



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

### *Intermédiaires du commerce de gros*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

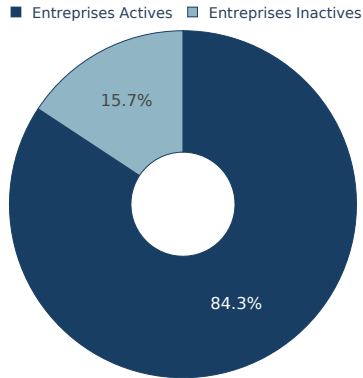


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

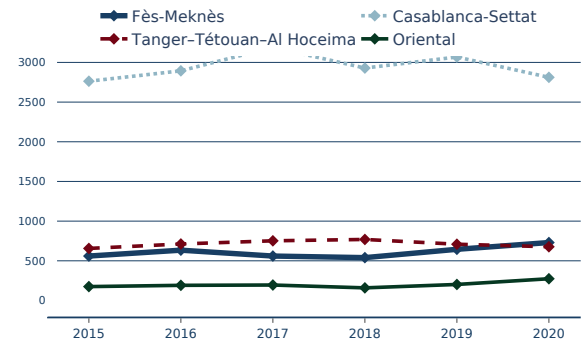
| Nombre d'entreprises | Maroc  | Fès-Meknès   |
|----------------------|--------|--------------|
| Global               | 94 663 | <b>9 227</b> |
| Statut actif         | 84 450 | <b>7 776</b> |
| Statut non actif     | 10 213 | <b>1 451</b> |



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

| Année | Maroc | Fès-Meknès |
|-------|-------|------------|
| 2015  | 6 270 | <b>560</b> |
| 2016  | 7 096 | <b>634</b> |
| 2017  | 7 588 | <b>560</b> |
| 2018  | 6 724 | <b>540</b> |
| 2019  | 6 960 | <b>645</b> |
| 2020  | 7 129 | <b>730</b> |



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

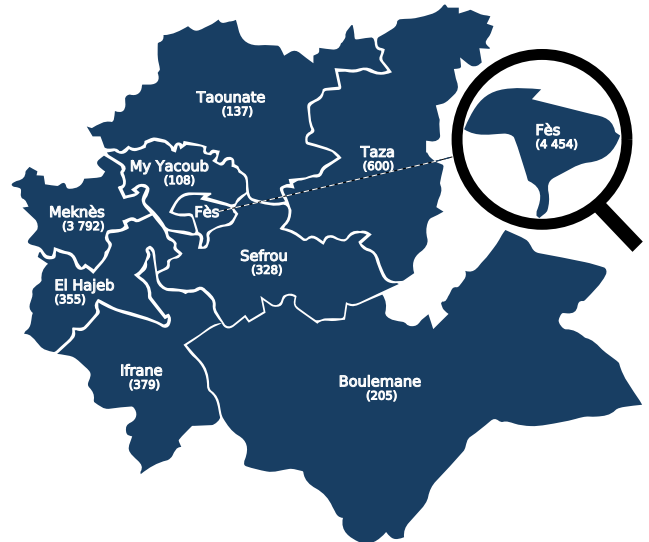
| Province/Préfecture | Établissements | Poids (%)    |
|---------------------|----------------|--------------|
| <b>Fès*</b>         | <b>4 454</b>   | <b>43.0%</b> |
| <b>Meknès*</b>      | <b>3 792</b>   | <b>36.6%</b> |
| Taza                | 600            | 5.8%         |
| Ifrane              | 379            | 3.7%         |
| El Hajeb            | 355            | 3.4%         |
| Sefrou              | 328            | 3.2%         |
| Boulemane           | 205            | 2.0%         |
| Taounate            | 137            | 1.3%         |
| Moulay Yacoub       | 108            | 1.0%         |
| <b>Total</b>        | <b>10 358</b>  | <b>100%</b>  |

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

130.45  
MMDH

7.1%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

6.7%

8.71 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région  
Fès-Meknès

27.93 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

-0.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

1.6%

458.31 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

| < à 5Mdh | 5 à 100 Mdh | > à 100Mdh |
|----------|-------------|------------|
| 91.8%    | 7.8%        | 0.4%       |

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

| < 2 ans | 2 à 5 ans | 5 à 10 ans | > 10 ans |
|---------|-----------|------------|----------|
| 22.3%   | 18.8%     | 30.1%      | 28.7%    |

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

| Maroc   | Région Fès-Meknès     |
|---|-----------------------|
| Chiffre d'Affaires en DHS 130 450 863 986                             | <b>27 932 457 712</b> |
| <b>21.4%</b>  |                       |
| Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain |                       |

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

| Maroc                        | Région Fès-Meknès  |
|------------------------------|--------------------|
| Montant en DHS 8 711 408 902 | <b>458 308 194</b> |
| Poids dans le marché 6.7%    | <b>1.6%</b>        |

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

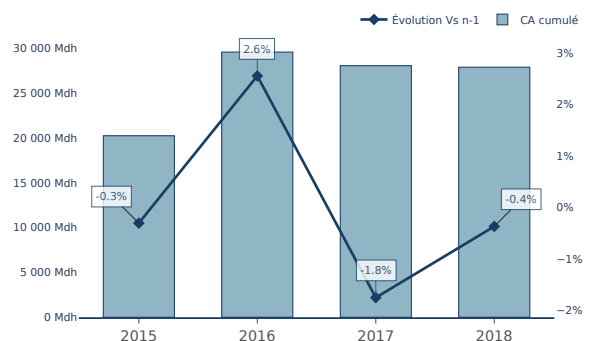
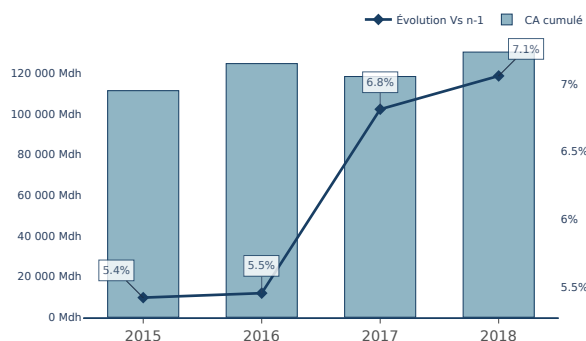
| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015  | 17 567      | 111 453.97      | 5.4%              |
| 2016  | 19 428      | 124 776.40      | 5.5%              |
| 2017  | 22 184      | 118 425.00      | 6.8%              |
| 2018  | 23 556      | 130 454.64      | 7.1%              |

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015  | 1 731       | 20 268.18       | -0.3%             |
| 2016  | 2 120       | 29 621.00       | 2.6%              |
| 2017  | 2 188       | 28 097.75       | -1.8%             |
| 2018  | 2 347       | 27 932.46       | -0.4%             |

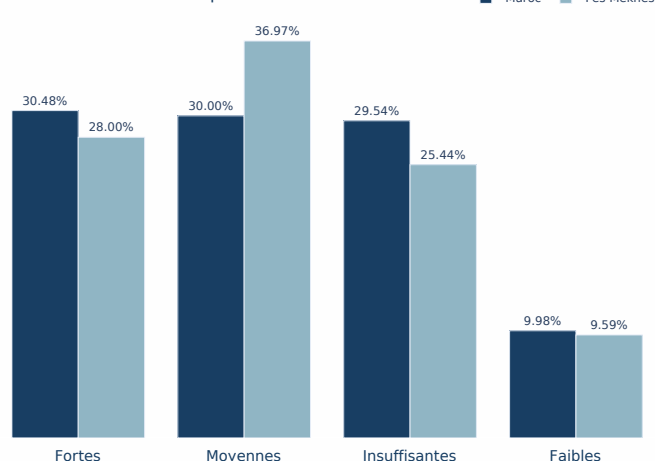
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

|                              | Maroc | Fès-Meknès   |
|------------------------------|-------|--------------|
| Très performantes            | 30.5% | <b>28.0%</b> |
| Performantes                 | 30.0% | <b>37.0%</b> |
| Faiblement performantes      | 29.5% | <b>25.4%</b> |
| Très faiblement performantes | 10.0% | <b>9.6%</b>  |

Performances des entreprises

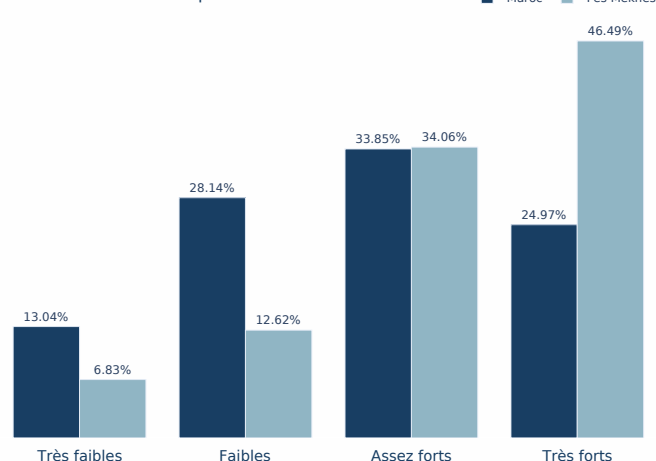


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

|             | Maroc | Fès-Meknès   |
|-------------|-------|--------------|
| Très faible | 13.0% | <b>6.8%</b>  |
| Faible      | 28.1% | <b>12.6%</b> |
| Assez fort  | 33.8% | <b>34.1%</b> |
| Très fort   | 25.0% | <b>46.5%</b> |

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

|         | Maroc       |            | Fès-Meknès  |            |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
|         | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 26.7%       | 1.9%       | 21.2%       | 1.1%       |
| > 5ans  | 60.3%       | 11.1%      | 67.0%       | 10.7%      |

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

|         | Maroc       |            | Fès-Meknès  |            |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
|         | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 52.6%       | 0.2%       | 47.6%       | 0.1%       |
| > 5ans  | 46.9%       | 0.3%       | 51.8%       | 0.5%       |

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015  | 1 188 | <b>154</b>        |
| 2016  | 735   | <b>84</b>         |
| 2017  | 357   | <b>34</b>         |
| 2018  | 368   | <b>44</b>         |
| 2019  | 93    | <b>9</b>          |

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015  | 3     | <b>1</b>          |
| 2016  | 0     | <b>0</b>          |
| 2017  | 0     | <b>0</b>          |
| 2018  | 0     | <b>0</b>          |
| 2019  | 0     | <b>0</b>          |

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

| Dénomination                             | Province         | CA 2018 (MDH)   | % Maroc     |
|--|------------------|-----------------|-------------|
| LAFARGEHOLCIM MAROC                      | Casablanca       | [5 000, 10 000] | <b>7.1%</b> |
| CENTRALE DANONE                          | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>4.3%</b> |
| GLOBAL ENGINES                           | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>2.6%</b> |
| FOOD & GOODS DISTRIBUTION                | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>1.5%</b> |
| APTIV SERVICES MAROC                     | Tanger-Assilah   | [1 000, 5 000]  | <b>1.5%</b> |
| ZINE CEREALES                            | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>1.4%</b> |
| EBERTEC                                  | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>1.3%</b> |
| GROMIC                                   | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>1.2%</b> |
| DIGIBAY                                  | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>1.1%</b> |
| SICOTEL DISTRIBUTION                     | Casablanca       | [1 000, 5 000]  | <b>1.0%</b> |
| FAURECIA AUTOMOTIVE SYSTEMS TECHNOLOGIES | Sale             | [500, 1 000]    | <b>0.9%</b> |
| CONSORTIUM MAROCAIN DE COMMERCIALISATION | Casablanca       | [500, 1 000]    | <b>0.9%</b> |
| BOTTU                                    | Casablanca       | [500, 1 000]    | <b>0.8%</b> |
| LABORATOIRES PHARMA 5                    | Casablanca       | [500, 1 000]    | <b>0.7%</b> |
| NADOR CEREALES                           | Nador            | [500, 1 000]    | <b>0.7%</b> |
| SOMASTEEL                                | Casablanca       | [500, 1 000]    | <b>0.7%</b> |
| SUPER AUTO DISTRIBUTION                  | Rabat            | [500, 1 000]    | <b>0.6%</b> |
| SOGEA MAROC                              | Skhirate- Temara | [500, 1 000]    | <b>0.6%</b> |
| DALIA COMMODITIES EXCHANGE               | Casablanca       | [500, 1 000]    | <b>0.6%</b> |
| SCANIA MAROC                             | Casablanca       | [500, 1 000]    | <b>0.6%</b> |

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Dénomination   | Province      | CA 2018 (MDH) | % Maroc | % Fès-Meknès |
|--|---------------|---------------|---------|--------------|
| STE FASSIE DE BOIS ET MENUISERIE                     | Fès           | [100, 500]    | 0.3%    | <b>7.0%</b>  |
| SENASTEEL  | Fès           | [100, 500]    | 0.2%    | <b>3.7%</b>  |
| TRANSMATEC   | Meknès        | [100, 500]    | 0.1%    | <b>3.0%</b>  |
| GLOBAL INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT NORTH AFRICA       | Fès           | [100, 500]    | 0.1%    | <b>2.5%</b>  |
| SOCIETE FASSI DE CEREALE ET LEGUMINEUSE TRANS WORLD  | Fès           | [100, 500]    | 0.1%    | <b>2.5%</b>  |
| PREX ELEC  | Meknès        | [100, 500]    | 0.1%    | <b>2.0%</b>  |
| CHAMIONG   | Meknès        | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.8%</b>  |
| SGNR   | Taza          | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.8%</b>  |
| ELECZAR  | Meknès        | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.8%</b>  |
| ALLIANCE INDUSTRIELLE DU ZENITH                      | Meknès        | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.7%</b>  |
| KAOMA  | Meknès        | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.7%</b>  |
| GROUPE MARRAKCHI POUR LE COMMERCE ET LA DISTRIBUTION | Fès           | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.3%</b>  |
| DANI - DISTRIBUTION                                  | Meknès        | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.3%</b>  |
| PERFECT DISTRUB                                      | Meknès        | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.3%</b>  |
| LES CAVES DES PROVINCES                              | Moulay Yacoub | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.1%</b>  |
| NOBLE REST   | Taza          | [50, 100]     | 0.1%    | <b>1.1%</b>  |
| STE NMIRY DE TRAVAUX DIVERS                          | Fès           | [50, 100]     | 0.0%    | <b>1.0%</b>  |
| AMI FIDEL  | Meknès        | [50, 100]     | 0.0%    | <b>1.0%</b>  |
| CYCLE 2020   | Fès           | [10, 50]      | 0.0%    | <b>0.9%</b>  |
| ALIMENTATION GENERALE D'AZROU                        | Ifrane        | [10, 50]      | 0.0%    | <b>0.8%</b>  |



**49 jours**

Délai client

**85 jours**

Délai fournisseurs

**12.8%**

Dettes/total passif

**2.45 MDH**

CAF moyenne

**11.90 MDH**

CA moyen

**75.2%**

Poids des achats

**1.46 MMDH**

Bénéfice moyen

**12.4%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

|   | Maroc         | Région Fès-Meknès    |
|---|---------------|----------------------|
| FDR moyen (Dhs)                           | 1 490 562     | <b>1 720 082</b>     |
| BFR moyen (Dhs)                           | 1 920 168     | <b>4 081 234</b>     |
| Taux de couverture du FDR (%)             | 100.2%        | <b>72.8%</b>         |
| BFR/CA (%)                                | 26.3%         | <b>4.2%</b>          |
| Délai Fournisseur (jours)                 | 101           | <b>85</b>            |
| Délai Client (jours)                      | 86            | <b>49</b>            |
| Rotation des stocks de M/ses (jours)      | 564           | <b>551</b>           |
| Rotation des stocks de MP (jours)         | 66            | <b>24</b>            |
| Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs) | 650 663       | <b>1 704 695</b>     |
| Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)   | 1 414 916 143 | <b>1 414 916 143</b> |

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

|                                 | Maroc         | Région Fès-Meknès    |
|---------------------------------|---------------|----------------------|
| Crédit MLT moyen (Dhs)          | 336 097       | <b>758 415</b>       |
| Crédit MLT max (Dhs)            | 701 249 250   | <b>701 249 250</b>   |
| Charges financières / CA en (%) | 2.2%          | <b>2.7%</b>          |
| CAF moyenne (Dhs)               | 430 830       | <b>2 448 089</b>     |
| CAF max (Dhs)                   | 2 247 905 190 | <b>2 247 905 190</b> |
| Dettes / CA (%)                 | 16.4%         | <b>18.0%</b>         |
| Dettes / Total passif (%)       | 14.4%         | <b>12.8%</b>         |

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

|                                | Maroc          | Région Fès-Meknès     |
|--------------------------------|----------------|-----------------------|
| CA moyen (Dhs)                 | 5 538 113      | <b>11 901 345</b>     |
| CA max (Dhs)                   | 10 191 596 879 | <b>10 191 596 879</b> |
| Marge commerciale (%)          | 15.0%          | <b>14.6%</b>          |
| Marge industrielle (%)         | 49.8%          | <b>74.7%</b>          |
| Marge nette (%)                | 1.8%           | <b>3.8%</b>           |
| Achat de marchandises/CA (%)   | 8.8%           | <b>7.2%</b>           |
| Achats consommés/CA (%)        | 25.8%          | <b>75.2%</b>          |
| Charges de personnel/CA (en %) | 7.7%           | <b>6.8%</b>           |
| Autres charges externes/CA (%) | 7.9%           | <b>7.5%</b>           |
| Bénéfice moyen (Dhs)           | 171 599        | <b>845 743</b>        |

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

|   | Maroc         | Région Fès-Meknès    |
|---|---------------|----------------------|
| Bénéfice max (Dhs)                        | 1 458 132 505 | <b>1 458 132 505</b> |
| Évolution du CA (en % par rapport à N- 1) | 10.2%         | <b>-0.6%</b>         |
| Évolution des capitaux propres (en %)     | 15.2%         | <b>2.1%</b>          |
| Rentabilité nette (en %)                  | 3.1%          | <b>7.1%</b>          |
| Rentabilité économique (en %)             | 8.9%          | <b>12.4%</b>         |
| Rentabilité financière (en %)             | 9.7%          | <b>14.3%</b>         |

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Province         | Ville/AR/M               | CA 2018 (DH)   | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|------------------|--------------------------|----------------|-------------------|----------------------|
| <b>Boulemane</b> |                          | 17 345 529     | 98.2%             | <b>205</b>           |
| Boulemane        | Boulemane (M)            | 275 000        |                   | <b>23</b>            |
| Boulemane        | Guigou                   | 224 551        |                   | <b>2</b>             |
| Boulemane        | Imouzzer Marmoucha (M)   |                |                   | <b>1</b>             |
| Boulemane        | Missour (M)              | 9 264 653      | 141.1%            | <b>136</b>           |
| Boulemane        | Ouizeght                 |                |                   | <b>2</b>             |
| Boulemane        | Outat El Haj (M)         | 7 581 325      | 60.8%             | <b>36</b>            |
| Boulemane        | Sidi Boutayeb            |                |                   | <b>4</b>             |
| Boulemane        | Talzemt                  |                |                   | <b>1</b>             |
| <b>El Hajeb</b>  |                          | 2 861 623 451  | -1.8%             | <b>355</b>           |
| El Hajeb         | Agourai (M)              | 366 829        | -61.6%            | <b>10</b>            |
| El Hajeb         | Ain Taoujdate (M)        | 2 791 460 338  | -1.6%             | <b>99</b>            |
| El Hajeb         | Ait Boubidmane           | 128 796        | 118.6%            | <b>4</b>             |
| El Hajeb         | Ait Bourzouine           | 8 688 378      | -23.1%            | <b>4</b>             |
| El Hajeb         | Ait Naamane              |                |                   | <b>1</b>             |
| El Hajeb         | Ait Yaazem               |                |                   | <b>2</b>             |
| El Hajeb         | Bitit                    |                |                   | <b>1</b>             |
| El Hajeb         | El Hajeb (M)             | 55 935 117     | -8.8%             | <b>204</b>           |
| El Hajeb         | Iqaddar                  |                |                   | <b>1</b>             |
| El Hajeb         | Jahjough                 |                |                   | <b>3</b>             |
| El Hajeb         | Laqsir                   |                |                   | <b>2</b>             |
| El Hajeb         | Sabaa Aiyoun (M)         | 3 432 294      | 1429.3%           | <b>23</b>            |
| El Hajeb         | Tamchachate              | 772 938        | 21.8%             | <b>1</b>             |
| <b>Fès</b>       |                          | 29 478 579 802 | -0.4%             | <b>4 454</b>         |
| Fès              | Agdal (AR)               | 19 675 217     | 129.5%            | <b>135</b>           |
| Fès              | Fès                      | 22 012 113 801 | 1.6%              | <b>838</b>           |
| Fès              | Fès-Médina (AR)          | 7 376 417 988  | -6.0%             | <b>3 303</b>         |
| Fès              | Jnan El Ouard (AR)       | 1 862 082      | 33.4%             | <b>1</b>             |
| Fès              | Oulad Tayeb              | 18 895 295     | 268.8%            | <b>43</b>            |
| Fès              | Saïss (AR)               | 10 711 904     |                   | <b>7</b>             |
| Fès              | Sidi Harazem             | 325 547        | 12.3%             | <b>4</b>             |
| Fès              | Zouagha (AR)             | 38 577 968     | -35.2%            | <b>123</b>           |
| <b>Ifrane</b>    |                          | 151 245 128    | -20.9%            | <b>379</b>           |
| Ifrane           | Ain Leuh                 |                |                   | <b>10</b>            |
| Ifrane           | Azrou (M)                | 126 395 158    | -29.5%            | <b>289</b>           |
| Ifrane           | Ben Smim                 | 23 190 439     | 23.6%             | <b>6</b>             |
| Ifrane           | Dayat Aoua               | 6 360          | -81.1%            | <b>2</b>             |
| Ifrane           | Ifrane (M)               | 190 607        | 399.9%            | <b>52</b>            |
| Ifrane           | Oued Ifrane              |                |                   | <b>2</b>             |
| Ifrane           | Sidi El Makhfi           | 956 021        |                   | <b>4</b>             |
| Ifrane           | Tigrigra                 | 506 544        |                   | <b>7</b>             |
| Ifrane           | Timahdite                |                |                   | <b>5</b>             |
| Ifrane           | Tizguite                 |                |                   | <b>2</b>             |
| <b>Meknès</b>    |                          | 11 213 458 226 | 0.2%              | <b>3 792</b>         |
| Meknès           | Ain Jemaa                | 800            | -98.5%            | <b>2</b>             |
| Meknès           | Ain Karma                | 207 900        | 499.7%            | <b>4</b>             |
| Meknès           | Ain Orma                 |                |                   | <b>5</b>             |
| Meknès           | Ait Ouallal              | 5 502 956      | 267.5%            | <b>8</b>             |
| Meknès           | Boufakrane (M)           | 31 519 858     | 9.4%              | <b>41</b>            |
| Meknès           | Charqaoua                |                |                   | <b>1</b>             |
| Meknès           | Dar Oum Soltane          |                |                   | <b>1</b>             |
| Meknès           | Dkhissa                  | 2 095 837      | 67.5%             | <b>5</b>             |
| Meknès           | Majjate                  | 107 310 971    | -6.8%             | <b>11</b>            |
| Meknès           | Meknès (M)               | 10 405 865 440 | 0.4%              | <b>3 497</b>         |
| Meknès           | M'haya                   | 578 417        | -64.3%            | <b>7</b>             |
| Meknès           | Moulay Driss Zerhoun (M) | 219 067        |                   | <b>13</b>            |

| Province             | Ville/AR/M                  | CA 2018 (DH)   | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|----------------------|-----------------------------|----------------|-------------------|----------------------|
| Meknès               | Oued Jdida                  |                |                   | <b>1</b>             |
| Meknès               | Ouislane (M)                | 35 163 337     | 18.0%             | <b>157</b>           |
| Meknès               | Sidi Abdallah Al Khayat     |                |                   | <b>1</b>             |
| Meknès               | Sidi Slimane Moul Al Kifane | 25 765 808     | 17.7%             | <b>17</b>            |
| Meknès               | Toulal (M)                  | 20 263 997     | 70.7%             | <b>21</b>            |
| <b>Moulay Yacoub</b> |                             | 213 998 798    | 1.3%              | <b>108</b>           |
| Moulay Yacoub        | Ain Chkef                   | 206 520 119    | 0.9%              | <b>87</b>            |
| Moulay Yacoub        | Moulay Yacoub (M)           | 3 796 865      | 54.7%             | <b>13</b>            |
| Moulay Yacoub        | Oulad Mimoun                |                |                   | <b>1</b>             |
| Moulay Yacoub        | Sebaa Rouadi                | 3 672 314      | -12.7%            | <b>5</b>             |
| Moulay Yacoub        | Sidi Daoud                  | 9 500          | -60.2%            | <b>2</b>             |
| <b>Sefrou</b>        |                             | 130 184 368    | -11.7%            | <b>328</b>           |
| Sefrou               | Aghbalou Aqorar             |                |                   | <b>2</b>             |
| Sefrou               | Ain Cheggag                 | 1 696 464      |                   | <b>13</b>            |
| Sefrou               | Ain Timguenai               |                |                   | <b>1</b>             |
| Sefrou               | Ait Sebaa Lajrouf           |                |                   | <b>1</b>             |
| Sefrou               | Bhalil (M)                  | 424 500        |                   | <b>3</b>             |
| Sefrou               | Bir Tam Tam                 |                |                   | <b>1</b>             |
| Sefrou               | El Menzel (M)               | 14 959 109     | 215.4%            | <b>4</b>             |
| Sefrou               | Imouzzer Kandar (M)         | 6 723 686      | 142.2%            | <b>27</b>            |
| Sefrou               | Kandar Sidi Khair           |                |                   | <b>1</b>             |
| Sefrou               | Laanoussar                  |                |                   | <b>1</b>             |
| Sefrou               | Ras Tabouda                 |                |                   | <b>2</b>             |
| Sefrou               | Ribate El Kheir (M)         | 20 746 773     | -9.3%             | <b>4</b>             |
| Sefrou               | Sefrou (M)                  | 57 582 615     | -29.3%            | <b>266</b>           |
| Sefrou               | Sidi Youssef Ben Ahmed      | 20 332 816     |                   | <b>1</b>             |
| Sefrou               | Tazouta                     | 1 627 340      | -4.0%             | <b>1</b>             |
| <b>Taounate</b>      |                             | 38 890 300     | -32.3%            | <b>137</b>           |
| Taounate             | Ain Aicha                   | 1 807 436      |                   | <b>3</b>             |
| Taounate             | Ain Mediouna                |                |                   | <b>2</b>             |
| Taounate             | Bouarouss                   |                |                   | <b>1</b>             |
| Taounate             | Galaz                       |                |                   | <b>1</b>             |
| Taounate             | Ghafsai (M)                 | 22 906 379     | -35.5%            | <b>1</b>             |
| Taounate             | Jbabra                      | 974 239        | 36.6%             | <b>2</b>             |
| Taounate             | Karia Ba Mohamed (M)        | 790 920        | -26.9%            | <b>14</b>            |
| Taounate             | Khalfia                     |                |                   | <b>1</b>             |
| Taounate             | Mezraoua                    | 653 970        | 134.5%            | <b>2</b>             |
| Taounate             | Mkansa                      |                |                   | <b>1</b>             |
| Taounate             | Oulad Ayyad                 |                |                   | <b>2</b>             |
| Taounate             | Oulad Daoud                 |                |                   | <b>1</b>             |
| Taounate             | Sidi Mokhfi                 |                |                   | <b>2</b>             |
| Taounate             | Taounate (M)                | 8 375 231      | -43.5%            | <b>96</b>            |
| Taounate             | Thar Es-souk (M)            |                |                   | <b>1</b>             |
| Taounate             | Tissa (M)                   | 1 181 320      | 52.4%             | <b>6</b>             |
| Taounate             | Zrizer                      | 203 282        | 2158.7%           | <b>1</b>             |
| <b>Taza</b>          |                             | 10 646 146 403 | 3.0%              | <b>600</b>           |
| Taza                 | Aknoul (M)                  | 914 518        |                   | <b>4</b>             |
| Taza                 | Bab Boudir                  |                |                   | <b>2</b>             |
| Taza                 | Bab Marzouka                | 1 107 737      | 80.1%             | <b>7</b>             |
| Taza                 | Bni Ftah                    |                |                   | <b>1</b>             |
| Taza                 | Bouchfaa                    |                |                   | <b>5</b>             |
| Taza                 | Bourd                       |                |                   | <b>5</b>             |
| Taza                 | Galdamane                   |                |                   | <b>2</b>             |
| Taza                 | Gzenaya Al Janoubia         |                |                   | <b>1</b>             |
| Taza                 | Meknassa Acharqia           | 333 333        | -77.1%            | <b>2</b>             |
| Taza                 | Msila                       |                |                   | <b>1</b>             |
| Taza                 | Oued Amlil (M)              | 8 613 235      | 162.3%            | <b>58</b>            |
| Taza                 | Oulad Zbair                 |                |                   | <b>1</b>             |
| Taza                 | Tahla (M)                   | 17 189 885     | 53.3%             | <b>10</b>            |



| Province | Ville/AR/M  | CA 2018 (DH) | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|----------|-------------|--------------|-------------------|----------------------|
| Taza     | Taza (M)    | 376 798 102  | 71.6%             | <b>497</b>           |
| Taza     | Tazarine    | 444 955      |                   | <b>1</b>             |
| Taza     | Tizi Ouasli |              |                   | <b>1</b>             |
| Taza     | Zrarda      |              |                   | <b>2</b>             |

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.