



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Transports routiers urbains

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



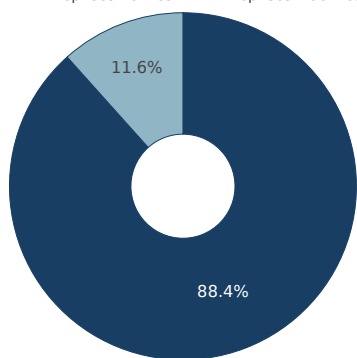
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	17 682	860
Statut actif	16 217	760
Statut non actif	1 465	100

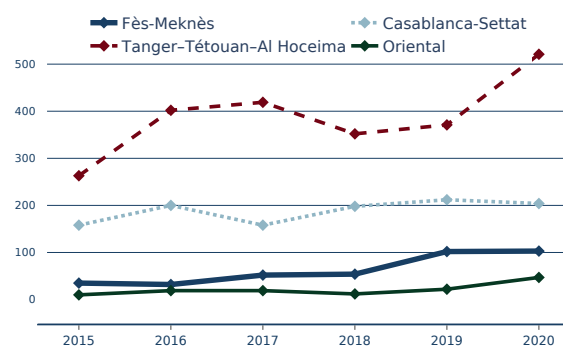
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	838	35
2016	1 031	32
2017	932	52
2018	1 016	54
2019	1 296	102
2020	1 999	103



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

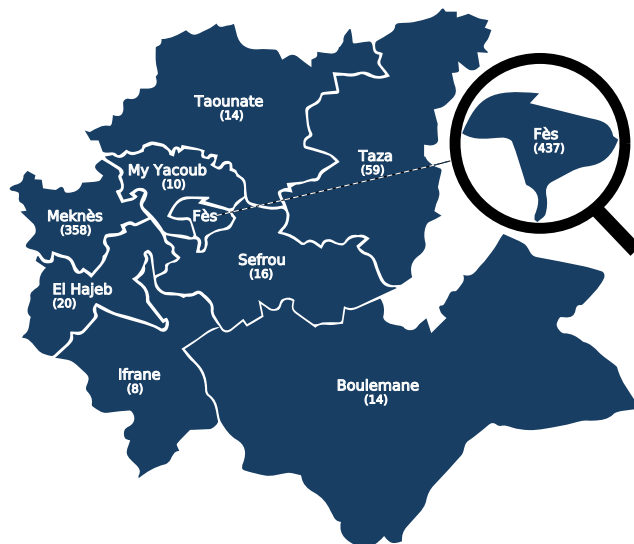
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	437	46.7%
Meknès*	358	38.2%
Taza	59	6.3%
El Hajeb	20	2.1%
Sefrou	16	1.7%
Taounate	14	1.5%
Boulemane	14	1.5%
Moulay Yacoub	10	1.1%
Ifrane	8	0.9%
Total	936	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

15.24 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

12.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

10.4%

1.59 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

1.82 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

9.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

1.6%

29.52 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
86.2%	12.2%	1.6%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
34.1%	14.9%	12.9%	38.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	15 244 173 137	1 821 849 120
		12.0%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 588 369 524	29 522 169
Poids dans le marché	10.4%	1.6%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

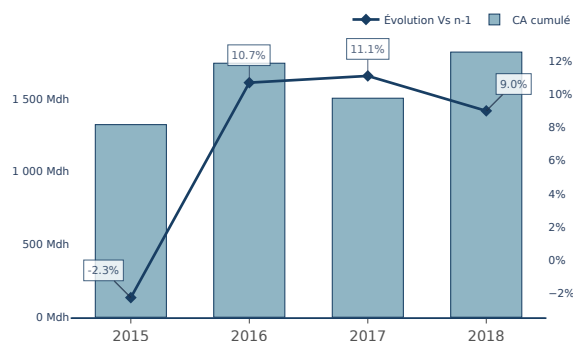
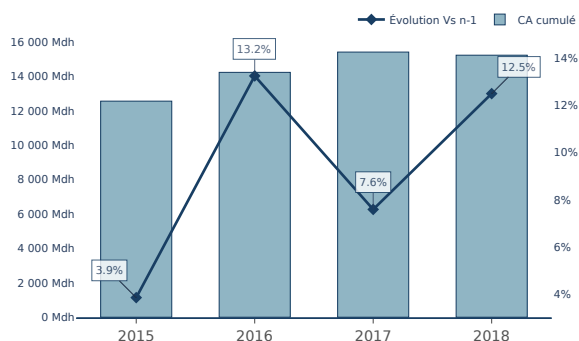
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 697	12 570.27	3.9%
2016	3 017	14 244.82	13.2%
2017	3 321	15 425.52	7.6%
2018	3 427	15 244.17	12.5%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	129	1 323.13	-2.3%
2016	166	1 745.33	10.7%
2017	179	1 504.83	11.1%
2018	188	1 821.85	9.0%

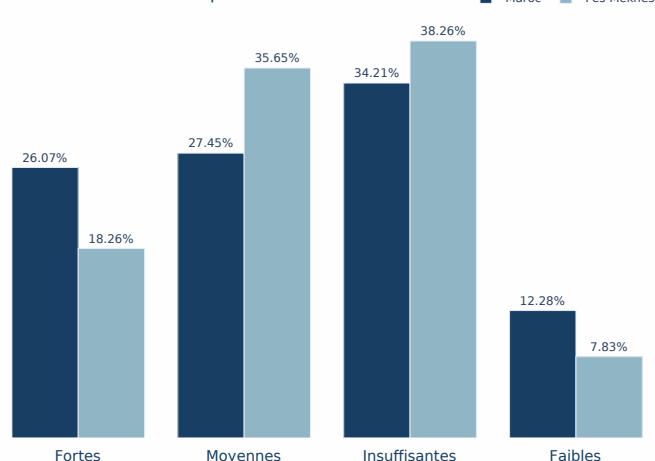
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	26.1%	18.3%
Performantes	27.4%	35.7%
Faiblement performantes	34.2%	38.3%
Très faiblement performantes	12.3%	7.8%

Performances des entreprises

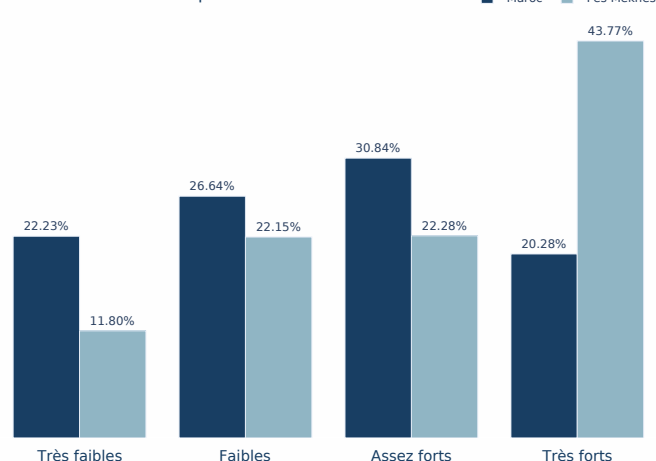


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	22.2%	11.8%
Faible	26.6%	22.1%
Assez fort	30.8%	22.3%
Très fort	20.3%	43.8%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	24.2%	2.1%	22.6%	0.0%
> 5ans	60.1%	13.6%	50.0%	27.4%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	47.2%	0.1%	49.5%	0.0%
> 5ans	52.1%	0.6%	50.5%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	111	7
2016	68	3
2017	29	4
2018	55	8
2019	11	1

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
ETABLISSEMENT FADILE MOHAMED	Casablanca	[500, 1 000]	5.4%
AL HAMD LOGISTIQUE	Casablanca	[500, 1 000]	4.5%
COMPAGNIE DE TRANSPORT AU MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	4.0%
ABC DIS	Tanger-Assilah	[100, 500]	3.4%
SOCIETE DE TRANSPORTS REGIONAUX	Khouribga	[100, 500]	2.6%
RED FISH SPEEDLINES	Tanger-Assilah	[100, 500]	2.0%
SOMATRIN	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	1.8%
PNEUMATIQUE HOUARA FRERES	Laayoune	[100, 500]	1.8%
ETAPEX INTERNATIONAL	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	1.7%
STE POUR LES CARRIERES ET TRAVAUX DIVERS	Safi	[100, 500]	1.5%
STE MAROCAINE DES TRANSPORTS RAPIDES CARRE	Casablanca	[100, 500]	1.5%
UPM PEDAGOGIQUE	Marrakech	[100, 500]	1.3%
ALSA CITY AGADIR	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	1.3%
AUTOBUS URBAINS DE TANGER	Tanger-Assilah	[100, 500]	1.2%
TRANSMATEC	Meknès	[100, 500]	1.2%
SALBI	Errachidia	[100, 500]	1.1%
GROUPE ALSA TRANSPORT	Marrakech	[100, 500]	0.9%
SATCOMA - SATAS VOYAGEURS	Casablanca	[100, 500]	0.9%
SOUTH PETROLEUM COMPANY	Mohammedia	[100, 500]	0.9%
FASTER LOGISTICS	Tanger-Assilah	[100, 500]	0.8%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
TRANSMATEC	Meknès	[100, 500]	1.2%	23.1%
SOCIETE DE SECURITE-SERVICES ET TRAVAUX DIVERS	Fès	[50, 100]	0.6%	12.4%
SOCIETE D'ALIMENTATION DE VOLAILLE ET DE BETAIL	Fès	[50, 100]	0.6%	12.1%
TALAMT GAZ	El Hajeb	[10, 50]	0.3%	5.8%
SOCIETE MAROCAINE DES TRANSPORTS LAGHZAOUI	Fès	[10, 50]	0.3%	5.7%
STE BENNANI D'ENTREPRISE ET DE TRAVAUX	Fès	[10, 50]	0.2%	4.8%
STE OUDRENE GAZ	Taza	[10, 50]	0.1%	2.9%
ETS HASSNAOUI	Fès	[10, 50]	0.1%	2.6%
GROUPE SCOLAIRE AL JABR WA AL HANDASSA I PRIVE	Fès	[10, 50]	0.1%	2.3%
FES BETON	Fès	[10, 50]	0.1%	2.0%
GROUPE SCOLAIRE AL JABR WA AL HANDASSA II PRIVE	Fès	[10, 50]	0.1%	1.7%
CARRIERES 2LA	Sefrou	[10, 50]	0.1%	1.5%
BADEXCAR	Fès	[10, 50]	0.1%	1.5%
STNB	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.1%	1.2%
C.B.N TRANS	Fès	[1, 10]	0.1%	1.2%
SOCIETE DE TRANSPORT EL MADINA	Fès	[1, 10]	0.1%	1.2%
FOUGHAL BUS TAZA	Taza	[1, 10]	0.1%	1.1%
TRANSPORT ELEGANT	Fès	[1, 10]	0.1%	1.1%
TISSABRINE	Fès	[1, 10]	0.0%	0.8%
TRANSPORT TOULAL	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.8%



84 jours

Délai client

80 jours

Délai fournisseurs

15.0%

Dettes/total passif

1.58 MDH

CAF moyenne

9.69 MDH

CA moyen

33.5%

Poids des achats

63.52 MDH

Bénéfice moyen

9.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 198 933	2 623 990
BFR moyen (Dhs)	1 332 202	3 737 190
Taux de couverture du FDR (%)	114.4%	118.1%
BFR/CA (%)	22.7%	2.7%
Délai Fournisseur (jours)	124	80
Délai Client (jours)	103	84
Rotation des stocks de M/ses (jours)	615	907
Rotation des stocks de MP (jours)	19	39
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	272 879	467 222
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	111 817 878	23 694 521

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	530 731	1 596 014
Crédit MLT max (Dhs)	230 805 810	117 949 472
Charges financières / CA en (%)	1.2%	1.1%
CAF moyenne (Dhs)	443 388	1 584 487
CAF max (Dhs)	160 410 958	143 761 775
Dettes / CA (%)	15.5%	14.4%
Dettes / Total passif (%)	0.0%	15.0%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	4 448 256	9 690 687
CA max (Dhs)	726 116 601	536 607 103
Marge commerciale (%)	13.1%	12.5%
Marge industrielle (%)	49.3%	52.6%
Marge nette (%)	1.6%	2.4%
Achat de marchandises/CA (%)	4.3%	4.5%
Achats consommés/CA (%)	33.1%	33.5%
Charges de personnel/CA (en %)	12.8%	17.2%
Autres charges externes/CA (%)	24.1%	11.8%
Bénéfice moyen (Dhs)	106 827	335 366

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	157 721 476	63 518 649
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-1.2%	21.1%
Évolution des capitaux propres (en %)	15813595.7%	24.2%
Rentabilité nette (en %)	2.4%	3.5%
Rentabilité économique (en %)	8.9%	9.3%
Rentabilité financière (en %)	0.0%	10.5%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		681 252	42.9%	14
Boulemane	Boulemane (M)	383 428	66.4%	3
Boulemane	Guigou			1
Boulemane	Missour (M)	297 825	20.9%	6
Boulemane	Outat El Haj (M)			4
El Hajeb		52 982 365	-7.1%	20
El Hajeb	Agourai (M)			1
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	52 876 506	-7.1%	6
El Hajeb	El Hajeb (M)	52 930		11
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	52 930		2
Fès		1 240 853 645	7.6%	437
Fès	Agdal (AR)	10 163 301	-11.1%	11
Fès	Fès	231 565 524	-4.9%	162
Fès	Fès-Médina (AR)	996 804 848	12.2%	255
Fès	Oulad Tayeb	261 126		2
Fès	Zouagha (AR)	2 058 847	154.7%	7
Ifrane		2 789 549	-27.9%	8
Ifrane	Azrou (M)	2 789 549	-27.9%	7
Ifrane	Ifrane (M)			1
Meknès		748 050 534	12.3%	358
Meknès	Ain Jemaa			1
Meknès	Boufakrane (M)		-100.0%	2
Meknès	Dkhissa			1
Meknès	Meknès (M)	741 037 091	12.0%	322
Meknès	Oualili	138 696	181.2%	1
Meknès	Ouislane (M)	785 473	285.0%	28
Meknès	Toulal (M)	879 827	5.6%	3
Moulay Yacoub		8 251 550	-51.5%	10
Moulay Yacoub	Ain Chkef			5
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			2
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun	8 251 550	-51.5%	3
Sefrou		10 172 730	-40.3%	16
Sefrou	Ain Cheggag			1
Sefrou	Sefrou (M)	10 172 730	-40.3%	15
Taounate		1 153 280	127.4%	14
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			1
Taounate	Oulad Ayyad			1
Taounate	Taounate (M)			11
Taounate	Tissa (M)	1 153 280	127.4%	1
Taza		96 774 472	121.5%	59
Taza	Aknoul (M)			2
Taza	Galdamane	363 658	-50.0%	1
Taza	Gzenaya Al Janoubia			1
Taza	Taifa			1
Taza	Taza (M)	31 789 895	-6.2%	53
Taza	Tazarine			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.