



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Commerce de détail alimentaire
en magasin spécialisé*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

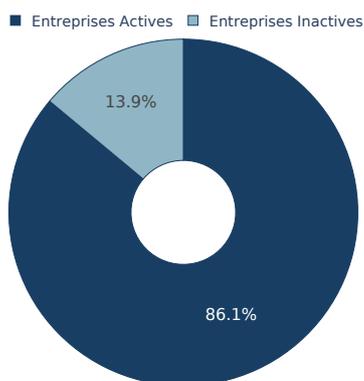


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

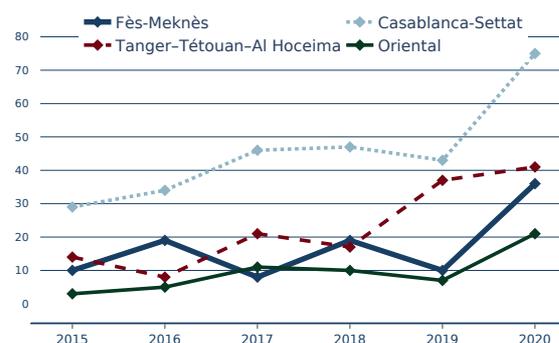
| Nombre d'entreprises | Maroc | Fès-Meknès |
|----------------------|-------|------------|
| Global | 3 494 | 302 |
| Statut actif | 3 125 | 260 |
| Statut non actif | 369 | 42 |



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

| Année | Maroc | Fès-Meknès |
|-------|-------|------------|
| 2015 | 136 | 10 |
| 2016 | 203 | 19 |
| 2017 | 209 | 8 |
| 2018 | 242 | 19 |
| 2019 | 217 | 10 |
| 2020 | 377 | 36 |



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

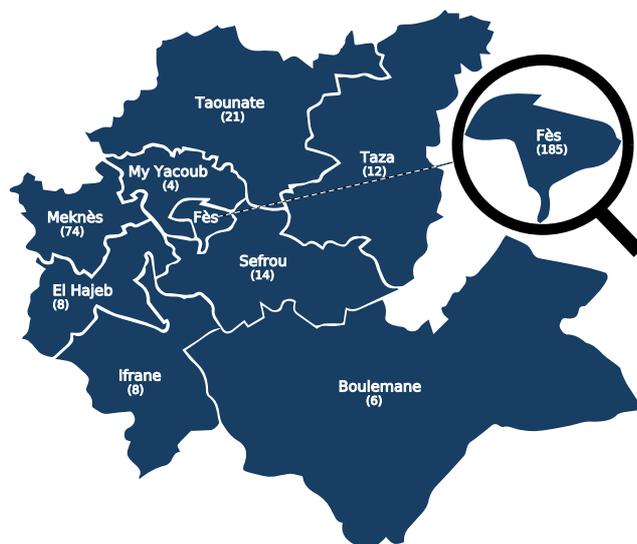
| Province/Préfecture | Établissements | Poids (%) |
|---------------------|----------------|--------------|
| Fès* | 185 | 55.7% |
| Meknès* | 74 | 22.3% |
| Taounate | 21 | 6.3% |
| Sefrou | 14 | 4.2% |
| Taza | 12 | 3.6% |
| Ifrane | 8 | 2.4% |
| El Hajeb | 8 | 2.4% |
| Boulemane | 6 | 1.8% |
| Moulay Yacoub | 4 | 1.2% |
| Total | 332 | 100% |

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

8.43 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

5.0%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

5.1%

432.91 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

3.48 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-1.2%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

4.4%

152.91 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

| < à 5Mdh | 5 à 100 Mdh | > à 100Mdh |
|----------|-------------|------------|
| 83.3% | 14.2% | 2.5% |

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

| < 2 ans | 2 à 5 ans | 5 à 10 ans | > 10 ans |
|---------|-----------|------------|----------|
| 26.3% | 15.3% | 16.3% | 42.0% |

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---------------------------|---|----------------------|
| Chiffre d'Affaires en DHS | 8 430 247 375 | 3 480 338 588 |
| | | 41.3% |
| | Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain | |

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|----------------------|-------------|--------------------|
| Montant en DHS | 432 907 633 | 152 914 197 |
| Poids dans le marché | 5.1% | 4.4% |

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

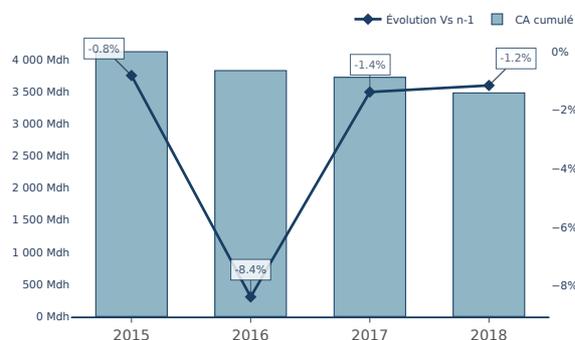
| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015 | 598 | 7 768.72 | -2.5% |
| 2016 | 621 | 11 402.88 | 9.5% |
| 2017 | 690 | 7 391.03 | 1.5% |
| 2018 | 717 | 8 430.25 | 5.0% |

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015 | 67 | 4 121.62 | -0.8% |
| 2016 | 82 | 3 827.61 | -8.4% |
| 2017 | 87 | 3 722.42 | -1.4% |
| 2018 | 88 | 3 480.34 | -1.2% |

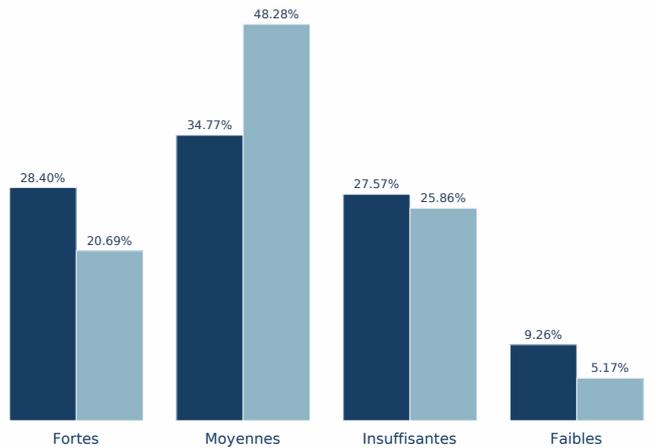
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

| | Maroc | Fès-Meknès |
|------------------------------|-------|--------------|
| Très performantes | 28.4% | 20.7% |
| Performantes | 34.8% | 48.3% |
| Faiblement performantes | 27.6% | 25.9% |
| Très faiblement performantes | 9.3% | 5.2% |

Performances des entreprises

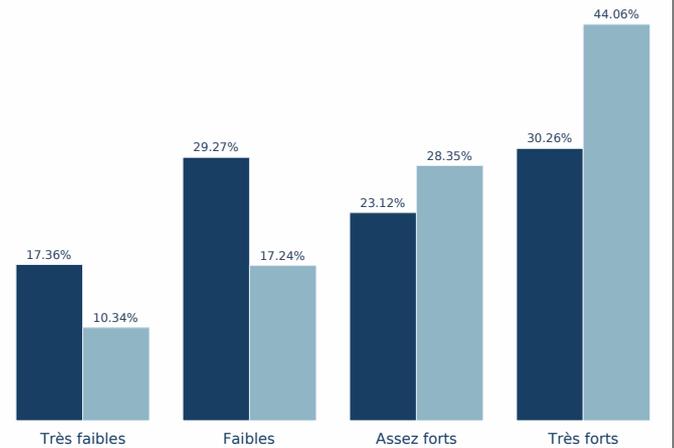


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

| | Maroc | Fès-Meknès |
|-------------|-------|--------------|
| Très faible | 17.4% | 10.3% |
| Faible | 29.3% | 17.2% |
| Assez fort | 23.1% | 28.4% |
| Très fort | 30.3% | 44.1% |

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

| | Maroc | | Fès-Meknès | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 16.7% | 1.0% | 15.0% | 2.5% |
| > 5ans | 60.3% | 22.0% | 57.5% | 25.0% |

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

| | Maroc | | Fès-Meknès | |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
| | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 40.6% | 0.3% | 39.5% | 0.0% |
| > 5ans | 58.9% | 0.3% | 60.5% | 0.0% |

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015 | 23 | 5 |
| 2016 | 19 | 2 |
| 2017 | 8 | 0 |
| 2018 | 18 | 3 |
| 2019 | 2 | 0 |

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015 | 0 | 0 |
| 2016 | 0 | 0 |
| 2017 | 0 | 0 |
| 2018 | 0 | 0 |
| 2019 | 0 | 0 |

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

| Dénomination | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc |
|---|-----------------------|----------------|--------------|
| GRADERCO | Casablanca | [1 000, 5 000] | 20.5% |
| ABDA CEREALES | Safi | [500, 1 000] | 11.9% |
| FOODS ET GOODS | Nouaceur | [100, 500] | 6.3% |
| L'UNION MAGRIBINE DES PRODUITS ET CEREALE | Fès | [100, 500] | 5.4% |
| ETABLISSEMENT BEN CHAIB | Casablanca | [100, 500] | 2.8% |
| MENAGEST | Rehamna | [100, 500] | 2.4% |
| MAROC DESSERT INTERNATIONAL | Casablanca | [100, 500] | 2.2% |
| LES MOULINS KARAOUIYINE | Fès | [50, 100] | 1.9% |
| S.G.S.S.T | Rabat | [50, 100] | 1.8% |
| BUDAS CATERING NADOR | Nador | [50, 100] | 1.7% |
| LA FERME ROUGE | Khemisset | [50, 100] | 1.6% |
| CENTRE 21 | Casablanca | [50, 100] | 1.5% |
| BARAKAT DUBAI | Casablanca | [50, 100] | 1.4% |
| MORO FOODS DISTRIBUTION | Meknès | [50, 100] | 1.3% |
| NAFT SOUSS | Chtouka- Ait Baha | [50, 100] | 1.2% |
| SOCIETE SARDINIERE MAROCAINE- SAMARA | Casablanca | [50, 100] | 1.1% |
| TARGET SERVICES | Inezgane- Ait Melloul | [10, 50] | 1.0% |
| TAHA TIJARA | Skhirate- Temara | [10, 50] | 1.0% |
| BEJO MAGHREB | Casablanca | [10, 50] | 0.9% |
| SEBT DISTRIBUTION | Fquih Ben Salah | [10, 50] | 0.8% |

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Dénomination | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc | % Fès-Meknès |
|--|----------|---------------|---------|--------------|
| L'UNION MAGRIBINE DES PRODUITS ET CEREALE | Fès | [100, 500] | 5.4% | 41.9% |
| LES MOULINS KARAOUIYINE | Fès | [50, 100] | 1.9% | 14.5% |
| MORO FOODS DISTRIBUTION | Meknès | [50, 100] | 1.3% | 9.9% |
| AGRO ALIMENTAIRE BOUAYAD | Fès | [10, 50] | 0.8% | 6.2% |
| STE ETOILE DES SERVICES VOLUBILIS | Meknès | [10, 50] | 0.6% | 4.6% |
| FAKIR ET SES FILS | Taounate | [10, 50] | 0.4% | 3.1% |
| SOCIETE BENYAHYA POUR LA VENTE ET LA LOCATION | Fès | [10, 50] | 0.3% | 2.1% |
| STE INDUSTRIELLE DES CEREALES LEGUMENEUSES ET CONSERVES ALIMENTAIRES | Fès | [10, 50] | 0.2% | 1.7% |
| OR VERT D'OLIVES | Taounate | [10, 50] | 0.2% | 1.6% |
| AFRAH FISH | Fès | [1, 10] | 0.2% | 1.5% |
| SOFI FAIR DISTRIBUTION | Meknès | [1, 10] | 0.2% | 1.3% |
| ATLANTICO FISH | Fès | [1, 10] | 0.1% | 1.2% |
| BOUAYAD ET FILS | Fès | [1, 10] | 0.1% | 0.8% |
| STE KING CHICKEN | Fès | [1, 10] | 0.1% | 0.8% |
| ATLAS SOUVENIR NAHIA ET CIE (STE) | Ifrane | [1, 10] | 0.1% | 0.7% |
| SEFROU CEREALES | Séfrou | [1, 10] | 0.1% | 0.7% |
| STE SAFAE MAAMRI ET CIE | Taza | [1, 10] | 0.1% | 0.7% |
| SOCIETE REGRAG | Fès | [1, 10] | 0.1% | 0.6% |
| ASWAK ATTAYIBATE | Fès | [1, 10] | 0.1% | 0.5% |
| FAS-TDN | Fès | [1, 10] | 0.1% | 0.5% |



83 jours

Délai client

36 jours

Délai fournisseurs

61.8%

Dettes/total passif

2.36 MDH

CAF moyenne

39.55 MDH

CA moyen

13.4%

Poids des achats

61.59 MDH

Bénéfice moyen

6.8%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---|---------------|----------------------|
| FDR moyen (Dhs) | 2 340 027 | 9 120 480 |
| BFR moyen (Dhs) | 5 103 054 | 34 659 557 |
| Taux de couverture du FDR (%) | 58.4% | 48.7% |
| BFR/CA (%) | 33.4% | 19.3% |
| Délai Fournisseur (jours) | 57 | 36 |
| Délai Client (jours) | 74 | 83 |
| Rotation des stocks de M/ses (jours) | 569 | 1 022 |
| Rotation des stocks de MP (jours) | 243 | 249 |
| Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs) | 3 312 571 | 16 853 137 |
| Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs) | 1 414 916 143 | 1 414 916 143 |

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---------------------------------|-------------|--------------------|
| Crédit MLT moyen (Dhs) | 1 695 670 | 15 568 874 |
| Crédit MLT max (Dhs) | 701 249 250 | 701 249 250 |
| Charges financières / CA en (%) | 2.0% | 2.7% |
| CAF moyenne (Dhs) | 493 806 | 2 357 093 |
| CAF max (Dhs) | 89 971 272 | 89 971 272 |
| Dettes / CA (%) | 39.8% | 63.8% |
| Dettes / Total passif (%) | 44.2% | 61.8% |

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|--------------------------------|---------------|----------------------|
| CA moyen (Dhs) | 11 757 667 | 39 549 302 |
| CA max (Dhs) | 2 727 491 828 | 2 727 491 828 |
| Marge commerciale (%) | 12.4% | 8.5% |
| Marge industrielle (%) | 19.1% | 16.3% |
| Marge nette (%) | 0.9% | 0.9% |
| Achat de marchandises/CA (%) | 6.9% | 1.5% |
| Achats consommés/CA (%) | 8.4% | 13.4% |
| Charges de personnel/CA (en %) | 5.1% | 2.9% |
| Autres charges externes/CA (%) | 5.3% | 5.5% |
| Bénéfice moyen (Dhs) | 94 406 | 612 447 |

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

| | Maroc | Région Fès-Meknès |
|---|------------|-------------------|
| Bénéfice max (Dhs) | 61 589 670 | 61 589 670 |
| Évolution du CA (en % par rapport à N- 1) | 14.1% | -6.5% |
| Évolution des capitaux propres (en %) | 11.9% | 2.7% |
| Rentabilité nette (en %) | 0.8% | 1.5% |
| Rentabilité économique (en %) | 5.8% | 6.8% |
| Rentabilité financière (en %) | 4.0% | 6.7% |

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Province | Ville/AR/M | CA 2018 (DH) | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|----------------------|----------------------|---------------|-------------------|----------------------|
| Boulemane | | 2 021 239 | -23.3% | 6 |
| Boulemane | Missour (M) | 1 010 619 | -23.3% | 4 |
| El Hajeb | | 2 728 676 314 | -2.0% | 8 |
| El Hajeb | Ain Taoujdate (M) | 2 727 492 278 | -2.0% | 3 |
| El Hajeb | Ait Bourzouine | | | 1 |
| El Hajeb | El Hajeb (M) | 1 184 036 | 67.8% | 4 |
| Fès | | 3 455 692 436 | -0.8% | 185 |
| Fès | Agdal (AR) | | | 1 |
| Fès | Fès | 301 987 902 | -4.0% | 53 |
| Fès | Fès-Médina (AR) | 3 069 463 600 | -0.6% | 126 |
| Fès | Oulad Tayeb | | | 2 |
| Fès | Saïss (AR) | 84 240 934 | 7.7% | 1 |
| Fès | Zouagha (AR) | | | 2 |
| Ifrane | | 9 857 633 | -7.7% | 8 |
| Ifrane | Azrou (M) | 1 080 989 | | 3 |
| Ifrane | Ifrane (M) | | | 5 |
| Meknès | | 217 403 899 | 5.0% | 74 |
| Meknès | Boufakrane (M) | 495 914 | 350.8% | 1 |
| Meknès | Meknès (M) | 215 124 232 | 8.6% | 72 |
| Meknès | Ouïslane (M) | | | 1 |
| Moulay Yacoub | | | | 4 |
| Moulay Yacoub | Ain Chkef | | | 3 |
| Moulay Yacoub | Moulay Yacoub (M) | | | 1 |
| Sefrou | | 8 759 759 | -100.0% | 14 |
| Sefrou | Ain Cheggag | | | 1 |
| Sefrou | Bhalil (M) | | | 1 |
| Sefrou | Sefrou (M) | 4 379 880 | | 12 |
| Taounate | | 30 085 795 | -10.3% | 21 |
| Taounate | Bouchabel | | | 1 |
| Taounate | Ghafsai (M) | 19 844 938 | 2.3% | 1 |
| Taounate | Ghouazi | 10 166 752 | -27.7% | 1 |
| Taounate | Karia Ba Mohamed (M) | | | 1 |
| Taounate | Taounate (M) | 43 456 | | 17 |
| Taza | | 5 915 544 | -37.3% | 12 |
| Taza | Taza (M) | 1 237 275 | 16.0% | 12 |

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.