



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Auxiliaires financiers*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

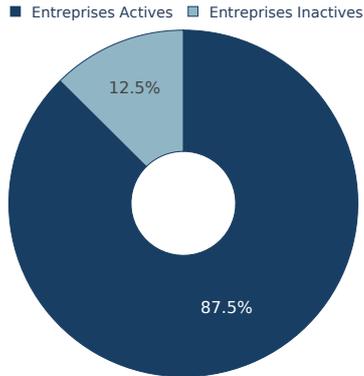


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

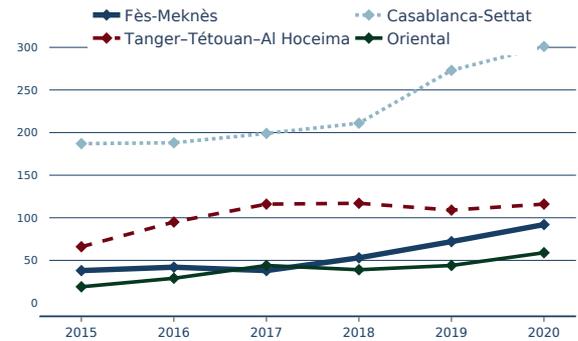
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	9 857	<b>632</b>
Statut actif	8 860	<b>553</b>
Statut non actif	997	<b>79</b>



à date du 09/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	479	<b>38</b>
2016	546	<b>42</b>
2017	625	<b>38</b>
2018	643	<b>53</b>
2019	801	<b>72</b>
2020	898	<b>92</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>355</b>	<b>49.9%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>209</b>	<b>29.4%</b>
Taza	53	7.5%
Sefrou	26	3.7%
El Hajeb	22	3.1%
Taounate	22	3.1%
Ifrane	12	1.7%
Boulemane	8	1.1%
Moulay Yacoub	4	0.6%
<b>Total</b>	<b>711</b>	<b>100%</b>

à date du 09/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**23.30 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-24.5%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**2.5%**

**577.50 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**11.74 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**1.5%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.1%**

**16.42 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
94.7%	3.9%	1.3%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
36.9%	19.8%	17.4%	25.9%

à date du 09/09/2021

### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	23 295 468 317	<b>11 742 702 274</b>

**50.4%**

Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain

### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	577 496 054	<b>16 419 385</b>
Poids dans le marché	2.5%	<b>0.1%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

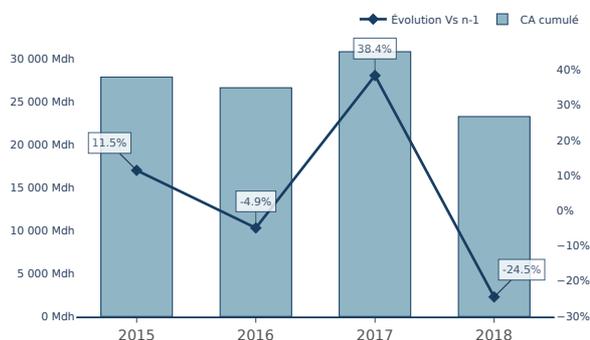
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 386	27 905.60	11.5%
2016	2 709	26 654.19	-4.9%
2017	2 908	30 851.98	38.4%
2018	3 206	23 295.34	-24.5%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	105	11 580.74	-7.5%
2016	152	11 408.25	-1.1%
2017	156	11 591.04	2.2%
2018	181	11 742.70	1.5%

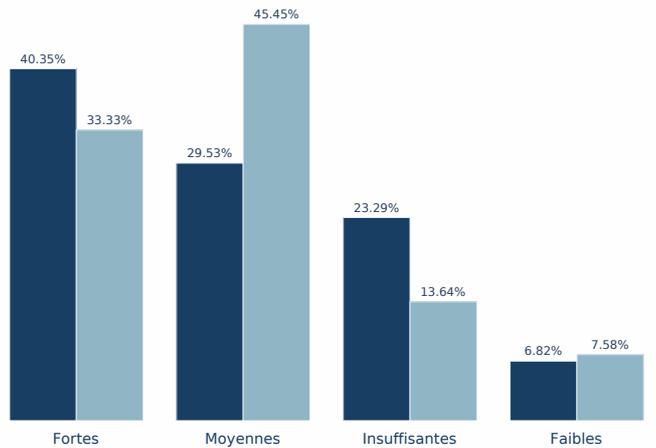
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	40.3%	<b>33.3%</b>
Performantes	29.5%	<b>45.5%</b>
Faiblement performantes	23.3%	<b>13.6%</b>
Très faiblement performantes	6.8%	<b>7.6%</b>

Performances des entreprises

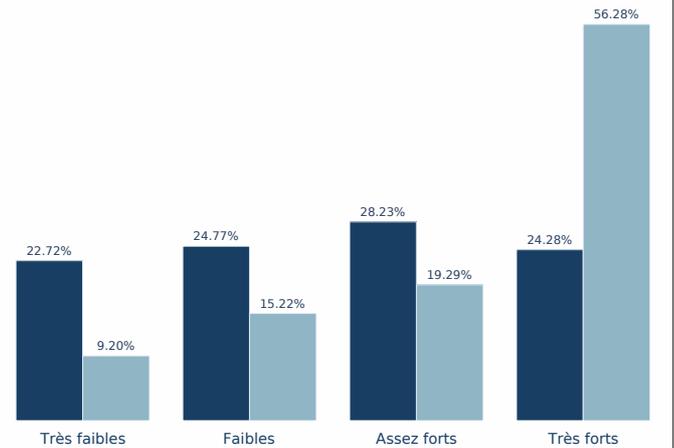


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	22.7%	<b>9.2%</b>
Faible	24.8%	<b>15.2%</b>
Assez fort	28.2%	<b>19.3%</b>
Très fort	24.3%	<b>56.3%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	14.5%	0.8%	11.5%	0.0%
> 5ans	74.2%	10.5%	76.9%	11.5%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	49.6%	0.1%	56.4%	0.0%
> 5ans	50.0%	0.3%	43.6%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	66	<b>7</b>
2016	62	<b>8</b>
2017	36	<b>1</b>
2018	41	<b>4</b>
2019	11	<b>3</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MARJANE HOLDING	Casablanca	> 10 000	<b>46.9%</b>
CIMENTS DU MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>16.1%</b>
FIRST TELECOM	Casablanca	[500, 1 000]	<b>3.6%</b>
TENOR DISTRIB	Casablanca	[500, 1 000]	<b>2.8%</b>
SODEXO MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>1.1%</b>
SOCIETE MAGHREBINE DE MONETIQUE	Casablanca	[100, 500]	<b>1.1%</b>
FINATECH GROUP	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
MANAGEM	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
VALORIS MANAGEMENT	Casablanca	[100, 500]	<b>0.7%</b>
BMCE CAPITAL GESTION	Casablanca	[100, 500]	<b>0.7%</b>
BMCE CAPITAL	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
FINANCECOM	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
BOURSE DE CASABLANCA	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>
AFRICAN HOTEL MANAGEMENT	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>
TEGIC LOGISTIQUES	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>
NORD AFRICA BOTTLING COMPANY	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>
ONAPAR-AMETYS	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>
PETRO MEK	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>
HOLDING MAROCAINE COMMERCIALE ET FINANCIERE	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>
MAROCLEAR	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE NORD AFRICAINE DE CREDIT	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>32.6%</b>
SAISS CAPITAL	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>15.4%</b>
SAIS FINANCIERE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>9.7%</b>
H & H HOLDING	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>8.9%</b>
SOCIETE RACHIDI DE PIECES DE RECHANGE ET D'ENTRETIEN MECANIQUE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>5.3%</b>
RIAD CHANGE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.9%</b>
EL RHOMRI CASH	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
CHANGE EXPRESS	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
ESPACE DE L'ART	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
UNI CHANGE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
GEPROMA	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
BUREAU DE CHANGE CHRAIBI	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.0%</b>
AL ISMAILYA CHANGE DEVISE	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.9%</b>
BELAID FINANCE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.7%</b>
AIT BEN SAID CHANGE	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.7%</b>
INTERNATIONAL MOROCCAN CONGLOMERATE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.6%</b>
SERVICES BELKHAYAT	Fès	< 1	0.0%	<b>0.6%</b>
FES EXCHANGE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.5%</b>
AL KARAMA CHANGE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.5%</b>
AZUR EXCHANGE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.5%</b>



**22 jours**

Délai client

**85 jours**

Délai fournisseurs

**13.9%**

Dettes/total passif

**5.82 MDH**

CAF moyenne

**64.88 MDH**

CA moyen

**6.4%**

Poids des achats

**287.75 MDH**

Bénéfice moyen

**3.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	13 882 147	<b>3 833 484</b>
BFR moyen (Dhs)	11 340 472	<b>8 342 711</b>
Taux de couverture du FDR (%)	151.1%	<b>74.5%</b>
BFR/CA (%)	123.2%	<b>3.9%</b>
Délai Fournisseur (jours)	174	<b>85</b>
Délai Client (jours)	99	<b>22</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	427	<b>305</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	33	<b>4</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 996 564	<b>6 030 485</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	1 462 518 920	<b>886 297 489</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	9 480 041	<b>9 006 118</b>
Crédit MLT max (Dhs)	6 784 839 104	<b>885 535 027</b>
Charges financières / CA en (%)	17.8%	<b>1.6%</b>
CAF moyenne (Dhs)	5 414 151	<b>5 815 270</b>
CAF max (Dhs)	3 004 930 418	<b>574 968 187</b>
Dettes / CA (%)	134.0%	<b>17.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	10.9%	<b>13.9%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	7 266 210	<b>64 876 808</b>
CA max (Dhs)	10 191 596 879	<b>10 191 596 879</b>
Marge commerciale (%)	14.3%	<b>14.0%</b>
Marge industrielle (%)	67.6%	<b>77.6%</b>
Marge nette (%)	4.7%	<b>0.9%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	7.1%	<b>12.9%</b>
Achats consommés/CA (%)	34.1%	<b>6.4%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	14.5%	<b>7.2%</b>
Autres charges externes/CA (%)	14.1%	<b>6.1%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	3 424 212	<b>1 855 591</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	3 004 930 418	<b>287 749 547</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-24.5%	<b>1.3%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-17.4%	<b>0.4%</b>
Rentabilité nette (en %)	47.1%	<b>2.9%</b>
Rentabilité économique (en %)	0.9%	<b>3.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	6.0%	<b>6.8%</b>

## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>8</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>4</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>2</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>2</b>
<b>El Hajeb</b>		129 751	59.1%	<b>22</b>
El Hajeb	Agourai (M)			<b>3</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	40 380		<b>6</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	72 392	59.1%	<b>11</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	16 979		<b>2</b>
<b>Fès</b>		23 200 750 553	1.5%	<b>355</b>
Fès	Agdal (AR)	3 415 196	-26.1%	<b>7</b>
Fès	Fès	21 824 167 465	1.4%	<b>58</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	1 341 849 939	1.6%	<b>279</b>
Fès	Oulad Tayeb	82 196	104.9%	<b>2</b>
Fès	Saïss (AR)	30 972 442	33.9%	<b>1</b>
Fès	Zouagha (AR)	263 314	67.1%	<b>8</b>
<b>Ifrane</b>		65 629		<b>12</b>
Ifrane	Azrou (M)	65 629		<b>9</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>3</b>
<b>Meknès</b>		2 495 369 336	-0.1%	<b>209</b>
Meknès	Boufakrane (M)			<b>2</b>
Meknès	Dkhissa			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	2 480 586 997	-0.1%	<b>193</b>
Meknès	M'haya			<b>1</b>
Meknès	Ouïslane (M)	1 970 196	-25.9%	<b>11</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>4</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			<b>2</b>
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		235 944	25.5%	<b>26</b>
Sefrou	Bhalil (M)			<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			<b>2</b>
Sefrou	Sefrou (M)	235 944	25.5%	<b>23</b>
<b>Taounate</b>		597 983	-0.4%	<b>22</b>
Taounate	Ghafsai (M)			<b>1</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			<b>1</b>
Taounate	Oulad Ayyad			<b>1</b>
Taounate	Tamedit			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	597 983	-0.4%	<b>16</b>
Taounate	Thar Es-souk (M)			<b>1</b>
Taounate	Tissa (M)			<b>1</b>
<b>Taza</b>		10 192 481 290	1.3%	<b>53</b>
Taza	Aknoul (M)			<b>2</b>
Taza	Bab Marzouka			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)	54 902		<b>3</b>
Taza	Tahla (M)	22 880	11823.1%	<b>1</b>
Taza	Taza (M)	465 132	-12.2%	<b>44</b>
Taza	Tazarine	109 820		<b>2</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.