

المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

### *Autres moyens d'hébergements de courte durée*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



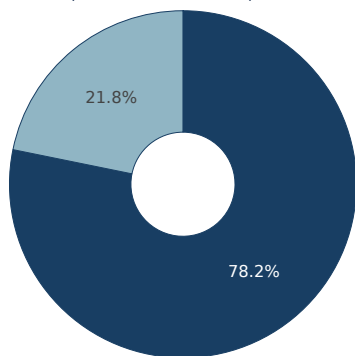
+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	2 927	<b>133</b>
Statut actif	2 548	<b>104</b>
Statut non actif	379	<b>29</b>

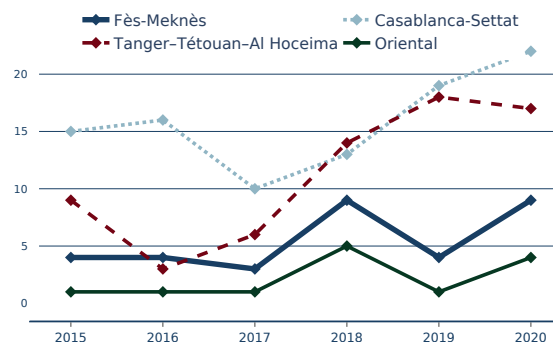
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	107	<b>4</b>
2016	92	<b>4</b>
2017	82	<b>3</b>
2018	147	<b>9</b>
2019	180	<b>4</b>
2020	159	<b>9</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

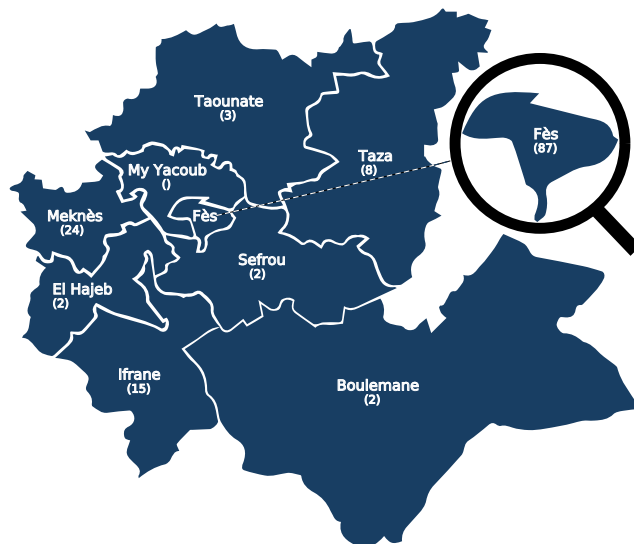
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>87</b>	<b>60.8%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>24</b>	<b>16.8%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>15</b>	<b>10.5%</b>
<b>Taza</b>	<b>8</b>	<b>5.6%</b>
<b>Taounate</b>	<b>3</b>	<b>2.1%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>2</b>	<b>1.4%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>2</b>	<b>1.4%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>2</b>	<b>1.4%</b>
<b>Total</b>	<b>143</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

## Maroc

**917.52 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**20.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**6.8%**

**62.47 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**30.30 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**29.0%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**25.4%**

**7.69 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
95.6%	4.4%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
20.5%	9.8%	9.8%	59.8%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	917 516 509	<b>30 295 943</b>
		<b>3.3%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

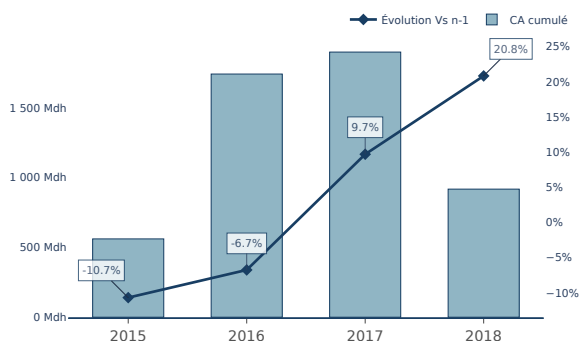
	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	62 468 319	<b>7 693 538</b>
Poids dans le marché	6.8%	<b>25.4%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	551	561.03	-10.7%
2016	573	1 741.97	-6.7%
2017	626	1 899.30	9.7%
2018	604	917.52	20.8%

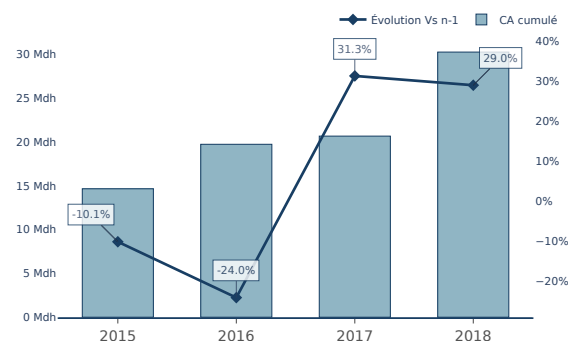
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	25	14.67	-10.1%
2016	30	19.76	-24.0%
2017	29	20.69	31.3%
2018	33	30.30	29.0%

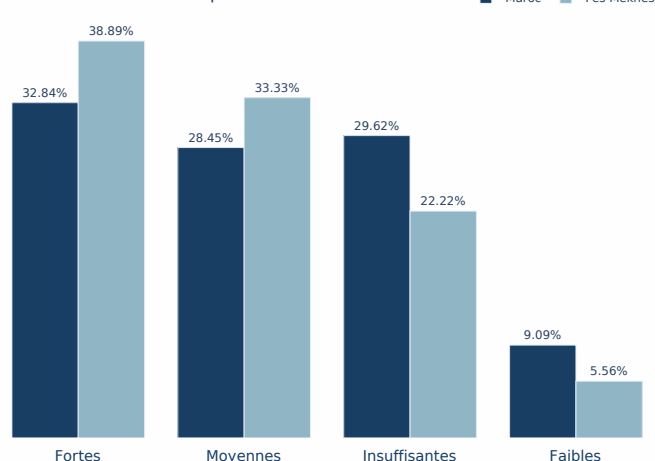
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	32.8%	<b>38.9%</b>
Performantes	28.4%	<b>33.3%</b>
Faiblement performantes	29.6%	<b>22.2%</b>
Très faiblement performantes	9.1%	<b>5.6%</b>

Performances des entreprises

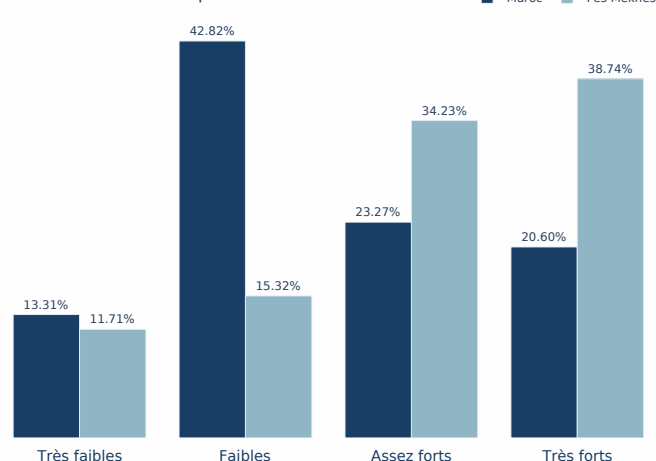


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	13.3%	<b>11.7%</b>
Faible	42.8%	<b>15.3%</b>
Assez fort	23.3%	<b>34.2%</b>
Très fort	20.6%	<b>38.7%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	7.7%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	87.5%	4.8%	100.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	26.3%	0.0%	55.6%	0.0%
> 5ans	73.4%	0.3%	44.4%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	16	<b>3</b>
2016	9	<b>1</b>
2017	7	<b>0</b>
2018	6	<b>0</b>
2019	7	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
COLLIERS CONSEIL MAROC	Casablanca	[10, 50]	<b>4.0%</b>
AMAYNOU	Zagora	[10, 50]	<b>3.6%</b>
KABILA	M'Diq - Fnidq	[10, 50]	<b>3.1%</b>
RESIDHOTEL MAROC	Al Haouz	[10, 50]	<b>2.7%</b>
SOCIETE TOMBOUCTOU DUNE	Errachidia	[10, 50]	<b>2.6%</b>
GALAXY HOTELS	Casablanca	[1, 10]	<b>1.9%</b>
ANIMATION TOURISTIQUE (STE D')	Errachidia	[1, 10]	<b>1.8%</b>
FINDEL INVESTMENTS MAROC	Taza	[1, 10]	<b>1.8%</b>
TALMATE	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	<b>1.5%</b>
IMMOBILIARIA RIO NEGRO	Tetouan	[1, 10]	<b>1.4%</b>
IGHIL	Marrakech	[1, 10]	<b>1.4%</b>
MERZOUGA LUXURY DESERT LODGE	Errachidia	[1, 10]	<b>1.3%</b>
JAZATEL	Marrakech	[1, 10]	<b>1.3%</b>
COTTON BAY	Casablanca	[1, 10]	<b>1.3%</b>
RIAD MARIA ELISA	Marrakech	[1, 10]	<b>1.3%</b>
DREAM VILLAGE	Casablanca	[1, 10]	<b>1.2%</b>
DFROST ALMUGAR SURF HOUSE	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	<b>1.2%</b>
AKLIM TRAVEL	Casablanca	[1, 10]	<b>1.1%</b>
CONSORTIUM MAROCAIN D'HOTELLERIE	Marrakech	[1, 10]	<b>1.1%</b>
T.K.M VOYAGES	Casablanca	[1, 10]	<b>1.1%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
FINDEL INVESTMENTS MAROC	Taza	[1, 10]	1.8%	<b>30.1%</b>
RIAD EL KADI	Fès	[1, 10]	1.1%	<b>17.9%</b>
SMITH ET CAREY	Fès	[1, 10]	0.7%	<b>11.2%</b>
RIAD MYRA	Fès	[1, 10]	0.6%	<b>9.7%</b>
COMPLEXE TOURISTIQUE RELAIS RAS ELMAA	Ifrane	[1, 10]	0.4%	<b>7.3%</b>
MILLE ET UNE NUITS DE L'ATLAS	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>3.7%</b>
LA PERLE DE LA MEDINA	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>3.5%</b>
RYAD GHITA	Fès	< 1	0.2%	<b>3.1%</b>
STE LE TROISIEME MILLINAIRE DE TOURISME	Fès	< 1	0.1%	<b>2.5%</b>
JARDIN PUBLIC	Fès	< 1	0.1%	<b>1.9%</b>
MS HEBERGEMENT TOURISTIQUE	Fès	< 1	0.1%	<b>1.6%</b>
FES NEJJARINE	Fès	< 1	0.1%	<b>1.4%</b>
RYAD DAR DMANA	Fès	< 1	0.1%	<b>1.4%</b>
DAR CORDOBA	Fès	< 1	0.1%	<b>1.2%</b>
DAR AL SAFADI	Fès	< 1	0.1%	<b>1.1%</b>
SAISS VOYAGES	Fès	< 1	0.1%	<b>0.9%</b>
CLUB FES MARKETING	Fès	< 1	0.0%	<b>0.6%</b>
EMIRATES TOURIST CENTER(CHATEAU AUBERG - MORO MARCHÉ -EURO CAMPING	Ifrane	< 1	0.0%	<b>0.4%</b>
STE " YACOUT APPART HOTEL "	Fès	< 1	0.0%	<b>0.3%</b>
SOCIETE PATISSERIE LE CARREFOUR	Fès	< 1	0.0%	<b>0.2%</b>



**25 jours**

Délai client

**62 jours**

Délai fournisseurs

**10.0%**

Dettes/total passif

**378.60 KDH**

CAF moyenne

**918.06 KDH**

CA moyen

**39.2%**

Poids des achats

**1.33 MDH**

Bénéfice moyen

**5.5%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	6 316 930	<b>1 377 619</b>
BFR moyen (Dhs)	8 590 490	<b>2 796 581</b>
Taux de couverture du FDR (%)	93.5%	<b>131.4%</b>
BFR/CA (%)	438.2%	<b>3.7%</b>
Délai Fournisseur (jours)	571	<b>62</b>
Délai Client (jours)	144	<b>25</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	-9 899	<b>0</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	294	<b>41</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 382 165	<b>303</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	781 547 008	<b>8 334</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	4 199 556	<b>718 056</b>
Crédit MLT max (Dhs)	1 593 665 480	<b>6 906 800</b>
Charges financières / CA en (%)	14.7%	<b>1.1%</b>
CAF moyenne (Dhs)	348 908	<b>378 595</b>
CAF max (Dhs)	70 360 570	<b>3 442 237</b>
Dettes / CA (%)	309.8%	<b>30.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	25.6%	<b>10.0%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	1 519 067	<b>918 059</b>
CA max (Dhs)	145 573 758	<b>8 637 995</b>
Marge commerciale (%)	-9.8%	<b>-471.3%</b>
Marge industrielle (%)	61.0%	<b>39.3%</b>
Marge nette (%)	2.7%	<b>1.7%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	-1.0%	<b>-0.4%</b>
Achats consommés/CA (%)	54.9%	<b>39.2%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	22.6%	<b>23.9%</b>
Autres charges externes/CA (%)	13.9%	<b>15.3%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	97 450	<b>116 835</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	56 042 120	<b>1 329 535</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-51.7%	<b>46.4%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	110.0%	<b>419.7%</b>
Rentabilité nette (en %)	6.4%	<b>12.7%</b>
Rentabilité économique (en %)	0.7%	<b>5.5%</b>
Rentabilité financière (en %)	2.4%	<b>31.8%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>2</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>				<b>2</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>2</b>
<b>Fès</b>		22 650 493	37.3%	<b>87</b>
Fès	Agdal (AR)			<b>1</b>
Fès	Fès	15 928 988	38.3%	<b>38</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	6 721 505	35.3%	<b>48</b>
<b>Ifrane</b>		2 208 261	21.2%	<b>15</b>
Ifrane	Azrou (M)	116 664	21.2%	<b>8</b>
Ifrane	Ben Smim			<b>1</b>
Ifrane	Ifrane (M)	2 091 597		<b>6</b>
<b>Meknès</b>				<b>24</b>
Meknès	Meknès (M)			<b>22</b>
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			<b>1</b>
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>				<b>2</b>
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			<b>1</b>
<b>Taounate</b>				<b>3</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			<b>1</b>
Taounate	Sidi Mokhfi			<b>1</b>
<b>Taza</b>		8 637 995	13.7%	<b>8</b>
Taza	Bab Boudir			<b>1</b>
Taza	Bourd	8 637 995	13.7%	<b>2</b>
Taza	Tahla (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)			<b>2</b>
Taza	Tazarine			<b>2</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.