



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Fabrication d'autres produits  
minéraux non métalliques*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



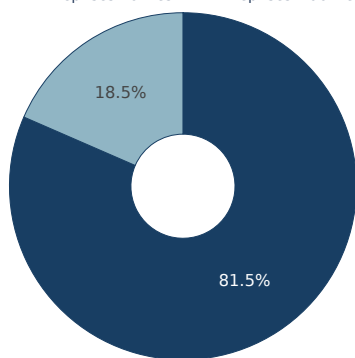
+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	3 271	<b>314</b>
Statut actif	2 849	<b>256</b>
Statut non actif	422	<b>58</b>

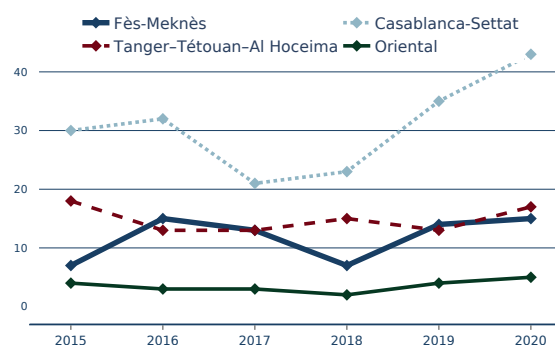
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	100	<b>7</b>
2016	108	<b>15</b>
2017	81	<b>13</b>
2018	80	<b>7</b>
2019	112	<b>14</b>
2020	133	<b>15</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

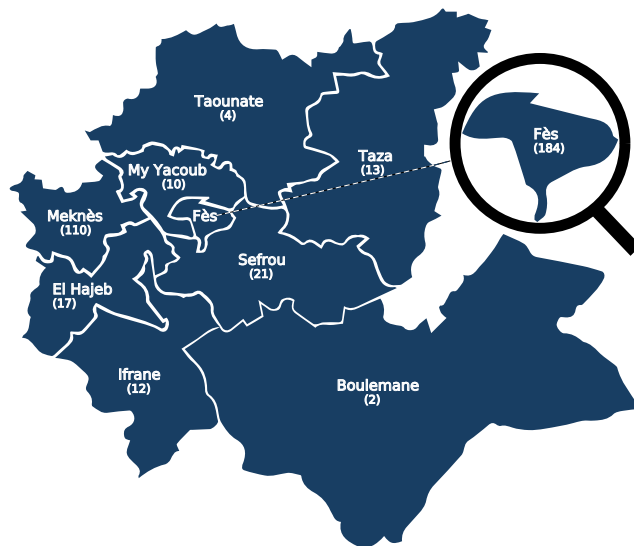
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>184</b>	<b>49.3%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>110</b>	<b>29.5%</b>
Sefrou	21	5.6%
El Hajeb	17	4.6%
Taza	13	3.5%
Ifrane	12	3.2%
Moulay Yacoub	10	2.7%
Taounate	4	1.1%
Boulemane	2	0.5%
<b>Total</b>	<b>373</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*\*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**33.32 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**1.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**1.8%**

610.39 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**8.45 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-4.5%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.4%**

35.40 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
71.4%	25.9%	2.7%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
14.0%	11.1%	15.3%	59.6%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	33 319 376 940	<b>8 453 036 153</b>
		<b>25.4%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	610 394 851	<b>35 398 086</b>
Poids dans le marché	1.8%	<b>0.4%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

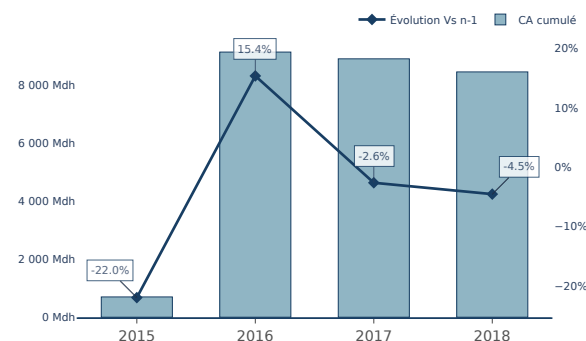
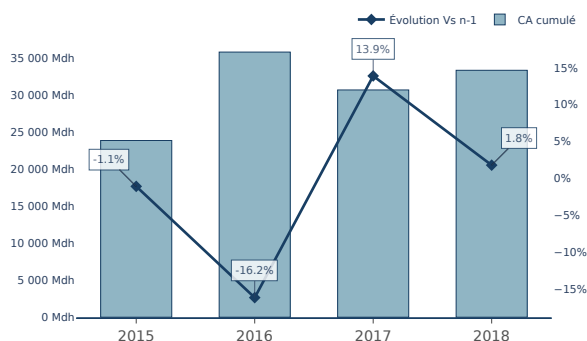
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	766	23 845.60	-1.1%
2016	789	35 778.90	-16.2%
2017	798	30 668.13	13.9%
2018	770	33 319.38	1.8%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	79	699.02	-22.0%
2016	88	9 136.62	15.4%
2017	92	8 904.53	-2.6%
2018	83	8 453.04	-4.5%

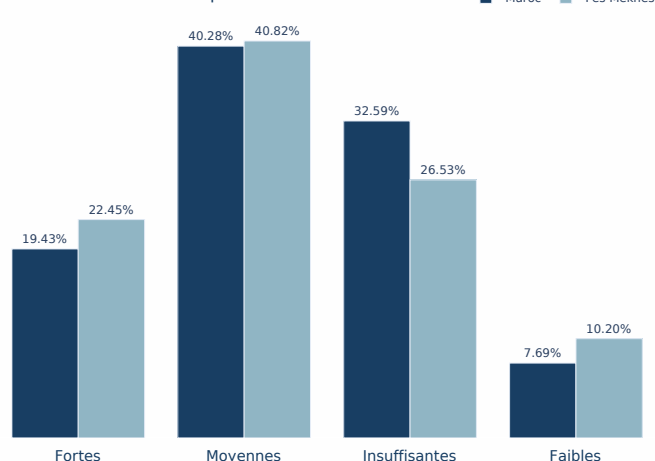
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	19.4%	<b>22.4%</b>
Performantes	40.3%	<b>40.8%</b>
Faiblement performantes	32.6%	<b>26.5%</b>
Très faiblement performantes	7.7%	<b>10.2%</b>

Performances des entreprises

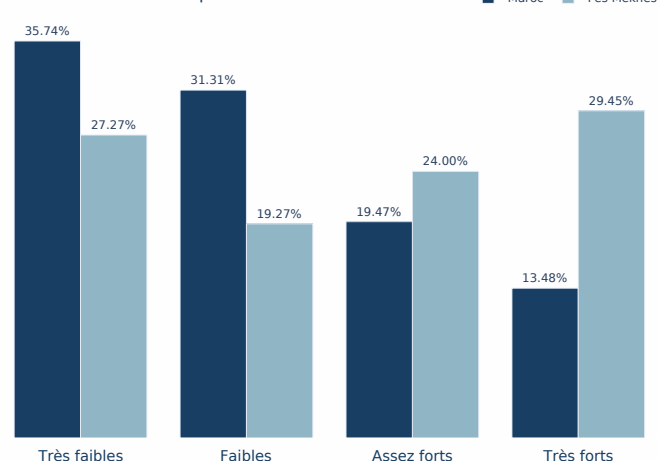


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	35.7%	<b>27.3%</b>
Faible	31.3%	<b>19.3%</b>
Assez fort	19.5%	<b>24.0%</b>
Très fort	13.5%	<b>29.5%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	8.8%	3.7%	19.4%	3.2%
> 5ans	50.2%	37.3%	51.6%	25.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	23.4%	0.4%	30.6%	0.0%
> 5ans	72.7%	3.5%	66.7%	2.8%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	11	<b>2</b>
2016	11	<b>5</b>
2017	4	<b>0</b>
2018	6	<b>0</b>
2019	2	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	1	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
LAFARGEHOLCIM MAROC	Casablanca	[5 000, 10 000]	<b>29.8%</b>
CIMENTS DE L'ATLAS	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>11.3%</b>
LES GRANDS TRAVAUX ROUTIERS	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>5.3%</b>
INDUSTRIE D'ALIMENTATION ANIMALE MODERNE	Casablanca	[500, 1 000]	<b>3.6%</b>
MENARA PREFA	Marrakech	[500, 1 000]	<b>3.1%</b>
INDUSTRIE SAKIA EL HAMRA	Laayoune	[500, 1 000]	<b>2.4%</b>
FAIENCE ET CERAMIQUE DU MAGHREB	Casablanca	[500, 1 000]	<b>2.0%</b>
SAINT GOBAIN SEKURIT MAROC	Kénitra	[500, 1 000]	<b>2.0%</b>
SOGETRAMA GLS	Skhirate- Temara	[100, 500]	<b>1.7%</b>
COLAS DU MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>1.7%</b>
SAMA BETON	Casablanca	[100, 500]	<b>1.6%</b>
MULTICERAME	Berrechid	[100, 500]	<b>1.4%</b>
SOCIETE INTERCONTINENTALE IMMOBILIERE ET INDUSTRIELLE	Chichaoua	[100, 500]	<b>1.3%</b>
SOCIETE D'EXPLOITATION DES PROCEDES BOUSSIRON	Casablanca	[100, 500]	<b>1.2%</b>
BETON CHANTIER	Rabat	[100, 500]	<b>1.0%</b>
COMPAGNIE MAROCAINE DE PLATRE ET D'ENDUIT	Safi	[100, 500]	<b>0.9%</b>
SOCIETE ARABE DEVELOPPEMENT DES TECHNOLOGIES DE CONSTRUCTION	Nouaceur	[100, 500]	<b>0.9%</b>
TRANSPORT BIN ALWIDANE	Casablanca	[100, 500]	<b>0.9%</b>
LAFARGE MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>0.8%</b>
LAFARGE PLACO MAROC	Casablanca	[100, 500]	<b>0.8%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
BETON ZALAGH	Fès	[100, 500]	0.4%	<b>20.4%</b>
BRIQUETERIE JBEL ANNOUR	Fès	[50, 100]	0.4%	<b>19.1%</b>
ELWAHA BETON	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>6.1%</b>
HIBA BETON	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>5.8%</b>
BETON SOFAFRER	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>5.5%</b>
SOCIETE MAGHREBINE DE BRIQUETERIE ET DE CERAMIQUE	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>4.5%</b>
KANAWAT	El Hajeb	[10, 50]	0.1%	<b>4.2%</b>
L'ATELIER FRANCAIS	Sefrou	[10, 50]	0.1%	<b>4.1%</b>
STE EL FILALIA IRON AND STEEL	Meknès	[10, 50]	0.1%	<b>3.2%</b>
NEO MATERIAUX	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>3.1%</b>
SAISS PLANCHER	Fès	[10, 50]	0.0%	<b>2.3%</b>
ASSIWAT AGGLOS	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.8%</b>
CICOLAB	Taza	[1, 10]	0.0%	<b>1.8%</b>
BRIQUETERIE BAB MANSOUR	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
MAISON MOSAIC	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.5%</b>
ZITOUNA PLANCHERS	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.5%</b>
CARRIERE JAWHARA	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
ESE CARL BAUMANN & CIE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
AZELMAD CARRIERES ET ENTREPRISE	Sefrou	[1, 10]	0.0%	<b>1.2%</b>
INDIGO SAKANE	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.1%</b>



**65 jours**

Délai client

**107 jours**

Délai fournisseurs

**6.2%**

Dettes/total passif

**43.12 MDH**

CAF moyenne

**101.84 MDH**

CA moyen

**63.2%**

Poids des achats

**1.46 MMDH**

Bénéfice moyen

**15.8%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	15 214 645	<b>8 453 429</b>
BFR moyen (Dhs)	12 242 434	<b>27 341 820</b>
Taux de couverture du FDR (%)	149.5%	<b>48.2%</b>
BFR/CA (%)	22.9%	<b>4.3%</b>
Délai Fournisseur (jours)	131	<b>107</b>
Délai Client (jours)	103	<b>65</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	320	<b>2 506</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	66	<b>32</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	4 293 779	<b>11 339 301</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	801 976 980	<b>801 976 980</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	4 029 457	<b>5 571 999</b>
Crédit MLT max (Dhs)	130 696 182	<b>130 000 000</b>
Charges financières / CA en (%)	5.9%	<b>5.5%</b>
CAF moyenne (Dhs)	7 914 534	<b>43 116 236</b>
CAF max (Dhs)	2 247 905 190	<b>2 247 905 190</b>
Dettes / CA (%)	17.7%	<b>14.3%</b>
Dettes / Total passif (%)	8.7%	<b>6.2%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	43 271 918	<b>101 843 809</b>
CA max (Dhs)	7 616 778 604	<b>7 616 778 604</b>
Marge commerciale (%)	28.8%	<b>5.6%</b>
Marge industrielle (%)	44.6%	<b>64.3%</b>
Marge nette (%)	5.3%	<b>10.6%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	2.0%	<b>0.1%</b>
Achats consommés/CA (%)	41.4%	<b>63.2%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	8.0%	<b>8.1%</b>
Autres charges externes/CA (%)	11.0%	<b>12.4%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	5 284 899	<b>17 255 063</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	1 458 132 505	<b>1 458 132 505</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N-1)	8.6%	<b>-5.1%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	40.8%	<b>-0.6%</b>
Rentabilité nette (en %)	12.2%	<b>16.9%</b>
Rentabilité économique (en %)	13.3%	<b>15.8%</b>
Rentabilité financière (en %)	12.0%	<b>15.5%</b>

## DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>2</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>1</b>
Boulemane	Outat El Haj (M)			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>		25 732 711	12.1%	<b>17</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			<b>2</b>
El Hajeb	Ait Boubidmane			<b>1</b>
El Hajeb	Ait Bourzouine			<b>1</b>
El Hajeb	Bitit			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)	4 914 302	0.1%	<b>10</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)	20 818 409	15.4%	<b>2</b>
<b>Fès</b>		643 352 650	-8.6%	<b>184</b>
Fès	Ain Bida			<b>1</b>
Fès	Fès	3 100 527	246.4%	<b>55</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	612 770 024	-12.8%	<b>123</b>
Fès	Oulad Tayeb	27 482 099		<b>2</b>
Fès	Sidi Harazem			<b>3</b>
<b>Ifrane</b>		1 270		<b>12</b>
Ifrane	Azrou (M)	1 270		<b>6</b>
Ifrane	Ben Smim			<b>3</b>
Ifrane	Timahdite			<b>1</b>
<b>Meknès</b>		7 966 183 901	-4.3%	<b>110</b>
Meknès	Majjate			<b>4</b>
Meknès	Meknès (M)	7 932 939 476	-4.4%	<b>101</b>
Meknès	Oualili			<b>1</b>
Meknès	Ouislane (M)			<b>2</b>
Meknès	Sidi Slimane Moul Al Kifane	2 623 793		<b>2</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		18 717 847	-2.1%	<b>10</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	16 953 522	6.8%	<b>7</b>
Moulay Yacoub	Ain Kansara			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Moulay Yacoub (M)			<b>1</b>
Moulay Yacoub	Oulad Mimoun	1 764 324	-45.6%	<b>1</b>
<b>Sefrou</b>		139 597 657	15.0%	<b>21</b>
Sefrou	Ain Cheggag			<b>1</b>
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	107 326 566	15.8%	<b>17</b>
Sefrou	Sidi Youssef Ben Ahmed	20 332 816		<b>2</b>
<b>Taounate</b>				<b>4</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>4</b>
<b>Taza</b>		13 113 850	36.5%	<b>13</b>
Taza	Gzenaya Al Janoubia	8 854 132	2.8%	<b>1</b>
Taza	Meknassa Acharqia	2 129 859	330.7%	<b>1</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>2</b>
Taza	Tahla (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	2 129 859	330.7%	<b>8</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.