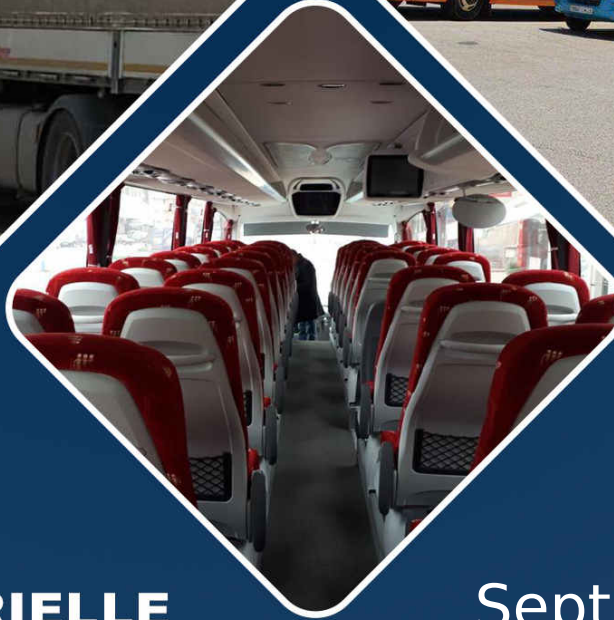


المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Transports touristiques

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

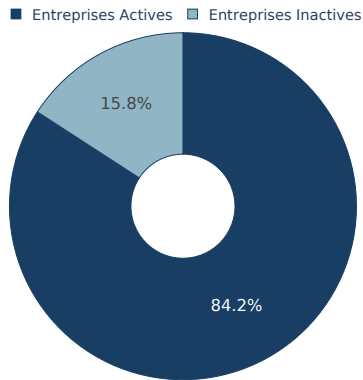


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

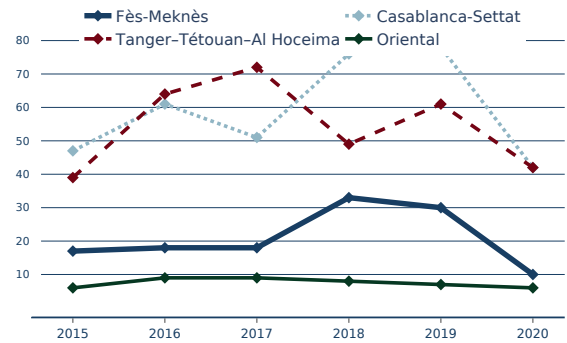
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	4 343	265
Statut actif	3 907	223
Statut non actif	436	42



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	265	17
2016	297	18
2017	334	18
2018	463	33
2019	470	30
2020	320	10



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

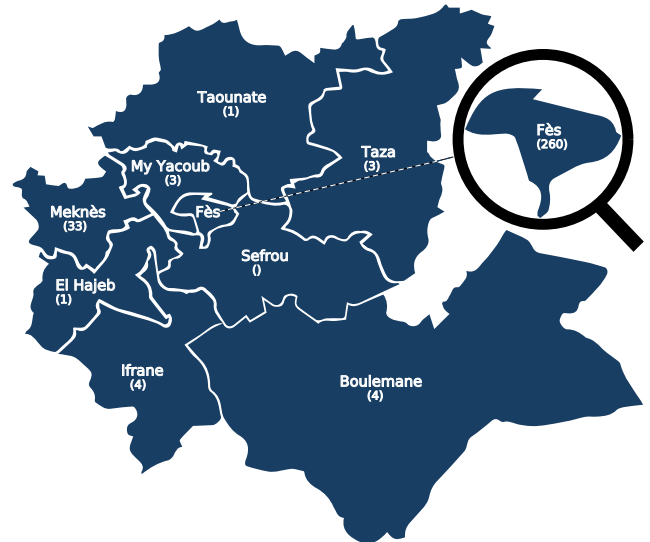
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	260	84.1%
Meknès*	33	10.7%
Ifrane	4	1.3%
Boulemane	4	1.3%
Moulay Yacoub	3	1.0%
Taza	3	1.0%
Taounate	1	0.3%
El Hajeb	1	0.3%
Total	309	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

3.20 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

6.1%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

9.9%

316.49 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

795.60 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

11.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

4.9%

38.63 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
93.4%	5.8%	0.8%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
21.9%	22.6%	16.2%	39.2%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 195 141 849	795 604 476
		24.9%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

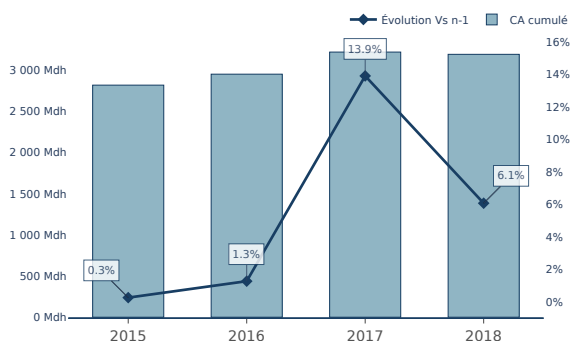
	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	316 494 066	38 631 627
Poids dans le marché	9.9%	4.9%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	777	2 820.75	0.3%
2016	880	2 953.98	1.3%
2017	1 010	3 222.59	13.9%
2018	1 146	3 195.14	6.1%

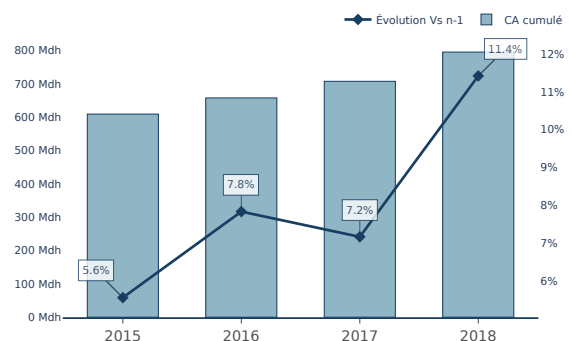
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	62	609.54	5.6%
2016	75	658.05	7.8%
2017	87	707.83	7.2%
2018	99	795.60	11.4%

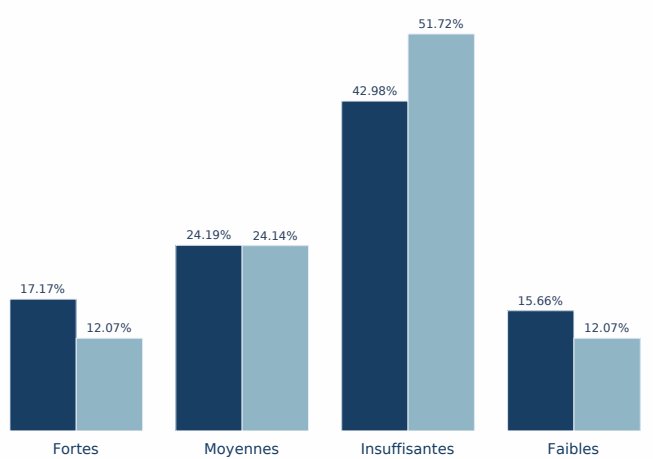
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	17.2%	12.1%
Performantes	24.2%	24.1%
Faiblement performantes	43.0%	51.7%
Très faiblement performantes	15.7%	12.1%

Performances des entreprises

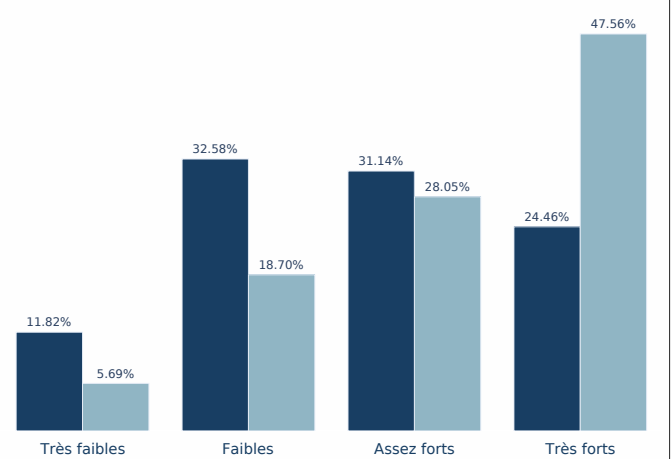


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	11.8%	5.7%
Faible	32.6%	18.7%
Assez fort	31.1%	28.0%
Très fort	24.5%	47.6%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	23.4%	0.6%	19.0%	0.0%
> 5ans	65.7%	10.3%	52.4%	28.6%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	52.5%	0.0%	48.3%	0.0%
> 5ans	47.3%	0.2%	51.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	37	2
2016	25	2
2017	9	1
2018	15	1
2019	2	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
COMPAGNIE DE TRANSPORT AU MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	18.6%
ETAPEX INTERNATIONAL	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	7.9%
TIENORD	Tanger-Assilah	[50, 100]	3.4%
PALACES ET TRADITIONS	Casablanca	[50, 100]	3.1%
BUDAS CATERING NADOR	Nador	[50, 100]	2.9%
KARAMA BUS KENITRA	Kénitra	[50, 100]	2.8%
H5 HOTEL MANAGEMENT	Tanger-Assilah	[50, 100]	2.5%
TRANSPORT HAKOM	Rabat	[50, 100]	2.4%
GM2 TOURS	Fès	[50, 100]	2.3%
ATLAS RIDER	Marrakech	[50, 100]	2.2%
CORAIL TRANSPORT TOURISTIQUE	Casablanca	[50, 100]	1.8%
MOBILYS DEV	Casablanca	[10, 50]	1.7%
SANIKEL TOURS	Marrakech	[10, 50]	1.2%
KARAMA BUS BENI MELLAL	Beni Mellal	[10, 50]	1.1%
S.TOURISME	Mohammedia	[10, 50]	1.0%
REAL FLY	Casablanca	[10, 50]	1.0%
FOUNDOK ET RIAD - STE L'ALCAZAR RIAD FES	Fès	[10, 50]	1.0%
MA-NAVETTE.MA	Casablanca	[10, 50]	0.9%
S.J. TRANS	Tanger-Assilah	[10, 50]	0.8%
HILTON LIMOUSINE SERVICE	Rabat	[10, 50]	0.7%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
GM2 TOURS	Fès	[50, 100]	2.3%	42.7%
FOUNDOK ET RIAD - STE L'ALCAZAR RIAD FES	Fès	[10, 50]	1.0%	18.2%
CEDRES ET PALMIERS TOURS	Meknès	[10, 50]	0.4%	6.8%
SAHARA ROAD	Fès	[1, 10]	0.3%	5.4%
NOUJOUM BAB ALLAH	Fès	[1, 10]	0.2%	4.0%
BENOR EURO FES	Fès	[1, 10]	0.2%	3.0%
MISSOURI TRANSPORT	Fès	[1, 10]	0.1%	2.5%
ARZ VOYAGES	Fès	[1, 10]	0.1%	1.9%
STE BELMKADEM TRANS	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.3%
IRIDAN 3T	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.1%
TOURISME 4 SAISONS	Fès	[1, 10]	0.1%	1.0%
LA GOLDWING DE TRANSPORT ET LOGISTIQUE	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.9%
TRIBCHA TRAVEL	Fès	[1, 10]	0.0%	0.9%
TRANS TAYAR	Fès	[1, 10]	0.0%	0.7%
KTAMI TRANSPORT TOURISTIQUE	Fès	< 1	0.0%	0.5%
STE RELATIONS TOURS	Fès	< 1	0.0%	0.5%
FES L'HISTORIQUE	Fès	< 1	0.0%	0.4%
MINT TEA TOURS	Fès	< 1	0.0%	0.4%
FES EXPLORER	Fès	< 1	0.0%	0.4%
BACHIR ET FRERES TOURS	Fès	< 1	0.0%	0.4%



91 jours

Délai client

169 jours

Délai fournisseurs

17.6%

Dettes/total passif

5.71 MDH

CAF moyenne

8.04 MDH

CA moyen

61.5%

Poids des achats

63.52 MDH

Bénéfice moyen

14.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	544 954	581 842
BFR moyen (Dhs)	344 104	718 802
Taux de couverture du FDR (%)	198.4%	276.3%
BFR/CA (%)	9.6%	0.7%
Délai Fournisseur (jours)	197	169
Délai Client (jours)	103	91
Rotation des stocks de M/ses (jours)	188	1 294
Rotation des stocks de MP (jours)	18	9
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	63 223	213 221
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	14 978 741	14 978 741

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	764 722	5 270 294
Crédit MLT max (Dhs)	230 805 810	117 949 472
Charges financières / CA en (%)	1.8%	1.1%
CAF moyenne (Dhs)	476 405	5 711 311
CAF max (Dhs)	143 761 775	143 761 775
Dettes / CA (%)	24.1%	21.8%
Dettes / Total passif (%)	17.0%	17.6%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	2 788 082	8 036 409
CA max (Dhs)	536 607 103	536 607 103
Marge commerciale (%)	34.1%	3.6%
Marge industrielle (%)	56.6%	61.7%
Marge nette (%)	2.7%	3.8%
Achat de marchandises/CA (%)	0.5%	0.0%
Achats consommés/CA (%)	55.8%	61.5%
Charges de personnel/CA (en %)	19.1%	21.0%
Autres charges externes/CA (%)	23.2%	16.3%
Bénéfice moyen (Dhs)	54 569	639 910

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	63 518 649	63 518 649
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-0.9%	12.4%
Évolution des capitaux propres (en %)	-6.0%	4.3%
Rentabilité nette (en %)	2.0%	8.0%
Rentabilité économique (en %)	7.3%	14.3%
Rentabilité financière (en %)	4.6%	15.3%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		958 400		4
Boulemane	Boulemane (M)	958 400		1
Boulemane	Guigou			1
Boulemane	Missour (M)			2
El Hajeb				1
El Hajeb	El Hajeb (M)			1
Fès		302 482 598	23.8%	260
Fès	Agdal (AR)	3 085 551	5.3%	6
Fès	Fès	14 156 987	17.6%	42
Fès	Fès-Médina (AR)	199 962 033	33.3%	202
Fès	Oulad Tayeb			2
Fès	Saïss (AR)	84 240 934	7.7%	1
Fès	Zouagha (AR)	1 037 093	-20.8%	7
Ifrane		122 917	13.4%	4
Ifrane	Azrou (M)			1
Ifrane	Dayat Aoua			1
Ifrane	Ifrane (M)	122 917	13.4%	2
Meknès		582 568 608	7.9%	33
Meknès	Meknès (M)	580 116 450	7.8%	31
Meknès	Ouïslane (M)	416 789	125.1%	2
Moulay Yacoub				3
Moulay Yacoub	Aïn Chkef			2
Moulay Yacoub	Sidi Daoud			1
Taounate				1
Taza		156 553		3
Taza	Bni Lent			1
Taza	Tazarine	156 553		2

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.