



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE *Agences de voyage*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

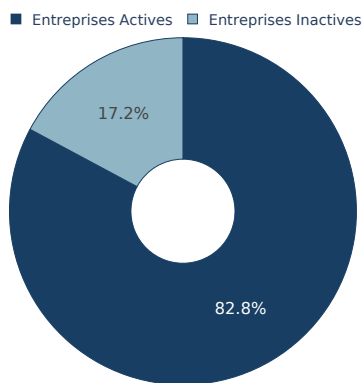


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

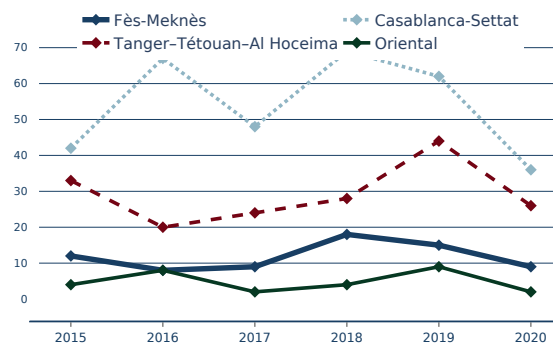
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	4 064	198
Statut actif	3 595	164
Statut non actif	469	34



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	194	12
2016	212	8
2017	211	9
2018	269	18
2019	275	15
2020	162	9



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

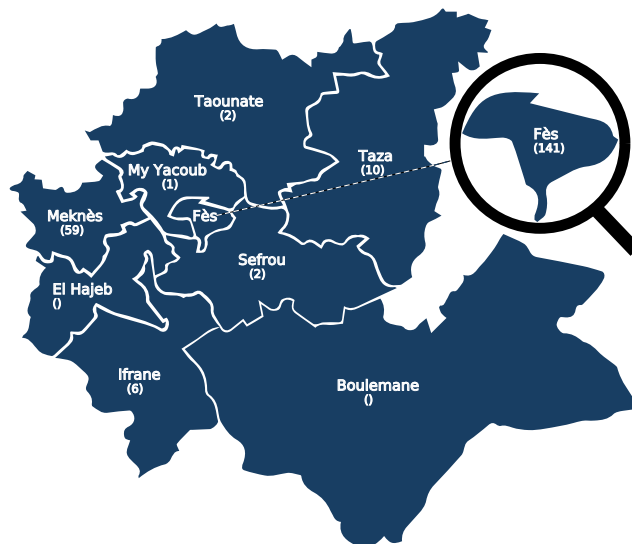
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	141	63.8%
Meknès*	59	26.7%
Taza	10	4.5%
Ifrane	6	2.7%
Taounate	2	0.9%
Sefrou	2	0.9%
Moulay Yacoub	1	0.5%
Total	221	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

5.70 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

32.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

13.1%

748.48 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

294.69 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

26.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.6%

1.84 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
88.4%	11.6%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
17.2%	14.6%	21.7%	46.5%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	5 698 283 792	294 691 206
		5.2%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	748 476 887	1 835 001
Poids dans le marché	13.1%	0.6%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

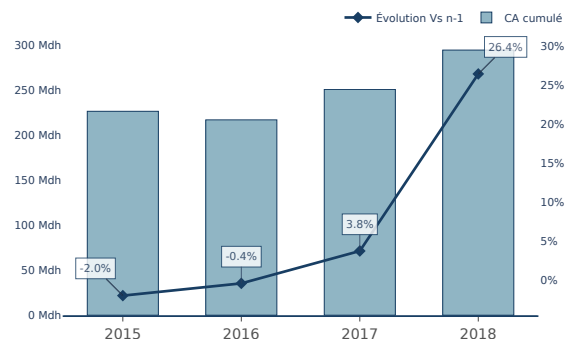
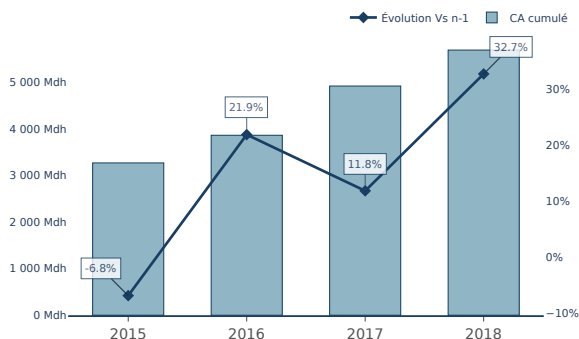
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	875	3 273.55	-6.8%
2016	937	3 867.55	21.9%
2017	1 012	4 925.75	11.8%
2018	1 074	5 698.28	32.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	55	226.63	-2.0%
2016	62	217.13	-0.4%
2017	64	250.94	3.8%
2018	70	294.69	26.4%

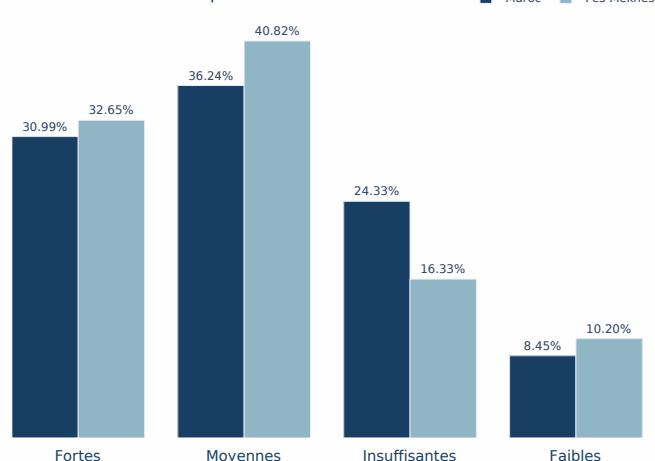
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	31.0%	32.7%
Performantes	36.2%	40.8%
Faiblement performantes	24.3%	16.3%
Très faiblement performantes	8.5%	10.2%

Performances des entreprises

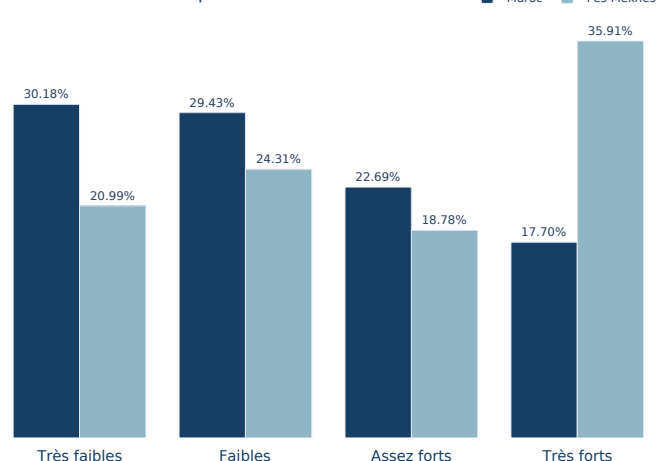


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	30.2%	21.0%
Faible	29.4%	24.3%
Assez fort	22.7%	18.8%
Très fort	17.7%	35.9%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	10.9%	1.5%	11.1%	0.0%
> 5ans	73.1%	14.5%	72.2%	16.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	40.7%	0.0%	44.8%	0.0%
> 5ans	58.4%	1.0%	55.2%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	40	4
2016	28	2
2017	16	1
2018	14	0
2019	5	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	1	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MEETING POINT MOROCCO	Marrakech	[500, 1 000]	11.8%
S'TOURS VOYAGES	Casablanca	[100, 500]	5.2%
JUMBO MOROCCO INCOMING	Marrakech	[100, 500]	4.0%
INTREPID MARRAKECH	Marrakech	[100, 500]	3.9%
MONARCH TRAVEL	Casablanca	[100, 500]	2.5%
Shems Travel & Events	Casablanca	[100, 500]	2.3%
ASFAR TOUR HASSAN	Rabat	[100, 500]	2.1%
MOUNTAIN VOYAGE	Marrakech	[100, 500]	1.9%
TRAVEL LINK	Marrakech	[50, 100]	1.8%
EVENEMENT VOYAGE	Rabat	[50, 100]	1.4%
ATLAS VOYAGES	Casablanca	[50, 100]	1.3%
TEAM TRAVEL SERVICES	Casablanca	[50, 100]	1.1%
DELIGHT EVENT MANAGEMENT	Marrakech	[50, 100]	1.1%
ADAM PARK	Marrakech	[50, 100]	1.0%
HOLIDAYS SERVICES	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	1.0%
COSMOPOLITE TRAVEL & EVENTS	Casablanca	[50, 100]	1.0%
DESTINATION SERVICES MOROCCO	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	1.0%
VISIT MOROCCO	Casablanca	[10, 50]	0.9%
ILYATOURS	Rabat	[10, 50]	0.9%
SIROCCO EVEN TOURS	Casablanca	[10, 50]	0.9%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE DE GESTION DE L'HOTEL MICHLIFEN D'IFRANE	Ifrane	[10, 50]	0.5%	21.8%
THE TRAVEL SOURCE	Fès	[10, 50]	0.4%	17.6%
MAGHREB AL ANDALOOUSS	Meknès	[10, 50]	0.3%	14.5%
GOLDEN TRAVEL TOURISM AGENCY	Meknès	[10, 50]	0.3%	13.7%
TAZI TRAVELS	Meknès	[1, 10]	0.1%	6.1%
FES ART ET CULTURE TRAVEL	Fès	[1, 10]	0.1%	3.3%
VOYAGES ALLA	Meknès	[1, 10]	0.0%	2.1%
OBJECTIF MAROC	Fès	[1, 10]	0.0%	1.7%
DRISSI VOYAGES	Meknès	[1, 10]	0.0%	1.6%
STE PALAIS BAHIA IMMOBILIERE	Fès	[1, 10]	0.0%	1.4%
AMANAR TOURS	Fès	[1, 10]	0.0%	1.2%
MEKNES VOYAGES	Meknès	[1, 10]	0.0%	1.1%
KARIMA VOYAGES	Fès	[1, 10]	0.0%	1.0%
PALAIS AL FIRDAOUSS	Fès	[1, 10]	0.0%	1.0%
ATINA TRAVELS	Meknès	< 1	0.0%	0.9%
KING'S HOLIDAYS	Fès	< 1	0.0%	0.8%
NOUVELLES DESTINATIONS TRAVEL	Fès	< 1	0.0%	0.8%
ABEL TOUR	Fès	< 1	0.0%	0.7%
COSTA VOYAGE	Fès	< 1	0.0%	0.7%
AGENCE EL YOUSRE	Meknès	< 1	0.0%	0.6%



209 jours

Délai client

421 jours

Délai fournisseurs

6.8%

Dettes/total passif

225.01 KDH

CAF moyenne

4.21 MDH

CA moyen

47.6%

Poids des achats

11.11 MDH

Bénéfice moyen

63.8%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 275 161	1 337 587
BFR moyen (Dhs)	733 375	-314 896
Taux de couverture du FDR (%)	210.5%	-651.3%
BFR/CA (%)	11.1%	-0.2%
Délai Fournisseur (jours)	112	421
Délai Client (jours)	105	209
Rotation des stocks de M/ses (jours)	-43	3
Rotation des stocks de MP (jours)	5	0
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	245 936	291 084
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	29 109 724	17 578 395

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	189 656	198 464
Crédit MLT max (Dhs)	55 000 000	7 899 864
Charges financières / CA en (%)	0.8%	2.4%
CAF moyenne (Dhs)	263 108	225 005
CAF max (Dhs)	28 486 560	3 300 779
Dettes / CA (%)	7.4%	10.2%
Dettes / Total passif (%)	8.0%	6.8%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 305 665	4 209 874
CA max (Dhs)	619 475 935	94 409 824
Marge commerciale (%)	-188.7%	30.1%
Marge industrielle (%)	37.5%	52.4%
Marge nette (%)	1.4%	3.1%
Achat de marchandises/CA (%)	-9.5%	2.7%
Achats consommés/CA (%)	35.6%	47.6%
Charges de personnel/CA (en %)	11.4%	24.6%
Autres charges externes/CA (%)	7.6%	12.7%
Bénéfice moyen (Dhs)	179 168	261 074

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	27 003 716	11 112 559
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	15.7%	17.4%
Évolution des capitaux propres (en %)	-25.4%	-11.8%
Rentabilité nette (en %)	3.4%	6.2%
Rentabilité économique (en %)	16.0%	63.8%
Rentabilité financière (en %)	12.7%	16.1%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Fès		185 740 650	27.9%	141
Fès	Agdal (AR)	1 970 770	-39.8%	5
Fès	Fès	133 336 222	33.5%	35
Fès	Fès-Médina (AR)	50 433 657	3.6%	101
Ifrane		24 325 703	43.8%	6
Ifrane	Azrou (M)	84 750	-24.7%	3
Ifrane	Ifrane (M)	24 240 953	44.3%	3
Meknès		120 909 326	18.2%	59
Meknès	Meknès (M)	99 235 604	14.0%	57
Meknès	Ouislane (M)			1
Meknès	Toulal (M)	174 726	-47.5%	1
Moulay Yacoub				1
Moulay Yacoub	Sidi Daoud			1
Sefrou				2
Sefrou	Sefrou (M)			1
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			1
Taounate				2
Taounate	Taounate (M)			2
Taza		285 048	-41.3%	10
Taza	Oued Amlil (M)			1
Taza	Taza (M)	118 731	-61.8%	8
Taza	Tazarine			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.