



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Commerce de détail hors magasin

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



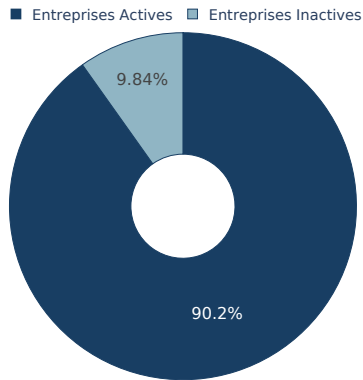
+212 (0) 535 651 646



[in](#) [f](#)

NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

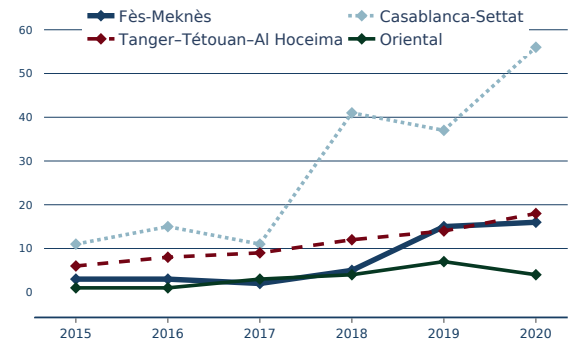
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 288	122
Statut actif	1 186	110
Statut non actif	102	12



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	44	3
2016	56	3
2017	54	2
2018	96	5
2019	115	15
2020	170	16



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

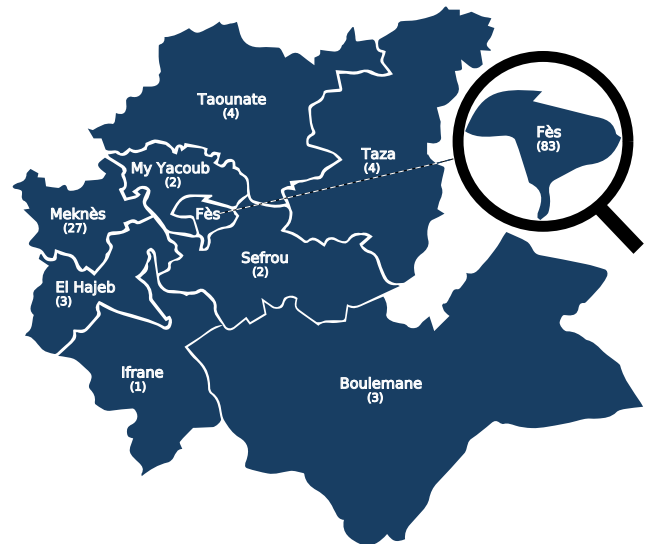
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	83	64.3%
Meknès*	27	20.9%
Taza	4	3.1%
Taounate	4	3.1%
El Hajeb	3	2.3%
Boulemane	3	2.3%
Sefrou	2	1.6%
Moulay Yacoub	2	1.6%
Ifrane	1	0.8%
Total	129	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

1.42 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

5.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

7.4%

104.88 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

377.63 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

14.8%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

1.4%

5.26 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
68.4%	31.6%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
41.8%	7.4%	25.4%	25.4%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	1 424 586 627	377 626 491
		26.5%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	104 882 209	5 264 134
Poids dans le marché	7.4%	1.4%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

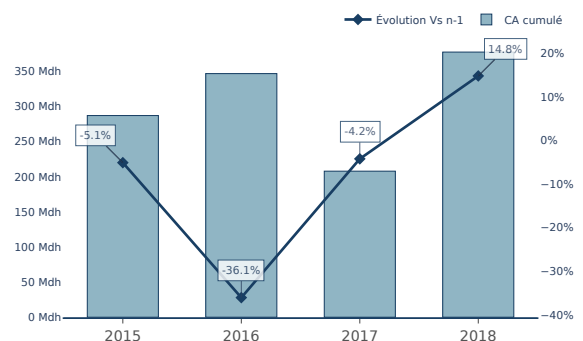
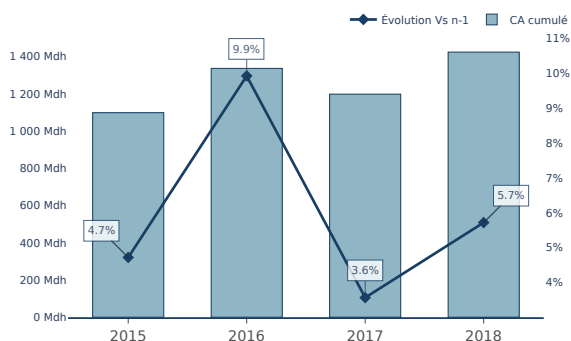
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	220	1 098.73	4.7%
2016	235	1 336.94	9.9%
2017	240	1 198.66	3.6%
2018	279	1 424.59	5.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	27	287.22	-5.1%
2016	28	346.96	-36.1%
2017	29	208.00	-4.2%
2018	30	377.63	14.8%

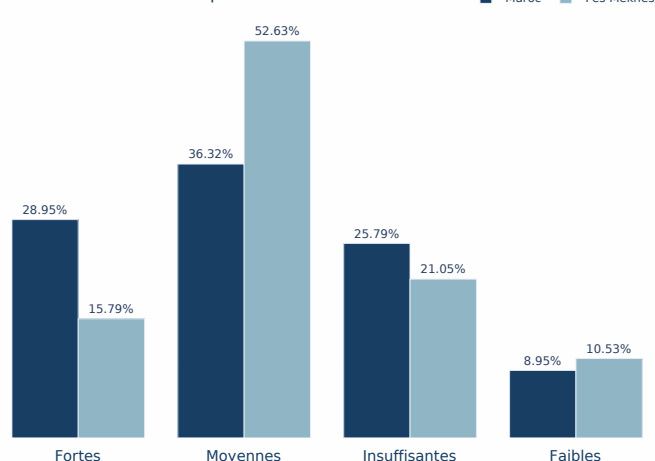
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	28.9%	15.8%
Performantes	36.3%	52.6%
Faiblement performantes	25.8%	21.1%
Très faiblement performantes	8.9%	10.5%

Performances des entreprises

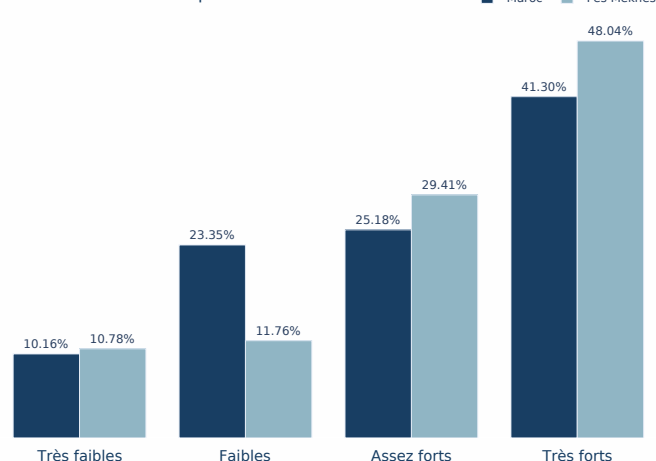


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	10.2%	10.8%
Faible	23.4%	11.8%
Assez fort	25.2%	29.4%
Très fort	41.3%	48.0%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	14.5%	1.6%	0.0%	0.0%
> 5ans	60.5%	23.4%	46.2%	53.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	50.8%	0.0%	30.8%	0.0%
> 5ans	49.2%	0.0%	69.2%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	10	1
2016	3	0
2017	3	0
2018	4	0
2019	2	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
ACTIV DISTRIBUTION	Casablanca	[100, 500]	8.1%
SOCIETE DES GRAINS DE NADOR	Fès	[50, 100]	6.2%
ABBOU HUILES & CEREALES	Fès	[50, 100]	6.1%
FARINTER INTERNATIONAL	Mohammedia	[10, 50]	3.9%
STE OLEIOCOLE DES HUILES NASMA	Fès	[10, 50]	3.4%
HORECOLINE	Casablanca	[10, 50]	3.1%
SOCIETE KENZA AMMOR ET FILS	Fès	[10, 50]	3.0%
SOUNIFAC	Fès	[10, 50]	3.0%
CENTRALE MAGHREBINE D'IMPORTATION	Casablanca	[10, 50]	2.9%
TALBI RIZ IMPORT EXPORT	Nador	[10, 50]	2.9%
CHERGUI CEREALES ET LEGUMINEUSES	Fès	[10, 50]	2.9%
CASA MENAGE EQUIPEMENT	Casablanca	[10, 50]	2.8%
CASA GENERAL TRADING	Casablanca	[10, 50]	2.5%
MBA FASHION	Tanger-Assilah	[10, 50]	2.5%
RWIZA-FOOD	Casablanca	[10, 50]	2.4%
STATION SERVICES LAGOUASSEM	Nouaceur	[10, 50]	2.3%
COMPTOIR EL YOUSSEFIA	Beni Mellal	[10, 50]	2.2%
STE VESAL	Casablanca	[10, 50]	2.0%
DFILAT-AL-G	Mohammedia	[10, 50]	1.7%
ARROUBI DE NEGOCE	Fquih Ben Salah	[10, 50]	1.7%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE DES GRAINS DE NADOR	Fès	[50, 100]	6.2%	20.9%
ABBOU HUILES & CEREALES	Fès	[50, 100]	6.1%	20.5%
STE OLEIOCOLE DES HUILES NASMA	Fès	[10, 50]	3.4%	11.4%
SOCIETE KENZA AMMOR ET FILS	Fès	[10, 50]	3.0%	10.1%
SOUNIFAC	Fès	[10, 50]	3.0%	9.9%
CHERGUI CEREALES ET LEGUMINEUSES	Fès	[10, 50]	2.9%	9.6%
BENHAMMOU FRERES DE CEREALES	Taounate	[10, 50]	1.1%	3.6%
FERTILISANTS ET STATION DE CARBURANTS	Fès	[10, 50]	1.0%	3.2%
STE INDUSTRIELLE DES CEREALES LEGUMENEUSES ET CONSERVES ALIMENTAIRES	Fès	[10, 50]	0.9%	3.0%
PREFRITE	Meknès	[1, 10]	0.7%	2.5%
STE DE DISTRIBUTION DIZIG	Fès	[1, 10]	0.6%	1.9%
HUILERIE ANNOR	Meknès	[1, 10]	0.5%	1.8%
MECHAT MEDIA	Fès	[1, 10]	0.2%	0.5%
SOCIETE H MIDANI LARBI	Fès	[1, 10]	0.1%	0.3%
RYAD MARKET	Meknès	< 1	0.1%	0.3%
FEMMETEX	Sefrou	< 1	0.0%	0.2%
AL KALIMA ASSADIKA	Meknès	< 1	0.0%	0.1%
OTBA TEX	Fès	< 1	0.0%	0.1%
STE NABIH IRAQUI	Fès	< 1	0.0%	0.1%
ABRAJ AL HARIR	Fès	< 1	0.0%	0.1%



46 jours

Délai client

81 jours

Délai fournisseurs

17.6%

Dettes/total passif

616.73 KDH

CAF moyenne

12.59 MDH

CA moyen

5.6%

Poids des achats

2.52 MDH

Bénéfice moyen

3.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 559 675	3 105 863
BFR moyen (Dhs)	1 941 569	6 445 585
Taux de couverture du FDR (%)	97.4%	73.5%
BFR/CA (%)	30.8%	8.6%
Délai Fournisseur (jours)	103	81
Délai Client (jours)	74	46
Rotation des stocks de M/ses (jours)	1 938	-3 306
Rotation des stocks de MP (jours)	55	168
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	476 996	2 307 952
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	33 563 396	23 970 619

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	300 691	695 135
Crédit MLT max (Dhs)	19 901 545	12 240 191
Charges financières / CA en (%)	1.2%	1.2%
CAF moyenne (Dhs)	193 610	616 725
CAF max (Dhs)	7 198 199	7 198 199
Dettes / CA (%)	14.1%	22.0%
Dettes / Total passif (%)	13.9%	17.6%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	5 106 045	12 587 550
CA max (Dhs)	101 723 219	78 782 423
Marge commerciale (%)	6.5%	-4.6%
Marge industrielle (%)	43.3%	19.6%
Marge nette (%)	0.7%	0.8%
Achat de marchandises/CA (%)	5.0%	-3.3%
Achats consommés/CA (%)	9.6%	5.6%
Charges de personnel/CA (en %)	7.5%	3.6%
Autres charges externes/CA (%)	5.2%	3.4%
Bénéfice moyen (Dhs)	78 672	101 420

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	4 591 290	2 517 948
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	18.8%	81.5%
Évolution des capitaux propres (en %)	40.4%	69.6%
Rentabilité nette (en %)	1.5%	0.8%
Rentabilité économique (en %)	6.1%	3.3%
Rentabilité financière (en %)	4.6%	1.3%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				3
Boulemane	Missour (M)			3
El Hajeb				3
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			3
Fès		424 653 269	-3.9%	83
Fès	Agdal (AR)			5
Fès	Fès	55 986 639	177.1%	8
Fès	Fès-Médina (AR)	368 666 630	-16.8%	68
Fès	Zouagha (AR)			2
Ifrane				1
Ifrane	Azrou (M)			1
Meknès		18 687 760	41.7%	27
Meknès	Ait Ouallal			1
Meknès	Boufakrane (M)			1
Meknès	Meknès (M)	11 931 760	41.7%	22
Meknès	M'haya	6 756 000		1
Meknès	Ouislane (M)			1
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			1
Moulay Yacoub				2
Moulay Yacoub	Ain Chkef			2
Sefrou		603 373		2
Taounate		13 461 235	39.7%	4
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	13 461 235	39.7%	1
Taounate	Taounate (M)			3
Taza				4
Taza	Taza (M)			4

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.