



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Télécommunications*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



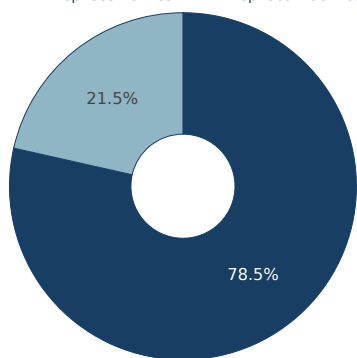
+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	12 982	<b>894</b>
Statut actif	11 254	<b>702</b>
Statut non actif	1 728	<b>192</b>

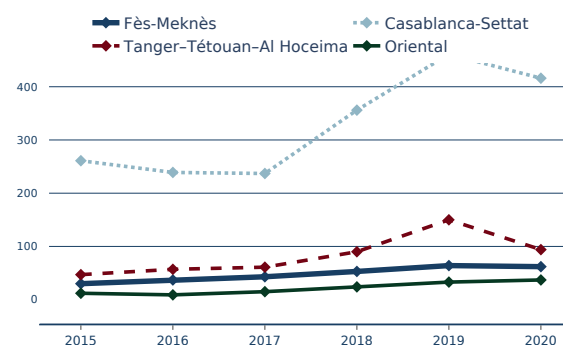
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	593	<b>30</b>
2016	573	<b>37</b>
2017	592	<b>43</b>
2018	825	<b>53</b>
2019	1 059	<b>64</b>
2020	965	<b>62</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

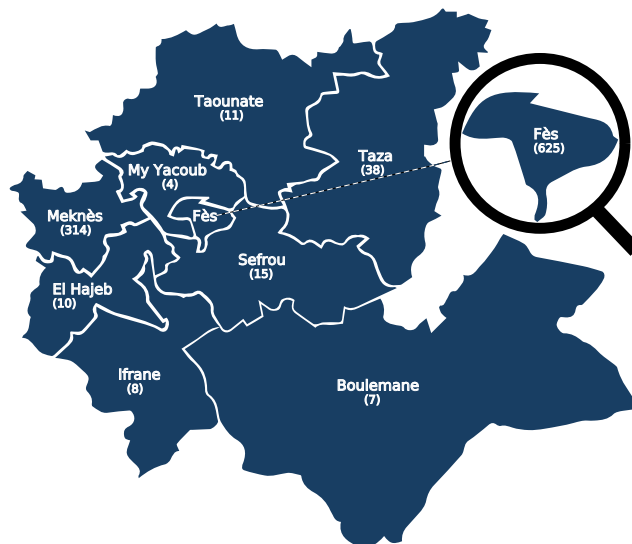
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>625</b>	<b>60.6%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>314</b>	<b>30.4%</b>
Taza	38	3.7%
Sefrou	15	1.5%
Taounate	11	1.1%
El Hajeb	10	1.0%
Ifrane	8	0.8%
Boulemane	7	0.7%
Moulay Yacoub	4	0.4%
<b>Total</b>	<b>1 032</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**48.25 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**7.1%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**14.0%**

6.74 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**934.84 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**11.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**21.1%**

197.15 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
89.6%	8.7%	1.7%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
21.3%	13.2%	17.7%	47.8%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	48 251 991 820	<b>934 840 771</b>
		<b>1.9%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	6 738 294 060	<b>197 154 676</b>
Poids dans le marché	14.0%	<b>21.1%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

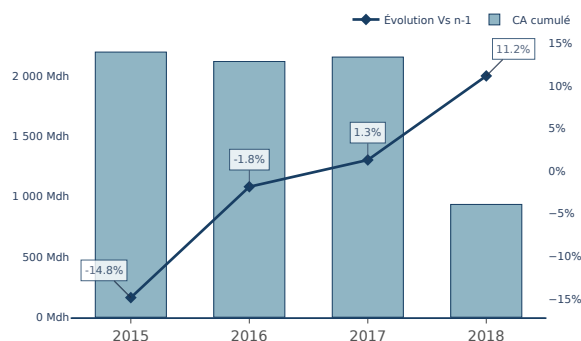
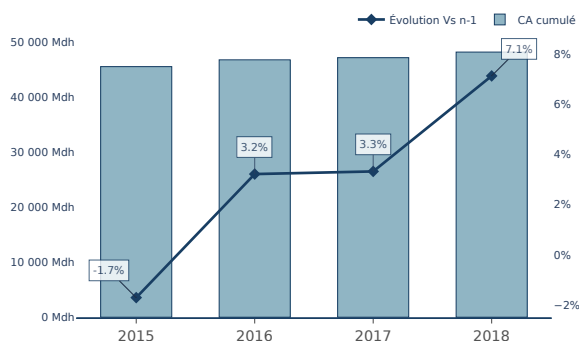
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 343	45 600.38	-1.7%
2016	2 376	46 843.88	3.2%
2017	2 452	47 227.81	3.3%
2018	2 635	48 251.99	7.1%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	141	2 197.94	-14.8%
2016	163	2 120.14	-1.8%
2017	166	2 156.52	1.3%
2018	165	934.84	11.2%

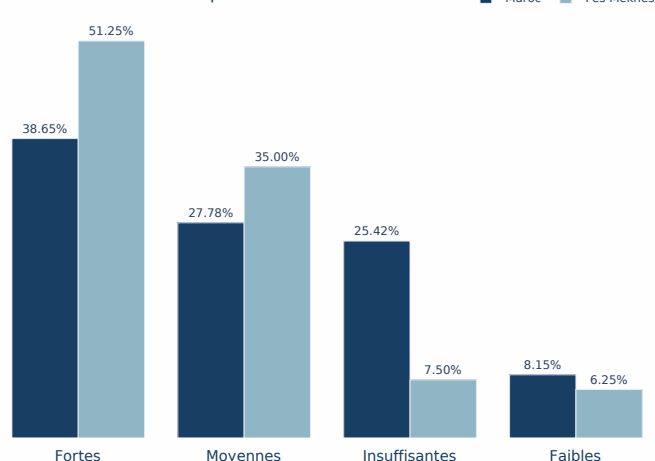
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	38.6%	<b>51.2%</b>
Performantes	27.8%	<b>35.0%</b>
Faiblement performantes	25.4%	<b>7.5%</b>
Très faiblement performantes	8.2%	<b>6.2%</b>

Performances des entreprises

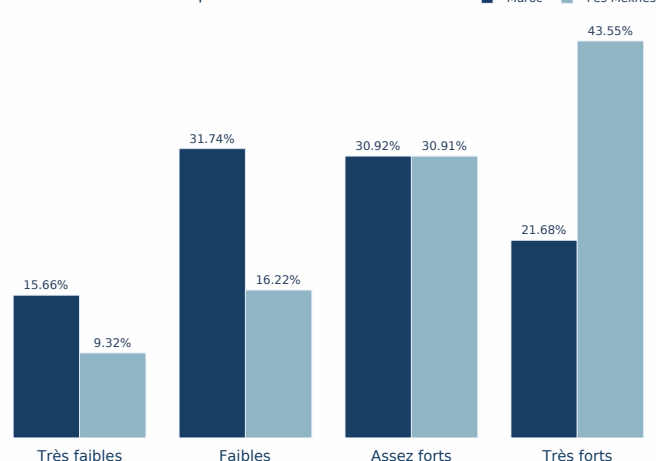


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	15.7%	<b>9.3%</b>
Faible	31.7%	<b>16.2%</b>
Assez fort	30.9%	<b>30.9%</b>
Très fort	21.7%	<b>43.6%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	25.4%	1.5%	24.6%	4.3%
> 5ans	60.1%	13.0%	62.3%	8.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	40.3%	0.2%	34.0%	0.0%
> 5ans	59.1%	0.4%	65.0%	1.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	140	<b>17</b>
2016	61	<b>7</b>
2017	44	<b>2</b>
2018	61	<b>5</b>
2019	13	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
ITISSALAT AL MAGHRIB	Rabat	> 10 000	<b>44.4%</b>
MEDI TELECOM	Casablanca	[5 000, 10 000]	<b>12.8%</b>
DISWAY	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>2.8%</b>
SICOTEL DISTRIBUTION	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>2.3%</b>
IWACO	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>2.2%</b>
INTELCIA MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	<b>2.1%</b>
MOBILE COM	Casablanca	[500, 1 000]	<b>1.9%</b>
GOCOM	Casablanca	[500, 1 000]	<b>1.6%</b>
MAJOREL MOROCCO	Casablanca	[500, 1 000]	<b>1.6%</b>
DELL	Casablanca	[500, 1 000]	<b>1.6%</b>
TENOR DISTRIB	Casablanca	[500, 1 000]	<b>1.3%</b>
SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION ET DE TELEVISION	Rabat	[500, 1 000]	<b>1.2%</b>
DATA BASE FACTORY MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
NEW WAVE SYSTEMS	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
PHONE ASSISTANCE	Casablanca	[100, 500]	<b>0.7%</b>
NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS MOROCCO	Sale	[100, 500]	<b>0.7%</b>
BUSINESS SUPPORT SERVICES MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
TOTAL CALL	Casablanca	[100, 500]	<b>0.6%</b>
STE ERICSSON MAROC	Rabat	[100, 500]	<b>0.6%</b>
BUSINESS CASABLANCA 2S	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
WEBHELP MEKNES	Meknès	[50, 100]	0.2%	<b>23.6%</b>
MAC CALL	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>8.0%</b>
YOURCE MOROCCO	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>5.8%</b>
DISTRITEL	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>5.8%</b>
ADM CALL CENTER	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>4.4%</b>
DEAL CALL	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>4.3%</b>
PERFECTIA	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>4.2%</b>
MAGDIE	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>3.8%</b>
GIANT LINK	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>3.8%</b>
BIOMEDECA MAROC	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>3.4%</b>
MONTAZAH ANAKHIL	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>3.2%</b>
LIGHT CLICK	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.7%</b>
ASMAE COM	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.5%</b>
SMART CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.7%</b>
EXTERNALISEO	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.7%</b>
CORE BUSINESS CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.5%</b>
STUDIO 8	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
EL OUARD.COM	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>
VOCALINK	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.0%</b>
PREVACALL	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.9%</b>



**32 jours**

Délai client

**46 jours**

Délai fournisseurs

**26.8%**

Dettes/total passif

**684.30 KDH**

CAF moyenne

**5.67 MDH**

CA moyen

**27.5%**

Poids des achats

**14.54 MDH**

Bénéfice moyen

**37.4%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	-3 392 697	<b>947 491</b>
BFR moyen (Dhs)	-1 851 051	<b>1 107 522</b>
Taux de couverture du FDR (%)	227.9%	<b>164.8%</b>
BFR/CA (%)	-7.9%	<b>0.2%</b>
Délai Fournisseur (jours)	242	<b>46</b>
Délai Client (jours)	100	<b>32</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	14 301	<b>315</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	5	<b>9</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	3 423 007	<b>537 810</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	7 989 691 000	<b>82 848 841</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 368 278	<b>521 724</b>
Crédit MLT max (Dhs)	3 679 035 294	<b>44 590 870</b>
Charges financières / CA en (%)	2.8%	<b>0.9%</b>
CAF moyenne (Dhs)	-112 419 007 569	<b>684 296</b>
CAF max (Dhs)	9 983 323 000	<b>14 676 136</b>
Dettes / CA (%)	33.6%	<b>14.2%</b>
Dettes / Total passif (%)	14.2%	<b>26.8%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	18 311 951	<b>5 665 702</b>
CA max (Dhs)	20 734 058 000	<b>616 562 414</b>
Marge commerciale (%)	0.3%	<b>1.4%</b>
Marge industrielle (%)	75.3%	<b>80.9%</b>
Marge nette (%)	6.2%	<b>0.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	0.1%	<b>0.9%</b>
Achats consommés/CA (%)	61.9%	<b>27.5%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	17.5%	<b>14.1%</b>
Autres charges externes/CA (%)	13.1%	<b>4.8%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	3 904 293	<b>282 213</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	6 300 721 000	<b>14 540 444</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	2.2%	<b>-56.7%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	5.3%	<b>-70.6%</b>
Rentabilité nette (en %)	21.3%	<b>5.0%</b>
Rentabilité économique (en %)	12.0%	<b>37.4%</b>
Rentabilité financière (en %)	15.7%	<b>32.3%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		491 689		<b>7</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>3</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>4</b>
<b>El Hajeb</b>		618 052 729	-0.1%	<b>10</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	617 977 126	-0.1%	<b>5</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>4</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	75 603	-18.7%	<b>1</b>
<b>Fès</b>		244 646 460	10.8%	<b>625</b>
Fès	Agdal (AR)	16 878 553	70.6%	<b>32</b>
Fès	Fès	29 713 847	-19.6%	<b>173</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	198 054 060	10.8%	<b>412</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>2</b>
Fès	Saïss (AR)			<b>2</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>4</b>
<b>Ifrane</b>		142 293		<b>8</b>
Ifrane	Azrou (M)	142 293		<b>6</b>
Ifrane	Dayat Aoua			<b>1</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		2 100 718 958	4.0%	<b>314</b>
Meknès	Boufakrane (M)	109 813	-48.8%	<b>2</b>
Meknès	Meknès (M)	2 046 989 717	3.7%	<b>308</b>
Meknès	Ouïslane (M)	42 588		<b>3</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		128 095		<b>4</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	128 095		<b>3</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		525 400	184.4%	<b>15</b>
Sefrou	Adrej			<b>1</b>
Sefrou	Ain Cheggag			<b>1</b>
Sefrou	Ribate El Kheir (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	525 400	184.4%	<b>12</b>
<b>Taounate</b>		230 396	-1.1%	<b>11</b>
Taounate	El Bibane			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>9</b>
Taounate	Tissa (M)			<b>1</b>
<b>Taza</b>		3 228 084	71.5%	<b>38</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>2</b>
Taza	Taza (M)	3 210 169	73.0%	<b>36</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.



### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.