



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Postes et télécommunications

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

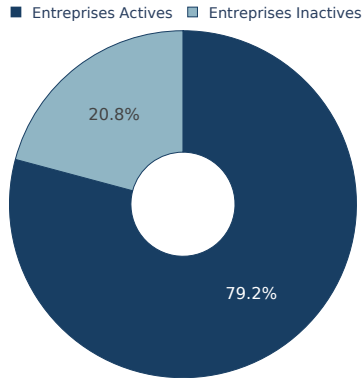


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

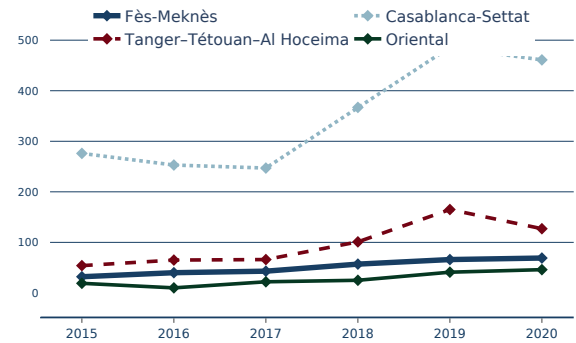
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	13 752	931
Statut actif	11 976	737
Statut non actif	1 776	194



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	635	32
2016	603	40
2017	622	43
2018	876	57
2019	1 117	66
2020	1 109	69



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

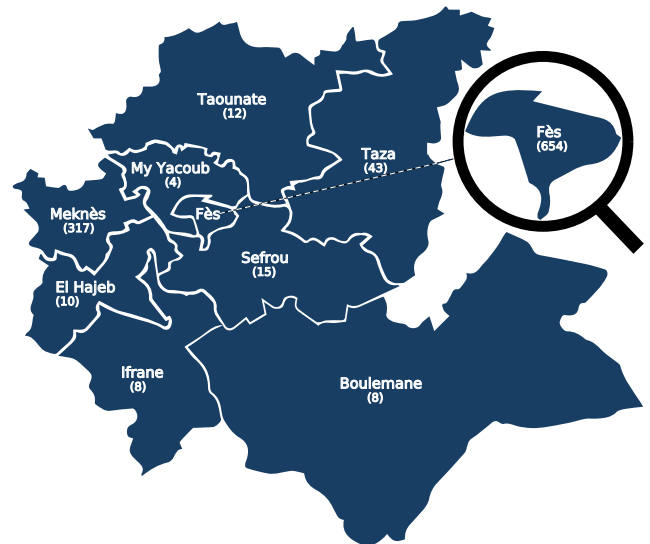
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	654	61.1%
Meknès*	317	29.6%
Taza	43	4.0%
Sefrou	15	1.4%
Taounate	12	1.1%
El Hajeb	10	0.9%
Boulemane	8	0.7%
Ifrane	8	0.7%
Moulay Yacoub	4	0.4%
Total	1 071	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

49.29 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

7.1%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

13.7%

6.75 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

953.17 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

10.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

20.8%

198.46 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
89.3%	9.1%	1.6%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
22.4%	13.3%	18.0%	46.3%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	49 288 289 435	953 168 057
		1.9%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	6 747 935 373	198 461 086
Poids dans le marché	13.7%	20.8%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

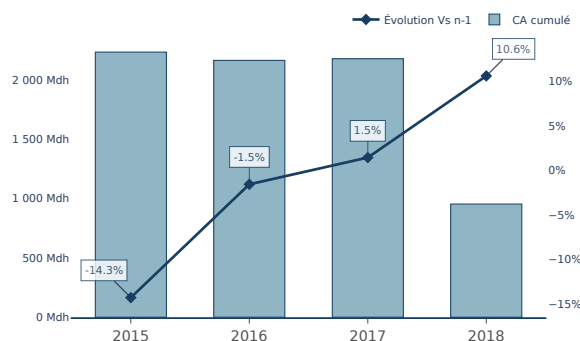
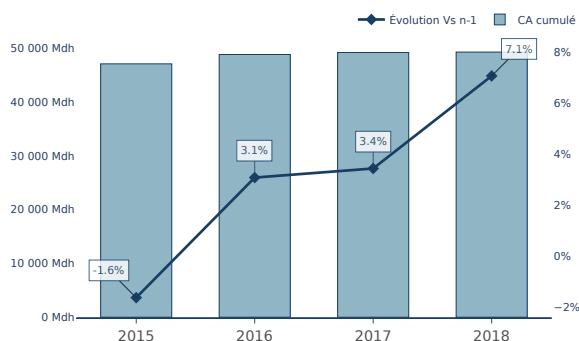
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 440	47 102.63	-1.6%
2016	2 487	48 838.46	3.1%
2017	2 572	49 213.21	3.4%
2018	2 770	49 288.29	7.1%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	148	2 233.20	-14.3%
2016	173	2 163.42	-1.5%
2017	173	2 176.98	1.5%
2018	174	953.17	10.6%

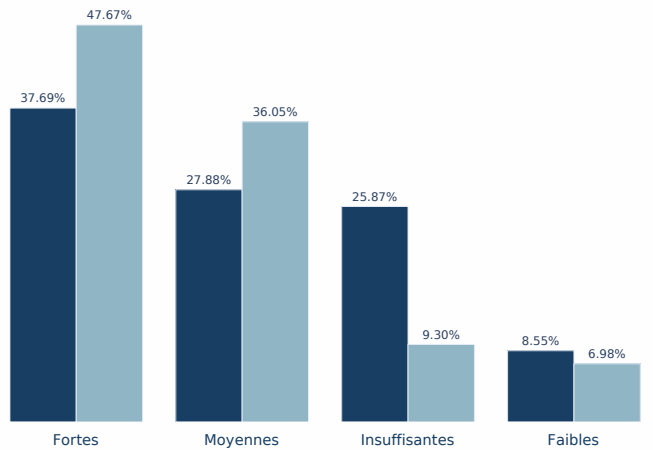
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	37.7%	47.7%
Performantes	27.9%	36.0%
Faiblement performantes	25.9%	9.3%
Très faiblement performantes	8.5%	7.0%

Performances des entreprises

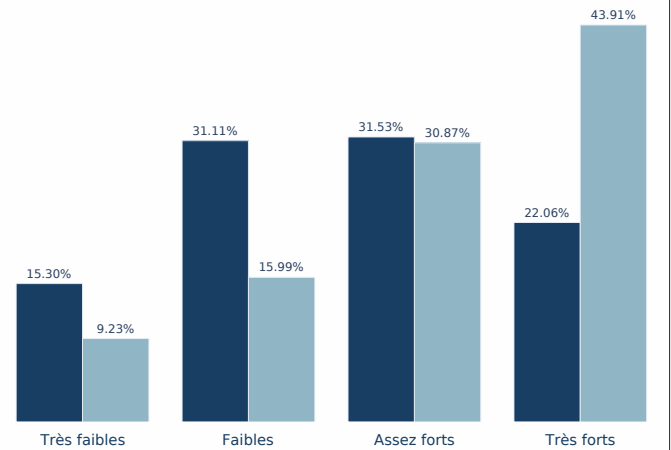


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	15.3%	9.2%
Faible	31.1%	16.0%
Assez fort	31.5%	30.9%
Très fort	22.1%	43.9%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	25.0%	1.5%	23.6%	4.2%
> 5ans	60.5%	13.0%	62.5%	9.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	40.6%	0.2%	35.2%	0.0%
> 5ans	58.8%	0.4%	63.9%	0.9%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	146	17
2016	66	7
2017	46	3
2018	62	5
2019	14	1

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
ITISSALAT AL MAGHRIB	Rabat	> 10 000	44.0%
MEDI TELECOM	Casablanca	[5 000, 10 000]	12.7%
DISWAY	Casablanca	[1 000, 5 000]	2.7%
SICOTEL DISTRIBUTION	Casablanca	[1 000, 5 000]	2.3%
IWACO	Casablanca	[1 000, 5 000]	2.2%
INTELCIA MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	2.1%
MOBILE COM	Casablanca	[500, 1 000]	1.8%
GOCOM	Casablanca	[500, 1 000]	1.6%
MAJOREL MOROCCO	Casablanca	[500, 1 000]	1.6%
DELL	Casablanca	[500, 1 000]	1.5%
TENOR DISTRIB	Casablanca	[500, 1 000]	1.3%
SOCIETE NATIONALE DE RADIODIFFUSION ET DE TELEVISION	Rabat	[500, 1 000]	1.2%
DATA BASE FACTORY MAROC	Casablanca	[100, 500]	0.9%
NEW WAVE SYSTEMS	Casablanca	[100, 500]	0.8%
PHONE ASSISTANCE	Casablanca	[100, 500]	0.7%
NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS MOROCCO	Sale	[100, 500]	0.7%
BUSINESS SUPPORT SERVICES MAROC	Casablanca	[100, 500]	0.6%
TOTAL CALL	Casablanca	[100, 500]	0.6%
STE ERICSSON MAROC	Rabat	[100, 500]	0.5%
BUSINESS CASABLANCA 2S	Casablanca	[100, 500]	0.5%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
WEBHELP MEKNES	Meknès	[50, 100]	0.2%	22.3%
MAC CALL	Fès	[10, 50]	0.1%	7.5%
YOURCE MOROCCO	Meknès	[10, 50]	0.0%	5.5%
DISTRITEL	Meknès	[10, 50]	0.0%	5.4%
ADM CALL CENTER	Meknès	[10, 50]	0.0%	4.1%
DEAL CALL	Fès	[10, 50]	0.0%	4.1%
PERFECTIA	Meknès	[10, 50]	0.0%	4.0%
MAGIC FOURNITURES	Fès	[10, 50]	0.0%	3.7%
MAGDIE	Meknès	[10, 50]	0.0%	3.6%
GIANT LINK	Fès	[10, 50]	0.0%	3.6%
BIOMEDECA MAROC	Meknès	[10, 50]	0.0%	3.2%
MONTAZAH ANAKHIL	Meknès	[1, 10]	0.0%	3.1%
LIGHT CLICK	Fès	[1, 10]	0.0%	2.5%
ASMAE COM	Fès	[1, 10]	0.0%	2.4%
SMART CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	1.6%
EXTERNALISEO	Fès	[1, 10]	0.0%	1.6%
CORE BUSINESS CENTER	Fès	[1, 10]	0.0%	1.4%
STUDIO 8	Fès	[1, 10]	0.0%	1.1%
EL OUARD.COM	Meknès	[1, 10]	0.0%	1.0%
VOCALINK	Fès	[1, 10]	0.0%	0.9%



36 jours

Délai client

48 jours

Délai fournisseurs

24.5%

Dettes/total passif

680.98 KDH

CAF moyenne

5.48 MDH

CA moyen

27.4%

Poids des achats

14.54 MDH

Bénéfice moyen

37.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	-3 133 664	1 043 067
BFR moyen (Dhs)	-1 731 504	1 092 166
Taux de couverture du FDR (%)	226.2%	191.0%
BFR/CA (%)	-7.6%	0.2%
Délai Fournisseur (jours)	241	48
Délai Client (jours)	99	36
Rotation des stocks de M/ses (jours)	12 573	784
Rotation des stocks de MP (jours)	5	8
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	3 259 793	513 869
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	7 989 691 000	82 848 841

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 237 935	515 862
Crédit MLT max (Dhs)	3 679 035 294	44 590 870
Charges financières / CA en (%)	2.8%	0.9%
CAF moyenne (Dhs)	-107 886 766 666	680 976
CAF max (Dhs)	9 983 323 000	14 676 136
Dettes / CA (%)	33.0%	14.0%
Dettes / Total passif (%)	14.2%	24.5%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	17 793 606	5 477 977
CA max (Dhs)	20 734 058 000	616 562 414
Marge commerciale (%)	0.4%	1.6%
Marge industrielle (%)	75.2%	80.5%
Marge nette (%)	6.1%	0.5%
Achat de marchandises/CA (%)	0.1%	1.1%
Achats consommés/CA (%)	62.0%	27.4%
Charges de personnel/CA (en %)	17.4%	14.0%
Autres charges externes/CA (%)	14.0%	5.0%
Bénéfice moyen (Dhs)	3 897 013	268 391

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	6 300 721 000	14 540 444
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	0.2%	-56.2%
Évolution des capitaux propres (en %)	1.6%	-70.6%
Rentabilité nette (en %)	21.9%	4.9%
Rentabilité économique (en %)	12.1%	37.2%
Rentabilité financière (en %)	16.4%	32.4%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		491 689		8
Boulemane	Boulemane (M)			3
Boulemane	Missour (M)			4
Boulemane	Outat El Haj (M)			1
El Hajeb		618 052 729	-0.1%	10
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	617 977 126	-0.1%	5
El Hajeb	El Hajeb (M)			4
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	75 603	-18.7%	1
Fès		261 911 862	8.0%	654
Fès	Agdal (AR)	16 878 553	70.6%	32
Fès	Fès	29 713 847	-19.6%	178
Fès	Fès-Médina (AR)	215 319 462	7.4%	436
Fès	Oulad Tayeb			2
Fès	Saïss (AR)			2
Fès	Zouagha (AR)			4
Ifrane		142 293		8
Ifrane	Azrou (M)	142 293		6
Ifrane	Dayat Aoua			1
Ifrane	Ifrane (M)			1
Meknès		2 102 905 195	4.0%	317
Meknès	Boufakrane (M)	109 813	-48.8%	2
Meknès	Meknès (M)	2 048 296 127	3.7%	310
Meknès	Ouïslane (M)	42 588		3
Meknès	Toulal (M)	879 827	5.6%	2
Moulay Yacoub		128 095		4
Moulay Yacoub	Ain Chkef	128 095		3
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			1
Sefrou		525 400	184.4%	15
Sefrou	Adrej			1
Sefrou	Ain Cheggag			1
Sefrou	Ribate El Kheir (M)			1
Sefrou	Sefrou (M)	525 400	184.4%	12
Taounate		230 396	-1.1%	12
Taounate	El Bibane			1
Taounate	Oulad Ayyad			1
Taounate	Taounate (M)			9
Taounate	Tissa (M)			1
Taza		3 228 084	71.5%	43
Taza	Aknoul (M)			1
Taza	Oued Amlil (M)			2
Taza	Taza (M)	3 210 169	73.0%	40

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.