



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

Septembre 2021

*Activités de poste et de courrier*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

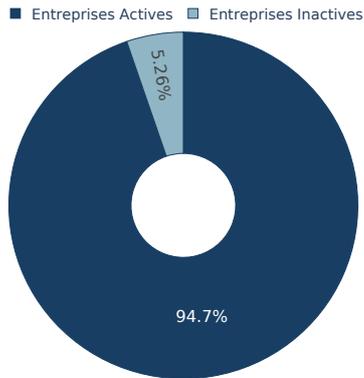


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

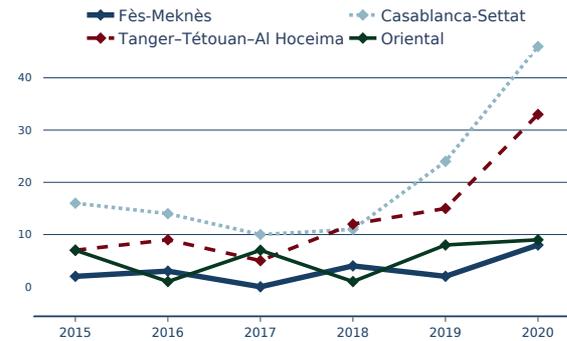
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	778	<b>38</b>
Statut actif	729	<b>36</b>
Statut non actif	49	<b>2</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	44	<b>2</b>
2016	31	<b>3</b>
2017	30	<b>0</b>
2018	51	<b>4</b>
2019	59	<b>2</b>
2020	147	<b>8</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

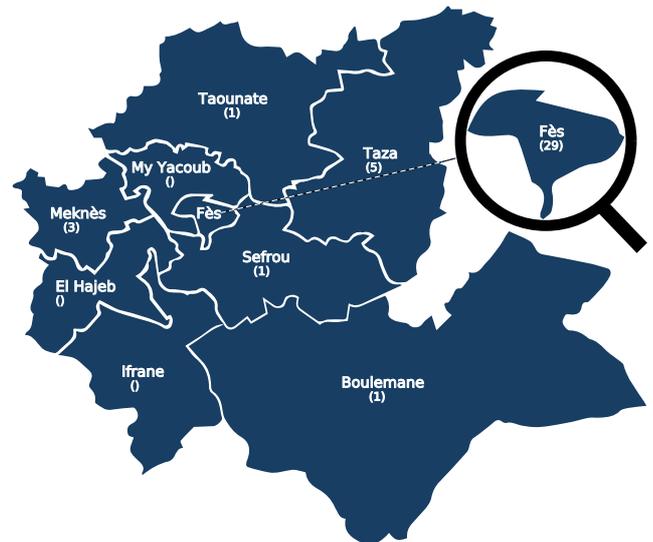
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>29</b>	<b>72.5%</b>
<b>Taza</b>	<b>5</b>	<b>12.5%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>3</b>	<b>7.5%</b>
<b>Taounate</b>	<b>1</b>	<b>2.5%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>1</b>	<b>2.5%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>1</b>	<b>2.5%</b>
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**1.03 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**4.6%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.9%**

9.23 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**18.33 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-10.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**7.1%**

1.31 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
83.3%	16.7%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
50.0%	15.8%	23.7%	10.5%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	1 031 897 442	<b>18 327 286</b>
		<b>1.8%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	9 231 022	<b>1 306 410</b>
Poids dans le marché	0.9%	<b>7.1%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

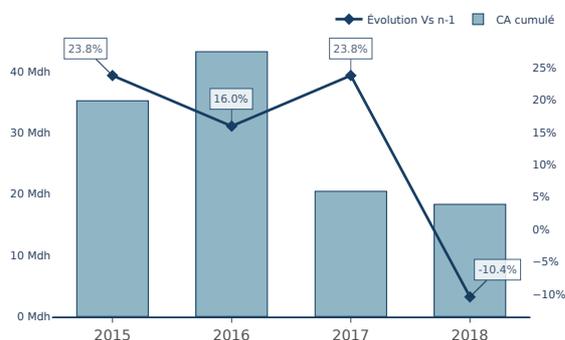
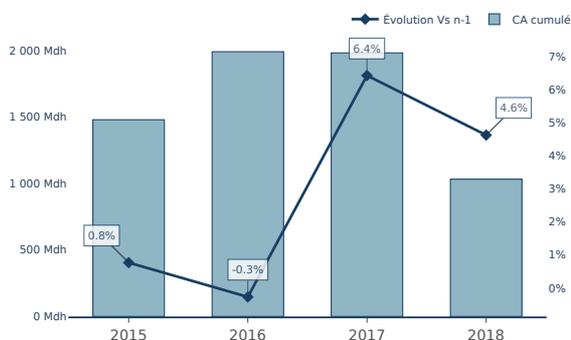
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	97	1 479.33	0.8%
2016	109	1 990.66	-0.3%
2017	119	1 981.83	6.4%
2018	137	1 031.90	4.6%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	7	35.26	23.8%
2016	10	43.28	16.0%
2017	7	20.46	23.8%
2018	9	18.33	-10.4%

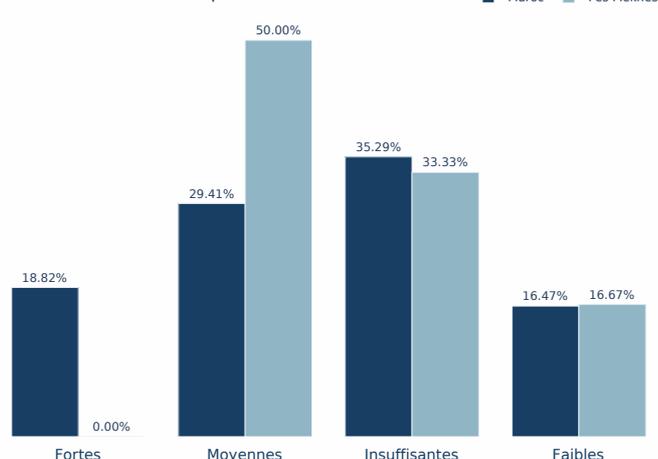
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	18.8%	<b>0.0%</b>
Performantes	29.4%	<b>50.0%</b>
Faiblement performantes	35.3%	<b>33.3%</b>
Très faiblement performantes	16.5%	<b>16.7%</b>

Performances des entreprises

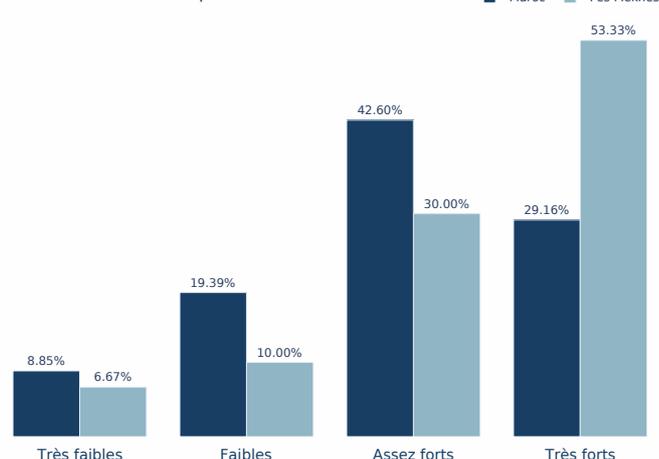


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	8.9%	<b>6.7%</b>
Faible	19.4%	<b>10.0%</b>
Assez fort	42.6%	<b>30.0%</b>
Très fort	29.2%	<b>53.3%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	17.1%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	70.7%	12.2%	66.7%	33.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	47.0%	0.0%	60.0%	0.0%
> 5ans	53.0%	0.0%	40.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	6	<b>0</b>
2016	5	<b>0</b>
2017	2	<b>1</b>
2018	1	<b>0</b>
2019	1	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
IPSEN LOGISTICS	Casablanca	[100, 500]	<b>27.3%</b>
EMS CHRONOPOST INTERNATIONAL MAROC	Casablanca	[50, 100]	<b>16.9%</b>
ARAMEX INTERNATIONAL MOROCCO	Casablanca	[50, 100]	<b>15.2%</b>
AFRIQUE LEVAGE	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>10.2%</b>
MAROC EXPRESS LIVRAISONS	Casablanca	[10, 50]	<b>8.0%</b>
GLOBAL SHIPPING	Casablanca	[10, 50]	<b>4.3%</b>
MAGIC FOURNITURES	Fès	[10, 50]	<b>2.4%</b>
ASZ TRANSPORT	Casablanca	[10, 50]	<b>2.3%</b>
EURAPID INTERNATIONAL	Casablanca	[1, 10]	<b>1.6%</b>
OBAM TOURS	Marrakech	[1, 10]	<b>1.4%</b>
B2 TRANS	Casablanca	[1, 10]	<b>0.6%</b>
MAROC AFRIQUE EXPORT	Casablanca	[1, 10]	<b>0.6%</b>
SENSE TRANS	Tanger-Assilah	[1, 10]	<b>0.4%</b>
TRANSPORT ANNAMIR SARIA	Casablanca	[1, 10]	<b>0.4%</b>
FRIENDS TRANSPORT	Tanger-Assilah	[1, 10]	<b>0.4%</b>
QWEST LOGISTICS	Casablanca	[1, 10]	<b>0.4%</b>
MESFA	Casablanca	[1, 10]	<b>0.4%</b>
STE BOUDERKA DE TRANSPORT DE MESSAGERIE ET TOURS	Fès	[1, 10]	<b>0.4%</b>
DEFI COURSES	Casablanca	[1, 10]	<b>0.4%</b>
TRANSUP MAROC	Casablanca	[1, 10]	<b>0.4%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MAGIC FOURNITURES	Fès	[10, 50]	2.4%	<b>65.0%</b>
STE BOUDERKA DE TRANSPORT DE MESSAGERIE ET TOURS	Fès	[1, 10]	0.4%	<b>10.9%</b>
STE DE TRANSPORT RABIE AZOHOOR	Meknès	[1, 10]	0.3%	<b>7.1%</b>
TRANS TAYAR	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>6.1%</b>
ZALAGH VACANCES	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>6.1%</b>
SOCIETE TRANSPORT TOULAL MALLAHI	Meknès	< 1	0.2%	<b>4.8%</b>
D.E.M.W TRANSPORT	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
AZAMI NEGOCE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>



**224 jours**

Délai client

**157 jours**

Délai fournisseurs

**0.1%**

Dettes/total passif

**402.13 KDH**

CAF moyenne

**2.04 MDH**

CA moyen

**23.0%**

Poids des achats

**457.31 KDH**

Bénéfice moyen

**-6.9%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 792 187	<b>2 930 691</b>
BFR moyen (Dhs)	830 005	<b>-167 058</b>
Taux de couverture du FDR (%)	303.6%	<b>-14034.4%</b>
BFR/CA (%)	7.7%	<b>-0.0%</b>
Délai Fournisseur (jours)	189	<b>157</b>
Délai Client (jours)	90	<b>224</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	1 965	<b>3 049</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	2	<b>0</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	89 013	<b>23 092</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	8 210 470	<b>142 978</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	391 664	<b>0</b>
Crédit MLT max (Dhs)	17 011 396	<b>0</b>
Charges financières / CA en (%)	1.1%	<b>0.6%</b>
CAF moyenne (Dhs)	4 106 859	<b>402 126</b>
CAF max (Dhs)	284 508 290	<b>402 126</b>
Dettes / CA (%)	4.9%	<b>0.2%</b>
Dettes / Total passif (%)	6.7%	<b>0.1%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	7 532 098	<b>2 036 365</b>
CA max (Dhs)	523 419 665	<b>11 908 654</b>
Marge commerciale (%)	17.1%	<b>14.6%</b>
Marge industrielle (%)	70.6%	<b>65.5%</b>
Marge nette (%)	1.2%	<b>0.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	0.3%	<b>9.5%</b>
Achats consommés/CA (%)	69.3%	<b>23.0%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	12.9%	<b>8.4%</b>
Autres charges externes/CA (%)	53.7%	<b>15.0%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	177 059	<b>14 975</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	17 319 217	<b>457 314</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-47.9%	<b>-10.4%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-91.2%	<b>-89.4%</b>
Rentabilité nette (en %)	2.4%	<b>0.7%</b>
Rentabilité économique (en %)	19.1%	<b>-6.9%</b>
Rentabilité financière (en %)	11.1%	<b>118.8%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>1</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		17 265 402	-13.3%	<b>29</b>
Fès	Fès			<b>5</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	17 265 402	-13.3%	<b>24</b>
<b>Meknès</b>		2 186 237	20.3%	<b>3</b>
Meknès	Meknès (M)	1 306 410	32.7%	<b>2</b>
Meknès	Toulal (M)	879 827	5.6%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>				<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>1</b>
<b>Taounate</b>				<b>1</b>
Taounate	Oulad Ayyad			<b>1</b>
<b>Taza</b>				<b>5</b>
Taza	Aknoul (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)			<b>4</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.