



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Gestion d'infrastructures de transports

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



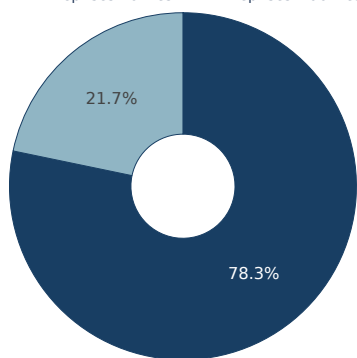
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 311	46
Statut actif	1 139	36
Statut non actif	172	10

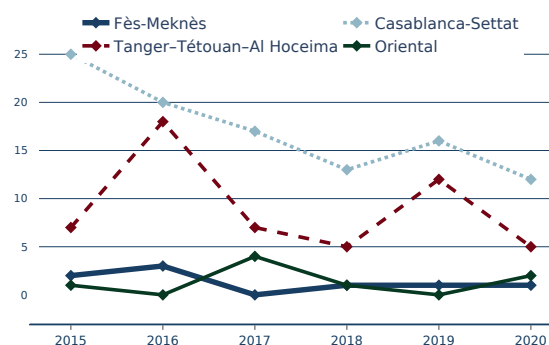
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	49	2
2016	58	3
2017	49	0
2018	35	1
2019	49	1
2020	35	1



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

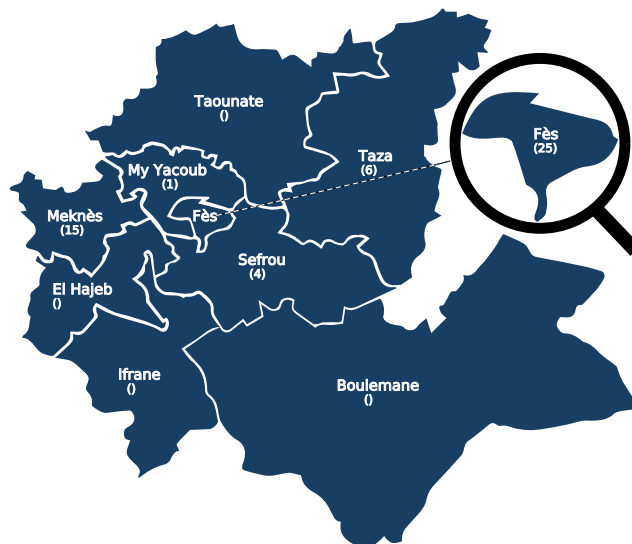
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	25	49.0%
Meknès*	15	29.4%
Taza	6	11.8%
Sefrou	4	7.8%
Moulay Yacoub	1	2.0%
Total	51	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

6.96 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

10.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

21.3%

1.48 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

74.75 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-9.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
60.0%	40.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
6.5%	8.7%	21.7%	63.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	6 956 977 095	74 752 566
		1.1%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 481 085 272	0
Poids dans le marché	21.3%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

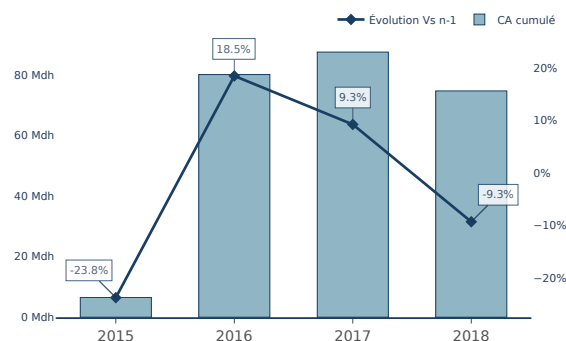
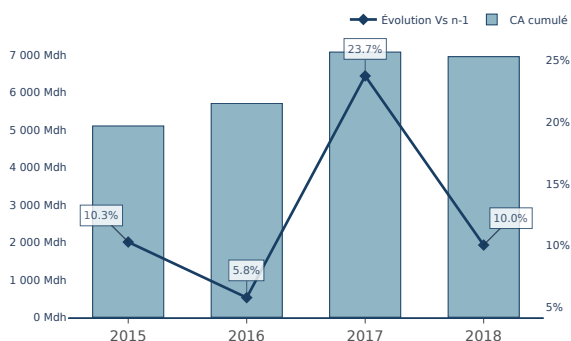
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	314	5 106.45	10.3%
2016	325	5 710.24	5.8%
2017	348	7 079.76	23.7%
2018	318	6 956.98	10.0%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3	6.52	-23.8%
2016	8	80.16	18.5%
2017	8	87.58	9.3%
2018	8	74.75	-9.3%

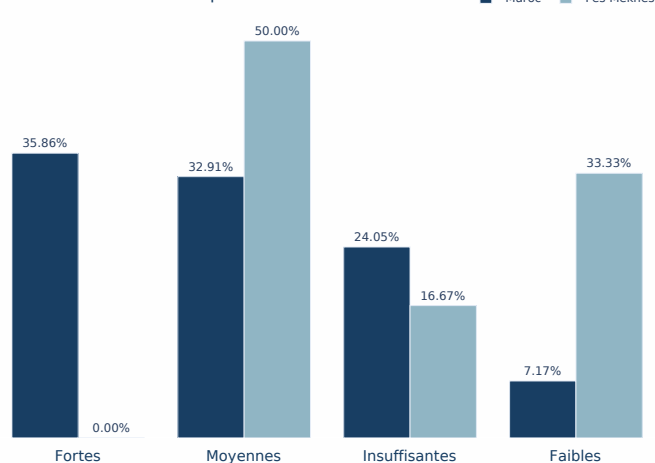
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	35.9%	0.0%
Performantes	32.9%	50.0%
Faiblement performantes	24.1%	16.7%
Très faiblement performantes	7.2%	33.3%

Performances des entreprises



La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

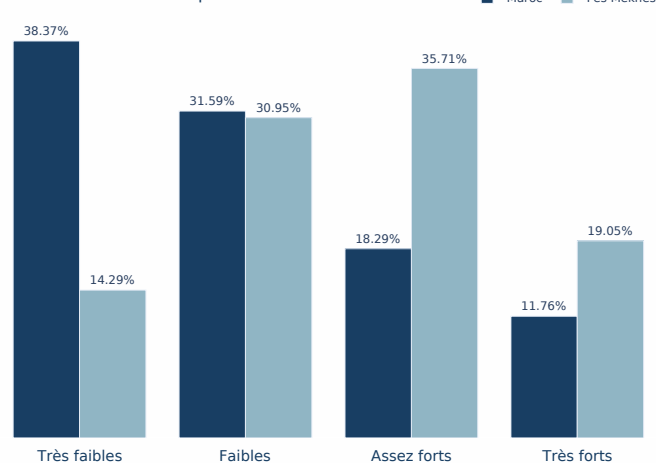
	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	11.7%	0.6%	0.0%	0.0%
> 5ans	51.5%	36.2%	66.7%	33.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	38.4%	14.3%
Faible	31.6%	31.0%
Assez fort	18.3%	35.7%
Très fort	11.8%	19.0%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	33.3%	0.0%	50.0%	0.0%
> 5ans	65.6%	1.1%	50.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	9	1
2016	4	0
2017	0	0
2018	3	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
AIR ARABIA MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	35.2%
RAM HANDLING	Casablanca	[100, 500]	7.6%
MED SHIPPING COMPANY MAROC	Casablanca	[100, 500]	4.9%
AGENCE SPECIALE TANGER MEDITERRANEE	Tanger-Assilah	[100, 500]	3.2%
LEXINTA-SERVICE	Casablanca	[100, 500]	2.8%
ATLANTIC DREDGING MAROC	Casablanca	[100, 500]	2.8%
OVERSEAS MAROC	Casablanca	[100, 500]	2.3%
CASABLANCA AERONAUTIQUE	Casablanca	[100, 500]	2.2%
IPSEN LOGISTICS	Casablanca	[100, 500]	2.1%
HELICONIA AERO SOLUTIONS	Marrakech	[100, 500]	2.0%
SOCIETE CHERIFIENNE DE REMORQUAGE ET D'ASSISTANCE	Casablanca	[50, 100]	1.5%
TEGIC LOGISTIQUES	Casablanca	[50, 100]	1.5%
D'AMICO DRY MAROC	Casablanca	[50, 100]	1.5%
OPDR MAROC	Casablanca	[50, 100]	1.3%
MARBAR	Casablanca	[50, 100]	1.3%
GRIMALDI AGENCIES MAROC	Casablanca	[50, 100]	1.2%
AZALI JET	Casablanca	[50, 100]	1.2%
OFFSHORE MAROC	Casablanca	[50, 100]	1.1%
LA STATION DE PILOTAGE DU PORT DE CASABLANCA	Casablanca	[50, 100]	1.0%
DEUGRO MOROCCO	Casablanca	[50, 100]	0.9%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
LES CAVES DES PROVINCES	Moulay Yacoub	[50, 100]	0.9%	99.4%
AL BARAKA DIMA	Fès	< 1	0.0%	0.6%
AMAL DE TOURISME ET DE COMMERCE	Sefrou	< 1	0.0%	0.0%
PARC ASTOR	Fès	< 1	0.0%	0.0%



80 jours

Délai client

741 jours

Délai fournisseurs

0.2%

Dettes/total passif

-3.12 MDH

CAF moyenne

9.34 MDH

CA moyen

5.0%

Poids des achats

2.02 MDH

Bénéfice moyen

-5.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	4 060 066	-4 576 269
BFR moyen (Dhs)	-1 799 072	-10 328 942
Taux de couverture du FDR (%)	-280.8%	88.6%
BFR/CA (%)	-6.6%	-0.6%
Délai Fournisseur (jours)	254	741
Délai Client (jours)	83	80
Rotation des stocks de M/ses (jours)	397	296
Rotation des stocks de MP (jours)	7	155
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	335 006	48 595
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	14 473 130	388 020

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	5 246 080	155 400
Crédit MLT max (Dhs)	1 100 909 076	621 602
Charges financières / CA en (%)	1.9%	4.8%
CAF moyenne (Dhs)	2 808 922	-3 122 128
CAF max (Dhs)	246 380 596	2 071 457
Dettes / CA (%)	21.3%	1.4%
Dettes / Total passif (%)	10.9%	0.2%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	21 877 286	9 344 071
CA max (Dhs)	2 312 988 129	58 496 982
Marge commerciale (%)	9.7%	5.7%
Marge industrielle (%)	58.2%	23.2%
Marge nette (%)	3.0%	1.1%
Achat de marchandises/CA (%)	0.9%	4.5%
Achats consommés/CA (%)	52.9%	5.0%
Charges de personnel/CA (en %)	15.0%	16.6%
Autres charges externes/CA (%)	26.0%	13.2%
Bénéfice moyen (Dhs)	2 330 596	-3 007 504

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	247 567 141	2 019 031
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-1.7%	-14.6%
Évolution des capitaux propres (en %)	-15.8%	-9.0%
Rentabilité nette (en %)	10.7%	-32.2%
Rentabilité économique (en %)	9.2%	-5.3%
Rentabilité financière (en %)	11.5%	-9.0%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Fès		10 309 705	2.5%	25
Fès	Agdal (AR)	7 428 702	1.5%	1
Fès	Fès	2 551 335	5.5%	8
Fès	Fès-Médina (AR)	329 667		15
Fès	Zouagha (AR)			1
Meknès		5 945 879	-42.9%	15
Meknès	Meknès (M)			15
Moulay Yacoub		116 993 964	-5.5%	1
Moulay Yacoub	Ain Chkef	116 993 964	-5.5%	1
Sefrou			-100.0%	4
Sefrou	Sefrou (M)		-100.0%	4
Taza				6
Taza	Taza (M)			6

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.