



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Commerce de détail de biens
d'occasion en magasin*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

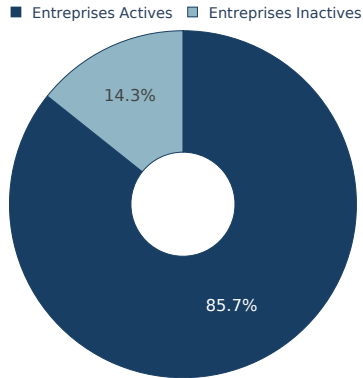


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

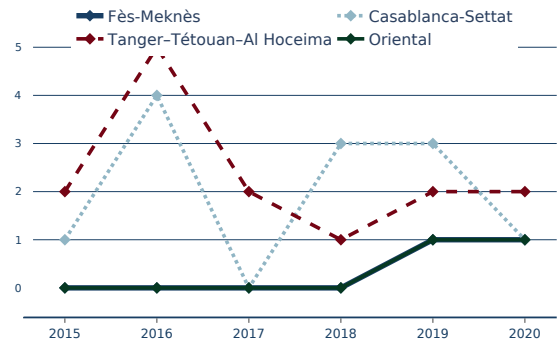
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	214	7
Statut actif	183	6
Statut non actif	31	1



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	4	0
2016	12	0
2017	5	0
2018	6	0
2019	11	1
2020	6	1



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

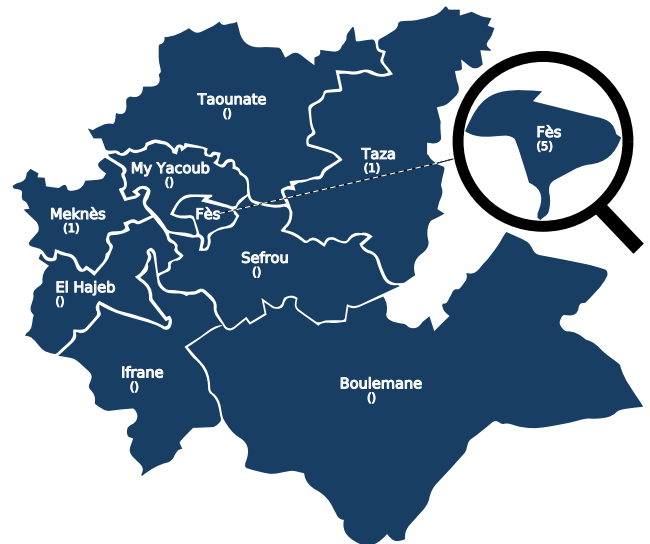
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	5	71.4%
Taza	1	14.3%
Meknès*	1	14.3%
Total	7	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

38.91 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-20.3%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

25.8%

10.02 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

2.12 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-45.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
100.0%	0.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
28.6%	0.0%	0.0%	71.4%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	38 912 522	2 124 322
		5.5%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

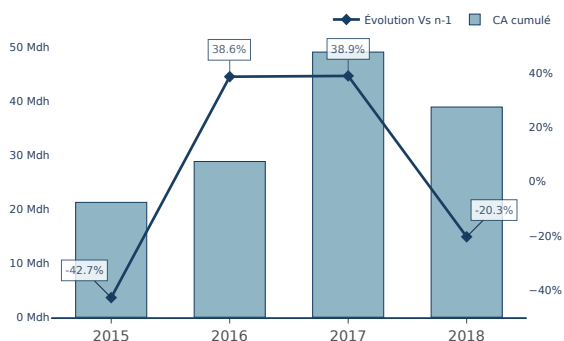
	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	10 023 222	0
Poids dans le marché	25.8%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	33	21.26	-42.7%
2016	34	28.83	38.6%
2017	37	49.09	38.9%
2018	34	38.91	-20.3%

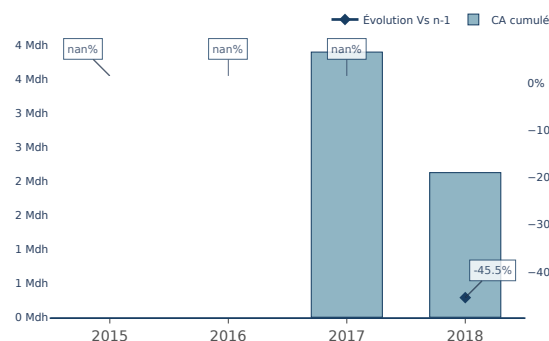
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	0	0	nan%
2016	0	0	nan%
2017	1	3.90	nan%
2018	1	2.12	-45.5%

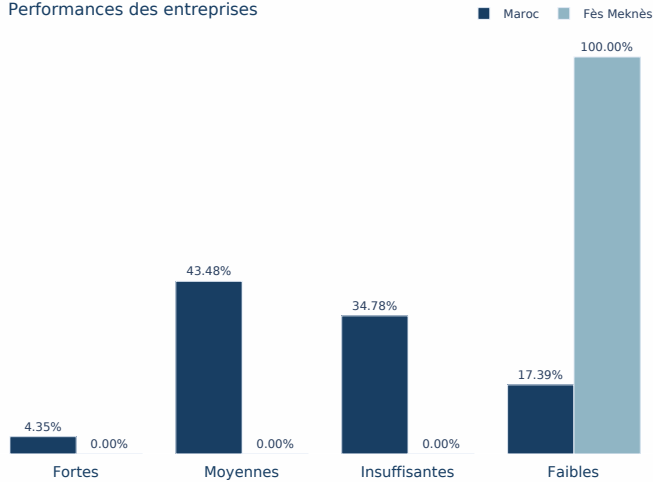
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	4.3%	0.0%
Performantes	43.5%	0.0%
Faiblement performantes	34.8%	0.0%
Très faiblement performantes	17.4%	100.0%

Performances des entreprises

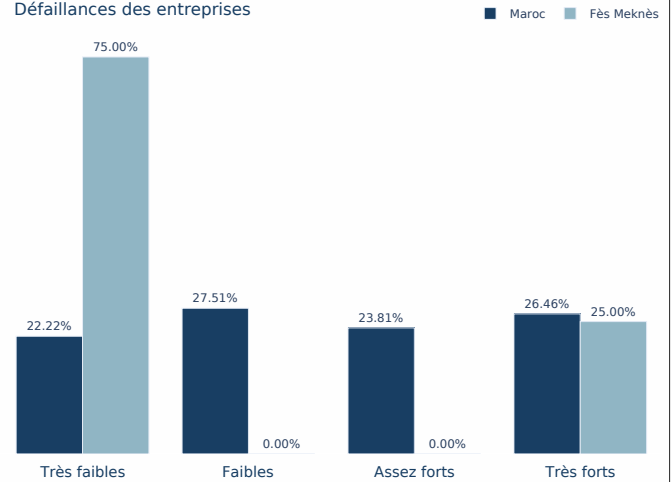


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	22.2%	75.0%
Faible	27.5%	0.0%
Assez fort	23.8%	0.0%
Très fort	26.5%	25.0%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	9.1%	0.0%		
> 5ans	90.9%	0.0%		

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	13.6%	0.0%		
> 5ans	86.4%	0.0%		

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	0
2016	1	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
FRESH ALLIANCE	Marrakech	[1, 10]	25.5%
LE LOFT ART	Casablanca	[1, 10]	17.8%
MONTRESSO	Marrakech	[1, 10]	14.0%
ETOILE DE FES	Fès	[1, 10]	5.5%
POETIQUE	Marrakech	[1, 10]	5.3%
STE LIBRAIRIE IZDIHAR	Marrakech	[1, 10]	4.9%
CHOCO'OR	Agadir-Ida Ou Tanane	[1, 10]	4.9%
Wafa BENNE	Casablanca	[1, 10]	4.6%
AL ASAD EDITIONS	Marrakech	[1, 10]	3.8%
BHL COMMUNICATION	Casablanca	[1, 10]	2.9%
MASTER ART	Essaouira	< 1	2.5%
COVEMAT	Casablanca	< 1	2.3%
GLORIA MOB	Casablanca	< 1	2.0%
MOBILI CONCEPT	Rabat	< 1	1.2%
DESTOCKING	Casablanca	< 1	0.8%
STE MAROCAINE DES PRODUITS OLYMPIC	Casablanca	< 1	0.8%
MOUMEN LAND	Skhirate- Temara	< 1	0.4%
DECOR FAMILLE DAMOUN	Tanger-Assilah	< 1	0.3%
LUXE EN SCENE	Casablanca	< 1	0.2%
LE BARDON GALERIE D'ART	Casablanca	< 1	0.1%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
ETOILE DE FES	Fès	[1, 10]	5.5%	100.0%



0 jours

Délai client

431 jours

Délai fournisseurs

Dettes/total passif

CAF moyenne

2.12 MDH

CA moyen

3.9%

Poids des achats

-485.48 KDH

Bénéfice moyen

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 042 115	-2 477 261
BFR moyen (Dhs)	684 253	
Taux de couverture du FDR (%)	167.0%	
BFR/CA (%)	54.5%	
Délai Fournisseur (jours)	353	431
Délai Client (jours)	170	0
Rotation des stocks de M/ses (jours)	1 290	-32
Rotation des stocks de MP (jours)	166	0
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	17 615	0
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	224 527	0

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	56 027	
Crédit MLT max (Dhs)	1 513 185	
Charges financières / CA en (%)	0.4%	0.0%
CAF moyenne (Dhs)	31 233	
CAF max (Dhs)	1 394 238	
Dettes / CA (%)	6.0%	
Dettes / Total passif (%)	2.2%	

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	1 144 486	2 124 322
CA max (Dhs)	9 883 025	2 124 322
Marge commerciale (%)	27.1%	-15.3%
Marge industrielle (%)	46.6%	80.9%
Marge nette (%)	0.8%	0.5%
Achat de marchandises/CA (%)	17.5%	-14.6%
Achats consommés/CA (%)	16.5%	3.9%
Charges de personnel/CA (en %)	17.4%	8.4%
Autres charges externes/CA (%)	20.0%	1.6%
Bénéfice moyen (Dhs)	-46 437	-485 482

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	1 092 797	-485 482
Évolution du CA (en % par rapport à N-1)	-20.7%	-45.5%
Évolution des capitaux propres (en %)	147.8%	24.4%
Rentabilité nette (en %)	-4.1%	-22.9%
Rentabilité économique (en %)	-0.2%	
Rentabilité financière (en %)	-25.3%	19.6%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Fès		2 124 322	-45.5%	5
Fès	Fès	2 124 322	-45.5%	3
Fès	Fès-Médina (AR)			2
Meknès				1
Taza				1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.