



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Commerce de détail en magasin
non spécialisé*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

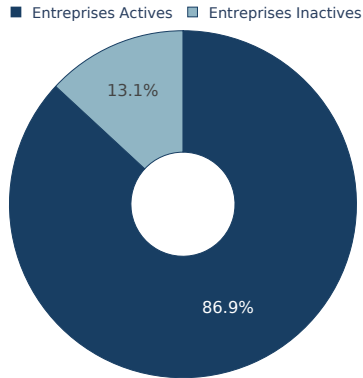


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

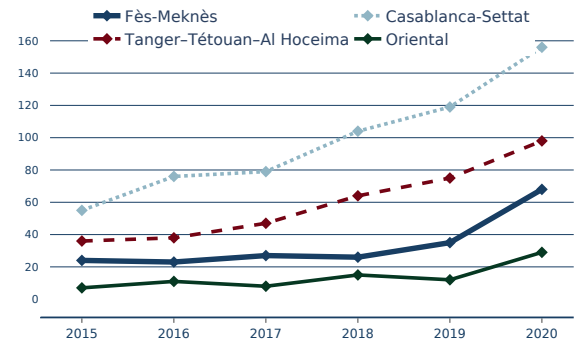
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	6 969	572
Statut actif	6 045	497
Statut non actif	924	75



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	269	24
2016	318	23
2017	326	27
2018	405	26
2019	468	35
2020	700	68



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

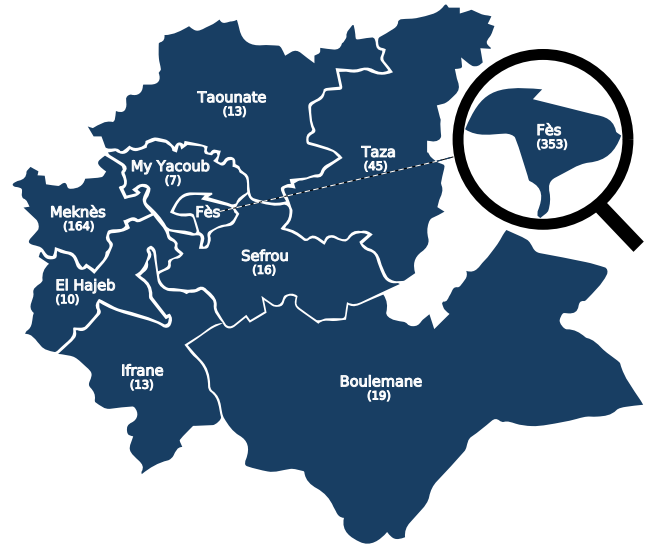
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	353	55.2%
Meknès*	164	25.6%
Taza	45	7.0%
Boulemane	19	3.0%
Sefrou	16	2.5%
Taounate	13	2.0%
Ifrane	13	2.0%
El Hajeb	10	1.6%
Moulay Yacoub	7	1.1%
Total	640	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

32.61 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-0.2%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

2.4%

771.49 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

20.36 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-4.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.2%

31.65 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
85.8%	10.1%	4.1%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
26.3%	14.5%	14.9%	44.3%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	32 614 598 678	20 361 201 114
		62.4%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	771 491 463	31 652 282
Poids dans le marché	2.4%	0.2%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

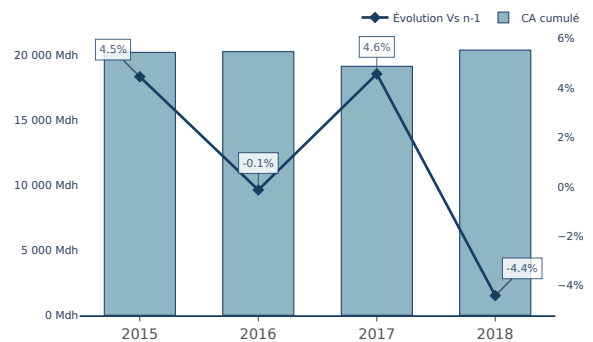
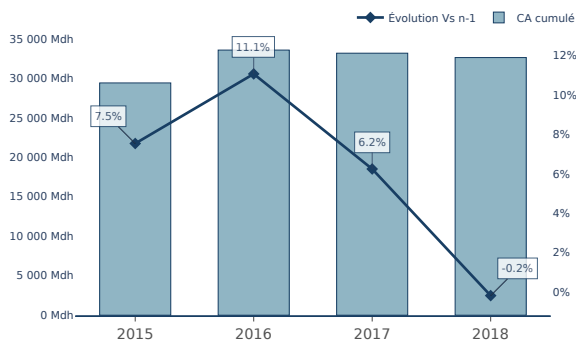
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	1 192	29 404.56	7.5%
2016	1 259	33 563.15	11.1%
2017	1 370	33 168.38	6.2%
2018	1 314	32 614.60	-0.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	98	20 188.03	4.5%
2016	120	20 235.75	-0.1%
2017	130	19 116.77	4.6%
2018	122	20 361.20	-4.4%

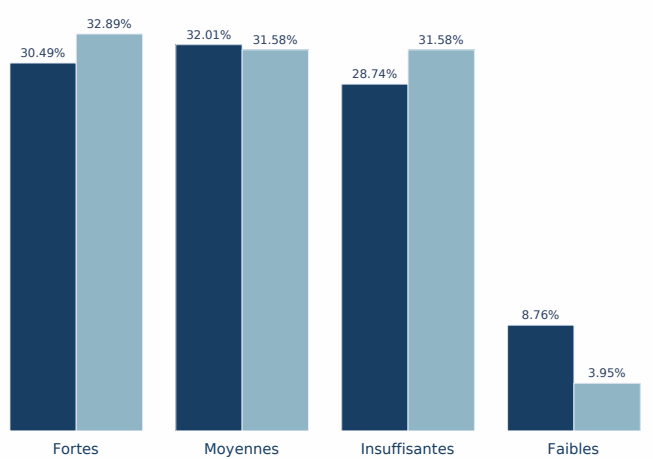
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	30.5%	32.9%
Performantes	32.0%	31.6%
Faiblement performantes	28.7%	31.6%
Très faiblement performantes	8.8%	3.9%

Performances des entreprises

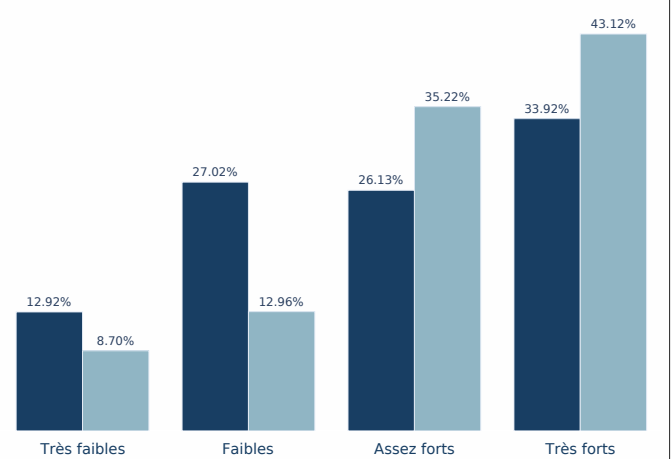


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	12.9%	8.7%
Faible	27.0%	13.0%
Assez fort	26.1%	35.2%
Très fort	33.9%	43.1%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	15.3%	2.1%	12.2%	2.0%
> 5ans	60.2%	22.4%	65.3%	20.4%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	45.4%	0.4%	36.5%	0.0%
> 5ans	52.7%	1.5%	63.5%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	65	6
2016	42	8
2017	31	1
2018	29	2
2019	10	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MARJANE HOLDING	Casablanca	> 10 000	32.1%
LABEL'VIE	Rabat	[1 000, 5 000]	13.5%
MAXI LV	Casablanca	[1 000, 5 000]	9.4%
BIM STORES	Mohammedia	[1 000, 5 000]	8.3%
HYPERMARCHÉ LV	Rabat	[1 000, 5 000]	7.2%
CANAL FOOD	Berrechid	[1 000, 5 000]	6.0%
FOODIPEX	Casablanca	[500, 1 000]	1.7%
FOODS ET GOODS	Nouaceur	[100, 500]	1.0%
COUVOIR RHAMNA	Casablanca	[100, 500]	0.7%
AGRO JUICE PROCESSING	Meknès	[100, 500]	0.7%
FADILE ET BICHA DISTRIBUTION	Casablanca	[100, 500]	0.6%
FREE FOOD ALIMENTATION	Casablanca	[100, 500]	0.5%
RIMOIL	Skhirate- Temara	[100, 500]	0.4%
BENABOUD ALIMENTATION	Meknès	[100, 500]	0.4%
MENAGEST	Rehamna	[100, 500]	0.4%
MAKLA DISTRIBUTION	Tanger-Assilah	[100, 500]	0.4%
ALIMENTATION GENERALE OUSSI	Agadir-Ida Ou Tanane	[100, 500]	0.4%
MARRDISTRIBUTION	Chichaoua	[50, 100]	0.3%
L'ILE DE FRUITS	Sale	[50, 100]	0.2%
CENTRE 21	Casablanca	[50, 100]	0.2%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
AGRO JUICE PROCESSING	Meknès	[100, 500]	0.7%	34.2%
BENABOUD ALIMENTATION	Meknès	[100, 500]	0.4%	21.5%
DANI - DISTRIBUTION	Meknès	[50, 100]	0.2%	10.8%
COMPLEXE ITRANE	Fès	[10, 50]	0.1%	6.8%
BOUSTANE OUISLANE	Meknès	[10, 50]	0.1%	3.6%
ALIMAR	Meknès	[10, 50]	0.0%	2.3%
MACODA	Fès	[10, 50]	0.0%	2.1%
STE. MEILLEUR PRIX, MEILLEUR PRODUIT DISTRIBUTION ET PUBLICITE	Meknès	[10, 50]	0.0%	2.0%
HAJJAJI DES TRAVAUX DIVERS	Meknès	[10, 50]	0.0%	1.9%
LE GROSSISTE DE L'ALIMENTAIRE	Fès	[1, 10]	0.0%	1.3%
TAMWINE LAMARTI	Fès	[1, 10]	0.0%	1.2%
SOCIETE LES MYSTERES DE FES	Fès	[1, 10]	0.0%	0.9%
GRANDE SOCIETE COMMERCIALE	Taza	[1, 10]	0.0%	0.8%
DOMAINE OUAISSA	El Hajeb	[1, 10]	0.0%	0.8%
ATLAS SOUVENIR NAHIA ET CIE (STE)	Ifrane	[1, 10]	0.0%	0.7%
SOCIETE REGRAG	Fès	[1, 10]	0.0%	0.6%
JAC DISTRIBUTION	Fès	[1, 10]	0.0%	0.6%
STE DE COMMERCE ET DISTRIBUTION OFQUIR	Fès	[1, 10]	0.0%	0.5%
STE MAROCAINE DES ETABLISSEMENTS TAOUDI BENCHEKROUN	Fès	[1, 10]	0.0%	0.4%
ART TAPISSERIE S.Z	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.4%



33 jours

Délai client

99 jours

Délai fournisseurs

10.4%

Dettes/total passif

16.56 MDH

CAF moyenne

166.90 MDH

CA moyen

7.1%

Poids des achats

287.75 MDH

Bénéfice moyen

7.5%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	2 139 259	3 370 243
BFR moyen (Dhs)	2 638 661	3 582 246
Taux de couverture du FDR (%)	104.0%	158.1%
BFR/CA (%)	8.1%	0.8%
Délai Fournisseur (jours)	91	99
Délai Client (jours)	39	33
Rotation des stocks de M/ses (jours)	435	408
Rotation des stocks de MP (jours)	28	18
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 641 848	11 539 139
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	886 297 489	886 297 489

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	996 245	9 709 562
Crédit MLT max (Dhs)	669 529 147	669 529 147
Charges financières / CA en (%)	1.4%	1.8%
CAF moyenne (Dhs)	1 675 236	16 561 159
CAF max (Dhs)	574 968 187	574 968 187
Dettes / CA (%)	9.8%	10.5%
Dettes / Total passif (%)	11.2%	10.4%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	24 820 851	166 895 091
CA max (Dhs)	10 191 596 879	10 191 596 879
Marge commerciale (%)	13.3%	13.7%
Marge industrielle (%)	53.6%	72.1%
Marge nette (%)	1.0%	1.0%
Achat de marchandises/CA (%)	12.4%	13.4%
Achats consommés/CA (%)	6.5%	7.1%
Charges de personnel/CA (en %)	6.2%	6.7%
Autres charges externes/CA (%)	6.5%	6.7%
Bénéfice moyen (Dhs)	565 674	4 729 923

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	287 749 547	287 749 547
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-1.7%	6.5%
Évolution des capitaux propres (en %)	8.2%	4.7%
Rentabilité nette (en %)	2.3%	2.8%
Rentabilité économique (en %)	7.3%	7.5%
Rentabilité financière (en %)	9.7%	11.2%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				19
Boulemane	Missour (M)			14
Boulemane	Outat El Haj (M)			2
El Hajeb		6 562 382	8.8%	10
El Hajeb	Ait Harz Allah			1
El Hajeb	El Hajeb (M)	5 734 054	9.6%	9
Fès		38 569 659 710	-3.7%	353
Fès	Agdal (AR)	2 159 277	54.0%	7
Fès	Fès	20 462 290 094	-12.6%	116
Fès	Fès-Médina (AR)	18 104 970 791	11.1%	226
Fès	Oulad Tayeb			1
Fès	Zouagha (AR)	239 548		3
Ifrane		5 818 798	-13.4%	13
Ifrane	Azrou (M)	1 379 839	-28.9%	9
Ifrane	Ifrane (M)			2
Ifrane	Tigrigra	50 637	186.6%	2
Meknès		36 713 458 319	1.1%	164
Meknès	Ait Ouallal	2 979 974 564	5.6%	2
Meknès	Meknès (M)	19 008 869 450	6.6%	159
Meknès	Ouislane (M)	22 301 793	21.0%	1
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane			1
Meknès	Toulal (M)	2 357 764	21.2%	1
Moulay Yacoub		1 036 538		7
Moulay Yacoub	Ain Chkef	1 036 538		4
Moulay Yacoub	Ain Kansara			1
Moulay Yacoub	Louadaine			1
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			1
Sefrou		2 747 504	-78.7%	16
Sefrou	Ain Cheggag			1
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			1
Sefrou	Sefrou (M)	464 027	-77.0%	13
Sefrou	Tazouta			1
Taounate		30 650		13
Taounate	Ghafsai (M)			1
Taounate	Tabouda			1
Taounate	Taounate (M)			11
Taza		13 201 962 250	2.3%	45
Taza	Aknoul (M)			1
Taza	Oued Amlil (M)			2
Taza	Tahla (M)			1
Taza	Taza (M)	2 988 255 519	5.5%	41

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.