



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Transports aériens

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



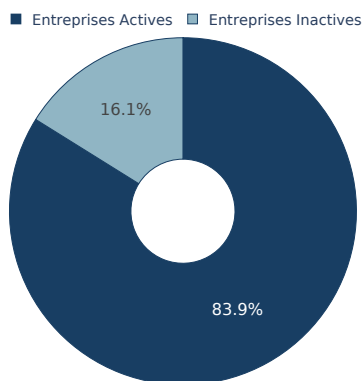
+212 (0) 535 651 646



[in](#) [f](#)

NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

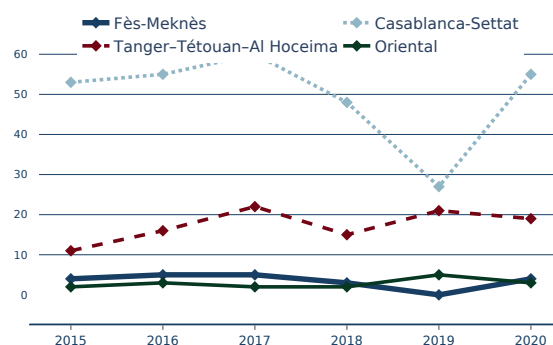
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 944	62
Statut actif	1 759	52
Statut non actif	185	10



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	125	4
2016	138	5
2017	161	5
2018	105	3
2019	114	0
2020	133	4



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

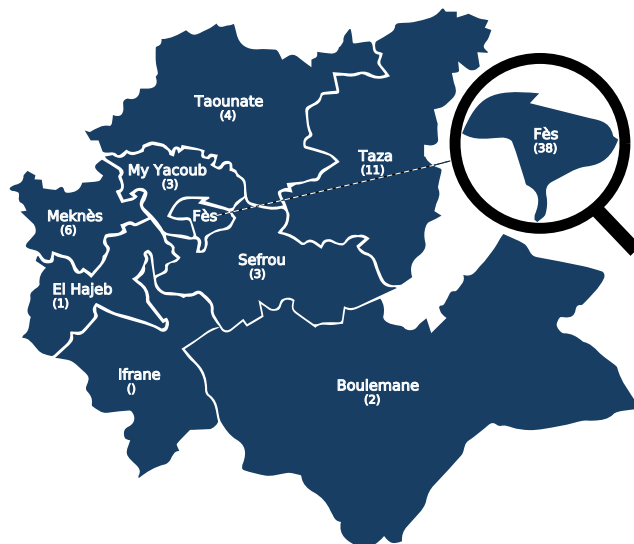
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	38	55.9%
Taza	11	16.2%
Meknès*	6	8.8%
Taounate	4	5.9%
Sefrou	3	4.4%
Moulay Yacoub	3	4.4%
Boulemane	2	2.9%
El Hajeb	1	1.5%
Total	68	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

29.91 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

8.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

42.2%

12.62 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

113.02 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-6.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.7%

783.57 KDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
86.2%	13.8%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
16.1%	19.4%	46.8%	17.7%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	29 908 956 270	113 016 556
		0.4%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	12 615 329 816	783 574
Poids dans le marché	42.2%	0.7%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

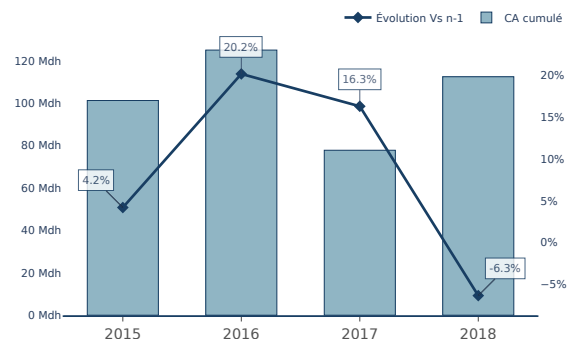
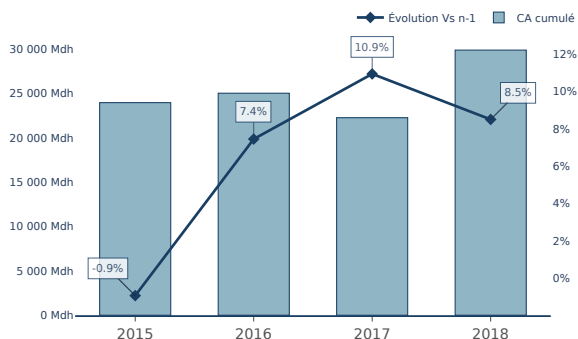
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	389	23 975.11	-0.9%
2016	420	25 044.17	7.4%
2017	451	22 275.40	10.9%
2018	502	29 908.41	8.5%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	17	101.26	4.2%
2016	21	125.05	20.2%
2017	20	77.80	16.3%
2018	21	112.47	-6.3%

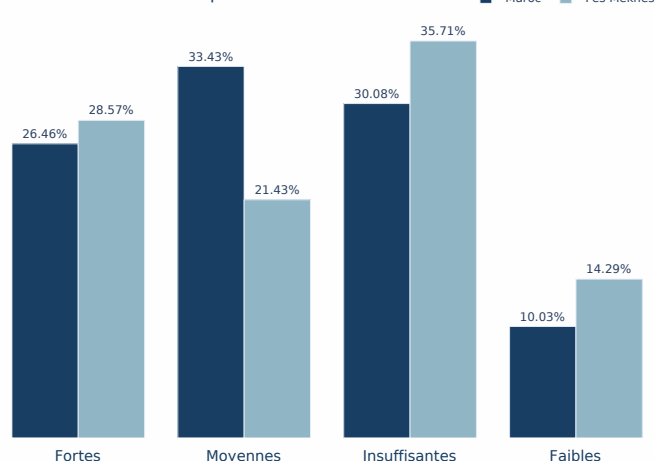
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	26.5%	28.6%
Performantes	33.4%	21.4%
Faiblement performantes	30.1%	35.7%
Très faiblement performantes	10.0%	14.3%

Performances des entreprises

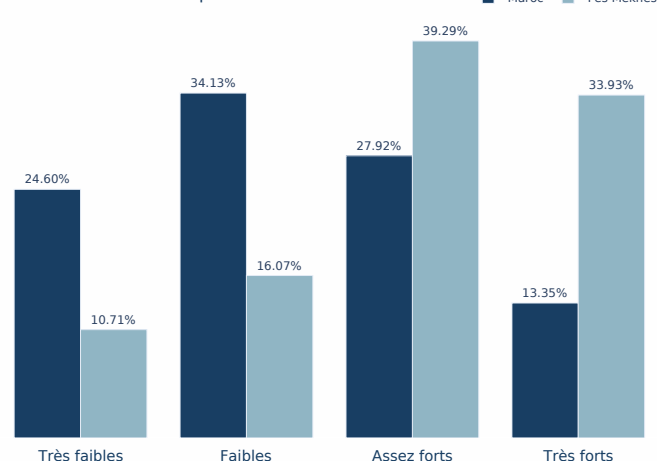


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	24.6%	10.7%
Faible	34.1%	16.1%
Assez fort	27.9%	39.3%
Très fort	13.4%	33.9%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	17.2%	4.2%	28.6%	0.0%
> 5ans	51.6%	27.0%	57.1%	14.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	47.2%	0.0%	53.8%	0.0%
> 5ans	52.3%	0.5%	46.2%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	15	0
2016	10	0
2017	3	0
2018	2	0
2019	2	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
COMPAGNIE NATIONALE ROYAL AIR MAROC	Casablanca	> 10 000	69.0%
AIR ARABIA MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	9.7%
INTER SHIPPING	Tanger-Assilah	[500, 1 000]	2.6%
DHL EXPRESS MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	2.2%
ARKAS MAROC	Casablanca	[100, 500]	1.3%
RAM EXPRESS	Casablanca	[100, 500]	0.9%
ECART SERVICES MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	0.6%
IPSEN LOGISTICS	Casablanca	[100, 500]	0.6%
DHL AVIATION MAROC	Nouaceur	[100, 500]	0.6%
HELICONIA AERO SOLUTIONS	Marrakech	[100, 500]	0.5%
SATCOMA - SATAS VOYAGEURS	Casablanca	[100, 500]	0.5%
PANALPINA MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	0.4%
UPS MAROC	Casablanca	[50, 100]	0.4%
MAERSK MAROC	Casablanca	[50, 100]	0.4%
EMS CHRONOPOST INTERNATIONAL MAROC	Casablanca	[50, 100]	0.4%
AZALI JET	Casablanca	[50, 100]	0.3%
TRANSPORT ET DISTRIBUTION MAROCAINS MODERNES	Fès	[50, 100]	0.3%
TRANSPORTS MAROCAINS	Casablanca	[50, 100]	0.3%
TRANSWIN	El-Jadida	[50, 100]	0.3%
EASY SHIPPING & LOGISTICS	Casablanca	[50, 100]	0.3%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
TRANSPORT ET DISTRIBUTION MAROCAINS MODERNES	Fès	[50, 100]	0.3%	65.0%
ROUBACHE	Fès	[10, 50]	0.1%	21.2%
EBERTEC OVERSEAS	Taza	[1, 10]	0.0%	6.4%
HASSANE OUGHEGI TRAV	Sefrou	[1, 10]	0.0%	3.3%
STE BOUDERKA DE TRANSPORT DE MESSAGERIE ET TOURS	Fès	[1, 10]	0.0%	1.8%
HORIZON SERVICE 3	Fès	< 1	0.0%	0.6%
ELECTRO FES SAIS	Fès	< 1	0.0%	0.6%
STE GHANEM DE TRAVAUX	Fès	< 1	0.0%	0.3%
SOCO HIBA	Fès	< 1	0.0%	0.2%
ZNOUR TRAV	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	0.2%
SUPER DISTRIBUTION	Fès	< 1	0.0%	0.2%
BEN AYAD TRANSPORT	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	0.2%
ATICOTRANS	Meknès	< 1	0.0%	0.1%
BEKKAL TRANSPORT	Taza	< 1	0.0%	0.0%
TEJOURY	Fès	< 1	0.0%	0.0%
VESTA	Boulemane	< 1	0.0%	0.0%
PROMO BINAË	Fès	< 1	0.0%	0.0%
BENSBAA TIJANI	El Hajeb	< 1	0.0%	0.0%
BAB LAGHLAM	Taza	< 1	0.0%	0.0%
JASKA TRANSPORT	Taounate	< 1	0.0%	0.0%



20 jours

Délai client

40 jours

Délai fournisseurs

1.5%

Dettes/total passif

98.90 KDH

CAF moyenne

5.38 MDH

CA moyen

12.9%

Poids des achats

1.38 MDH

Bénéfice moyen

9.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	-1 406 069	759 685
BFR moyen (Dhs)	-10 317 269	172 076
Taux de couverture du FDR (%)	17.2%	971.3%
BFR/CA (%)	-13.6%	0.0%
Délai Fournisseur (jours)	116	40
Délai Client (jours)	44	20
Rotation des stocks de M/ses (jours)	460	2 163
Rotation des stocks de MP (jours)	9	2
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 181 477	35 792
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	394 403 015	758 554

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	18 047 716	4 056
Crédit MLT max (Dhs)	6 226 368 930	40 563
Charges financières / CA en (%)	2.8%	0.5%
CAF moyenne (Dhs)	3 706 303	98 900
CAF max (Dhs)	879 687 052	587 724
Dettes / CA (%)	26.2%	0.7%
Dettes / Total passif (%)	27.2%	1.5%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	59 579 594	5 381 741
CA max (Dhs)	16 464 993 804	70 241 897
Marge commerciale (%)	7.9%	3.3%
Marge industrielle (%)	50.8%	66.4%
Marge nette (%)	1.0%	0.6%
Achat de marchandises/CA (%)	1.6%	2.6%
Achats consommés/CA (%)	40.6%	12.9%
Charges de personnel/CA (en %)	11.3%	4.2%
Autres charges externes/CA (%)	29.2%	8.2%
Bénéfice moyen (Dhs)	888 298	97 594

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	238 739 360	1 380 903
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	34.3%	45.3%
Évolution des capitaux propres (en %)	28.3%	5.0%
Rentabilité nette (en %)	1.5%	1.8%
Rentabilité économique (en %)	7.9%	9.2%
Rentabilité financière (en %)	11.2%	16.5%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		550 445		2
Boulemane	Outat El Haj (M)	550 445		2
El Hajeb				1
El Hajeb	El Hajeb (M)			1
Fès		102 327 508	-27.1%	38
Fès	Fès	74 624 871	584.1%	7
Fès	Fès-Médina (AR)	4 796 258	-42.3%	29
Fès	Sidi Harazem			1
Fès	Zouagha (AR)	22 906 379	-35.5%	1
Meknès		62 729	-69.3%	6
Meknès	Boufakrane (M)			1
Meknès	Meknès (M)	62 729	-69.3%	5
Moulay Yacoub		411 035	62.9%	3
Moulay Yacoub	Ain Chkef	178 265	6.7%	2
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	232 769	172.7%	1
Sefrou		3 553 443	63.9%	3
Sefrou	Sefrou (M)	3 553 443	63.9%	3
Taounate		22 906 379	-35.5%	4
Taounate	Ghafsai (M)	22 906 379	-35.5%	1
Taounate	Taounate (M)			3
Taza		6 950 317		11
Taza	Bouhlou			1
Taza	Kaf El Ghar	6 904 067		1
Taza	Tahla (M)			1
Taza	Taza (M)	46 250		8

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.