



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Transports par eau

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

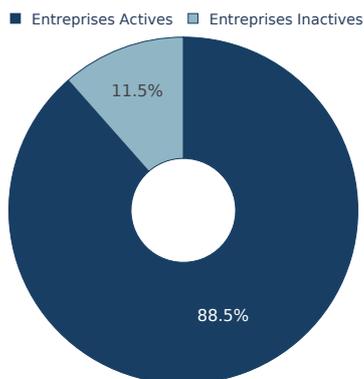


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

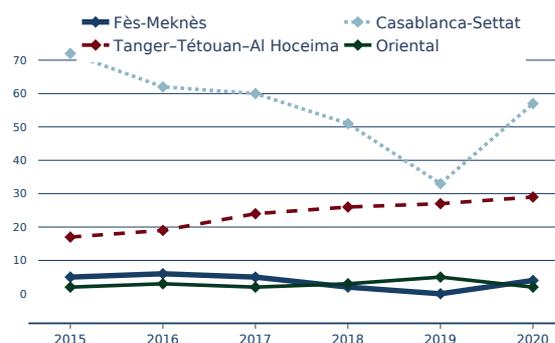
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	2 289	61
Statut actif	2 084	54
Statut non actif	205	7



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	159	5
2016	160	6
2017	175	5
2018	132	2
2019	147	0
2020	167	4



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

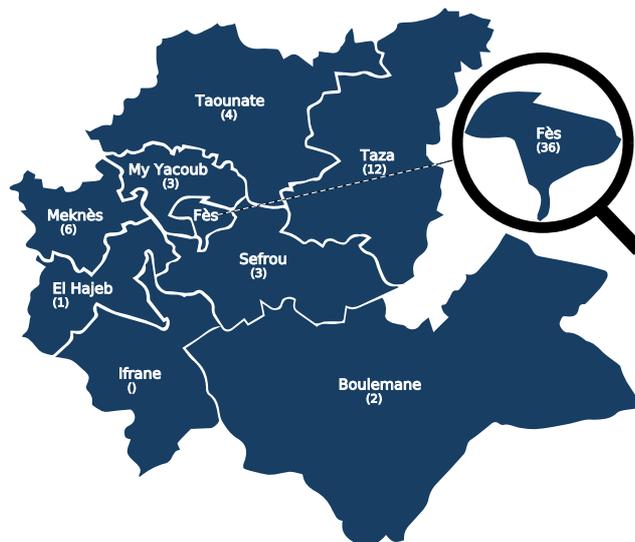
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	36	53.7%
Taza	12	17.9%
Meknès*	6	9.0%
Taounate	4	6.0%
Moulay Yacoub	3	4.5%
Sefrou	3	4.5%
Boulemane	2	3.0%
El Hajeb	1	1.5%
Total	67	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

12.95 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-10.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

9.3%

1.20 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

128.60 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-4.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.6%

783.57 KDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
83.3%	16.7%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
14.8%	21.3%	45.9%	18.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	12 952 469 233	128 601 763
		1.0%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 200 849 245	783 574
Poids dans le marché	9.3%	0.6%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

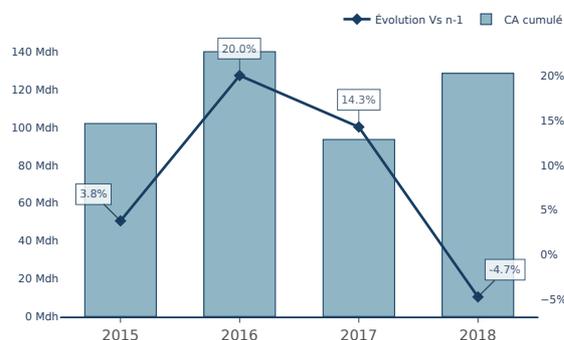
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	457	11 414.50	5.0%
2016	484	12 036.93	-3.6%
2017	520	8 295.03	6.1%
2018	578	12 952.47	-10.4%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	17	102.06	3.8%
2016	23	140.06	20.0%
2017	22	93.61	14.3%
2018	23	128.60	-4.7%

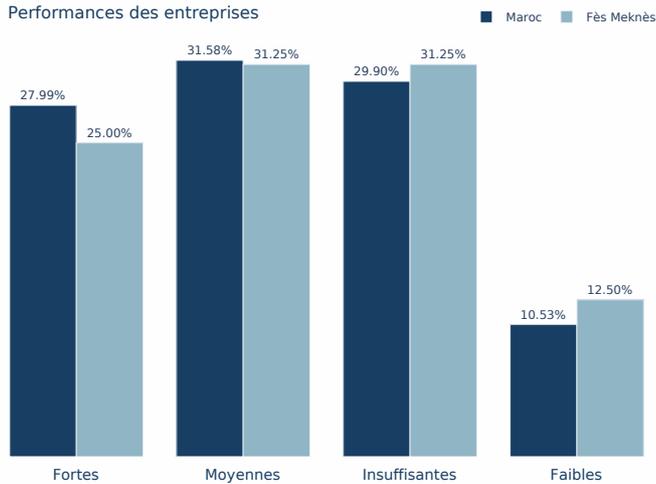
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	28.0%	25.0%
Performantes	31.6%	31.2%
Faiblement performantes	29.9%	31.2%
Très faiblement performantes	10.5%	12.5%

Performances des entreprises

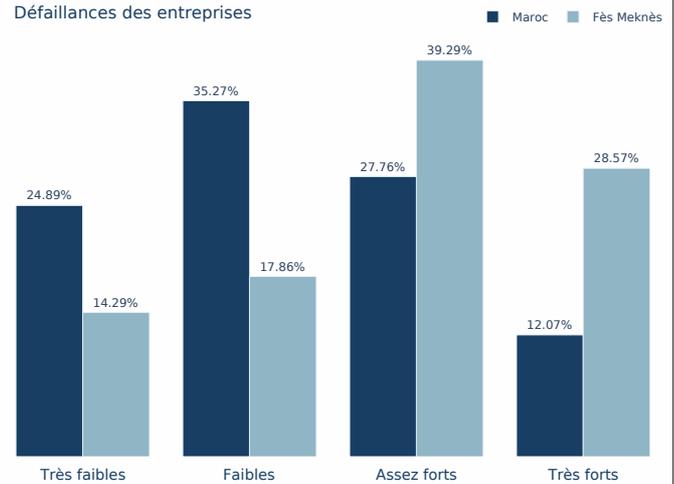


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	24.9%	14.3%
Faible	35.3%	17.9%
Assez fort	27.8%	39.3%
Très fort	12.1%	28.6%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	16.1%	3.6%	22.2%	0.0%
> 5ans	53.0%	27.3%	55.6%	22.2%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	44.8%	0.0%	50.0%	0.0%
> 5ans	54.3%	0.9%	50.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	17	1
2016	10	0
2017	3	0
2018	4	0
2019	2	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
INTER SHIPPING	Tanger-Assilah	[500, 1 000]	8.9%
DHL EXPRESS MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	7.6%
CMA CGM MAROC	Casablanca	[100, 500]	4.9%
ARKAS MAROC	Casablanca	[100, 500]	4.5%
AFRICA MOROCCO LINKS	Tanger-Assilah	[100, 500]	3.9%
RAM EXPRESS	Casablanca	[100, 500]	3.2%
VINDI II	Guercif	[100, 500]	3.0%
UNITED REEFERS MAROC	Casablanca	[100, 500]	2.4%
OVERSEAS MAROC	Casablanca	[100, 500]	2.2%
CABOTAGE PETROLIER	Casablanca	[100, 500]	2.2%
ECART SERVICES MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	2.1%
H-TECH	Rabat	[100, 500]	2.1%
IPSEN LOGISTICS	Casablanca	[100, 500]	2.0%
DHL AVIATION MAROC	Nouaceur	[100, 500]	2.0%
SATCOMA - SATAS VOYAGEURS	Casablanca	[100, 500]	1.7%
MARCAB	Laayoune	[100, 500]	1.6%
COSMO SHIPPING & LOGISTICS	Casablanca	[100, 500]	1.6%
PANALPINA MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	1.5%
OPDR MAROC	Casablanca	[50, 100]	1.3%
MAERSK MAROC	Casablanca	[50, 100]	1.3%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
TRANSPORT ET DISTRIBUTION MAROCAINS MODERNES	Fès	[50, 100]	1.0%	56.3%
ROUBACHE	Fès	[10, 50]	0.3%	18.4%
HACIENDA SERVICES	Taza	[10, 50]	0.2%	12.2%
EBERTEC OVERSEAS	Taza	[1, 10]	0.1%	5.5%
HASSANE OUGHEGI TRAV	Sefrou	[1, 10]	0.1%	2.8%
STE BOUDERKA DE TRANSPORT DE MESSAGERIE ET TOURS	Fès	[1, 10]	0.0%	1.6%
ASSURANCES MALLAHI	Meknès	< 1	0.0%	0.7%
HORIZON SERVICE 3	Fès	< 1	0.0%	0.5%
ELECTRO FES SAIS	Fès	< 1	0.0%	0.5%
VESTA	Boulemane	< 1	0.0%	0.4%
STE GHANEM DE TRAVAUX	Fès	< 1	0.0%	0.2%
SOCO HIBA	Fès	< 1	0.0%	0.2%
ZNOUR TRAV	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	0.2%
SUPER DISTRIBUTION	Fès	< 1	0.0%	0.1%
BEN AYAD TRANSPORT	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	0.1%
ATICOTRANS	Meknès	< 1	0.0%	0.1%
BEKKAL TRANSPORT	Taza	< 1	0.0%	0.0%
BENSBAA TIJANI	El Hajeb	< 1	0.0%	0.0%
BAB LAGHLAM	Taza	< 1	0.0%	0.0%
PROMO BINAË	Fès	< 1	0.0%	0.0%
FC MARINE	Fès	< 1	0.0%	0.0%
TEJOURY	Fès	< 1	0.0%	0.0%
JASKA TRANSPORT	Taounate	< 1	0.0%	0.0%



24 jours

Délai client

38 jours

Délai fournisseurs

1.8%

Dettes/total passif

110.97 KDH

CAF moyenne

5.57 MDH

CA moyen

9.9%

Poids des achats

1.38 MDH

Bénéfice moyen

6.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	3 549 250	826 582
BFR moyen (Dhs)	231 932	349 408
Taux de couverture du FDR (%)	1900.3%	436.7%
BFR/CA (%)	0.8%	0.0%
Délai Fournisseur (jours)	95	38
Délai Client (jours)	71	24
Rotation des stocks de M/ses (jours)	404	1 609
Rotation des stocks de MP (jours)	31	1
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	328 947	47 806
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	24 230 052	758 554

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	2 130 195	3 120
Crédit MLT max (Dhs)	636 960 682	40 563
Charges financières / CA en (%)	1.0%	0.5%
CAF moyenne (Dhs)	711 523	110 968
CAF max (Dhs)	96 270 746	587 724
Dettes / CA (%)	9.1%	0.9%
Dettes / Total passif (%)	12.1%	1.8%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	22 408 164	5 567 449
CA max (Dhs)	5 728 286 366	70 241 897
Marge commerciale (%)	9.2%	3.8%
Marge industrielle (%)	19.5%	70.5%
Marge nette (%)	1.7%	0.5%
Achat de marchandises/CA (%)	4.4%	3.3%
Achats consommés/CA (%)	10.1%	9.9%
Charges de personnel/CA (en %)	8.8%	3.9%
Autres charges externes/CA (%)	15.1%	6.3%
Bénéfice moyen (Dhs)	166 151	96 138

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	71 183 534	1 380 903
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	56.1%	36.8%
Évolution des capitaux propres (en %)	-6.8%	6.4%
Rentabilité nette (en %)	0.7%	1.7%
Rentabilité économique (en %)	8.6%	6.2%
Rentabilité financière (en %)	5.9%	14.9%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		550 445		2
Boulemane	Outat El Haj (M)	550 445		2
El Hajeb				1
El Hajeb	El Hajeb (M)			1
Fès		101 808 071	-28.2%	36
Fès	Agdal (AR)	3 863 537	550.5%	1
Fès	Fès	70 241 897		7
Fès	Fès-Médina (AR)	4 796 258	-42.3%	25
Fès	Sidi Harazem			1
Fès	Zouagha (AR)	22 906 379	-35.5%	2
Meknès		894 874	-15.3%	6
Meknès	Boufakrane (M)			1
Meknès	Meknès (M)	62 729	-69.3%	5
Moulay Yacoub		411 035	62.9%	3
Moulay Yacoub	Ain Chkef	178 265	6.7%	2
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	232 769	172.7%	1
Sefrou		3 553 443	63.9%	3
Sefrou	Sefrou (M)	3 553 443	63.9%	3
Taounate		22 906 379	-35.5%	4
Taounate	Ghafsai (M)	22 906 379	-35.5%	1
Taounate	Taounate (M)			3
Taza		22 222 816	44.4%	12
Taza	Bab Marzouka	15 272 499	-0.5%	1
Taza	Bouhlou			1
Taza	Kaf El Ghar	6 904 067		1
Taza	Tahla (M)			1
Taza	Taza (M)	46 250		8

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.