	39.6%	<b>1</b>
Taza	Tahla (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	1 289 378	12.2%	<b>38</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.