



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Commerce de détail de biens personnels

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

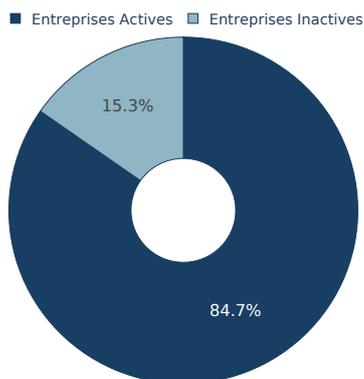


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

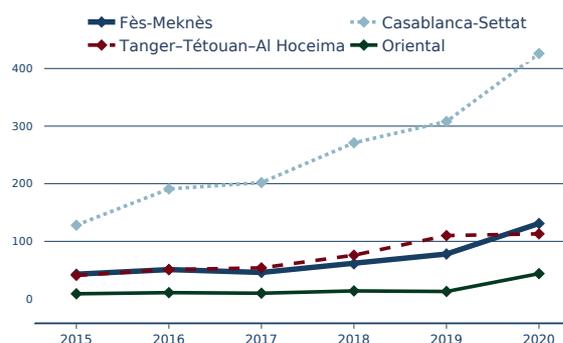
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	9 919	948
Statut actif	8 903	803
Statut non actif	1 016	145



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	427	43
2016	559	51
2017	556	46
2018	685	61
2019	861	78
2020	1 217	131



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

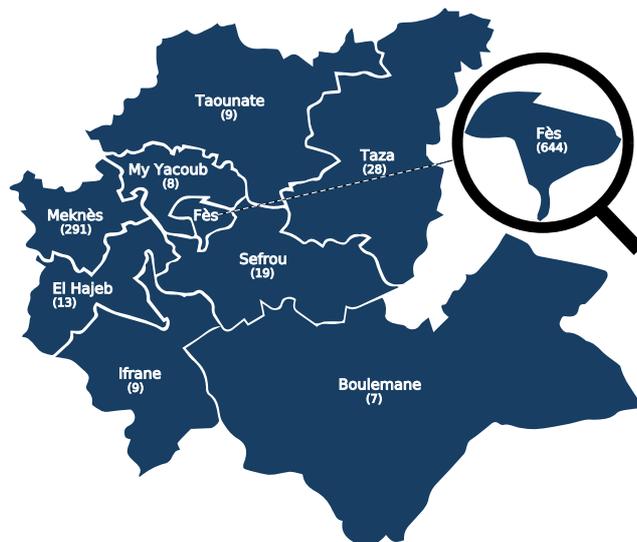
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	644	62.6%
Meknès*	291	28.3%
Taza	28	2.7%
Sefrou	19	1.8%
El Hajeb	13	1.3%
Taounate	9	0.9%
Ifrane	9	0.9%
Moulay Yacoub	8	0.8%
Boulemane	7	0.7%
Total	1 028	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

17.68 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

13.5%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

8.2%

1.45 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

4.54 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

6.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.8%

35.88 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
88.0%	10.7%	1.3%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
40.9%	15.2%	21.6%	22.3%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	17 683 566 704	4 538 728 005
		25.7%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 447 173 357	35 883 502
Poids dans le marché	8.2%	0.8%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

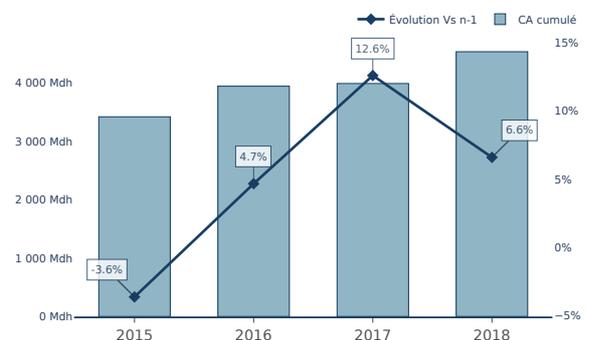
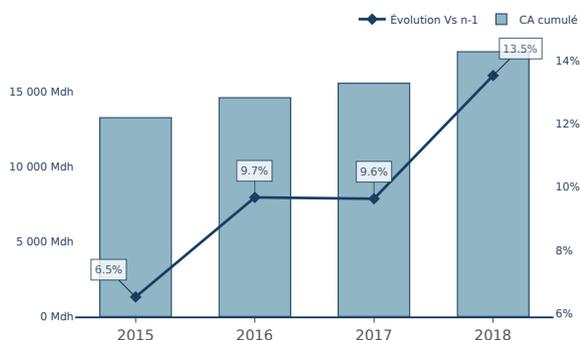
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 055	13 278.29	6.5%
2016	2 243	14 614.25	9.7%
2017	2 439	15 571.91	9.6%
2018	2 692	17 683.57	13.5%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	172	3 423.00	-3.6%
2016	211	3 947.04	4.7%
2017	212	3 993.91	12.6%
2018	238	4 538.73	6.6%

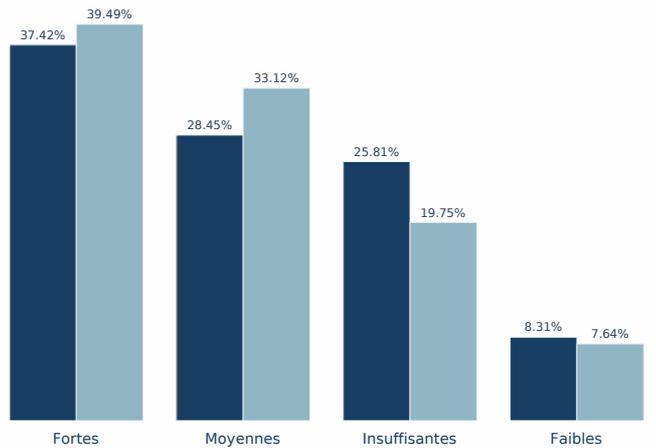
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	37.4%	39.5%
Performantes	28.5%	33.1%
Faiblement performantes	25.8%	19.7%
Très faiblement performantes	8.3%	7.6%

Performances des entreprises

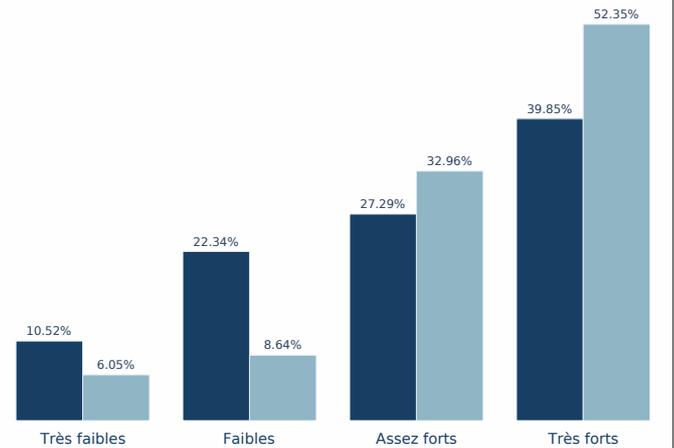


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	10.5%	6.0%
Faible	22.3%	8.6%
Assez fort	27.3%	33.0%
Très fort	39.8%	52.3%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	24.3%	1.1%	23.0%	0.0%
> 5ans	61.5%	13.1%	61.9%	15.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	48.8%	0.0%	43.3%	0.0%
> 5ans	50.6%	0.6%	56.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	115	18
2016	71	12
2017	38	2
2018	56	9
2019	20	1

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
NOVATIS	Casablanca	[1 000, 5 000]	7.5%
TECHNIQUES SCIENCE SANTE	Casablanca	[500, 1 000]	4.4%
SOCIETE CONSORTIUM PHARMACEUTIQUE DE REPARTITION	Fès	[500, 1 000]	4.0%
PHARMACEUTICAL INSTITUTE	Skhirate- Temara	[500, 1 000]	3.9%
PROMAMEC	Casablanca	[100, 500]	3.2%
JEESR INDUSTRIES	Casablanca	[100, 500]	2.7%
LABORATOIRES PHARMACEUTIQUES GALENICA	Casablanca	[100, 500]	2.2%
STE SOCONARJISS	Fès	[100, 500]	2.1%
ORIFLAME MAROC	Casablanca	[100, 500]	2.0%
MULTI CHEMICAL INDUSTRY	Mohammedia	[100, 500]	1.8%
METEC DIAGNOSTIC	Casablanca	[100, 500]	1.7%
PLATFORM AND DESIGN	Tanger-Assilah	[100, 500]	1.6%
BEIERSDORF	Casablanca	[100, 500]	1.5%
OBEGI CONSUMER PRODUCTS-MAROC	Casablanca	[100, 500]	1.4%
LOUIS VUITTON MAROC	Casablanca	[100, 500]	1.4%
GLOBAL DISTRIBUTION PHARMACEUTIQUE	Marrakech	[100, 500]	1.2%
GENPHARMA	El-Jadida	[100, 500]	1.1%
CONSUMER MOVING GOODS DISTRIBUTION	Casablanca	[100, 500]	1.1%
KENIPHARMA	Kénitra	[100, 500]	1.0%
MICAGRICOL	Casablanca	[100, 500]	0.9%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE CONSORTIUM PHARMACEUTIQUE DE REPARTITION	Fès	[500, 1 000]	4.0%	42.3%
STE SOCONARJISS	Fès	[100, 500]	2.1%	22.6%
TEXBROD	Fès	[10, 50]	0.3%	3.6%
SOCIETE VUCLAIR INTERNATIONAL	Fès	[10, 50]	0.2%	2.6%
FOUNDOK ET RIAD - STE L'ALCAZAR RIAD FES	Fès	[10, 50]	0.2%	2.2%
UNION FOURNITURES DE CONFECTION	Fès	[10, 50]	0.2%	2.0%
SOCIETE DE FABRICATION D'ARTICLES SANITAIRES	Meknès	[10, 50]	0.2%	1.8%
DECOFIL	Fès	[10, 50]	0.2%	1.7%
MAISON BENCHERIF	Fès	[10, 50]	0.1%	1.6%
SACCENT	Fès	[10, 50]	0.1%	1.3%
ORIVA	Fès	[10, 50]	0.1%	1.2%
SOMAPRED	Meknès	[10, 50]	0.1%	1.1%
IGUAL	Sefrou	[10, 50]	0.1%	1.0%
DIFFUMAR	Fès	[10, 50]	0.1%	0.8%
BIOMEDECA MAROC	Meknès	[10, 50]	0.1%	0.8%
BIOTECHNICS SOLUTION	Fès	[1, 10]	0.1%	0.7%
ROMA BESTA	Fès	[1, 10]	0.1%	0.6%
SOCIETE MEDICAL SUPPORT	Fès	[1, 10]	0.1%	0.6%
YARAA	Meknès	[1, 10]	0.1%	0.6%
BIO PRODUIT	Taza	[1, 10]	0.0%	0.5%



30 jours

Délai client

125 jours

Délai fournisseurs

10.6%

Dettes/total passif

913.17 KDH

CAF moyenne

19.07 MDH

CA moyen

4.5%

Poids des achats

33.22 MDH

Bénéfice moyen

10.2%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 566 506	704 557
BFR moyen (Dhs)	1 656 659	1 807 782
Taux de couverture du FDR (%)	120.8%	72.1%
BFR/CA (%)	19.4%	1.3%
Délai Fournisseur (jours)	149	125
Délai Client (jours)	83	30
Rotation des stocks de M/ses (jours)	410	703
Rotation des stocks de MP (jours)	138	71
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	327 473	887 314
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	105 977 647	105 977 647

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	436 555	811 025
Crédit MLT max (Dhs)	163 800 000	28 049 598
Charges financières / CA en (%)	1.4%	0.7%
CAF moyenne (Dhs)	517 231	913 174
CAF max (Dhs)	107 024 739	70 098 276
Dettes / CA (%)	10.1%	7.0%
Dettes / Total passif (%)	10.4%	10.6%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	6 568 933	19 070 286
CA max (Dhs)	2 979 974 564	2 979 974 564
Marge commerciale (%)	21.7%	9.6%
Marge industrielle (%)	38.0%	47.3%
Marge nette (%)	1.9%	0.7%
Achat de marchandises/CA (%)	15.4%	8.7%
Achats consommés/CA (%)	11.1%	4.5%
Charges de personnel/CA (en %)	8.5%	4.1%
Autres charges externes/CA (%)	9.5%	5.8%
Bénéfice moyen (Dhs)	234 002	163 636

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	90 466 343	33 215 795
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	13.6%	13.6%
Évolution des capitaux propres (en %)	25.8%	16.8%
Rentabilité nette (en %)	3.6%	0.9%
Rentabilité économique (en %)	15.1%	10.2%
Rentabilité financière (en %)	12.6%	7.1%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		491 689		7
Boulemane	Boulemane (M)			2
Boulemane	Missour (M)			2
Boulemane	Outat El Haj (M)			3
El Hajeb				13
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			4
El Hajeb	El Hajeb (M)			7
El Hajeb	Ras Ijerri			1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			1
Fès		4 546 548 294	6.0%	644
Fès	Agdal (AR)	2 313 537	-24.2%	15
Fès	Fès	385 438 774	7.3%	117
Fès	Fès-Médina (AR)	4 154 237 343	6.0%	500
Fès	Oulad Tayeb	989 851	47.6%	2
Fès	Sidi Harazem			1
Fès	Zouagha (AR)	3 568 791	11.3%	9
Ifrane		241 904	30.7%	9
Ifrane	Azrou (M)	226 962	58.0%	6
Ifrane	Dayat Aoua	14 942	-63.9%	1
Ifrane	Ifrane (M)			2
Meknès		194 704 937	17.0%	291
Meknès	Boufakrane (M)	2 463 496		2
Meknès	Meknès (M)	117 797 442	27.6%	270
Meknès	M'haya			1
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			1
Meknès	Oued Jdida	1 085 462		2
Meknès	Ouislane (M)	621 818		15
Moulay Yacoub		2 032 820	22.5%	8
Moulay Yacoub	Ain Chkef	353 899	352.8%	7
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	1 678 921	6.1%	1
Sefrou		14 409 480	11.1%	19
Sefrou	Ain Cheggag			1
Sefrou	Sefrou (M)	14 409 480	11.1%	18
Taounate				9
Taounate	Ghafsai (M)			1
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			1
Taounate	Tafrant			1
Taounate	Taounate (M)			6
Taza		2 994 114 464	5.5%	28
Taza	Bourd			1
Taza	Tahla (M)			3
Taza	Taza (M)	2 986 126 743	5.5%	24

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.