



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Commerce de détail d'articles domestiques

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

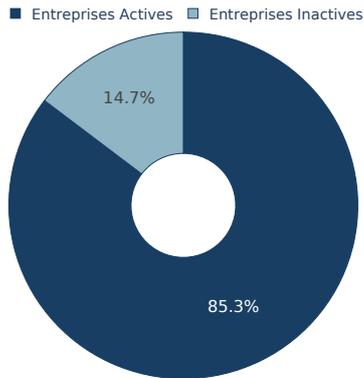


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

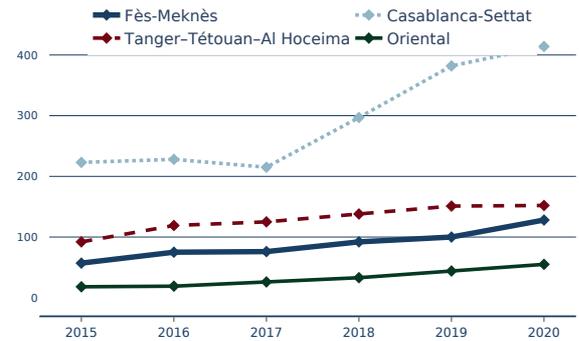
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	17 359	1 467
Statut actif	15 415	1 252
Statut non actif	1 944	215



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	732	57
2016	818	75
2017	803	76
2018	1 026	92
2019	1 228	100
2020	1 399	128



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

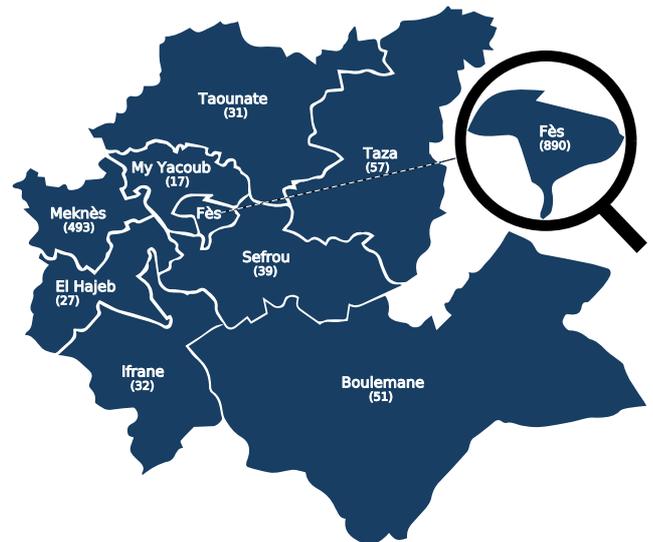
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	890	54.4%
Meknès*	493	30.1%
Taza	57	3.5%
Boulemane	51	3.1%
Sefrou	39	2.4%
Ifrane	32	2.0%
Taounate	31	1.9%
El Hajeb	27	1.6%
Moulay Yacoub	17	1.0%
Total	1 637	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

34.01 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

8.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

3.5%

1.20 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

1.82 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-2.8%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

10.4%

188.86 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
89.8%	9.5%	0.7%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
25.8%	15.4%	20.1%	38.7%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	34 011 159 281	1 815 812 154
		5.3%
		Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 203 823 920	188 862 261
Poids dans le marché	3.5%	10.4%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	4 425	25 544.84	7.1%
2016	4 630	30 622.40	19.5%
2017	4 931	32 125.76	7.0%
2018	5 131	34 011.71	8.0%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	327	1 387.53	3.5%
2016	389	1 880.13	17.7%
2017	413	1 871.44	6.1%
2018	423	1 816.36	-2.8%

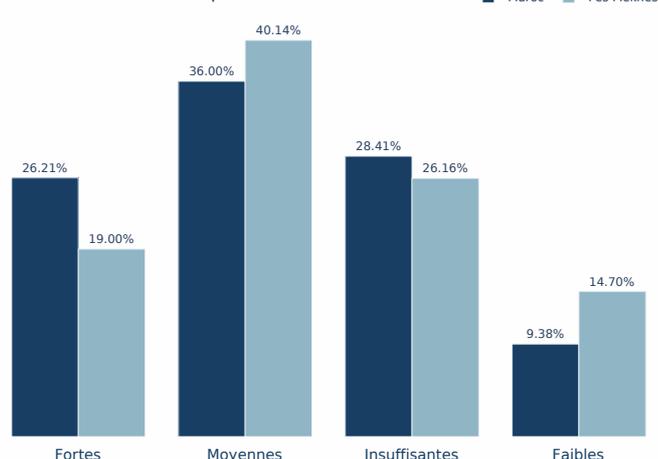
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	26.2%	19.0%
Performantes	36.0%	40.1%
Faiblement performantes	28.4%	26.2%
Très faiblement performantes	9.4%	14.7%

Performances des entreprises

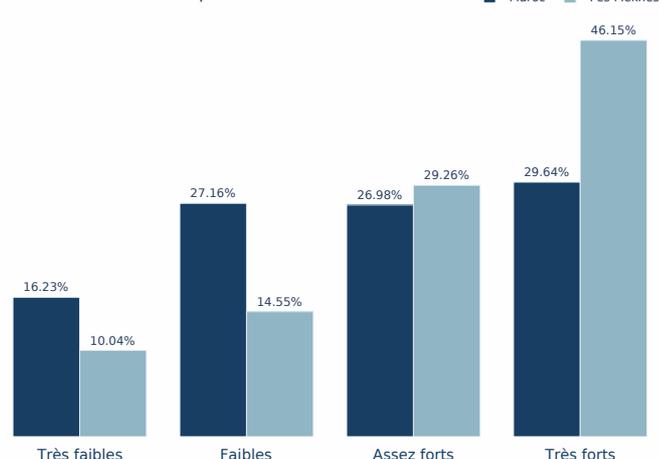


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	16.2%	10.0%
Faible	27.2%	14.6%
Assez fort	27.0%	29.3%
Très fort	29.6%	46.1%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	15.4%	1.1%	19.4%	1.8%
> 5ans	69.3%	14.1%	67.9%	10.9%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	40.1%	0.2%	41.1%	0.0%
> 5ans	58.9%	0.7%	58.9%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	140	12
2016	101	13
2017	50	5
2018	64	6
2019	14	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
EMIRATIE-MAROCAINE POUR L'INDUSTRIE ET LA DISTRIBUTION	Rabat	[5 000, 10 000]	17.9%
BHF ATLAS PEINTURES	Casablanca	[1 000, 5 000]	4.9%
SOCIETE MAROCAINE METALLURGIQUE SOCODAM DAVUM	Casablanca	[1 000, 5 000]	3.9%
UNI CONFORT MAROC DOLIDOL	Nouaceur	[500, 1 000]	2.9%
LONGOFER	Casablanca	[500, 1 000]	2.8%
KITEA	Casablanca	[500, 1 000]	2.2%
COLORADO	Nouaceur	[500, 1 000]	1.8%
BODOR MILLS	Casablanca	[100, 500]	1.6%
SOCOMADIS	Casablanca	[100, 500]	1.2%
DISTRIBUTION CASABLANCAISE DE PAPIER	Mediouna	[100, 500]	1.1%
SERVICES LV	Rabat	[100, 500]	1.0%
COMPTOIRE AGRICOLE DES SEMENCES	Casablanca	[100, 500]	1.0%
ORIFLAME MAROC	Casablanca	[100, 500]	0.9%
AGRIN MAROC	Fès	[100, 500]	0.9%
MANUFACTURES DE PAPIERS ET FOURNITURES	Casablanca	[100, 500]	0.8%
DISTRAL MAROC	Rabat	[100, 500]	0.8%
LIBRAIRIE PAPETERIE NATIONALE	Mohammedia	[100, 500]	0.7%
DIDALI	Casablanca	[100, 500]	0.6%
IGOUDAR TRAVAUX	Casablanca	[100, 500]	0.6%
LIBRAIRIE PAPETERIE DES ECOLES A. MOYNIER ET CIE	Casablanca	[100, 500]	0.5%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
AGRIN MAROC	Fès	[100, 500]	0.9%	25.6%
SEMACDO	Fès	[10, 50]	0.2%	4.5%
KHALID CHAMI ET CONSORTS	Fès	[10, 50]	0.2%	4.4%
EL ASERY FER	Fès	[10, 50]	0.2%	4.3%
AL MAGHERIBIA DE GAZ	Meknès	[10, 50]	0.1%	3.6%
ALFADOR	Fès	[10, 50]	0.1%	2.7%
SOCIETE DE DEVELOPPEMENTE OLEICOLE DU MAROC	Meknès	[10, 50]	0.1%	2.3%
SOCIETE DE FABRICATION DES SEMENS IMPORT	Fès	[10, 50]	0.1%	2.2%
ALLIANCE DISTRIBUTION	Fès	[10, 50]	0.1%	2.1%
SOCIETE IMPRIMERIE PAPETERIE ET NEGOCIANT KARAOUIYINE FES	Fès	[10, 50]	0.1%	1.9%
MARDET	Fès	[10, 50]	0.1%	1.8%
VALVER	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.8%
ENTREPRISE RIAD POUR LA CONSTRUCTION ET L'EQUIPEMENT	Fès	[10, 50]	0.1%	1.8%
STE BETHAOUI FRERES	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.6%
SARINOL	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.4%
RAMCOM	Meknès	[10, 50]	0.0%	1.4%
SOCIETE BENYAHYA POUR LA VENTE ET LA LOCATION	Fès	[10, 50]	0.0%	1.3%
STE BENCOMA	Fès	[10, 50]	0.0%	1.3%
FAJRBOOK	Fès	[10, 50]	0.0%	1.0%
PRODIVERS	Meknès	[10, 50]	0.0%	1.0%



119 jours

Délai client

138 jours

Délai fournisseurs

18.9%

Dettes/total passif

155.18 KDH

CAF moyenne

4.29 MDH

CA moyen

3.6%

Poids des achats

5.27 MDH

Bénéfice moyen

3.9%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	2 100 050	1 914 092
BFR moyen (Dhs)	2 568 589	3 123 516
Taux de couverture du FDR (%)	104.2%	113.3%
BFR/CA (%)	29.9%	2.1%
Délai Fournisseur (jours)	112	138
Délai Client (jours)	98	119
Rotation des stocks de M/ses (jours)	628	1 003
Rotation des stocks de MP (jours)	278	734
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	664 275	732 463
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	357 750 220	124 606 459

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	509 912	710 929
Crédit MLT max (Dhs)	244 552 164	54 873 740
Charges financières / CA en (%)	1.2%	1.5%
CAF moyenne (Dhs)	320 457	155 181
CAF max (Dhs)	147 271 755	10 747 664
Dettes / CA (%)	16.1%	25.3%
Dettes / Total passif (%)	15.7%	18.9%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	6 628 563	4 292 700
CA max (Dhs)	5 319 028 684	272 264 512
Marge commerciale (%)	15.8%	16.7%
Marge industrielle (%)	27.3%	13.5%
Marge nette (%)	1.3%	0.7%
Achat de marchandises/CA (%)	11.4%	12.1%
Achats consommés/CA (%)	7.5%	3.6%
Charges de personnel/CA (en %)	7.0%	6.5%
Autres charges externes/CA (%)	6.9%	6.7%
Bénéfice moyen (Dhs)	129 715	-21 908

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	128 106 798	5 269 396
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	5.9%	-3.0%
Évolution des capitaux propres (en %)	16.3%	4.2%
Rentabilité nette (en %)	2.0%	-0.5%
Rentabilité économique (en %)	8.3%	3.9%
Rentabilité financière (en %)	6.9%	-2.5%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		20 469 072	0.1%	51
Boulemane	Boulemane (M)			4
Boulemane	Guigou			1
Boulemane	Missour (M)	8 622 715	-34.6%	39
Boulemane	Outat El Haj (M)	9 852 359	78.2%	7
El Hajeb		39 580 591	-7.7%	27
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			6
El Hajeb	Ait Boubidmane			1
El Hajeb	El Hajeb (M)	39 580 591	-7.7%	18
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			2
Fès		1 835 554 398	-2.3%	890
Fès	Agdal (AR)	5 628 614	5.4%	19
Fès	Fès	1 134 406 660	-7.2%	228
Fès	Fès-Médina (AR)	609 104 981	11.4%	619
Fès	Oulad Tayeb	43 417	-46.6%	9
Fès	Saïss (AR)	84 240 934	7.7%	3
Fès	Sidi Harazem			1
Fès	Zouagha (AR)	2 129 792	74.2%	11
Ifrane		2 534 202	34.1%	32
Ifrane	Ain Leuh			2
Ifrane	Azrou (M)	1 929 892	41.1%	22
Ifrane	Ifrane (M)			7
Ifrane	Timahdite			1
Meknès		538 918 109	2.3%	493
Meknès	Ait Ouallal	14 790 594	964.4%	2
Meknès	Boufakrane (M)	200 774		6
Meknès	Dkhissa	150 000	70.9%	2
Meknès	Meknès (M)	393 686 961	1.3%	466
Meknès	Ouislane (M)	19 626 608	-24.2%	12
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	872 498		3
Meknès	Toulal (M)	366 765	-14.5%	2
Moulay Yacoub		34 319 559	12.6%	17
Moulay Yacoub	Ain Chkef	32 262 632	12.6%	14
Moulay Yacoub	Louadaine			1
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	2 056 927		1
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun			1
Sefrou		5 206 800	-17.3%	39
Sefrou	Aghbalou Aqorar			1
Sefrou	Ain Cheggag	1 108 822		2
Sefrou	Imouizzer Kandar (M)	61 583	-77.6%	5
Sefrou	Sefrou (M)	4 036 394	-12.8%	31
Taounate		1 140 110	-100.0%	31
Taounate	Ain Aicha			1
Taounate	Ghafsai (M)			1
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			2
Taounate	Mkansa			1
Taounate	Oulad Ayyad			1
Taounate	Taounate (M)	583 260	-100.0%	23
Taounate	Thar Es-souk (M)	556 850		2
Taza		24 855 257	16.8%	57
Taza	Aknoul (M)			1
Taza	Bourd			2
Taza	Oued Amlil (M)			1
Taza	Taza (M)	7 186 339	36.4%	53

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.