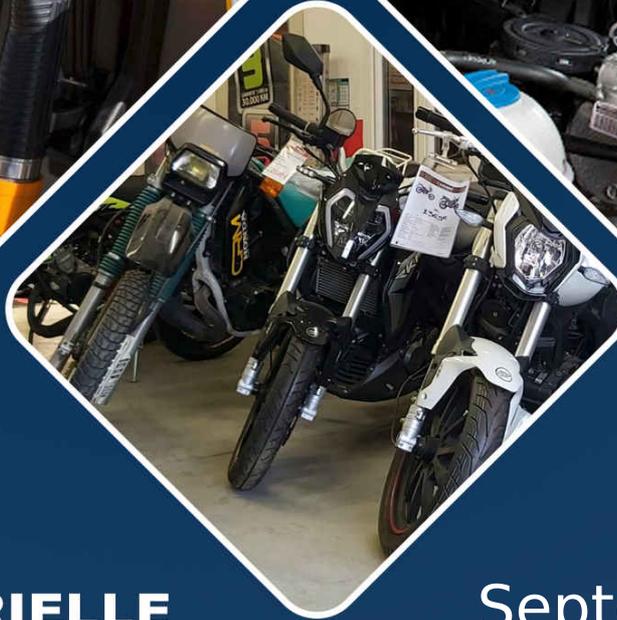




المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

### *Commerce de détail de carburants*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

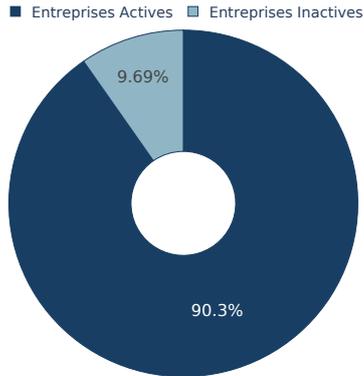


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

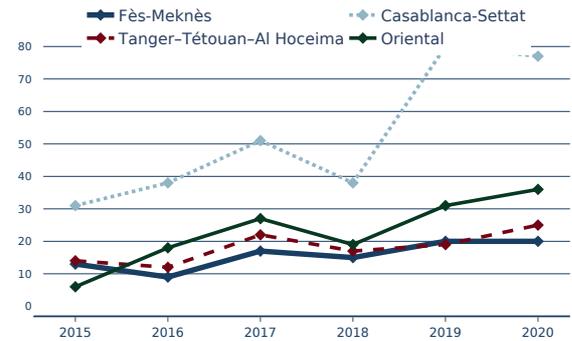
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	2 538	<b>227</b>
Statut actif	2 375	<b>205</b>
Statut non actif	163	<b>22</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	109	<b>13</b>
2016	138	<b>9</b>
2017	186	<b>17</b>
2018	176	<b>15</b>
2019	239	<b>20</b>
2020	291	<b>20</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

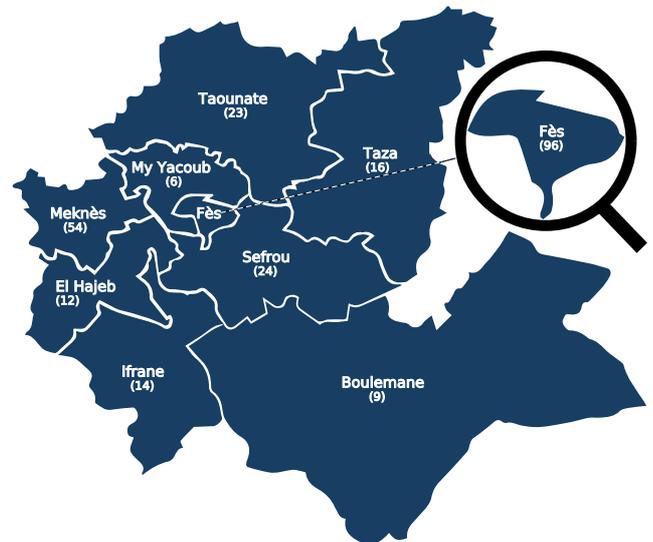
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>96</b>	<b>37.8%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>54</b>	<b>21.3%</b>
Sefrou	24	9.4%
Taounate	23	9.1%
Taza	16	6.3%
Ifrane	14	5.5%
El Hajeb	12	4.7%
Boulemane	9	3.5%
Moulay Yacoub	6	2.4%
<b>Total</b>	<b>254</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**50.19 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**9.9%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**1.6%**

**788.32 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**738.20 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**0.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**4.9%**

**36.19 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
48.4%	51.6%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
25.1%	18.5%	15.9%	40.5%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	50 192 996 230	<b>738 195 102</b>
		<b>1.5%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	788 321 778	<b>36 193 565</b>
Poids dans le marché	1.6%	<b>4.9%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

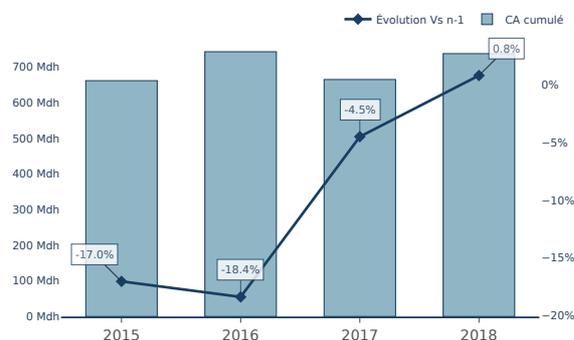
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	548	31 569.34	-3.9%
2016	638	54 047.73	-0.7%
2017	717	40 883.80	-18.2%
2018	807	50 193.00	9.9%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	48	662.11	-17.0%
2016	64	743.49	-18.4%
2017	70	665.42	-4.5%
2018	73	738.20	0.8%

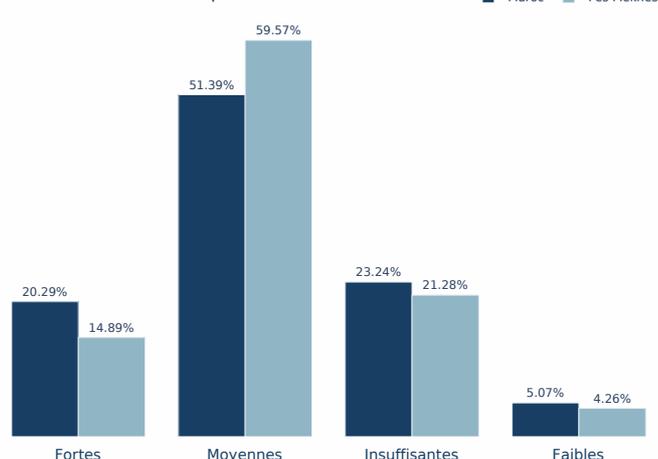
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	20.3%	<b>14.9%</b>
Performantes	51.4%	<b>59.6%</b>
Faiblement performantes	23.2%	<b>21.3%</b>
Très faiblement performantes	5.1%	<b>4.3%</b>

Performances des entreprises

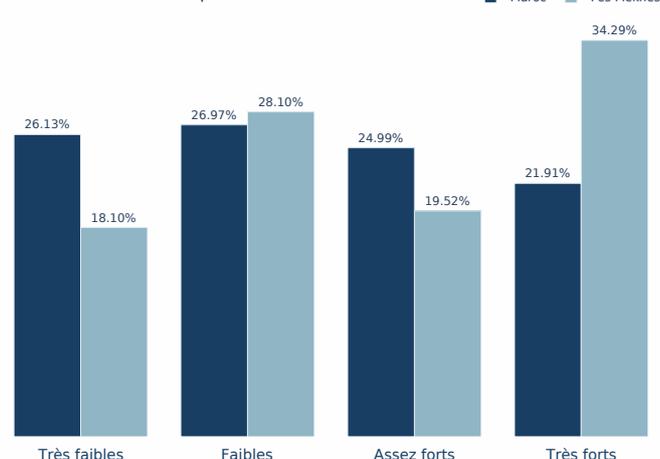


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	26.1%	<b>18.1%</b>
Faible	27.0%	<b>28.1%</b>
Assez fort	25.0%	<b>19.5%</b>
Très fort	21.9%	<b>34.3%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	10.5%	10.8%	8.6%	8.6%
> 5ans	24.7%	54.0%	28.6%	54.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	58.1%	0.8%	52.0%	0.0%
> 5ans	33.9%	7.2%	28.0%	20.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	15	<b>5</b>
2016	11	<b>1</b>
2017	5	<b>0</b>
2018	3	<b>1</b>
2019	6	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
PETROLE DU MAGHREB	Casablanca	[5 000, 10 000]	<b>23.7%</b>
OLA ENERGY MAROC	Casablanca	[5 000, 10 000]	<b>16.2%</b>
PETROMIN OILS DU MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>10.9%</b>
SOCIETE MAROCAINE DES VOITURES NIPPONES	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>3.5%</b>
ISTIRAHA STATION	Laayoune	[1 000, 5 000]	<b>3.3%</b>
SHELL ET VIVO LUBRIFIANTS DU MAROC	Casablanca	[500, 1 000]	<b>2.2%</b>
NAFTAM	Casablanca	[500, 1 000]	<b>2.1%</b>
PETROFIB	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
AFRIQUIA LUBRIFIANTS MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
REZO ROUTE	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
SERVICES LV	Rabat	[100, 500]	<b>0.8%</b>
SOCIETE AFRIQUIA LUBRIFIANTS	Casablanca	[100, 500]	<b>0.8%</b>
FADILE ET BICHA DISTRIBUTION	Casablanca	[100, 500]	<b>0.5%</b>
CITY PROM	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>0.4%</b>
MAHATTA	Casablanca	[100, 500]	<b>0.4%</b>
SOGEFAM	Nouaceur	[100, 500]	<b>0.4%</b>
CULTURE MOTO	Casablanca	[100, 500]	<b>0.4%</b>
MAZAGAN SERVICES ET GESTION	El-Jadida	[100, 500]	<b>0.3%</b>
SAMA GAZ	Casablanca	[100, 500]	<b>0.3%</b>
B.S.GESTION	Nouaceur	[100, 500]	<b>0.3%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
LARHRISSI MAJID ET BOUAYYAD	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>6.9%</b>
STATION DE SERVICE JAID	Ifrane	[10, 50]	0.1%	<b>6.3%</b>
COMPLEXE ITRANE	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>6.2%</b>
STATION SERVICE TGHAT	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>4.8%</b>
SOCIETE GHABA DES CARBURANTS ET DES BIOCABURANTS	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>4.4%</b>
STE ETOILE DES SERVICES VOLUBILIS	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>4.3%</b>
COMPLEXE STATION SERVICE HILTON TIZIRT	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>3.8%</b>
OPERA AZROU	Ifrane	[10, 50]	0.1%	<b>3.8%</b>
SODECOP	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>3.7%</b>
RBA HYDROCARBURES	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>3.6%</b>
STATION OULED TAYEB	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>3.0%</b>
FAKIR ET SES FILS	Taounate	[10, 50]	0.1%	<b>2.9%</b>
TOULALI HYDROCARBURES	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>2.6%</b>
STE BIA DE SERVICE ET TRAVAUX	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>2.5%</b>
SOCIETE ASRA	Taounate	[10, 50]	0.0%	<b>2.5%</b>
STE LES ALPES	Sefrou	[10, 50]	0.0%	<b>2.3%</b>
OUED JDIDA SERVICES	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>2.3%</b>
RICHA LUB	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>2.2%</b>
NAPHT-GAZ DISTRI	Sefrou	[10, 50]	0.0%	<b>2.2%</b>
ABR SERVICES	Meknès	[10, 50]	0.0%	<b>2.1%</b>



**13 jours**

Délai client

**22 jours**

Délai fournisseurs

**16.1%**

Dettes/total passif

**241.91 KDH**

CAF moyenne

**10.11 MDH**

CA moyen

**0.8%**

Poids des achats

**1.06 MDH**

Bénéfice moyen

**6.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	6 848 607	<b>4 300 736</b>
BFR moyen (Dhs)	6 192 942	<b>4 797 218</b>
Taux de couverture du FDR (%)	124.8%	<b>116.2%</b>
BFR/CA (%)	8.8%	<b>0.5%</b>
Délai Fournisseur (jours)	36	<b>22</b>
Délai Client (jours)	29	<b>13</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	561	<b>414</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	223	<b>305</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 889 883	<b>1 584 520</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	528 476 375	<b>108 946 239</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 356 011	<b>27 308</b>
Crédit MLT max (Dhs)	1 005 559 245	<b>800 000</b>
Charges financières / CA en (%)	0.4%	<b>2.3%</b>
CAF moyenne (Dhs)	3 038 771	<b>241 906</b>
CAF max (Dhs)	988 790 524	<b>1 728 832</b>
Dettes / CA (%)	7.9%	<b>15.9%</b>
Dettes / Total passif (%)	19.4%	<b>16.1%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	62 197 021	<b>10 112 262</b>
CA max (Dhs)	14 661 920 372	<b>47 504 798</b>
Marge commerciale (%)	4.7%	<b>6.3%</b>
Marge industrielle (%)	21.5%	<b>26.9%</b>
Marge nette (%)	1.0%	<b>0.3%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	4.5%	<b>6.1%</b>
Achats consommés/CA (%)	1.1%	<b>0.8%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	1.7%	<b>2.3%</b>
Autres charges externes/CA (%)	3.3%	<b>1.8%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	1 841 525	<b>91 547</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	804 812 736	<b>1 055 563</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	22.8%	<b>10.9%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	28.8%	<b>4.9%</b>
Rentabilité nette (en %)	3.0%	<b>0.9%</b>
Rentabilité économique (en %)	16.8%	<b>6.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	18.9%	<b>4.9%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>		12 489 049		<b>9</b>
Boulemane	Boulemane (M)	12 489 049		<b>3</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>3</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>3</b>
<b>El Hajeb</b>		22 037 974	34.5%	<b>12</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)	12 543 989	-2.0%	<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	1 678 090		<b>10</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		381 563 822	-1.1%	<b>96</b>
Fès	Agdal (AR)			<b>1</b>
Fès	Fès	183 986 266	-7.2%	<b>32</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	197 577 556	76.7%	<b>59</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>1</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>3</b>
<b>Ifrane</b>		98 288 161	-16.4%	<b>14</b>
Ifrane	Azrou (M)	28 813 685	-4.6%	<b>8</b>
Ifrane	Ifrane (M)	43 223 671	-2.5%	<b>4</b>
Ifrane	Tigrigra	26 250 806	-4.6%	<b>1</b>
Ifrane	Timahdite			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		230 158 216	5.1%	<b>54</b>
Meknès	Ait Ouallal			<b>1</b>
Meknès	Boufakrane (M)	10 010 262		<b>2</b>
Meknès	Meknès (M)	123 549 111	-7.2%	<b>47</b>
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)			<b>1</b>
Meknès	Oued Jdida	15 891 639	-2.5%	<b>1</b>
Meknès	Ouislane (M)	14 398 630	82.0%	<b>1</b>
Meknès	Toulal (M)	10 824	-26.1%	<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>6</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>5</b>
Moulay Yacoub	Sebaa Rouadi			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		62 661 738	55.8%	<b>24</b>
Sefrou	Bir Tam Tam			<b>1</b>
Sefrou	El Menzel (M)	14 959 109	215.4%	<b>1</b>
Sefrou	Imouzzar Kandari (M)	907 032	-79.8%	<b>1</b>
Sefrou	Laanoussar			<b>1</b>
Sefrou	Ras Tabouda			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	40 559 067	80.1%	<b>19</b>
<b>Taounate</b>		63 148 637	2.3%	<b>23</b>
Taounate	Ain Legdah			<b>1</b>
Taounate	Ain Mediouna			<b>1</b>
Taounate	Bouhouda	14 193 131		<b>1</b>
Taounate	Ghafsai (M)	19 844 938	2.3%	<b>2</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)	12 125 675		<b>3</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>15</b>
<b>Taza</b>		3 180 347	18.3%	<b>16</b>
Taza	Aknoul (M)	2 853 411	46.5%	<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>2</b>
Taza	Tahla (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	326 936	-55.9%	<b>12</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.