



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

*Edition, imprimerie, reproduction*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

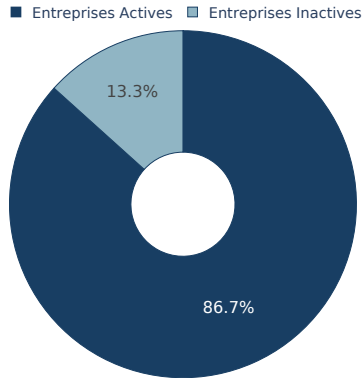


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

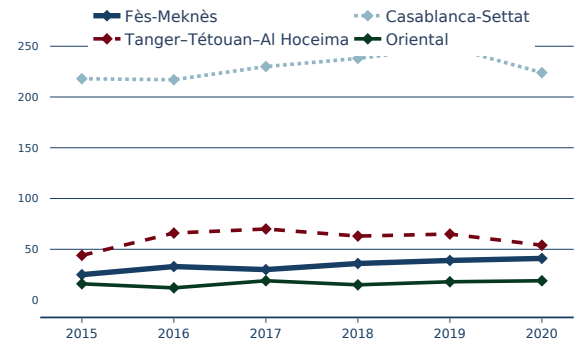
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	10 633	<b>585</b>
Statut actif	9 516	<b>507</b>
Statut non actif	1 117	<b>78</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	497	<b>25</b>
2016	570	<b>33</b>
2017	566	<b>30</b>
2018	573	<b>36</b>
2019	599	<b>39</b>
2020	597	<b>41</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

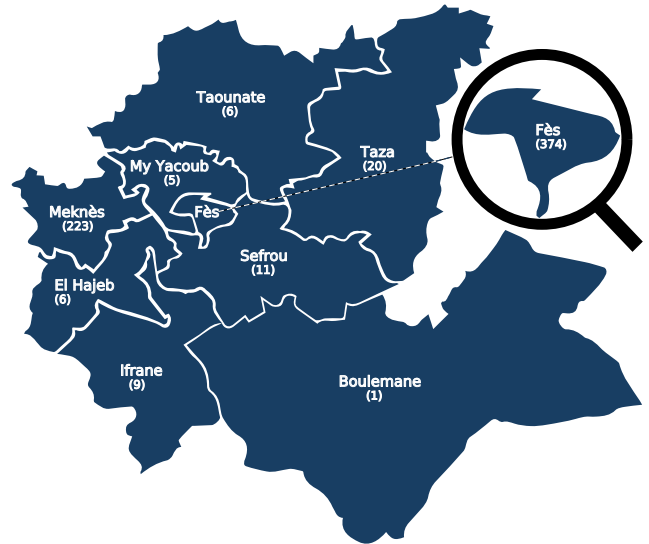
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>374</b>	<b>57.1%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>223</b>	<b>34.0%</b>
Taza	20	3.1%
Sefrou	11	1.7%
Ifrane	9	1.4%
El Hajeb	6	0.9%
Taounate	6	0.9%
Moulay Yacoub	5	0.8%
Boulemane	1	0.2%
<b>Total</b>	<b>655</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**9.47 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**8.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**5.5%**

519.59 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**388.33 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-6.4%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**2.1%**

7.99 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
93.2%	6.3%	0.5%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
21.5%	16.8%	21.9%	39.8%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	9 466 041 242	<b>388 334 928</b>
		<b>4.1%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	519 592 967	<b>7 993 308</b>
Poids dans le marché	5.5%	<b>2.1%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

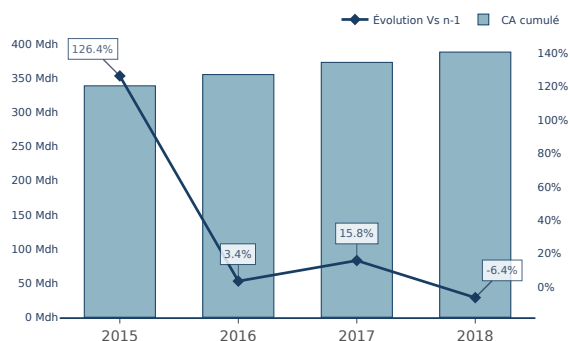
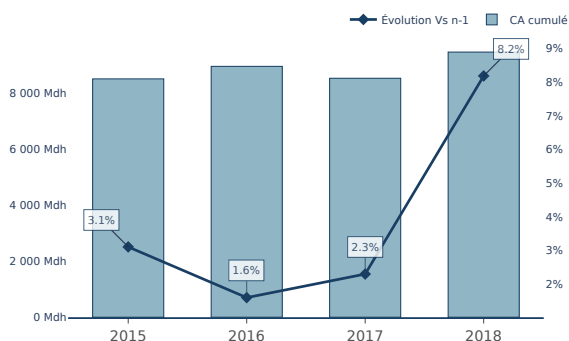
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	2 568	8 515.89	3.1%
2016	2 673	8 962.86	1.6%
2017	2 770	8 538.10	2.3%
2018	2 924	9 473.15	8.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	119	338.91	126.4%
2016	144	355.37	3.4%
2017	150	373.25	15.8%
2018	152	388.33	-6.4%

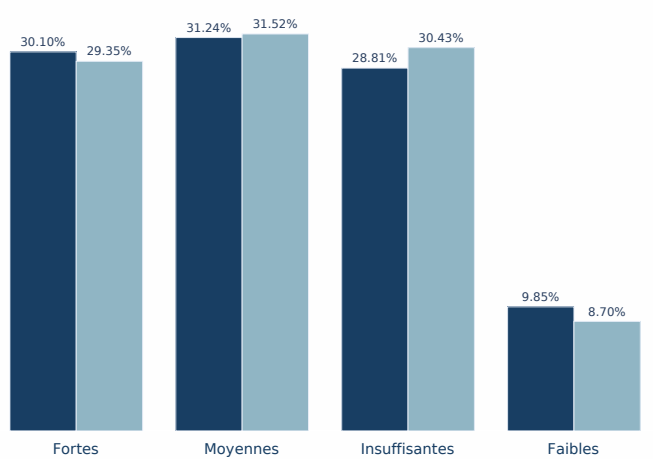
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	30.1%	<b>29.3%</b>
Performantes	31.2%	<b>31.5%</b>
Faiblement performantes	28.8%	<b>30.4%</b>
Très faiblement performantes	9.9%	<b>8.7%</b>

Performances des entreprises

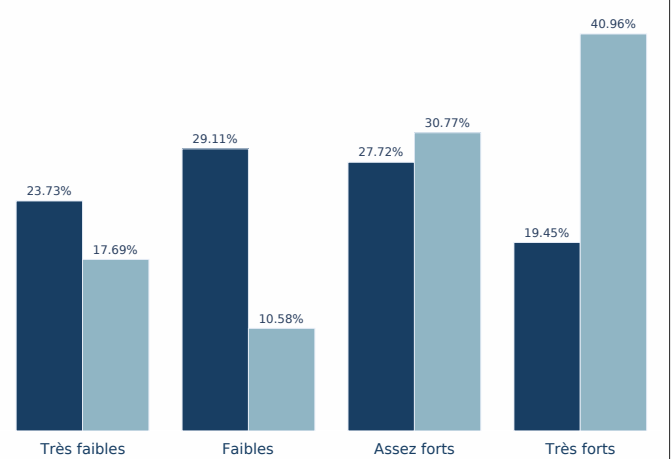


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	23.7%	<b>17.7%</b>
Faible	29.1%	<b>10.6%</b>
Assez fort	27.7%	<b>30.8%</b>
Très fort	19.4%	<b>41.0%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	17.2%	0.7%	8.9%	0.0%
> 5ans	72.6%	9.5%	82.1%	8.9%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	43.8%	0.1%	47.1%	0.0%
> 5ans	55.8%	0.2%	52.9%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	102	<b>6</b>
2016	50	<b>5</b>
2017	33	<b>2</b>
2018	21	<b>0</b>
2019	6	<b>1</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
ABC DIS	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>5.2%</b>
DISTRIBUTION CASABLANCAISE DE PAPIER	Mediouna	[100, 500]	<b>3.8%</b>
FLEXIMAT	Casablanca	[100, 500]	<b>3.6%</b>
MANUFACTURES DE PAPIERS ET FOURNITURES	Casablanca	[100, 500]	<b>2.7%</b>
LIBRAIRIE PAPETERIE DES ECOLES A. MOYNIER ET CIE	Casablanca	[100, 500]	<b>1.8%</b>
TRAGEM DIGITAL INDUSTRY	Casablanca	[100, 500]	<b>1.7%</b>
LES IMPRIMERIES DU MATIN	Casablanca	[100, 500]	<b>1.6%</b>
STE CHERIFIEENNE DE DISTRIBUTION ET DE PRESSE	Nouaceur	[100, 500]	<b>1.6%</b>
3M AFRIQUE FRANCOPHONE	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>1.5%</b>
NOUKATEL	Sale	[100, 500]	<b>1.5%</b>
IDEALE MAITRE IMPRIMEUR	Casablanca	[100, 500]	<b>1.4%</b>
DOCUPRINT	Nouaceur	[100, 500]	<b>1.4%</b>
STE D'EDITION ET DIFFUSION AL MADARISS	Casablanca	[100, 500]	<b>1.3%</b>
SOCIETE MAROCAINE D'IMPRESSION ET DE CARTONNAGE	Casablanca	[50, 100]	<b>1.1%</b>
CARTONNAGES DU RIF	Casablanca	[50, 100]	<b>1.0%</b>
RABAT BUREAU	Rabat	[50, 100]	<b>1.0%</b>
SOCIETE MAROCAINE DE PAPIER & DE FOURNITURES	Casablanca	[50, 100]	<b>0.9%</b>
DAR NACHR EL MAARIFA	Rabat	[50, 100]	<b>0.9%</b>
IMPRIMERIE EL MAARIF AL JADIDA	Rabat	[50, 100]	<b>0.9%</b>
GRAPHIFORM	Nouaceur	[50, 100]	<b>0.8%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE IMPRIMERIE PAPETERIE ET NEGOCIANT KARAOUIYINE FES	Fès	[10, 50]	0.2%	<b>11.4%</b>
STE D'IMPRESSION ET DE NEGOCE	Meknès	[10, 50]	0.2%	<b>8.9%</b>
ANAPRINT	Meknès	[10, 50]	0.2%	<b>8.3%</b>
BC-COM	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>5.0%</b>
MEKNES IMPRESSION ET DISTRIBUTION	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>5.0%</b>
STE D'IMPRESSION LA VOIX DE MEKNES	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>4.4%</b>
I MEDIA IMPRIMERIE	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>3.3%</b>
MEKNES PUB	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>3.3%</b>
AL MAJD STE MAROCAINE D'IMPRIMERIE ET D'EMBALLAGE IMPORT-EXPORT	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>3.2%</b>
INTER PUB	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>3.2%</b>
RAYAN EQUIPEMENT ET DISTRIBUTION	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>3.0%</b>
WORLD BUSINESS AND DISTRIBUTIONS DALIL	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.3%</b>
MOBIDATA	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>2.3%</b>
AL KHITAB D'IMPRESSION	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>2.0%</b>
SOCIETE D'IMPRIMERIE ET DU PAPIER DU MAROC	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.9%</b>
LICORNE LABELS	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.7%</b>
SOCIETE IMPRIMERIE EL KITAB-IMPRESSION & DESIGN	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.7%</b>
4 OBJECTIFS	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.6%</b>
KALIPRIM (STE)	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>1.4%</b>
LA MAISON DE LA PRESSE FERNANDEZ ET COMPAGNIE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>1.3%</b>



**108 jours**

Délai client

**119 jours**

Délai fournisseurs

**4.2%**

Dettes/total passif

**210.89 KDH**

CAF moyenne

**2.55 MDH**

CA moyen

**12.4%**

Poids des achats

**1.13 MDH**

Bénéfice moyen

**7.3%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	1 163 863	<b>832 041</b>
BFR moyen (Dhs)	1 168 263	<b>568 059</b>
Taux de couverture du FDR (%)	125.9%	<b>264.4%</b>
BFR/CA (%)	27.9%	<b>0.5%</b>
Délai Fournisseur (jours)	169	<b>119</b>
Délai Client (jours)	162	<b>108</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	393	<b>357</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	128	<b>164</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	234 913	<b>66 427</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	61 965 223	<b>3 815 733</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	194 568	<b>157 340</b>
Crédit MLT max (Dhs)	45 982 118	<b>6 959 881</b>
Charges financières / CA en (%)	1.2%	<b>0.6%</b>
CAF moyenne (Dhs)	-101 019 412 004	<b>210 893</b>
CAF max (Dhs)	50 775 546	<b>4 802 140</b>
Dettes / CA (%)	11.9%	<b>4.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	9.4%	<b>4.2%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	3 237 360	<b>2 554 835</b>
CA max (Dhs)	457 813 977	<b>139 922 514</b>
Marge commerciale (%)	21.4%	<b>20.6%</b>
Marge industrielle (%)	37.7%	<b>32.8%</b>
Marge nette (%)	1.3%	<b>0.8%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	8.3%	<b>12.8%</b>
Achats consommés/CA (%)	23.0%	<b>12.4%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	14.0%	<b>11.9%</b>
Autres charges externes/CA (%)	9.5%	<b>7.9%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	66 754	<b>36 951</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	37 312 511	<b>1 131 812</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	10.9%	<b>4.0%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-9.7%	<b>14.9%</b>
Rentabilité nette (en %)	2.1%	<b>1.4%</b>
Rentabilité économique (en %)	8.2%	<b>7.3%</b>
Rentabilité financière (en %)	6.2%	<b>4.0%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>			-100.0%	<b>6</b>
El Hajeb	Ain Taoujdate (M)			<b>3</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)		-100.0%	<b>3</b>
<b>Fès</b>		167 490 281	-1.4%	<b>374</b>
Fès	Agdal (AR)	7 760 579	13.3%	<b>31</b>
Fès	Fès	27 661 778	-7.7%	<b>104</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	132 067 924	-0.8%	<b>227</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>3</b>
Fès	Saïss (AR)			<b>1</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>8</b>
<b>Ifrane</b>				<b>9</b>
Ifrane	Azrou (M)			<b>6</b>
Ifrane	Ifrane (M)			<b>3</b>
<b>Meknès</b>		470 409 343	-7.3%	<b>223</b>
Meknès	Ain Jemaa	35 939 419	-2.4%	<b>1</b>
Meknès	Boufakrane (M)			<b>2</b>
Meknès	Meknès (M)	379 613 818	-8.1%	<b>216</b>
Meknès	Ouïslane (M)			<b>3</b>
Meknès	Toulal (M)	366 765	-14.5%	<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		20 103 093	-100.0%	<b>5</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	20 103 093	-100.0%	<b>5</b>
<b>Sefrou</b>		1 514 290	5.2%	<b>11</b>
Sefrou	Imouzzar Kandar (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	1 514 290	5.2%	<b>10</b>
<b>Taounate</b>		545 740	78.6%	<b>6</b>
Taounate	Taounate (M)			<b>5</b>
Taounate	Tissa (M)	315 344	334.8%	<b>1</b>
<b>Taza</b>		430 375	-29.6%	<b>20</b>
Taza	Tahla (M)	80 491	115.1%	<b>1</b>
Taza	Taza (M)	349 885	-39.0%	<b>19</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.