



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Hôtels

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

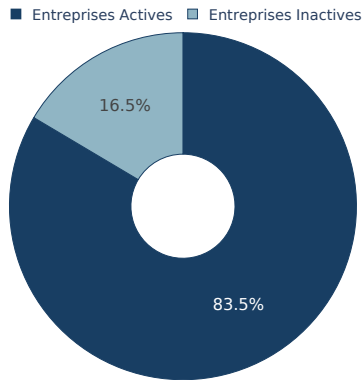


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

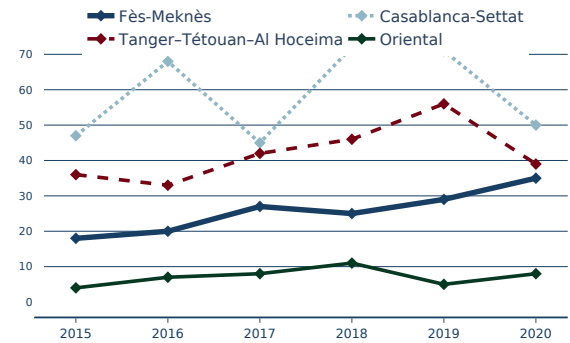
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	9 910	583
Statut actif	8 663	487
Statut non actif	1 247	96



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	468	18
2016	484	20
2017	552	27
2018	590	25
2019	704	29
2020	566	35



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

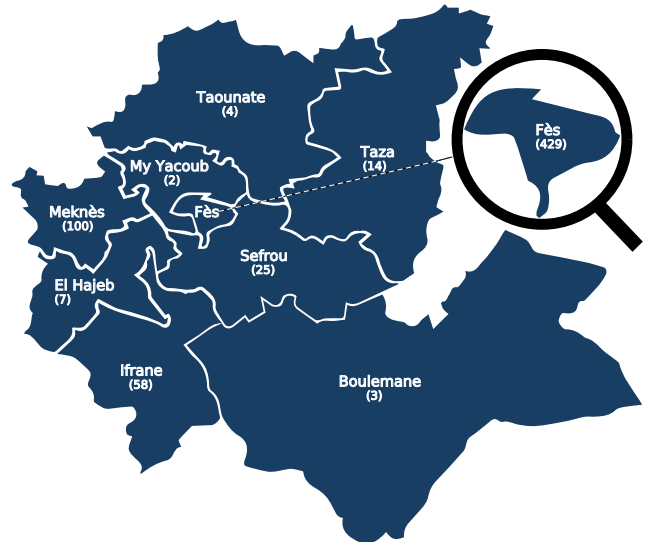
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	429	66.8%
Meknès*	100	15.6%
Ifrane	58	9.0%
Sefrou	25	3.9%
Taza	14	2.2%
El Hajeb	7	1.1%
Taounate	4	0.6%
Boulemane	3	0.5%
Moulay Yacoub	2	0.3%
Total	642	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

14.61 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

22.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

8.4%

1.22 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

1.96 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

8.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

3.1%

59.73 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
87.0%	12.0%	1.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
15.6%	12.4%	17.4%	54.6%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	14 614 885 809	1 957 596 072
		13.4%
		Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 220 565 448	59 734 566
Poids dans le marché	8.4%	3.1%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

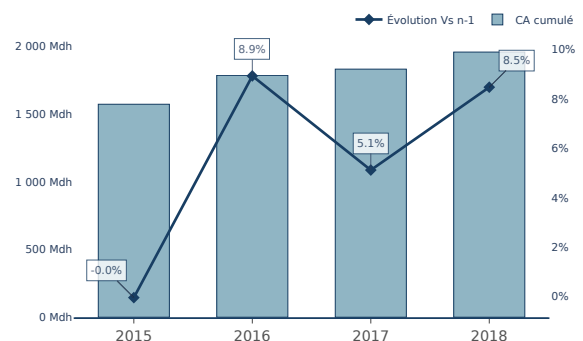
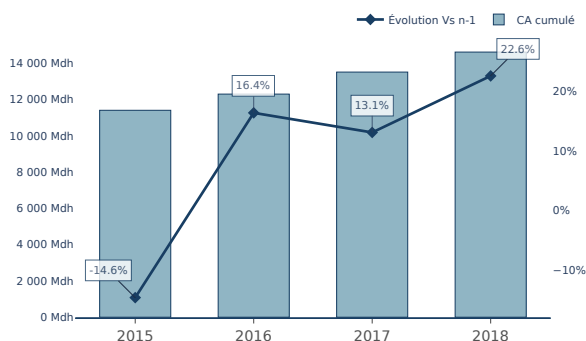
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 360	11 405.98	-14.6%
2016	2 619	12 298.14	16.4%
2017	2 819	13 512.10	13.1%
2018	2 844	14 614.89	22.6%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	194	1 572.36	-0.0%
2016	226	1 785.48	8.9%
2017	233	1 831.59	5.1%
2018	240	1 957.60	8.5%

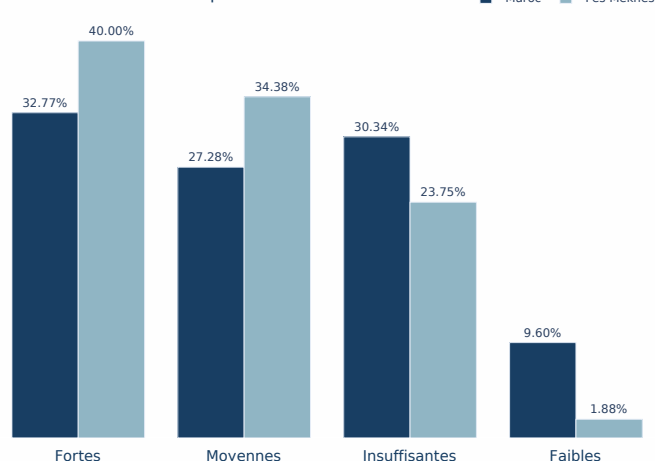
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	32.8%	40.0%
Performantes	27.3%	34.4%
Faiblement performantes	30.3%	23.8%
Très faiblement performantes	9.6%	1.9%

Performances des entreprises

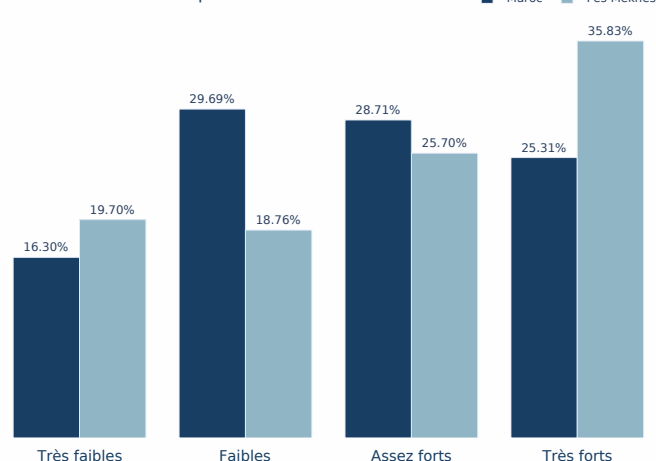


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	16.3%	19.7%
Faible	29.7%	18.8%
Assez fort	28.7%	25.7%
Très fort	25.3%	35.8%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	14.5%	0.6%	16.0%	0.0%
> 5ans	74.1%	10.8%	72.3%	11.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	36.2%	0.1%	30.7%	0.0%
> 5ans	62.6%	1.2%	69.3%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	73	5
2016	57	3
2017	31	3
2018	32	1
2019	4	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	1	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
RISMA	Casablanca	[1 000, 5 000]	8.9%
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT SAIDIA	Rabat	[500, 1 000]	6.0%
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Casablanca	[500, 1 000]	5.3%
EHC MAROC	Marrakech	[100, 500]	2.2%
FARAH MAGHREB	Casablanca	[100, 500]	2.2%
MOUSSAFIR HOTELS	Casablanca	[100, 500]	2.1%
STE DE TOURISME ET D'ANIMATION	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	1.7%
ACCOR GESTION MAROC	Casablanca	[100, 500]	1.6%
HOTEL DES IDRISIDES	Marrakech	[100, 500]	1.6%
ANFA PLACE HOTEL	Casablanca	[100, 500]	1.5%
LEXINTA-SERVICE	Casablanca	[100, 500]	1.4%
CITY PROM	Tanger-Assilah	[100, 500]	1.2%
BEACHCOMBER HOTEL	Marrakech	[100, 500]	1.2%
EMIROTEL	Rabat	[100, 500]	0.9%
AMELKIS RESORTS	Rabat	[100, 500]	0.9%
MEETING POINT HOTELS MOROCCO	Marrakech	[100, 500]	0.8%
LE RELAIS MELLOUSSA	Fahs-Anjra	[100, 500]	0.8%
LE PALAIS BERBERE	Marrakech	[50, 100]	0.8%
ATLANTIC PALACE	Agadir-Ida Ou Tanane	[50, 100]	0.7%
PALACES & TRADITIONS	Casablanca	[50, 100]	0.7%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MULTI HOTELS NATIONAL	Fès	[10, 50]	0.3%	8.8%
MULTI HOTELS MARRAKECH	Fès	[10, 50]	0.3%	8.1%
RELAIS ET DEMEURES	Fès	[10, 50]	0.3%	6.7%
AIRE DE REPOS ATLAS BILADI	El Hajeb	[10, 50]	0.2%	6.6%
FOUNDOK ET RIAD - STE L'ALCAZAR RIAD FES	Fès	[10, 50]	0.2%	5.7%
OPERA AZROU	Ifrane	[10, 50]	0.2%	5.4%
SOCIETE DE GESTION DE L'HOTEL MICHLIFEN D'IFRANE	Ifrane	[10, 50]	0.2%	5.0%
TRANSAT MEKNES HOTELERIE	Meknès	[10, 50]	0.2%	4.1%
CROUCHMANN	Fès	[10, 50]	0.1%	2.3%
SOCIETE HOTELIERE EZZAHER ET FILS	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.9%
COMPLEXE LE PHENIX	Fès	[1, 10]	0.1%	1.9%
HOTEL SOFIA	Fès	[1, 10]	0.1%	1.8%
SEA CLIFE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.7%
SOCIETE KATI HOTEL BAB MANSOUR	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.6%
STE RABIE HOTELS	Fès	[1, 10]	0.1%	1.4%
SOCOTGHAT	Fès	[1, 10]	0.1%	1.4%
RIAD LAAROUSSA	Fès	[1, 10]	0.0%	1.3%
TOP RELAX	Fès	[1, 10]	0.0%	1.3%
RIAD SHEHERAZADE	Fès	[1, 10]	0.0%	1.2%
PALAIS OMMAYAD	Fès	[1, 10]	0.0%	1.2%



51 jours

Délai client

157 jours

Délai fournisseurs

9.8%

Dettes/total passif

2.87 MDH

CAF moyenne

8.16 MDH

CA moyen

62.0%

Poids des achats

117.61 MDH

Bénéfice moyen

2.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	3 828 919	13 045 218
BFR moyen (Dhs)	3 533 669	18 604 857
Taux de couverture du FDR (%)	133.1%	114.6%
BFR/CA (%)	54.9%	18.5%
Délai Fournisseur (jours)	228	157
Délai Client (jours)	74	51
Rotation des stocks de M/ses (jours)	799	48
Rotation des stocks de MP (jours)	22	27
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	307 268	774 092
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	108 946 239	108 946 239

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	5 603 077	5 163 638
Crédit MLT max (Dhs)	3 716 249 218	337 233 711
Charges financières / CA en (%)	7.0%	8.8%
CAF moyenne (Dhs)	124 642	2 867 346
CAF max (Dhs)	427 607 275	223 053 313
Dettes / CA (%)	95.8%	48.1%
Dettes / Total passif (%)	23.5%	9.8%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 138 849	8 156 650
CA max (Dhs)	1 159 913 372	696 109 910
Marge commerciale (%)	9.4%	26.9%
Marge industrielle (%)	63.0%	69.3%
Marge nette (%)	2.2%	2.8%
Achat de marchandises/CA (%)	1.4%	2.8%
Achats consommés/CA (%)	49.9%	62.0%
Charges de personnel/CA (en %)	18.4%	23.1%
Autres charges externes/CA (%)	18.9%	15.8%
Bénéfice moyen (Dhs)	-781 894	247 853

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	134 151 701	117 610 765
Évolution du CA (en % par rapport à N-1)	8.2%	6.9%
Évolution des capitaux propres (en %)	-12.1%	-6.6%
Rentabilité nette (en %)	-15.2%	3.0%
Rentabilité économique (en %)	-3.5%	2.2%
Rentabilité financière (en %)	-14.8%	0.9%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		78 700	-23.3%	3
Boulemane	Boulemane (M)			2
Boulemane	Sidi Boutayeb	78 700	-23.3%	1
El Hajeb		36 003 397	1.6%	7
El Hajeb	Bitit			1
El Hajeb	El Hajeb (M)	36 003 397	1.6%	6
Fès		2 422 834 352	8.2%	429
Fès	Agdal (AR)	1 193 285	-39.8%	2
Fès	Fès	439 762 185	7.4%	87
Fès	Fès-Médina (AR)	1 981 648 280	8.4%	336
Fès	Sidi Harazem	165 269	-8.2%	1
Fès	Zouagha (AR)	65 333		3
Ifrane		108 452 524	12.3%	58
Ifrane	Ain Leuh	12 000		2
Ifrane	Azrou (M)	27 568 691	-4.4%	26
Ifrane	Ben Smim			1
Ifrane	Dayat Aoua			1
Ifrane	Ifrane (M)	53 494 890	38.0%	25
Ifrane	Tigrigra	26 301 443	-4.5%	2
Ifrane	Tizguite			1
Meknès		346 959 774	9.9%	100
Meknès	Ain Orma			1
Meknès	Ait Ouallal			1
Meknès	Boufakrane (M)			1
Meknès	Meknès (M)	23 752 760	6.9%	88
Meknès	M'haya			1
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)	85 189	-25.6%	5
Meknès	Oualili	164 325	0.0%	2
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			1
Moulay Yacoub				2
Moulay Yacoub	Ain Chkef			1
Moulay Yacoub	Sidi Daoud			1
Sefrou		3 831 696	0.8%	25
Sefrou	Ain Cheggag			1
Sefrou	Azzaba	9 915		1
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)	256 950	13.9%	5
Sefrou	Kandar Sidi Khiar			1
Sefrou	Sefrou (M)	3 378 977	-1.2%	16
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			1
Taouate				4
Taouate	Ghafsai (M)			1
Taouate	Karia Ba Mohamed (M)			1
Taouate	Taouate (M)			2
Taza		9 366 651	-16.8%	14
Taza	Bab Boudir			1
Taza	Bourd			5
Taza	Gzenaya Al Janoubia			1
Taza	Taza (M)			5
Taza	Tazarine			2

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.