



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

### *Fabrication de meubles*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

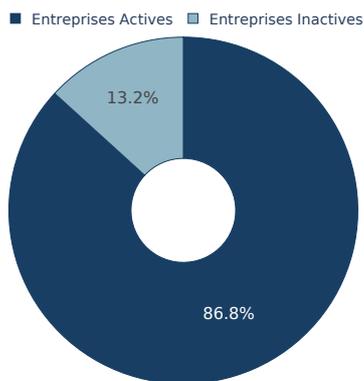


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

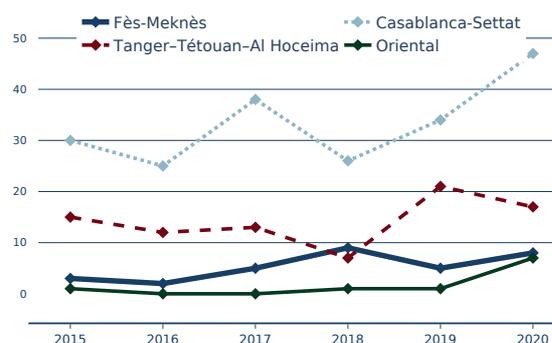
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 698	<b>106</b>
Statut actif	1 522	<b>92</b>
Statut non actif	176	<b>14</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	88	<b>3</b>
2016	67	<b>2</b>
2017	73	<b>5</b>
2018	64	<b>9</b>
2019	84	<b>5</b>
2020	121	<b>8</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

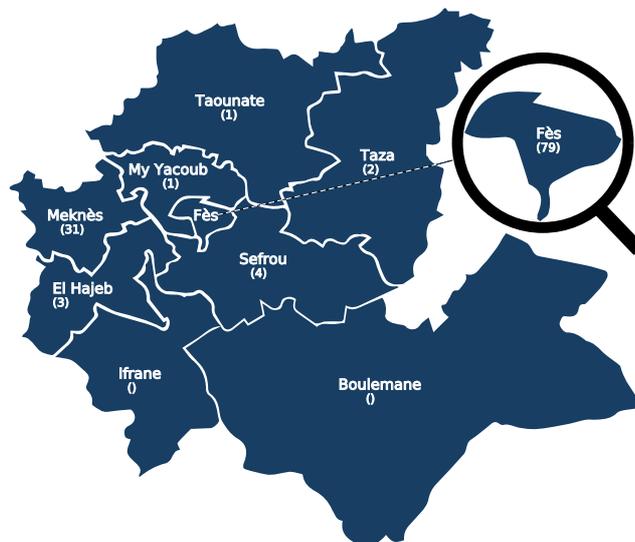
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>79</b>	<b>65.3%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>31</b>	<b>25.6%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>4</b>	<b>3.3%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>3</b>	<b>2.5%</b>
<b>Taza</b>	<b>2</b>	<b>1.7%</b>
<b>Taounate</b>	<b>1</b>	<b>0.8%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>1</b>	<b>0.8%</b>
<b>Total</b>	<b>121</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

## Maroc

**4.62 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**4.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**3.1%**

142.84 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**255.27 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**29.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.0%**

416.67

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
73.8%	26.2%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
21.7%	15.1%	17.9%	45.3%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	4 620 458 564	<b>255 269 727</b>
		<b>5.5%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	142 844 915	<b>417</b>
Poids dans le marché	3.1%	<b>0.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

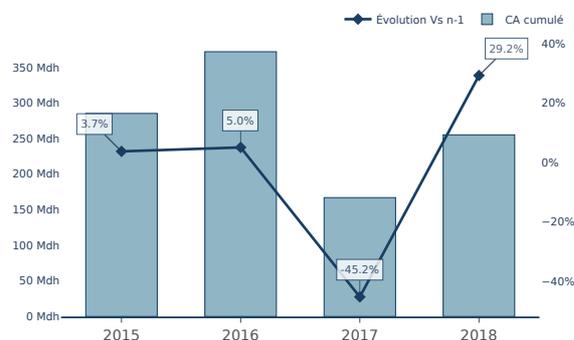
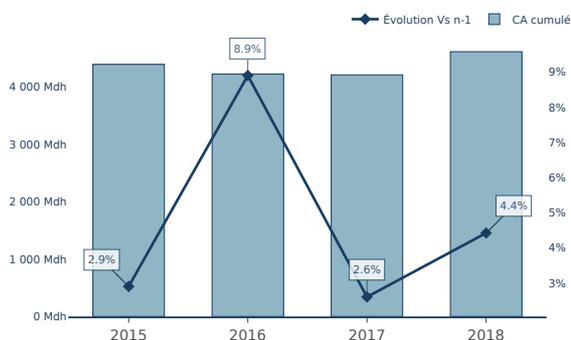
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	420	4 398.96	2.9%
2016	432	4 230.84	8.9%
2017	446	4 216.47	2.6%
2018	444	4 620.46	4.4%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	24	285.35	3.7%
2016	31	372.06	5.0%
2017	28	167.00	-45.2%
2018	34	255.27	29.2%

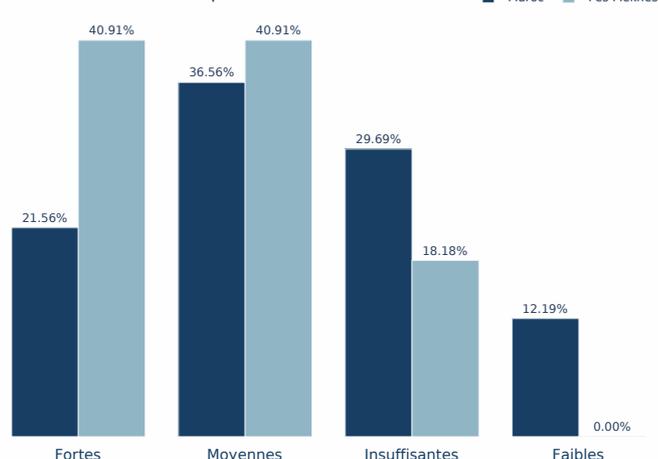
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	21.6%	<b>40.9%</b>
Performantes	36.6%	<b>40.9%</b>
Faiblement performantes	29.7%	<b>18.2%</b>
Très faiblement performantes	12.2%	<b>0.0%</b>

Performances des entreprises

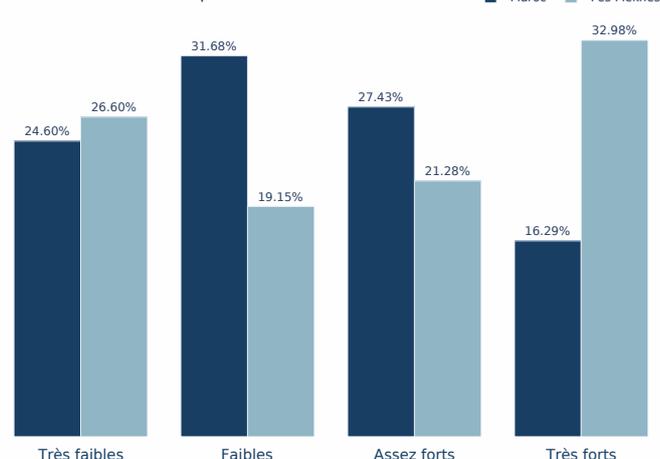


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	24.6%	<b>26.6%</b>
Faible	31.7%	<b>19.1%</b>
Assez fort	27.4%	<b>21.3%</b>
Très fort	16.3%	<b>33.0%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	12.9%	0.5%	11.1%	5.6%
> 5ans	64.0%	22.6%	55.6%	27.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	36.7%	0.0%	66.7%	0.0%
> 5ans	63.3%	0.0%	33.3%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	12	<b>3</b>
2016	11	<b>0</b>
2017	6	<b>1</b>
2018	4	<b>0</b>
2019	2	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
RICHBOND	Casablanca	[500, 1 000]	<b>19.2%</b>
UNI CONFORT MAROC DOLIDOL	Nouaceur	[500, 1 000]	<b>19.1%</b>
MAROC BUREAU	Casablanca	[100, 500]	<b>7.3%</b>
LAMALIF GROUP	Marrakech	[100, 500]	<b>5.9%</b>
STE MAROCAINE SIMMONS	Casablanca	[100, 500]	<b>4.5%</b>
CONEDMAR	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>4.4%</b>
BOIS & CO	Nouaceur	[100, 500]	<b>2.3%</b>
SOCIETE INDUSTRIELLE MAROCAINE DE LA LITERIE ET DE LA MOUSSE POLYURETHANE	Meknès	[50, 100]	<b>2.1%</b>
SOCIETE DE FILATURE ET DE TISSAGE DE MAZAGAN	El-Jadida	[50, 100]	<b>2.0%</b>
MOULIN FALAH	Sidi Slimane	[50, 100]	<b>1.9%</b>
FRACH	Casablanca	[50, 100]	<b>1.7%</b>
FLEXOLI	Mediouna	[50, 100]	<b>1.6%</b>
MATISAR	Mediouna	[50, 100]	<b>1.3%</b>
WORLDFLEX	Berrechid	[10, 50]	<b>0.9%</b>
SOMATLEX	Berrechid	[10, 50]	<b>0.9%</b>
MEDFLEX DECORATION	Rehamna	[10, 50]	<b>0.8%</b>
SOCIETE INDUSTRIELLE DE MOBILIER DE BUREAU	Casablanca	[10, 50]	<b>0.8%</b>
INTER COCINA	Nador	[10, 50]	<b>0.8%</b>
EQUIPEMENT DES COLLECTIVITES GENERALES DU MAGHREB	Benslimane	[10, 50]	<b>0.8%</b>
ALFADOR	Fès	[10, 50]	<b>0.6%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE INDUSTRIELLE MAROCAINE DE LA LITERIE ET DE LA MOUSSE POLYURETHANE	Meknès	[50, 100]	2.1%	<b>37.3%</b>
ALFADOR	Fès	[10, 50]	0.6%	<b>11.6%</b>
BONBINO CONFORT	Fès	[10, 50]	0.6%	<b>10.3%</b>
SOCIETE DE FABRICATION DES SEMENS IMPORT	Fès	[10, 50]	0.5%	<b>9.4%</b>
MARDET	Fès	[10, 50]	0.4%	<b>7.7%</b>
ATLAS FLEX	Sefrou	[10, 50]	0.3%	<b>6.3%</b>
ORIVA	Fès	[10, 50]	0.3%	<b>6.1%</b>
INDUSTRIE GENERALE DE OUATINAGE DE LITERIE ET DE TEXTILE	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>2.0%</b>
DOLCI MATELASSI	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>2.0%</b>
MJS DECOR	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.6%</b>
CHAMA INOX	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.3%</b>
CHRAIBI BUSINESS	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.1%</b>
SOCIETE ISO MEUBLE	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.1%</b>
FASSIFLEX	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>0.9%</b>
AL JAZIRA AMMEUBLEMENT	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.4%</b>
NAJOUA DECO	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.3%</b>
USINE BUREAU	Fès	< 1	0.0%	<b>0.1%</b>
MINA HOUSE MAROC	Fès	< 1	0.0%	<b>0.1%</b>
KADMIRI DESIGN	Fès	< 1	0.0%	<b>0.1%</b>
FABEI	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>



**101 jours**

Délai client

**81 jours**

Délai fournisseurs

**12.8%**

Dettes/total passif

**203.83 KDH**

CAF moyenne

**7.51 MDH**

CA moyen

**13.2%**

Poids des achats

**1.64 MDH**

Bénéfice moyen

**3.7%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	4 233 572	<b>3 806 169</b>
BFR moyen (Dhs)	6 435 124	<b>6 186 660</b>
Taux de couverture du FDR (%)	83.7%	<b>106.0%</b>
BFR/CA (%)	46.9%	<b>2.4%</b>
Délai Fournisseur (jours)	119	<b>81</b>
Délai Client (jours)	141	<b>101</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	508	<b>1 084</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	275	<b>684</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	1 664 366	<b>1 086 769</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	144 117 754	<b>27 001 190</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 570 471	<b>254 362</b>
Crédit MLT max (Dhs)	221 472 171	<b>5 000 000</b>
Charges financières / CA en (%)	1.9%	<b>1.1%</b>
CAF moyenne (Dhs)	407 967	<b>203 831</b>
CAF max (Dhs)	50 540 891	<b>3 676 330</b>
Dettes / CA (%)	27.9%	<b>16.4%</b>
Dettes / Total passif (%)	21.3%	<b>12.8%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	10 406 438	<b>7 507 933</b>
CA max (Dhs)	853 072 235	<b>91 844 869</b>
Marge commerciale (%)	21.8%	<b>18.1%</b>
Marge industrielle (%)	28.7%	<b>16.6%</b>
Marge nette (%)	1.1%	<b>0.6%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	4.1%	<b>3.7%</b>
Achats consommés/CA (%)	23.2%	<b>13.2%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	13.7%	<b>7.9%</b>
Autres charges externes/CA (%)	8.8%	<b>7.1%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-30 987	<b>-68 821</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	21 545 071	<b>1 640 967</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	9.6%	<b>52.9%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	21.9%	<b>-10.3%</b>
Rentabilité nette (en %)	-0.3%	<b>-0.9%</b>
Rentabilité économique (en %)	4.7%	<b>3.7%</b>
Rentabilité financière (en %)	-0.7%	<b>-2.0%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>El Hajeb</b>				<b>3</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>2</b>
<b>Fès</b>		247 563 693	-4.0%	<b>79</b>
Fès	Agdal (AR)			<b>1</b>
Fès	Fès	25 968 418	-31.8%	<b>25</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	217 611 742	-3.3%	<b>50</b>
Fès	Saïss (AR)	3 983 533		<b>2</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		101 992 112	31.1%	<b>31</b>
Meknès	Meknès (M)	92 680 418	35.8%	<b>30</b>
Meknès	Ouïslane (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>1</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		30 874 829	40.5%	<b>4</b>
Sefrou	Aghbalou Aqorar			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	15 437 414	40.5%	<b>3</b>
<b>Taounate</b>				<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>1</b>
<b>Taza</b>				<b>2</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)			<b>1</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.