



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

### *Débits de boissons*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

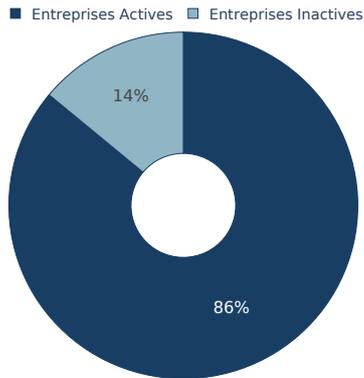


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

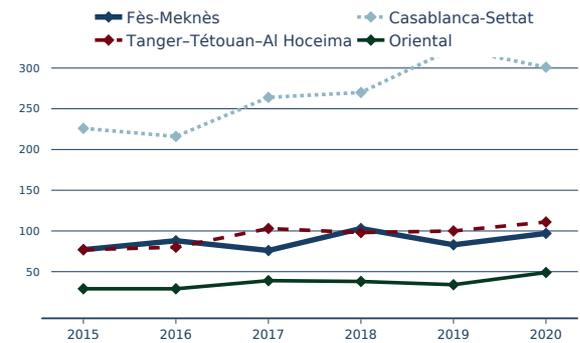
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	14 271	<b>1 359</b>
Statut actif	12 764	<b>1 169</b>
Statut non actif	1 507	<b>190</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	742	<b>77</b>
2016	814	<b>88</b>
2017	860	<b>76</b>
2018	965	<b>103</b>
2019	1 015	<b>83</b>
2020	1 180	<b>97</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>770</b>	<b>53.6%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>468</b>	<b>32.6%</b>
Ifrane	52	3.6%
Taza	46	3.2%
Sefrou	42	2.9%
El Hajeb	29	2.0%
Taounate	14	1.0%
Moulay Yacoub	11	0.8%
Boulemane	5	0.3%
<b>Total</b>	<b>1 437</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**10.30 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**9.1%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**8.2%**

841.36 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**888.50 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**10.7%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**1.3%**

11.96 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
94.4%	5.6%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
21.3%	18.2%	24.3%	36.2%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	10 295 598 856	<b>888 496 530</b>
		<b>8.6%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	841 361 335	<b>11 955 628</b>
Poids dans le marché	8.2%	<b>1.3%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3 611	7 520.40	-0.4%
2016	3 906	8 438.54	4.1%
2017	4 344	9 934.61	13.5%
2018	4 577	10 295.60	9.1%

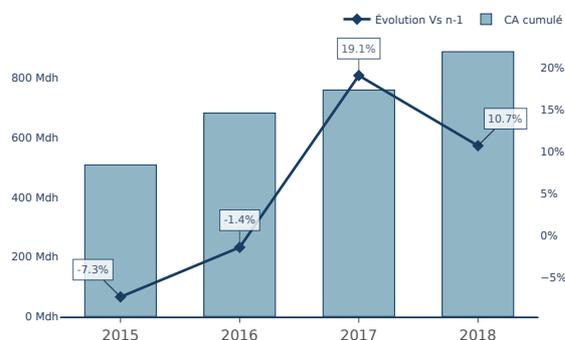
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	357	508.80	-7.3%
2016	425	682.37	-1.4%
2017	449	759.64	19.1%
2018	492	888.50	10.7%

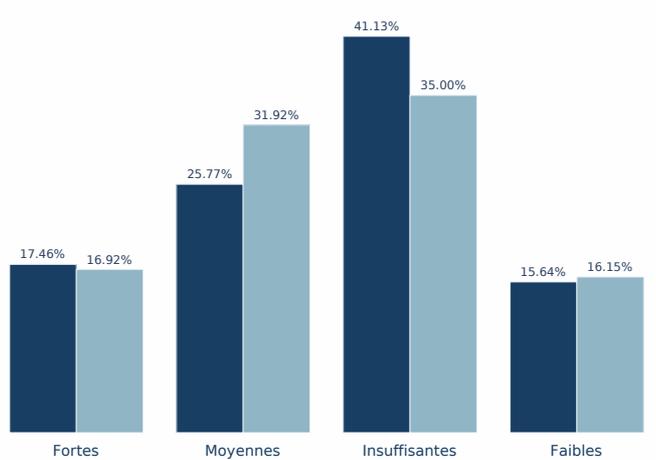
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



## PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	17.5%	<b>16.9%</b>
Performantes	25.8%	<b>31.9%</b>
Faiblement performantes	41.1%	<b>35.0%</b>
Très faiblement performantes	15.6%	<b>16.2%</b>

Performances des entreprises

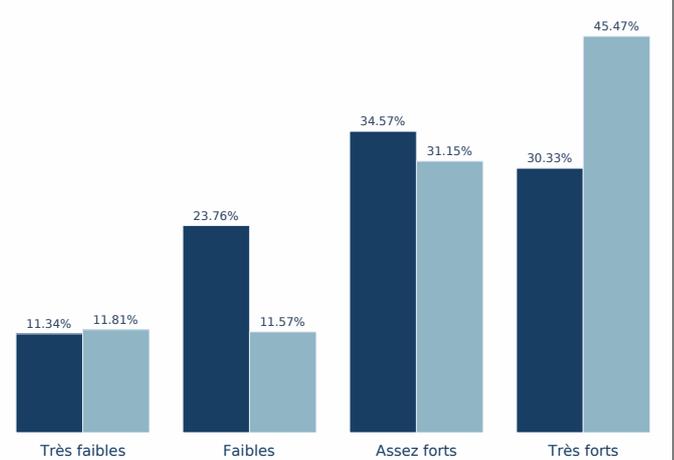


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

## RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	11.3%	<b>11.8%</b>
Faible	23.8%	<b>11.6%</b>
Assez fort	34.6%	<b>31.1%</b>
Très fort	30.3%	<b>45.5%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

## SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	16.6%	1.4%	19.7%	0.8%
> 5ans	72.4%	9.6%	68.5%	11.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

## SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	38.0%	0.0%	38.6%	0.0%
> 5ans	61.6%	0.3%	60.5%	0.9%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

## LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

### NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	126	<b>22</b>
2016	83	<b>10</b>
2017	55	<b>6</b>
2018	42	<b>1</b>
2019	22	<b>1</b>

### NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	<b>0</b>
2016	1	<b>1</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
NAFTAM	Casablanca	[500, 1 000]	<b>8.5%</b>
BOURCHANIN & CIE	Casablanca	[500, 1 000]	<b>6.7%</b>
FOODS ET GOODS	Nouaceur	[100, 500]	<b>3.6%</b>
STE DE TOURISME ET D'ANIMATION	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	<b>2.5%</b>
FADILE ET BICHA DISTRIBUTION	Casablanca	[100, 500]	<b>2.2%</b>
AUXILIAIRE DES TRANSPORTS AERIENS	Casablanca	[100, 500]	<b>2.0%</b>
CITY PROM	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>1.8%</b>
STATION SERVICE IKHLASS	Casablanca	[100, 500]	<b>1.4%</b>
FM-NEGOCE	Casablanca	[100, 500]	<b>1.3%</b>
MEETING POINT HOTELS MOROCCO	Marrakech	[100, 500]	<b>1.2%</b>
ETABLISSEMENT PAVIA	Fès	[50, 100]	<b>1.0%</b>
SUD ICE	Casablanca	[50, 100]	<b>1.0%</b>
SIDI OTHMANE 2000	Casablanca	[50, 100]	<b>0.9%</b>
AGADIR BEACH CLUB	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	<b>0.8%</b>
STATION SERVICE TASSAOUT	Casablanca	[50, 100]	<b>0.8%</b>
DECAMERON MOROCCO	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	<b>0.8%</b>
STATION EL MASSIRA	Rabat	[50, 100]	<b>0.8%</b>
DREAM'S STATION	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>0.7%</b>
PARK AL AKHAWIN	Khouribga	[50, 100]	<b>0.7%</b>
KABES	Casablanca	[50, 100]	<b>0.7%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
ETABLISSEMENT PAVIA	Fès	[50, 100]	1.0%	<b>12.6%</b>
SOCIETE AIRE DE REPOS LES ORANGERS	Meknès	[50, 100]	0.7%	<b>8.2%</b>
LARHRISSI MAJID ET BOUAYYAD	Fès	[10, 50]	0.5%	<b>6.6%</b>
COMPLEXE ITRANE	Fès	[10, 50]	0.5%	<b>5.9%</b>
STATION SERVICE TGHAT	Fès	[10, 50]	0.4%	<b>4.6%</b>
COMPLEXE STATION SERVICE HILTON TIZIRT	Fès	[10, 50]	0.3%	<b>3.7%</b>
OPERA AZROU	Ifrane	[10, 50]	0.3%	<b>3.7%</b>
RBA HYDROCARBURES	Meknès	[10, 50]	0.3%	<b>3.5%</b>
COMPLEXE TOURISTIQUE EL MOUTAZAH	Meknès	[10, 50]	0.3%	<b>3.3%</b>
FAKIR ET SES FILS	Taouate	[10, 50]	0.2%	<b>2.8%</b>
TOULALI HYDROCARBURES	Meknès	[10, 50]	0.2%	<b>2.5%</b>
NAPHT-GAZ DISTRI	Sefrou	[10, 50]	0.2%	<b>2.1%</b>
STATION JIBAL RIF	Taouate	[10, 50]	0.2%	<b>2.0%</b>
WIDE SERVICE	Fès	[10, 50]	0.2%	<b>1.9%</b>
MACODA	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>1.8%</b>
SOCIETE DU NORD DES HYDROCARBURES	El Hajeb	[10, 50]	0.1%	<b>1.7%</b>
MAGDIE	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>1.6%</b>
STATION LOUKILI	Sefrou	[10, 50]	0.1%	<b>1.5%</b>
CAFE PATISSERIE GLACIER YVAIN	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>1.4%</b>
ESPACE ZIANI BOUFEKRANE	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>1.4%</b>



**33 jours**

Délai client

**44 jours**

Délai fournisseurs

**4.1%**

Dettes/total passif

**61.85 KDH**

CAF moyenne

**1.81 MDH**

CA moyen

**20.3%**

Poids des achats

**10.99 MDH**

Bénéfice moyen

**2.2%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	476 819	<b>874 812</b>
BFR moyen (Dhs)	404 977	<b>1 058 329</b>
Taux de couverture du FDR (%)	152.9%	<b>140.9%</b>
BFR/CA (%)	13.6%	<b>2.9%</b>
Délai Fournisseur (jours)	72	<b>44</b>
Délai Client (jours)	33	<b>33</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	256	<b>205</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	52	<b>73</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	85 807	<b>39 674</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	110 953 675	<b>3 989 340</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	322 685	<b>189 287</b>
Crédit MLT max (Dhs)	192 084 252	<b>20 592 392</b>
Charges financières / CA en (%)	1.1%	<b>2.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	181 736	<b>61 852</b>
CAF max (Dhs)	129 515 913	<b>16 132 992</b>
Dettes / CA (%)	14.9%	<b>7.9%</b>
Dettes / Total passif (%)	12.7%	<b>4.1%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	2 249 421	<b>1 805 887</b>
CA max (Dhs)	879 106 498	<b>90 594 844</b>
Marge commerciale (%)	13.3%	<b>7.6%</b>
Marge industrielle (%)	53.3%	<b>54.1%</b>
Marge nette (%)	1.7%	<b>1.2%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	7.3%	<b>4.7%</b>
Achats consommés/CA (%)	24.4%	<b>20.3%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	12.2%	<b>12.7%</b>
Autres charges externes/CA (%)	10.1%	<b>7.2%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	24 308	<b>-43 199</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	88 327 347	<b>10 988 948</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	3.6%	<b>17.0%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-14.1%	<b>4.7%</b>
Rentabilité nette (en %)	1.1%	<b>-2.4%</b>
Rentabilité économique (en %)	5.9%	<b>2.2%</b>
Rentabilité financière (en %)	4.4%	<b>-3.6%</b>

## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>5</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>3</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		26 312 462	30.6%	<b>29</b>
El Hajeb	Agourai (M)	85 724	125.6%	<b>1</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	21 850 328	11.6%	<b>6</b>
El Hajeb	Ait Boubidmane			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	4 093 841	3323.2%	<b>15</b>
El Hajeb	Iqaddar			<b>1</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	282 568	-16.8%	<b>5</b>
<b>Fès</b>		702 327 872	9.7%	<b>770</b>
Fès	Agdal (AR)	2 335 545	59.1%	<b>7</b>
Fès	Ain Bida	13 820 081	1.0%	<b>1</b>
Fès	Fès	505 501 703	6.3%	<b>197</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	179 766 247	27.2%	<b>546</b>
Fès	Oulad Tayeb	113 958	13.3%	<b>2</b>
Fès	Saïss (AR)	150 142	-7.6%	<b>4</b>
Fès	Zouagha (AR)	640 196	-7.7%	<b>13</b>
<b>Ifrane</b>		58 986 048	0.6%	<b>52</b>
Ifrane	Ain Leuh	12 000		<b>1</b>
Ifrane	Azrou (M)	28 478 363	-4.3%	<b>37</b>
Ifrane	Ifrane (M)	4 244 880	225.8%	<b>13</b>
Ifrane	Tigrigra	26 250 806	-4.6%	<b>1</b>
<b>Meknès</b>		210 355 008	9.7%	<b>468</b>
Meknès	Ait Ouallal			<b>3</b>
Meknès	Boufakrane (M)	10 868 419	206.2%	<b>11</b>
Meknès	Meknès (M)	87 674 400	14.3%	<b>437</b>
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			<b>2</b>
Meknès	Ouislane (M)	768 163	-5.1%	<b>14</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		228 523	-33.3%	<b>11</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	228 523	-33.3%	<b>9</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			<b>2</b>
<b>Sefrou</b>		33 435 822	122.8%	<b>42</b>
Sefrou	Bir Tam Tam			<b>1</b>
Sefrou	El Menzel (M)	14 959 109	215.4%	<b>1</b>
Sefrou	Imouzzar Kandar (M)	518 975	9.7%	<b>7</b>
Sefrou	Laanoussar			<b>2</b>
Sefrou	Sefrou (M)	11 898 830	63.9%	<b>30</b>
Sefrou	Tazouta			<b>1</b>
<b>Taounate</b>		38 046 821	16.8%	<b>14</b>
Taounate	Ain Legdah			<b>1</b>
Taounate	Ain Mediouna			<b>1</b>
Taounate	Bouhouda	14 193 131		<b>1</b>
Taounate	Ghafsai (M)	19 844 938	2.3%	<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	3 920 540	321.5%	<b>10</b>
<b>Taza</b>		1 040 363	-15.4%	<b>46</b>
Taza	Aknoul (M)			<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>1</b>
Taza	Tahla (M)	19 853		<b>3</b>
Taza	Taza (M)	275 481	22.9%	<b>40</b>
Taza	Tazarine			<b>1</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

*Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.*

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.