



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Intermédiation monétaire*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

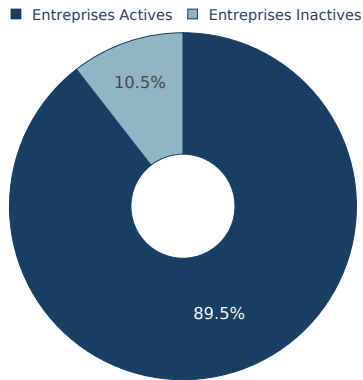


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

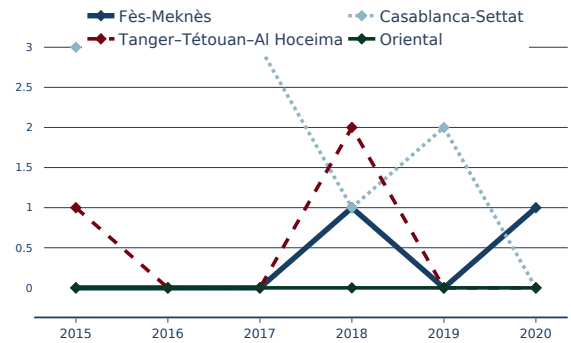
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	189	<b>19</b>
Statut actif	167	<b>17</b>
Statut non actif	22	<b>2</b>



à date du 09/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	8	<b>0</b>
2016	3	<b>0</b>
2017	4	<b>0</b>
2018	4	<b>1</b>
2019	2	<b>0</b>
2020	5	<b>1</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

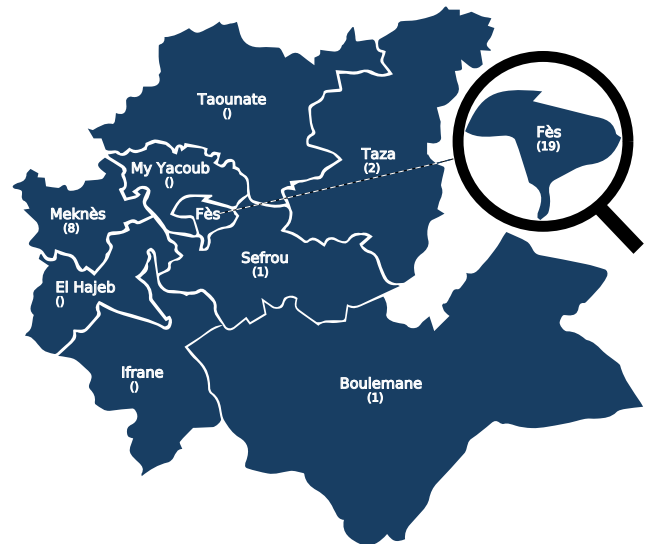
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>19</b>	<b>61.3%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>8</b>	<b>25.8%</b>
<b>Taza</b>	<b>2</b>	<b>6.5%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>1</b>	<b>3.2%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>1</b>	<b>3.2%</b>
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>100%</b>

à date du 09/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**202.14 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-0.6%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**1.2%**

**2.40 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**10.05 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**13.0%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.0%**

**0.00**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
83.3%	16.7%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
5.3%	5.3%	0.0%	89.5%

à date du 09/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	202 142 892	<b>10 054 315</b>
		<b>5.0%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	2 402 098	<b>0</b>
Poids dans le marché	1.2%	<b>0.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

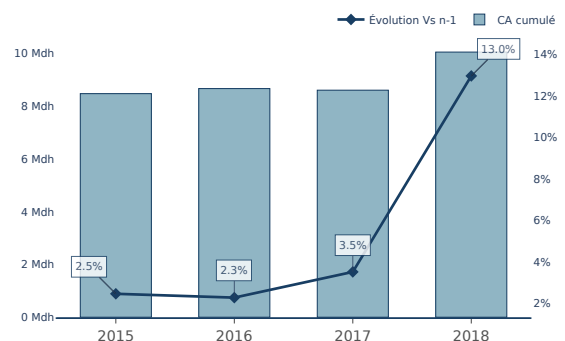
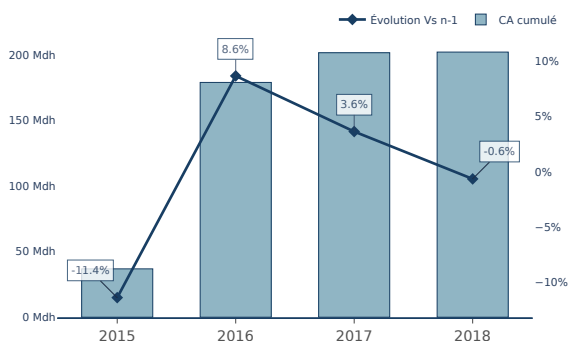
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	26	36.87	-11.4%
2016	25	178.99	8.6%
2017	32	201.62	3.6%
2018	40	202.14	-0.6%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3	8.48	2.5%
2016	3	8.67	2.3%
2017	2	8.61	3.5%
2018	6	10.05	13.0%

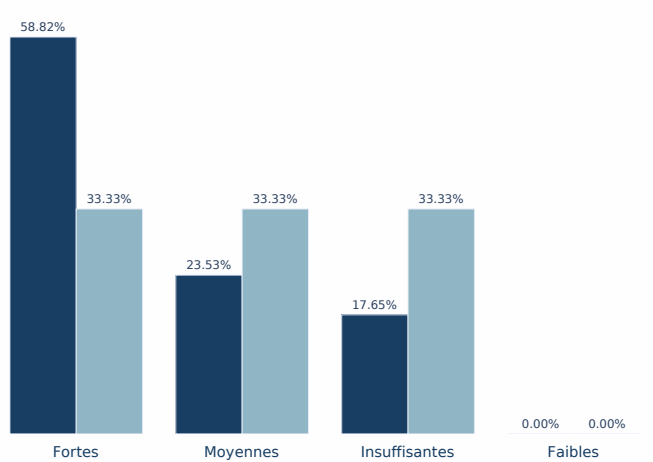
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	58.8%	<b>33.3%</b>
Performantes	23.5%	<b>33.3%</b>
Faiblement performantes	17.6%	<b>33.3%</b>
Très faiblement performantes	0.0%	<b>0.0%</b>

Performances des entreprises



La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

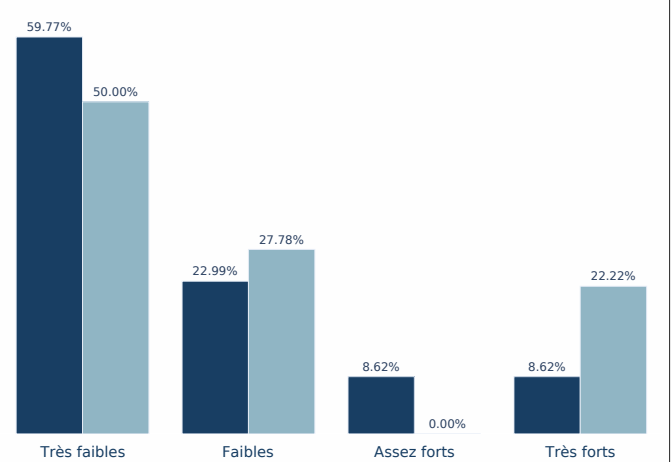
	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	76.9%	23.1%	100.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	59.8%	<b>50.0%</b>
Faible	23.0%	<b>27.8%</b>
Assez fort	8.6%	<b>0.0%</b>
Très fort	8.6%	<b>22.2%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	18.2%	0.0%	100.0%	0.0%
> 5ans	81.8%	0.0%	0.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	2	<b>0</b>
2016	1	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
BP SHORE BACK OFFICE	Casablanca	[100, 500]	<b>75.0%</b>
POSTE FINANCE	Skhirate- Temara	[10, 50]	<b>9.6%</b>
EXTERN SERVICES	Casablanca	[10, 50]	<b>5.6%</b>
SAIS FINANCIERE	Fès	[1, 10]	<b>4.6%</b>
AXENTIS	Casablanca	[1, 10]	<b>1.4%</b>
MED-CHANGE	Tanger-Assilah	[1, 10]	<b>0.9%</b>
TEKMO CONSULTING	Casablanca	< 1	<b>0.4%</b>
POLI CHANGE	Rabat	< 1	<b>0.3%</b>
GOPLUS	Casablanca	< 1	<b>0.3%</b>
MANDAT EXPRESS	Larache	< 1	<b>0.3%</b>
CHANGE LOS AMIGOS	Casablanca	< 1	<b>0.3%</b>
BUILDING AND COMMERCIAL BANK OF AFRICA	Tanger-Assilah	< 1	<b>0.2%</b>
AMICAL.CASH	Fès	< 1	<b>0.2%</b>
BENBEKKAL CHANGES	Fès	< 1	<b>0.2%</b>
COFISCOM	Berkane	< 1	<b>0.2%</b>
ESPACE DU CONSULTATION FONCIERE	Yousseoufia	< 1	<b>0.1%</b>
FAST PAYMENT	Casablanca	< 1	<b>0.1%</b>
IRHMA SOLUTIONS	Rabat	< 1	<b>0.1%</b>
TANDAFT CONSEIL	Agadir-Ida Ou Tanane	< 1	<b>0.1%</b>
BUREAU DE CHANGE BERHILINE	Oujda-Angad	< 1	<b>0.1%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SAIS FINANCIERE	Fès	[1, 10]	4.6%	<b>93.3%</b>
AMICAL.CASH	Fès	< 1	0.2%	<b>3.4%</b>
BENBEKKAL CHANGES	Fès	< 1	0.2%	<b>3.1%</b>
STE ASSURANCE JBILOU	Taza	< 1	0.0%	<b>0.2%</b>



**59 jours**

Délai client

**150 jours**

Délai fournisseurs

**0.9%**

Dettes/total passif

**4.72 KDH**

CAF moyenne

**1.68 MDH**

CA moyen

**95.5%**

Poids des achats

**2.80 MDH**

Bénéfice moyen

**-127.7%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	4 835 024	<b>3 744 201</b>
BFR moyen (Dhs)	-1 908 275	<b>-88 977</b>
Taux de couverture du FDR (%)	-346.7%	<b>-16832.3%</b>
BFR/CA (%)	-17.9%	<b>-0.0%</b>
Délai Fournisseur (jours)	112	<b>150</b>
Délai Client (jours)	16	<b>59</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	0	
Rotation des stocks de MP (jours)	0	<b>0</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	75 750	<b>749</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	2 692 506	<b>2 627</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	7 209	<b>52 632</b>
Crédit MLT max (Dhs)	157 896	<b>157 896</b>
Charges financières / CA en (%)	0.6%	<b>0.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	3 985 746	<b>4 719</b>
CAF max (Dhs)	37 691 903	<b>9 438</b>
Dettes / CA (%)	1.6%	<b>1.6%</b>
Dettes / Total passif (%)	0.6%	<b>0.9%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 053 572	<b>1 675 719</b>
CA max (Dhs)	151 526 588	<b>9 384 402</b>
Marge commerciale (%)	100.0%	
Marge industrielle (%)	87.4%	<b>95.5%</b>
Marge nette (%)	7.1%	<b>11.1%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	0.0%	<b>0.0%</b>
Achats consommés/CA (%)	87.4%	<b>95.5%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	47.2%	<b>33.8%</b>
Autres charges externes/CA (%)	14.9%	<b>20.3%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	1 705 722	<b>460 264</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	37 691 903	<b>2 797 096</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	0.3%	<b>16.8%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	1.1%	<b>17.7%</b>
Rentabilité nette (en %)	33.8%	<b>27.5%</b>
Rentabilité économique (en %)	11.7%	<b>-127.7%</b>
Rentabilité financière (en %)	13.6%	<b>17.6%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>1</b>
<b>Fès</b>				<b>19</b>
Fès	Fès	38 501 161	11.7%	<b>8</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	38 501 161	11.7%	<b>11</b>
<b>Meknès</b>				<b>8</b>
Meknès	Boufakrane (M)			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)			<b>7</b>
<b>Sefrou</b>				<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>1</b>
<b>Taza</b>				<b>2</b>
Taza	Taza (M)	17 559		<b>2</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.