



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

### *Fabrication de tuiles et briques en terre cuite*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

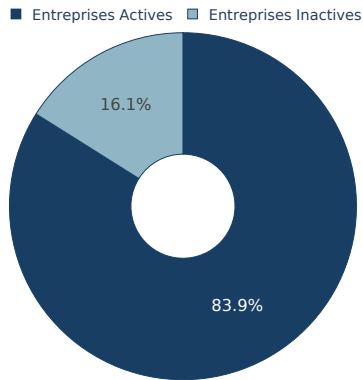


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

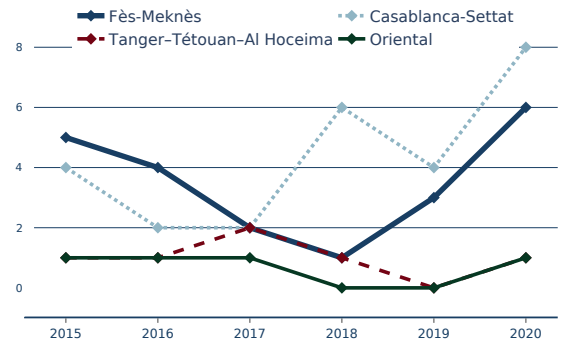
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 106	<b>112</b>
Statut actif	945	<b>94</b>
Statut non actif	161	<b>18</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	23	<b>5</b>
2016	27	<b>4</b>
2017	16	<b>2</b>
2018	20	<b>1</b>
2019	22	<b>3</b>
2020	30	<b>6</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

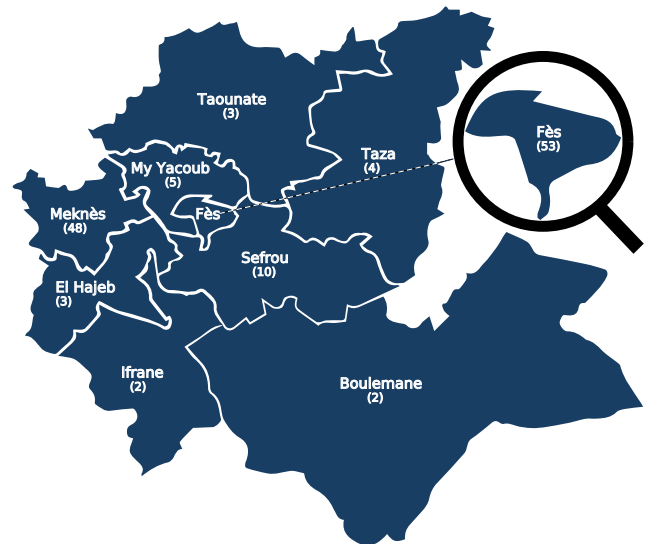
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>53</b>	<b>40.8%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>48</b>	<b>36.9%</b>
Sefrou	10	7.7%
Moulay Yacoub	5	3.8%
Taza	4	3.1%
El Hajeb	3	2.3%
Taounate	3	2.3%
Ifrane	2	1.5%
Boulemane	2	1.5%
<b>Total</b>	<b>130</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**3.05 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**7.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**5.2%**

**159.98 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**197.91 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-3.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.0%**

**0.00**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
64.5%	35.5%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
9.8%	9.8%	11.6%	68.8%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 051 557 435	<b>197 913 113</b>
		<b>6.5%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	159 982 071	<b>0</b>
Poids dans le marché	5.2%	<b>0.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

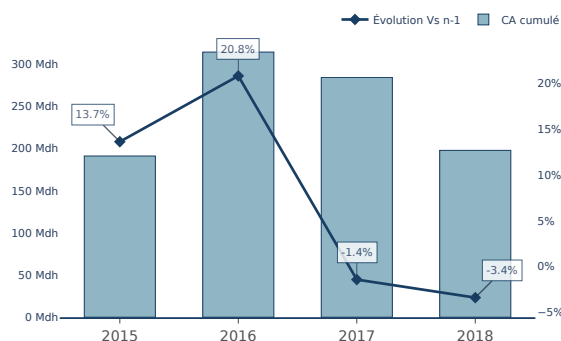
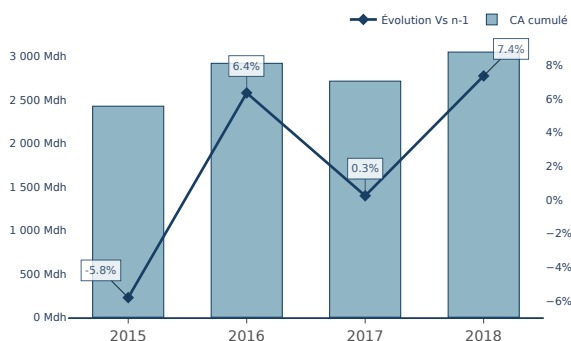
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	214	2 428.82	-5.8%
2016	229	2 922.26	6.4%
2017	222	2 717.17	0.3%
2018	213	3 051.56	7.4%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	23	191.23	13.7%
2016	26	314.53	20.8%
2017	21	284.45	-1.4%
2018	16	197.91	-3.4%

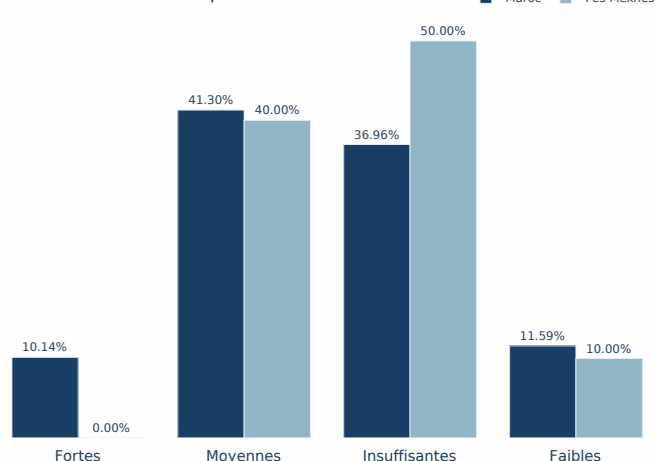
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	10.1%	<b>0.0%</b>
Performantes	41.3%	<b>40.0%</b>
Faiblement performantes	37.0%	<b>50.0%</b>
Très faiblement performantes	11.6%	<b>10.0%</b>

Performances des entreprises

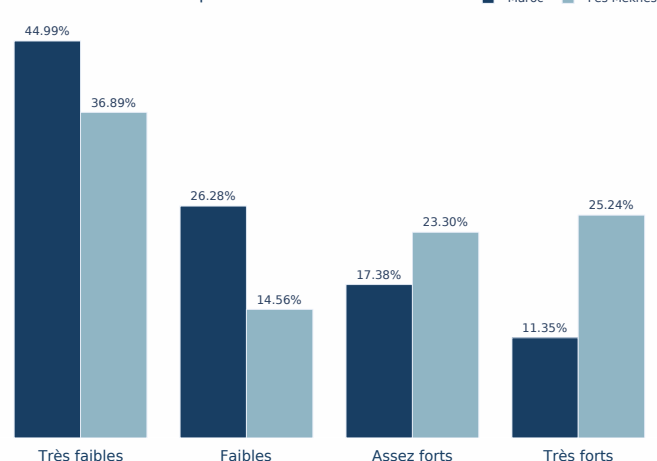


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	45.0%	<b>36.9%</b>
Faible	26.3%	<b>14.6%</b>
Assez fort	17.4%	<b>23.3%</b>
Très fort	11.3%	<b>25.2%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillance (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	8.5%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	45.1%	46.5%	50.0%	50.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	21.4%	0.0%	33.3%	0.0%
> 5ans	74.3%	4.3%	66.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	4	<b>0</b>
2016	3	<b>3</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	2	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
COLAS DU MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>15.4%</b>
LAFARGE PLACO MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>7.6%</b>
BRIQUETERIE BATI CHAOUIA	Casablanca	[100, 500]	<b>7.3%</b>
CCGT CONSORTIUM POUR LES CANALISATIONS, LES GRANULATS ET LES TRAVAUX	Rabat	[100, 500]	<b>3.9%</b>
SONABLOCS	Casablanca	[100, 500]	<b>3.9%</b>
FANDI PREFA	Marrakech	[50, 100]	<b>3.6%</b>
BRIQUETERIE JBEL ANNOUR	Fès	[50, 100]	<b>3.5%</b>
LE MONDE PREFA	Casablanca	[50, 100]	<b>3.0%</b>
SOLABRIQ	Nador	[50, 100]	<b>3.0%</b>
LE BETON ET CONCASSAGE MAROCAIN	Settat	[50, 100]	<b>2.8%</b>
SOUKAINA BRIQ	Nador	[50, 100]	<b>2.7%</b>
ROUGANI	Sale	[50, 100]	<b>2.0%</b>
BRIQUETERIE SIDI KACEM	Sidi-Kacem	[50, 100]	<b>1.9%</b>
STE TERRE CUITE DE MARRAKECH	Casablanca	[10, 50]	<b>1.6%</b>
AYA BRIQ	Casablanca	[10, 50]	<b>1.6%</b>
AMINA BRIQUE	Tetouan	[10, 50]	<b>1.5%</b>
BRIQUETERIE SAMARRA	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>1.4%</b>
ILMA METAL	Agadir-Ida Ou Tanane	[10, 50]	<b>1.4%</b>
DAR L'BRIQ	Nador	[10, 50]	<b>1.3%</b>
CERAMICA LA MEDITERRANEE	Nador	[10, 50]	<b>1.1%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
BRIQUETERIE JBEL ANNOUR	Fès	[50, 100]	3.5%	<b>55.2%</b>
HIBA BETON	Fès	[10, 50]	1.0%	<b>16.8%</b>
SOCIETE MAGHREBINE DE BRIQUETERIE ET DE CERAMIQUE	Meknès	[10, 50]	0.8%	<b>12.9%</b>
BRIQUETERIE BAB MANSOUR	Meknès	[1, 10]	0.3%	<b>4.6%</b>
CARRIERE JAWHARA	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>4.0%</b>
AZELMAD CARRIERES ET ENTREPRISE	Sefrou	[1, 10]	0.2%	<b>3.5%</b>
ALMA STEEL	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.5%</b>
LUNA BRIQ	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.1%	<b>1.0%</b>
KOUCHI AGLOS	Moulay Yacoub	< 1	0.0%	<b>0.4%</b>
STE DES ETS DU MAGHREB ZINE EL ABIDINE	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
RIABI	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
SOCIETE CARRELAGE BENIZIA	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
REDAM	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
FES PREFA	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
STE CNN GROUPE	Sefrou	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>



**275 jours**

Délai client

**128 jours**

Délai fournisseurs

**27.3%**

Dettes/total passif

**1.77 MDH**

CAF moyenne

**12.37 MDH**

CA moyen

**37.4%**

Poids des achats

**849.31 KDH**

Bénéfice moyen

**-1.7%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	6 127 682	<b>14 425 353</b>
BFR moyen (Dhs)	8 529 279	<b>17 243 585</b>
Taux de couverture du FDR (%)	81.4%	<b>111.5%</b>
BFR/CA (%)	50.3%	<b>6.8%</b>
Délai Fournisseur (jours)	149	<b>128</b>
Délai Client (jours)	169	<b>275</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	418	<b>10 381</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	204	<b>244</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	2 501 683	<b>1 700 455</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	85 014 520	<b>14 629 210</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	7 610 360	<b>10 761 392</b>
Crédit MLT max (Dhs)	128 889 242	<b>77 624 037</b>
Charges financières / CA en (%)	2.0%	<b>1.8%</b>
CAF moyenne (Dhs)	1 056 688	<b>1 774 400</b>
CAF max (Dhs)	19 849 996	<b>16 655 580</b>
Dettes / CA (%)	64.2%	<b>78.9%</b>
Dettes / Total passif (%)	30.8%	<b>27.3%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	14 326 561	<b>12 369 570</b>
CA max (Dhs)	424 022 340	<b>95 237 866</b>
Marge commerciale (%)	16.0%	<b>13.1%</b>
Marge industrielle (%)	30.1%	<b>37.6%</b>
Marge nette (%)	0.8%	<b>0.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	4.8%	<b>0.1%</b>
Achats consommés/CA (%)	21.0%	<b>37.4%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	9.5%	<b>13.6%</b>
Autres charges externes/CA (%)	9.8%	<b>11.3%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-604 355	<b>-671 670</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	9 206 422	<b>849 311</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	12.3%	<b>-30.4%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	21.8%	<b>106.2%</b>
Rentabilité nette (en %)	-4.2%	<b>-5.4%</b>
Rentabilité économique (en %)	-1.7%	<b>-1.7%</b>
Rentabilité financière (en %)	-12.3%	<b>-11.8%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>2</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>1</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>				<b>3</b>
El Hajeb	Ait Bourzouine			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>1</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		182 052 202	-7.6%	<b>53</b>
Fès	Ain Bida			<b>1</b>
Fès	Fès			<b>17</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	182 052 202	-7.6%	<b>33</b>
Fès	Sidi Harazem			<b>2</b>
<b>Ifrane</b>				<b>2</b>
Ifrane	Azrou (M)			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		119 527 626	-2.1%	<b>48</b>
Meknès	Majjate			<b>2</b>
Meknès	Meknès (M)	97 124 596	-2.6%	<b>45</b>
Meknès	Oualili			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		2 402 412	-26.0%	<b>5</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	638 087		<b>3</b>
Moulay Yacoub	Ain Kansara			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun	1 764 324	-45.6%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		5 969 138	8.2%	<b>10</b>
Sefrou	Ain Cheggag			<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)			<b>8</b>
<b>Taounate</b>				<b>3</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>3</b>
<b>Taza</b>				<b>4</b>
Taza	Tahla (M)			<b>1</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.