



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Hôtels et Restaurants

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

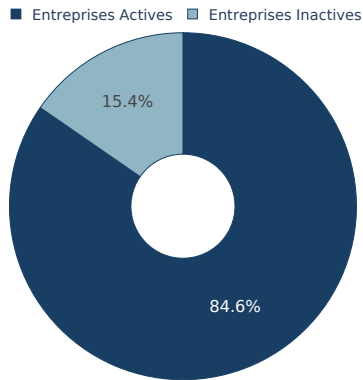


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

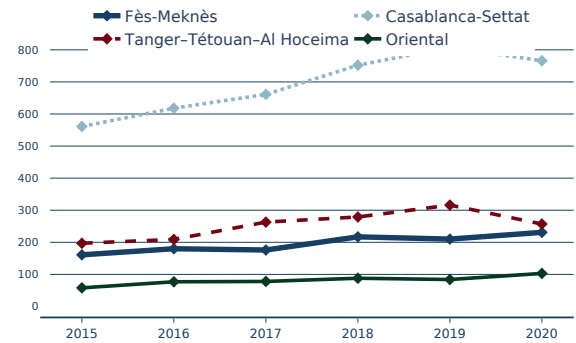
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	41 118	3 050
Statut actif	36 508	2 581
Statut non actif	4 610	469



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	2 167	161
2016	2 372	180
2017	2 547	176
2018	2 850	217
2019	3 079	210
2020	3 048	231



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

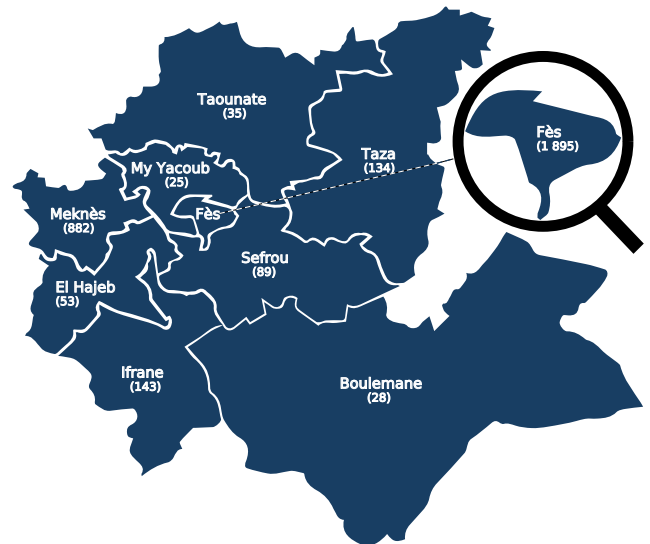
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	1 895	57.7%
Meknès*	882	26.9%
Ifrane	143	4.4%
Taza	134	4.1%
Sefrou	89	2.7%
El Hajeb	53	1.6%
Taounate	35	1.1%
Boulemane	28	0.9%
Moulay Yacoub	25	0.8%
Total	3 284	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

34.30 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

13.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

6.5%

2.24 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

4.20 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

8.9%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

2.0%

82.30 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
92.9%	6.7%	0.4%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
22.2%	17.8%	23.2%	36.8%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	34 297 826 579	4 201 420 934
		12.2%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	2 239 446 146	82 303 177
Poids dans le marché	6.5%	2.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

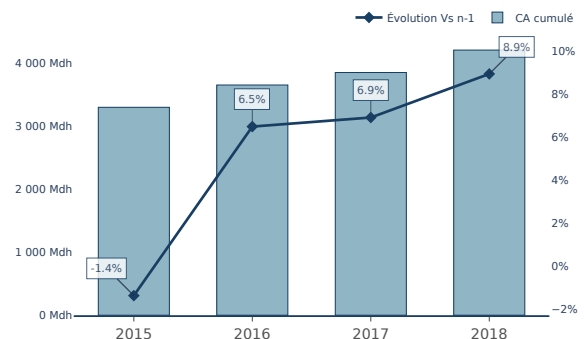
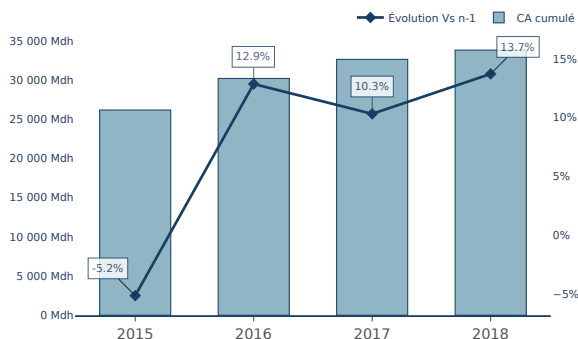
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	9 255	26 191.07	-5.2%
2016	10 116	30 217.78	12.9%
2017	11 203	32 656.29	10.3%
2018	11 727	33 838.03	13.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	738	3 294.55	-1.4%
2016	887	3 647.82	6.5%
2017	922	3 845.96	6.9%
2018	1 001	4 201.42	8.9%

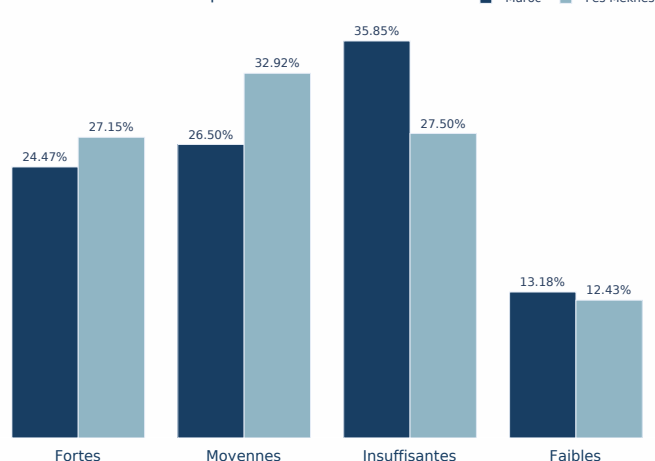
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	24.5%	27.1%
Performantes	26.5%	32.9%
Faiblement performantes	35.8%	27.5%
Très faiblement performantes	13.2%	12.4%

Performances des entreprises

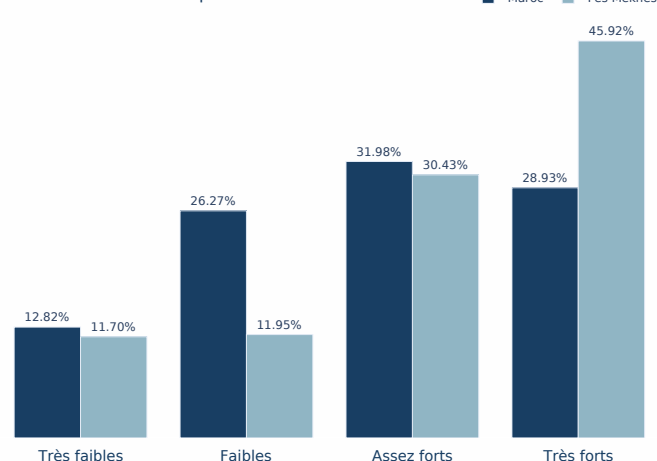


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	12.8%	11.7%
Faible	26.3%	12.0%
Assez fort	32.0%	30.4%
Très fort	28.9%	45.9%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	17.7%	0.8%	19.8%	0.6%
> 5ans	72.7%	8.8%	70.8%	8.7%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	40.9%	0.0%	41.2%	0.0%
> 5ans	58.6%	0.5%	58.2%	0.6%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	411	54
2016	273	24
2017	162	11
2018	159	11
2019	48	5

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	0
2016	1	1
2017	0	0
2018	1	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
RISMA	Casablanca	[1 000, 5 000]	3.7%
NEWREST MAROC SERVICES	Casablanca	[500, 1 000]	3.1%
FIRST REST INTERNATIONAL	Casablanca	[500, 1 000]	2.8%
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT SAIDIA	Rabat	[500, 1 000]	2.5%
NAFTAM	Casablanca	[500, 1 000]	2.4%
ATLAS HOSPITALITY MOROCCO	Casablanca	[500, 1 000]	2.2%
BOURCHANIN & CIE	Casablanca	[500, 1 000]	1.9%
CAVES LA GIRONDE BEVERAGES DISTRIBUTION	Casablanca	[500, 1 000]	1.8%
FOODS ET GOODS	Nouaceur	[100, 500]	1.0%
SERVICES LV	Rabat	[100, 500]	1.0%
EHC MAROC	Marrakech	[100, 500]	0.9%
FARAH MAGHREB	Casablanca	[100, 500]	0.9%
MOUSSAFIR HOTELS	Casablanca	[100, 500]	0.9%
AL SHAYA MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	0.9%
STE DE TOURISME ET D'ANIMATION	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	0.7%
ACCOR GESTION MAROC	Casablanca	[100, 500]	0.7%
HOTEL DES IDRISIDES	Marrakech	[100, 500]	0.7%
FIRST REST INTERNATIONAL 2	Casablanca	[100, 500]	0.7%
NDM FRI	Casablanca	[100, 500]	0.6%
ANFA PLACE HOTEL	Casablanca	[100, 500]	0.6%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SGNR	Taza	[50, 100]	0.3%	6.1%
ETABLISSEMENT PAVIA	Fès	[50, 100]	0.3%	5.9%
SOCIETE AIRE DE REPOS LES ORANGERS	Meknès	[50, 100]	0.2%	3.9%
NOBLE REST	Taza	[50, 100]	0.2%	3.7%
LARHRISSI MAJID ET BOUAYYAD	Fès	[10, 50]	0.2%	3.1%
MULTI HOTELS NATIONAL	Fès	[10, 50]	0.1%	2.8%
COMPLEXE ITRANE	Fès	[10, 50]	0.1%	2.8%
MULTI HOTELS MARRAKECH	Fès	[10, 50]	0.1%	2.6%
STATION SERVICE TGHAT	Fès	[10, 50]	0.1%	2.2%
RELAIS ET DEMEURES	Fès	[10, 50]	0.1%	2.1%
AIRE DE REPOS ATLAS BILADI	El Hajeb	[10, 50]	0.1%	2.1%
FOUNDOK ET RIAD - STE L'ALCAZAR RIAD FES	Fès	[10, 50]	0.1%	1.8%
COMPLEXE STATION SERVICE HILTON TIZIRT	Fès	[10, 50]	0.1%	1.7%
OPERA AZROU	Ifrane	[10, 50]	0.1%	1.7%
RBA HYDROCARBURES	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.6%
SOCIETE DE GESTION DE L'HOTEL MICHLIFEN D'IFRANE	Ifrane	[10, 50]	0.1%	1.6%
COMPLEXE TOURISTIQUE EL MOUTAZAH	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.5%
TRANSAT MEKNES HOTELERIE	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.3%
FAKIR ET SES FILS	Taounate	[10, 50]	0.1%	1.3%
TOULALI HYDROCARBURES	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.2%



39 jours

Délai client

114 jours

Délai fournisseurs

9.6%

Dettes/total passif

923.18 KDH

CAF moyenne

4.20 MDH

CA moyen

48.1%

Poids des achats

117.61 MDH

Bénéfice moyen

3.5%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 508 877	3 580 000
BFR moyen (Dhs)	1 535 267	5 270 471
Taux de couverture du FDR (%)	124.9%	119.4%
BFR/CA (%)	41.0%	8.8%
Délai Fournisseur (jours)	143	114
Délai Client (jours)	63	39
Rotation des stocks de M/ses (jours)	412	169
Rotation des stocks de MP (jours)	45	34
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	211 563	288 640
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	781 547 008	108 946 239

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 821 901	1 539 659
Crédit MLT max (Dhs)	3 716 249 218	337 233 711
Charges financières / CA en (%)	3.9%	4.8%
CAF moyenne (Dhs)	144 414	923 177
CAF max (Dhs)	427 607 275	223 053 313
Dettes / CA (%)	57.4%	27.5%
Dettes / Total passif (%)	21.7%	9.6%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	2 885 480	4 197 224
CA max (Dhs)	1 159 913 372	879 106 498
Marge commerciale (%)	12.4%	11.9%
Marge industrielle (%)	54.7%	59.1%
Marge nette (%)	1.8%	2.7%
Achat de marchandises/CA (%)	3.8%	2.2%
Achats consommés/CA (%)	36.5%	48.1%
Charges de personnel/CA (en %)	15.6%	17.6%
Autres charges externes/CA (%)	14.3%	14.5%
Bénéfice moyen (Dhs)	-185 783	65 580

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	134 151 701	117 610 765
Évolution du CA (en % par rapport à N-1)	3.6%	9.2%
Évolution des capitaux propres (en %)	-0.5%	-5.1%
Rentabilité nette (en %)	-6.4%	1.6%
Rentabilité économique (en %)	-1.6%	3.5%
Rentabilité financière (en %)	-10.8%	0.9%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		855 426	-23.3%	28
Boulemane	Boulemane (M)			5
Boulemane	Imouzzer Marmoucha (M)			1
Boulemane	Missour (M)	375 638		18
Boulemane	Outat El Haj (M)	401 088		3
Boulemane	Sidi Boutayeb	78 700	-23.3%	1
El Hajeb		79 440 028	12.0%	53
El Hajeb	Agourai (M)	85 724	125.6%	1
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	34 494 310	6.2%	9
El Hajeb	Ait Boubidmane			2
El Hajeb	Bitit			1
El Hajeb	El Hajeb (M)	44 426 041	17.4%	32
El Hajeb	Iqaddar			2
El Hajeb	Laqsir			1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	433 953	-17.5%	5
Fès		4 007 842 677	6.1%	1 895
Fès	Agdal (AR)	15 074 294	15.3%	43
Fès	Ain Bida	27 640 163	1.0%	1
Fès	Fès	1 352 066 388	7.2%	435
Fès	Fès-Médina (AR)	2 525 702 839	5.5%	1 380
Fès	Oulad Tayeb	227 917	13.3%	3
Fès	Saïss (AR)	84 391 076	7.6%	6
Fès	Sidi Harazem	165 269	-8.2%	1
Fès	Zouagha (AR)	2 574 732	-12.6%	26
Ifrane		251 225 906	7.5%	143
Ifrane	Ain Leuh	24 000		2
Ifrane	Azrou (M)	84 904 479	-4.4%	78
Ifrane	Ben Smim	304 548		3
Ifrane	Dayat Aoua			1
Ifrane	Ifrane (M)	86 114 325	42.2%	56
Ifrane	Tigrigra	78 803 054	-4.6%	2
Ifrane	Tizguite			1
Meknès		1 782 825 198	6.0%	882
Meknès	Ain Orma			2
Meknès	Ait Ouallal			4
Meknès	Boufakrane (M)	20 878 682	206.2%	12
Meknès	Majjate			1
Meknès	Meknès (M)	377 999 603	10.5%	830
Meknès	M'haya			1
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)	85 189	-25.6%	6
Meknès	Oualili	164 325	0.0%	2
Meknès	Ouislane (M)	2 725 469	-5.1%	20
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			2
Meknès	Toulal (M)			2
Moulay Yacoub		7 916 625	12.2%	25
Moulay Yacoub	Ain Chkef	7 916 625	12.2%	21
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			2
Moulay Yacoub	Sidi Daoud			2
Sefrou		51 644 356	73.1%	89
Sefrou	Ain Cheggag			1
Sefrou	Azzaba	19 830		1
Sefrou	Bir Tam Tam			1
Sefrou	El Menzel (M)	14 959 109	215.4%	1
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)	2 084 297	-64.3%	13
Sefrou	Kandari Sidi Khair			2
Sefrou	Laanoussar			2

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Sefrou	Sefrou (M)	28 005 358	69.4%	66
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed			1
Sefrou	Tazouta			1
Taounate		39 336 367	17.6%	35
Taounate	Ain Legdah			1
Taounate	Ain Mediouna			1
Taounate	Bouhouda	14 193 131		1
Taounate	Ghafsai (M)	19 844 938	2.3%	2
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			2
Taounate	Sidi Mokhfi			1
Taounate	Taounate (M)	4 056 806	196.9%	26
Taounate	Tissa (M)	1 153 280	127.4%	1
Taza		320 889 539	85.4%	134
Taza	Aknoul (M)			3
Taza	Bab Boudir			1
Taza	Bab Marzouka	1 967 863	129.6%	2
Taza	Bourd	8 637 995	13.7%	7
Taza	Bouyablane			1
Taza	Galdamane			1
Taza	Gzenaya Al Janoubia			2
Taza	Msila			1
Taza	Oued Amlil (M)			1
Taza	Tahla (M)	39 707		6
Taza	Taza (M)	300 132 296	97.0%	105
Taza	Tazarine			4

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.