



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE *Activités financières*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



+212 (0) 535 651 646



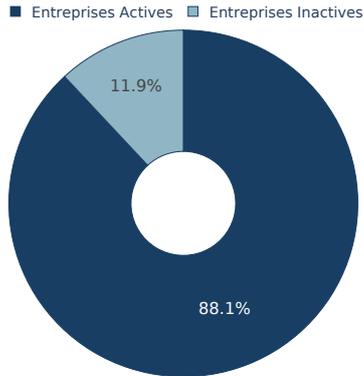
[in](#)



[f](#)

**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

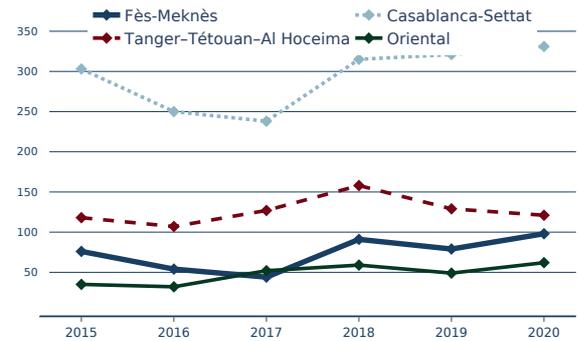
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	14 498	<b>1 107</b>
Statut actif	12 985	<b>975</b>
Statut non actif	1 513	<b>132</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	824	<b>76</b>
2016	677	<b>54</b>
2017	718	<b>44</b>
2018	978	<b>91</b>
2019	912	<b>79</b>
2020	966	<b>98</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

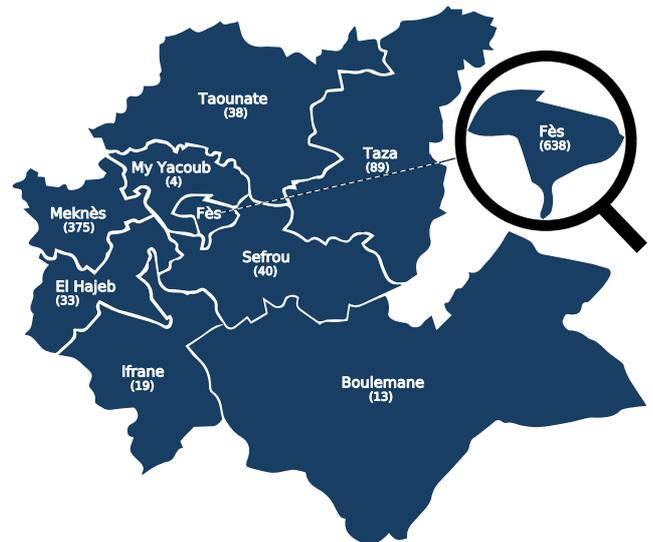
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>638</b>	<b>51.1%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>375</b>	<b>30.0%</b>
Taza	89	7.1%
Sefrou	40	3.2%
Taounate	38	3.0%
El Hajeb	33	2.6%
Ifrane	19	1.5%
Boulemane	13	1.0%
Moulay Yacoub	4	0.3%
<b>Total</b>	<b>1 249</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**26.47 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-22.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**3.0%**

788.31 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**11.85 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**1.5%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.2%**

19.01 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
97.3%	2.0%	0.7%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
22.5%	16.4%	19.6%	41.5%

à date du 05/09/2021

### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	26 466 885 046	<b>11 846 599 361</b>
		<b>44.8%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	788 306 834	<b>19 012 459</b>
Poids dans le marché	3.0%	<b>0.2%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

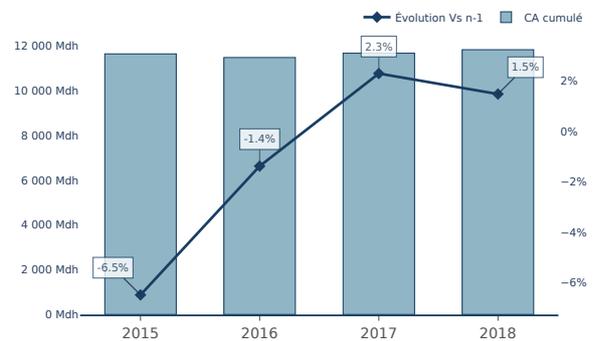
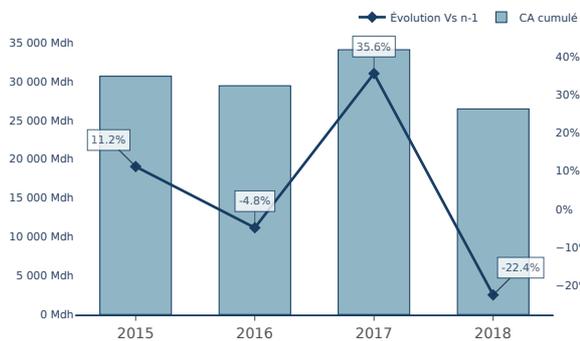
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3 765	30 663.80	11.2%
2016	4 104	29 447.26	-4.8%
2017	4 376	34 084.10	35.6%
2018	4 827	26 466.89	-22.4%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	245	11 660.39	-6.5%
2016	301	11 497.27	-1.4%
2017	310	11 689.33	2.3%
2018	360	11 846.60	1.5%

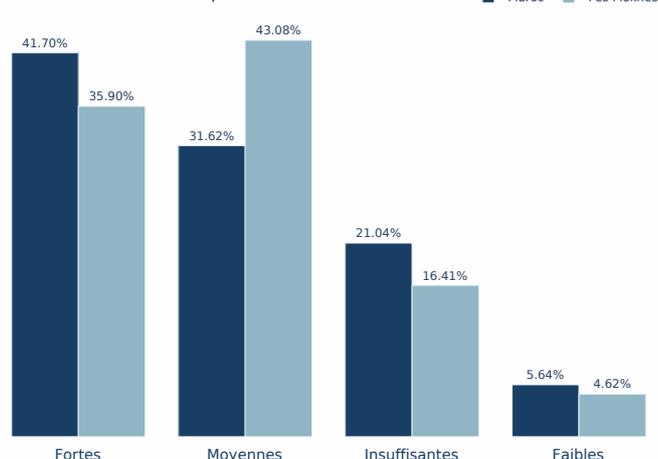
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	41.7%	<b>35.9%</b>
Performantes	31.6%	<b>43.1%</b>
Faiblement performantes	21.0%	<b>16.4%</b>
Très faiblement performantes	5.6%	<b>4.6%</b>

Performances des entreprises

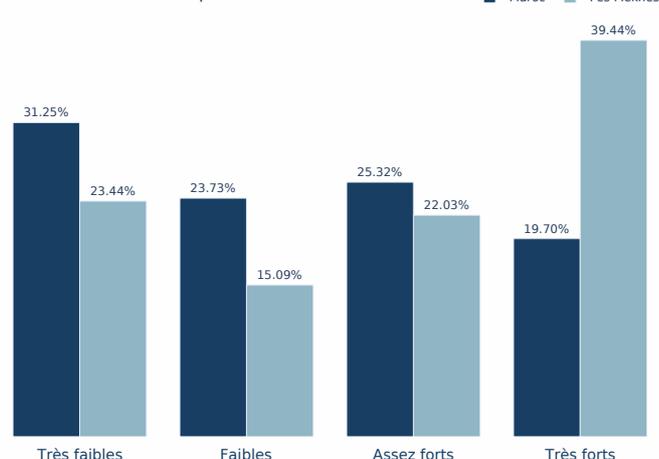


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	31.2%	<b>23.4%</b>
Faible	23.7%	<b>15.1%</b>
Assez fort	25.3%	<b>22.0%</b>
Très fort	19.7%	<b>39.4%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	10.1%	0.6%	9.1%	0.0%
> 5ans	82.4%	6.9%	87.0%	3.9%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	48.9%	0.1%	49.5%	0.0%
> 5ans	50.9%	0.2%	50.5%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	92	<b>11</b>
2016	76	<b>9</b>
2017	40	<b>1</b>
2018	47	<b>5</b>
2019	11	<b>2</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MARJANE HOLDING	Casablanca	> 10 000	<b>41.1%</b>
CIMENTS DU MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>14.1%</b>
FIRST TELECOM	Casablanca	[500, 1 000]	<b>3.2%</b>
TENOR DISTRIB	Casablanca	[500, 1 000]	<b>2.5%</b>
SODEXO MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>1.0%</b>
SOCIETE MAGHREBINE DE MONETIQUE	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
FINATECH GROUP	Casablanca	[100, 500]	<b>0.8%</b>
MANAGEM	Casablanca	[100, 500]	<b>0.7%</b>
AFMA	Casablanca	[100, 500]	<b>0.7%</b>
VALORIS MANAGEMENT	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
ASK GRAS SAVOYE	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
BP SHORE BACK OFFICE	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
BMCE CAPITAL GESTION	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
BMCE CAPITAL	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>
FINANCECOM	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>
AGMA	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>
BOURSE DE CASABLANCA	Casablanca	[100, 500]	<b>0.4%</b>
AFRICAN HOTEL MANAGEMENT	Casablanca	[100, 500]	<b>0.4%</b>
TEGIC LOGISTIQUES	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>
NORD AFRICA BOTTLING COMPANY	Casablanca	[50, 100]	<b>0.4%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE NORD AFRICAINE DE CREDIT	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>16.1%</b>
SAISS CAPITAL	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>7.6%</b>
SAIS FINANCIERE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>4.8%</b>
H & H HOLDING	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>4.4%</b>
SOCIETE RACHIDI DE PIECES DE RECHANGE ET D'ENTRETIEN MECANIQUE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.6%</b>
ASSURANCES CONSEILS AKARTIT	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.5%</b>
ECOLE YASSAMINE OUED FES PRIVEE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.1%</b>
RIAD CHANGE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
ASSURANCES L'HORIZON	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
STE JASSAB ASSURANCES	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>
ASSURANCES TAIBI	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
AFMA FES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
EL RHOMRI CASH	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
SUR ASSUR	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.0%</b>
BENHAMOU ASSURANCES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.9%</b>
ASSURANCES SAAD BENJELLOUN	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.9%</b>
BEN CHEKROUN EXPERTISES TECHNIQUE ET CONSEILS	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
UNIVERS CONTROLE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
DADES COURTAGES ASSURANCES	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
FILASSURE INTERMEDIAIRE D'ASSURANCES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>



**25 jours**

Délai client

**88 jours**

Délai fournisseurs

**13.8%**

Dettes/total passif

**3.33 MDH**

CAF moyenne

**32.91 MDH**

CA moyen

**7.1%**

Poids des achats

**287.75 MDH**

Bénéfice moyen

**3.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	9 212 962	<b>2 246 747</b>
BFR moyen (Dhs)	9 306 075	<b>4 753 998</b>
Taux de couverture du FDR (%)	124.7%	<b>83.7%</b>
BFR/CA (%)	130.6%	<b>3.5%</b>
Délai Fournisseur (jours)	237	<b>88</b>
Délai Client (jours)	155	<b>25</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	1 074	<b>305</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	257	<b>8</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 528 151	<b>3 047 296</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	1 462 518 920	<b>886 297 489</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	6 544 032	<b>4 984 388</b>
Crédit MLT max (Dhs)	6 784 839 104	<b>885 535 027</b>
Charges financières / CA en (%)	16.0%	<b>1.6%</b>
CAF moyenne (Dhs)	4 079 769	<b>3 326 672</b>
CAF max (Dhs)	3 004 930 418	<b>574 968 187</b>
Dettes / CA (%)	123.5%	<b>17.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	10.7%	<b>13.8%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 483 144	<b>32 907 220</b>
CA max (Dhs)	10 191 596 879	<b>10 191 596 879</b>
Marge commerciale (%)	14.4%	<b>14.0%</b>
Marge industrielle (%)	71.8%	<b>77.7%</b>
Marge nette (%)	6.0%	<b>0.9%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	6.3%	<b>12.7%</b>
Achats consommés/CA (%)	40.2%	<b>7.1%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	16.7%	<b>7.3%</b>
Autres charges externes/CA (%)	14.9%	<b>6.2%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	2 555 433	<b>961 652</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	3 004 930 418	<b>287 749 547</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-22.3%	<b>1.3%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-16.8%	<b>0.6%</b>
Rentabilité nette (en %)	46.6%	<b>2.9%</b>
Rentabilité économique (en %)	1.2%	<b>3.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	6.3%	<b>6.9%</b>

## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>13</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>6</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>4</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>3</b>
<b>El Hajeb</b>		1 412 996	-6.1%	<b>33</b>
El Hajeb	Agourai (M)			<b>3</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	1 230 258	-9.8%	<b>10</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	131 635	59.1%	<b>17</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	16 979		<b>3</b>
<b>Fès</b>		23 341 195 817	1.5%	<b>638</b>
Fès	Agdal (AR)	3 705 196	-24.8%	<b>9</b>
Fès	Fès	21 834 317 498	1.4%	<b>168</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	1 471 616 751	1.8%	<b>447</b>
Fès	Oulad Tayeb	82 196	104.9%	<b>3</b>
Fès	Saïss (AR)	30 972 442	33.9%	<b>1</b>
Fès	Zouagha (AR)	501 734	67.1%	<b>10</b>
<b>Ifrane</b>		1 344 278	-10.8%	<b>19</b>
Ifrane	Azrou (M)	1 344 278	-10.8%	<b>15</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>3</b>
Ifrane	Timahdite			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		2 544 692 208	-0.0%	<b>375</b>
Meknès	Boufakrane (M)	1 308 184	-5.1%	<b>6</b>
Meknès	Dkhissa			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	2 518 285 144	0.0%	<b>350</b>
Meknès	M'haya			<b>1</b>
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			<b>1</b>
Meknès	Ouislane (M)	2 298 041	-20.6%	<b>14</b>
Meknès	Toulal (M)	14 390		<b>2</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>4</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			<b>2</b>
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		1 771 030	5.6%	<b>40</b>
Sefrou	Bhalil (M)			<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			<b>2</b>
Sefrou	Sefrou (M)	1 495 427	8.3%	<b>37</b>
<b>Taounate</b>		2 777 777	2.0%	<b>38</b>
Taounate	Ghafsai (M)			<b>3</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	6 737	9.4%	<b>6</b>
Taounate	Oulad Ayyad			<b>1</b>
Taounate	Tamedit			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	2 771 040	2.0%	<b>24</b>
Taounate	Thar Es-souk (M)			<b>1</b>
Taounate	Tissa (M)			<b>2</b>
<b>Taza</b>		10 212 361 684	1.3%	<b>89</b>
Taza	Aknoul (M)			<b>4</b>
Taza	Bab Marzouka			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)	84 941		<b>4</b>
Taza	Tahla (M)	133 404	11823.1%	<b>2</b>
Taza	Taza (M)	9 209 248	-6.2%	<b>75</b>
Taza	Tazarine	109 820		<b>3</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.