



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Commerce de détail et réparation d'articles domestiques

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



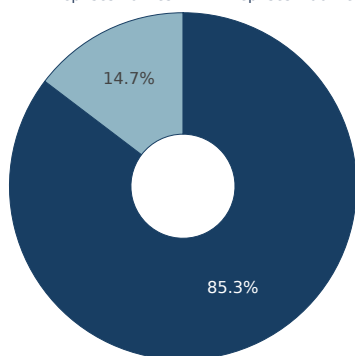
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	38 840	3 377
Statut actif	34 554	2 882
Statut non actif	4 286	495

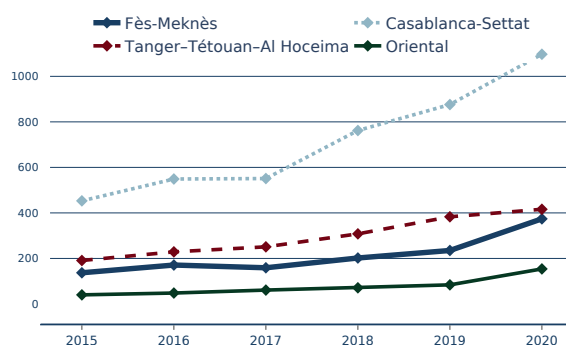
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	1 610	137
2016	1 948	171
2017	1 926	159
2018	2 425	202
2019	2 833	235
2020	3 779	374



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

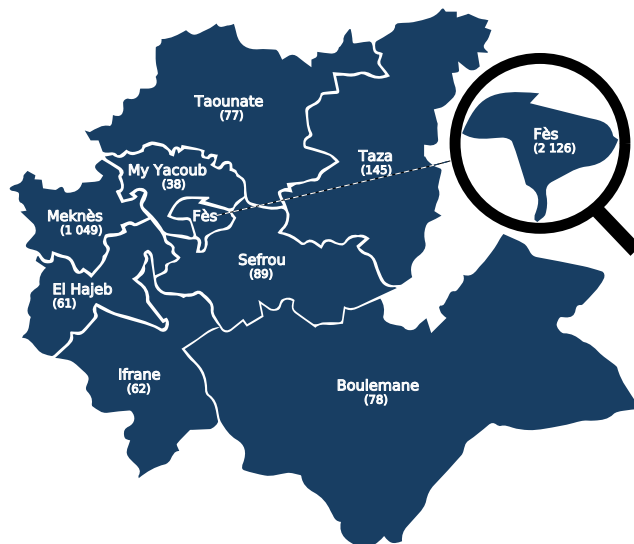
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	2 126	57.1%
Meknès*	1 049	28.2%
Taza	145	3.9%
Sefrou	89	2.4%
Boulemane	78	2.1%
Taounate	77	2.1%
Ifrane	62	1.7%
El Hajeb	61	1.6%
Moulay Yacoub	38	1.0%
Total	3 725	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

90.73 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

5.1%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

4.4%

3.95 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

28.34 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-3.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

1.4%

410.64 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
87.5%	10.9%	1.6%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
30.4%	15.0%	19.4%	35.2%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	90 729 487 879	28 344 729 776
		31.2%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	3 952 765 329	410 641 539
Poids dans le marché	4.4%	1.4%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

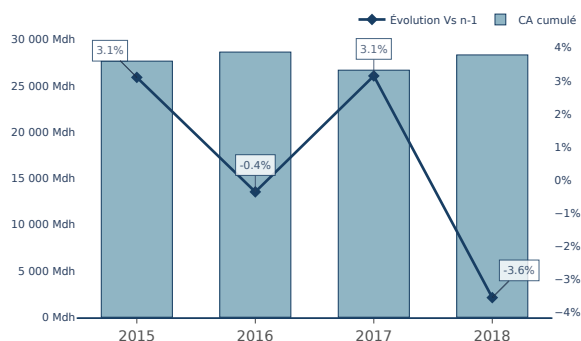
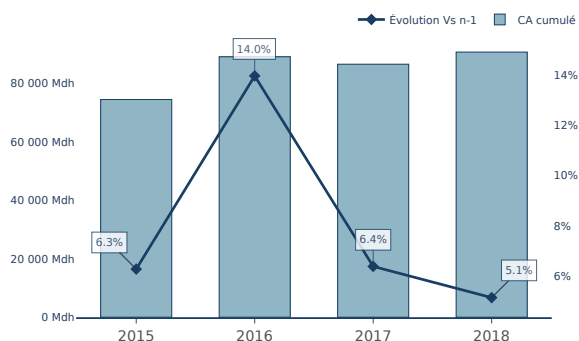
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	8 408	74 486.66	6.3%
2016	8 897	89 122.10	14.0%
2017	9 567	86 577.95	6.4%
2018	10 054	90 728.94	5.1%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	674	27 673.37	3.1%
2016	815	28 652.58	-0.4%
2017	854	26 695.64	3.1%
2018	890	28 344.18	-3.6%

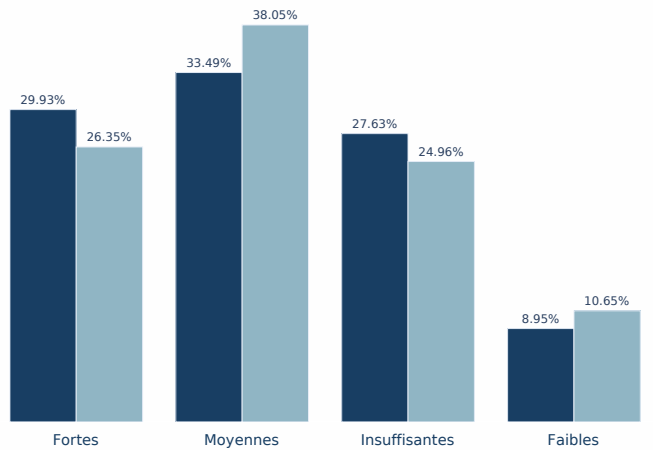
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	29.9%	26.4%
Performantes	33.5%	38.0%
Faiblement performantes	27.6%	25.0%
Très faiblement performantes	8.9%	10.6%

Performances des entreprises

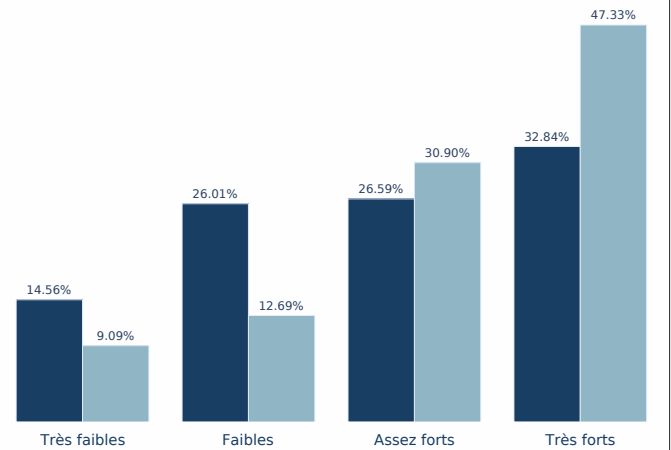


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	14.6%	9.1%
Faible	26.0%	12.7%
Assez fort	26.6%	30.9%
Très fort	32.8%	47.3%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	17.7%	1.2%	19.0%	1.4%
> 5ans	65.7%	15.3%	63.6%	16.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	43.4%	0.2%	41.2%	0.0%
> 5ans	55.7%	0.8%	58.8%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	350	42
2016	243	35
2017	127	8
2018	162	20
2019	46	1

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MARJANE HOLDING	Casablanca	> 10 000	12.6%
EMIRATIE-MAROCAINE POUR L'INDUSTRIE ET LA DISTRIBUTION	Rabat	[5 000, 10 000]	6.6%
LABEL'VIE	Rabat	[1 000, 5 000]	5.3%
MAXI LV	Casablanca	[1 000, 5 000]	3.7%
BIM STORES	Mohammedia	[1 000, 5 000]	3.2%
HYPERMARCHÉ LV	Rabat	[1 000, 5 000]	2.8%
CANAL FOOD	Berrechid	[1 000, 5 000]	2.3%
BHF ATLAS PEINTURES	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.8%
SOCIÉTÉ MAROCAINE METALLURGIQUE SOCODAM DAVUM	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.4%
GRADERCO	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.3%
NOVATIS	Casablanca	[1 000, 5 000]	1.3%
UNI CONFORT MAROC DOLIDOL	Nouaceur	[500, 1 000]	1.0%
LONGOFER	Casablanca	[500, 1 000]	1.0%
KITEA	Casablanca	[500, 1 000]	0.8%
TECHNIQUES SCIENCE SANTE	Casablanca	[500, 1 000]	0.7%
LG ELECTRONICS MOROCCO	Casablanca	[500, 1 000]	0.7%
ABDA CEREALES	Safi	[500, 1 000]	0.7%
FOODIPEX	Casablanca	[500, 1 000]	0.7%
SOCIÉTÉ CONSORTIUM PHARMACEUTIQUE DE REPARTITION	Fès	[500, 1 000]	0.7%
COLORADO	Nouaceur	[500, 1 000]	0.6%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIÉTÉ CONSORTIUM PHARMACEUTIQUE DE REPARTITION	Fès	[500, 1 000]	0.7%	12.8%
SOCONARJISS IMPORT-EXPORT	Fès	[100, 500]	0.4%	6.8%
STE SOCONARJISS	Fès	[100, 500]	0.4%	6.8%
AGRIN MAROC	Fès	[100, 500]	0.3%	6.4%
L'UNION MAGRIBINE DES PRODUITS ET CEREALE	Fès	[100, 500]	0.3%	6.4%
AGRO JUICE PROCESSING	Meknès	[100, 500]	0.3%	5.0%
BENABOUD ALIMENTATION	Meknès	[100, 500]	0.2%	3.2%
LES MOULINS KARAOUIYINE	Fès	[50, 100]	0.1%	2.2%
SOCIÉTÉ DES GRAINS DE NADOR	Fès	[50, 100]	0.1%	1.9%
ABBOU HUILES & CEREALES	Fès	[50, 100]	0.1%	1.8%
DANI - DISTRIBUTION	Meknès	[50, 100]	0.1%	1.6%
MORO FOODS DISTRIBUTION	Meknès	[50, 100]	0.1%	1.5%
SEMACDO	Fès	[10, 50]	0.1%	1.1%
KHALID CHAMI ET CONSORTS	Fès	[10, 50]	0.1%	1.1%
TEXBROD	Fès	[10, 50]	0.1%	1.1%
EL ASERY FER	Fès	[10, 50]	0.1%	1.1%
STE OLEIOCOLE DES HUILES NASMA	Fès	[10, 50]	0.1%	1.0%
COMPLEXE ITRANE	Fès	[10, 50]	0.1%	1.0%
AGRO ALIMENTAIRE BOUAYAD	Fès	[10, 50]	0.0%	0.9%
AL MAGHERIBIA DE GAZ	Meknès	[10, 50]	0.0%	0.9%



45 jours

Délai client

91 jours

Délai fournisseurs

18.2%

Dettes/total passif

2.90 MDH

CAF moyenne

31.85 MDH

CA moyen

7.1%

Poids des achats

287.75 MDH

Bénéfice moyen

7.0%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 969 309	2 586 715
BFR moyen (Dhs)	2 513 497	6 339 816
Taux de couverture du FDR (%)	99.9%	73.9%
BFR/CA (%)	21.4%	3.4%
Délai Fournisseur (jours)	104	91
Délai Client (jours)	76	45
Rotation des stocks de M/ses (jours)	505	467
Rotation des stocks de MP (jours)	162	106
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	878 005	3 823 173
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	1 414 916 143	1 414 916 143

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	604 833	3 501 302
Crédit MLT max (Dhs)	701 249 250	701 249 250
Charges financières / CA en (%)	1.4%	1.8%
CAF moyenne (Dhs)	543 627	2 898 105
CAF max (Dhs)	574 968 187	574 968 187
Dettes / CA (%)	15.0%	18.1%
Dettes / Total passif (%)	15.7%	18.2%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	9 024 218	31 848 011
CA max (Dhs)	10 191 596 879	10 191 596 879
Marge commerciale (%)	15.5%	13.6%
Marge industrielle (%)	32.8%	35.1%
Marge nette (%)	1.3%	1.0%
Achat de marchandises/CA (%)	11.8%	11.7%
Achats consommés/CA (%)	8.3%	7.1%
Charges de personnel/CA (en %)	7.0%	6.1%
Autres charges externes/CA (%)	7.1%	6.4%
Bénéfice moyen (Dhs)	206 022	708 141

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	287 749 547	287 749 547
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	4.8%	6.2%
Évolution des capitaux propres (en %)	16.8%	12.9%
Rentabilité nette (en %)	2.3%	2.2%
Rentabilité économique (en %)	8.6%	7.0%
Rentabilité financière (en %)	8.6%	9.2%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane		22 982 001	-4.5%	78
Boulemane	Boulemane (M)			8
Boulemane	Guigou			1
Boulemane	Missour (M)	9 633 334	-32.6%	57
Boulemane	Outat El Haj (M)	9 852 359	78.2%	12
El Hajeb		2 774 899 632	-2.1%	61
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	2 727 572 623	-2.0%	16
El Hajeb	Ait Boubidmane			1
El Hajeb	Ait Bourzouine			1
El Hajeb	Ait Harz Allah			1
El Hajeb	El Hajeb (M)	46 498 682	-4.7%	38
El Hajeb	Ras Ijerri			1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			3
Fès		49 721 927 864	-2.8%	2 126
Fès	Agdal (AR)	10 101 427	7.7%	47
Fès	Fès	22 936 419 988	-12.2%	530
Fès	Fès-Médina (AR)	26 599 953 181	8.2%	1 503
Fès	Oulad Tayeb	1 033 268	37.5%	14
Fès	Saïss (AR)	168 481 868	7.7%	3
Fès	Sidi Harazem			2
Fès	Zouagha (AR)	5 938 131	28.6%	27
Ifrane		18 452 537	-5.1%	62
Ifrane	Ain Leuh			2
Ifrane	Azrou (M)	4 617 682	2.4%	41
Ifrane	Dayat Aoua	14 942	-63.9%	1
Ifrane	Ifrane (M)			15
Ifrane	Tigrigra	50 637	186.6%	2
Ifrane	Timahdite			1
Meknès		37 683 816 324	1.2%	1 049
Meknès	Ait Ouallal	2 994 765 158	6.0%	4
Meknès	Boufakrane (M)	3 160 184	533.4%	9
Meknès	Dkhissa	150 000	70.9%	2
Meknès	Meknès (M)	19 747 409 845	6.6%	987
Meknès	M'haya	6 756 000		2
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			1
Meknès	Oued Jdida	1 085 462		2
Meknès	Ouislane (M)	42 850 219	19.7%	34
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	872 498		5
Meknès	Toulal (M)	2 724 529	14.8%	3
Moulay Yacoub		37 388 917	14.0%	38
Moulay Yacoub	Ain Chkef	33 653 069	15.1%	30
Moulay Yacoub	Ain Kansara			1
Moulay Yacoub	Louadaine			2
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)	3 735 848	6.1%	4
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun			1
Sefrou		31 726 915	-31.4%	89
Sefrou	Aghbalou Aqorar			1
Sefrou	Ain Cheggag	1 108 822		5
Sefrou	Bhalil (M)			1
Sefrou	Imouizzer Kandari (M)	61 583	-77.6%	6
Sefrou	Sefrou (M)	23 289 780	-3.6%	75
Sefrou	Tazouta			1
Taounate		44 717 790	0.8%	77
Taounate	Ain Aicha			1
Taounate	Bouchabel			1

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Taounate	Ghafsai (M)	19 844 938	2.3%	4
Taounate	Ghouazi	10 166 752	-27.7%	1
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	13 461 235	39.7%	5
Taounate	Mkansa			1
Taounate	Oulad Ayyad			1
Taounate	Tabouda			1
Taounate	Tafrant			1
Taounate	Taounate (M)	626 716	-100.0%	59
Taounate	Thar Es-souk (M)	556 850		2
Taza		16 227 768 722	2.8%	145
Taza	Aknoul (M)			2
Taza	Bourd			2
Taza	Oued Amlil (M)			3
Taza	Tahla (M)			4
Taza	Taza (M)	5 983 727 083	5.6%	134

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.