



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Fabrication d'articles en papier ou en carton*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

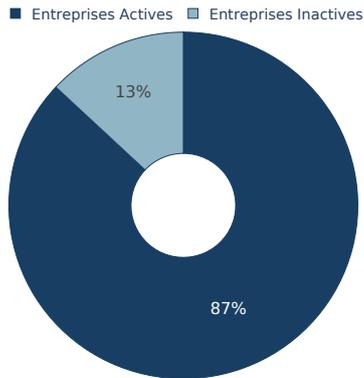


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

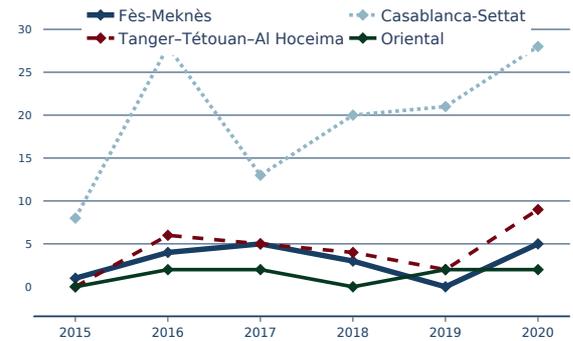
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	657	<b>46</b>
Statut actif	594	<b>40</b>
Statut non actif	63	<b>6</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	11	<b>1</b>
2016	47	<b>4</b>
2017	40	<b>5</b>
2018	40	<b>3</b>
2019	33	<b>0</b>
2020	77	<b>5</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

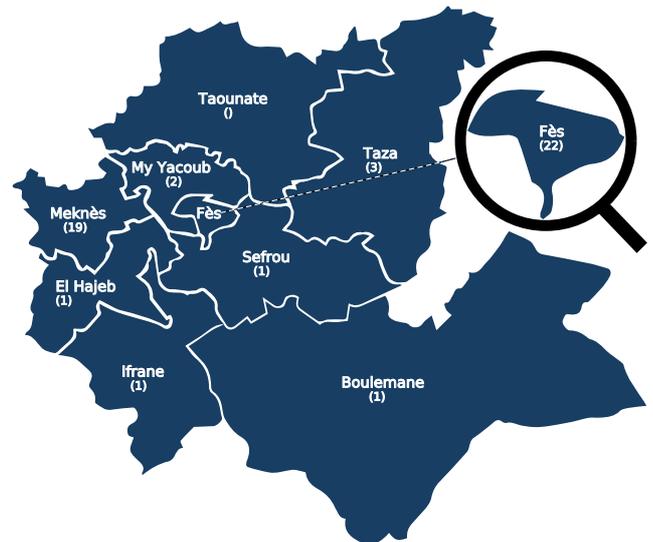
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>22</b>	<b>44.0%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>19</b>	<b>38.0%</b>
<b>Taza</b>	<b>3</b>	<b>6.0%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>2</b>	<b>4.0%</b>
<b>Boulemane</b>	<b>1</b>	<b>2.0%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>1</b>	<b>2.0%</b>
<b>Ifrane</b>	<b>1</b>	<b>2.0%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>1</b>	<b>2.0%</b>
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**6.97 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**11.1%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**7.2%**

498.49 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**207.85 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**25.7%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.0%**

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
75.0%	18.8%	6.2%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
23.9%	21.7%	4.3%	50.0%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	6 970 603 078	<b>207 850 846</b>
		<b>3.0%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	498 488 555	<b>0</b>
Poids dans le marché	7.2%	<b>0.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

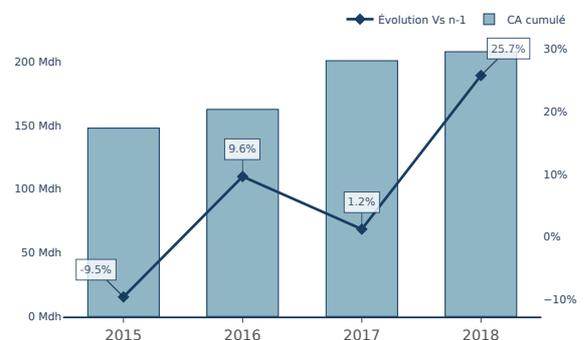
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	134	5 146.09	4.5%
2016	155	5 392.01	4.3%
2017	159	5 682.31	2.2%
2018	188	6 970.60	11.1%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	6	147.81	-9.5%
2016	10	162.58	9.6%
2017	10	200.78	1.2%
2018	15	207.85	25.7%

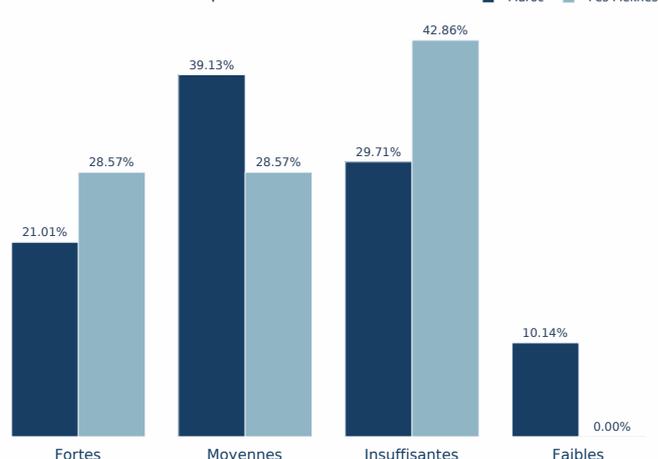
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	21.0%	<b>28.6%</b>
Performantes	39.1%	<b>28.6%</b>
Faiblement performantes	29.7%	<b>42.9%</b>
Très faiblement performantes	10.1%	<b>0.0%</b>

Performances des entreprises

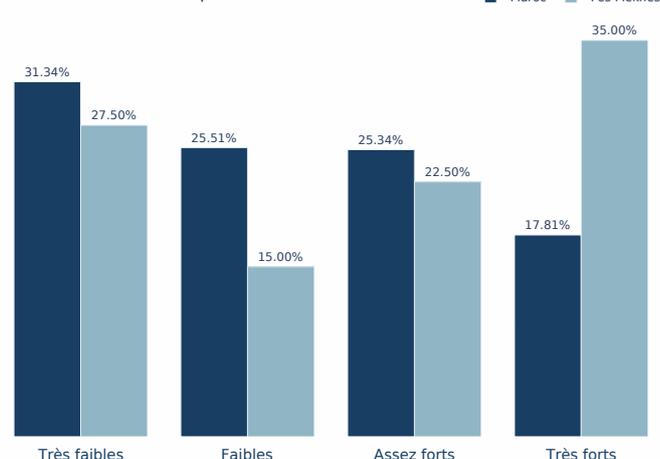


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	31.3%	<b>27.5%</b>
Faible	25.5%	<b>15.0%</b>
Assez fort	25.3%	<b>22.5%</b>
Très fort	17.8%	<b>35.0%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillance (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	10.8%	2.4%	0.0%	0.0%
> 5ans	43.4%	43.4%	50.0%	50.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	68.8%	0.0%	75.0%	0.0%
> 5ans	29.7%	1.6%	25.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	<b>0</b>
2016	8	<b>0</b>
2017	3	<b>2</b>
2018	4	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
CMCP INTERNATIONAL PAPER	Kénitra	[1 000, 5 000]	<b>31.1%</b>
NOVATIS	Casablanca	[1 000, 5 000]	<b>15.6%</b>
PAP-SAC MAGHREB	Casablanca	[100, 500]	<b>6.7%</b>
JEESR INDUSTRIES	Casablanca	[100, 500]	<b>5.6%</b>
DISTRIBUTION CASABLANCAISE DE PAPIER	Mediouna	[100, 500]	<b>5.2%</b>
LES EMBALAGES MAROCAINS	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>4.0%</b>
HAYAT MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	<b>3.5%</b>
SOCIETE INDUSTRIELLE DES PAPIERS TISSUS	Meknès	[100, 500]	<b>2.5%</b>
SOCIETE BRIOR	Casablanca	[100, 500]	<b>1.9%</b>
COMPAGNIE CHERIFIENNE D'EMBALLAGES EN PAPIER	Casablanca	[100, 500]	<b>1.9%</b>
BAG FILTER	Marrakech	[100, 500]	<b>1.8%</b>
ATTAGHLIF	Berrechid	[100, 500]	<b>1.6%</b>
LES EMBALLAGES MODERNES	Casablanca	[100, 500]	<b>1.5%</b>
MORO TISSUE	Casablanca	[50, 100]	<b>1.3%</b>
GRAPHIFORM	Nouaceur	[50, 100]	<b>1.1%</b>
CARVEN	Berrechid	[50, 100]	<b>1.1%</b>
STE NATIONALE DE CARTON ONDULE	El-Jadida	[50, 100]	<b>1.0%</b>
STE LA LITHO-TYPO MAROCAINE	Casablanca	[50, 100]	<b>1.0%</b>
STE INDUSTRIELLE DE CLASSEMENT	Mohammedia	[10, 50]	<b>0.8%</b>
STE DE DIFFUSION DE CARTON ET PAPIER	Casablanca	[10, 50]	<b>0.7%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE INDUSTRIELLE DES PAPIERS TISSUS	Meknès	[100, 500]	2.5%	<b>79.2%</b>
HALIB BEN SMIM	Ifrane	[10, 50]	0.3%	<b>11.1%</b>
STE ISMAILIA D'EMBALLAGE	Meknès	[10, 50]	0.2%	<b>6.5%</b>
AL KHITAB D'IMPRESSION	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.7%</b>
SAFE PACK COMPANY	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
INNOVATION GRAPHIC	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.7%</b>
IPANEB	Fès	< 1	0.0%	<b>0.2%</b>
BAGS ATLAS PRODUCTION	Sefrou	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
GREEN EMBALLAGE	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
MAROC EPS EMBALLAGE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
ENSACHAGE MODERNE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
SOCIETE NEGOCE AZM FIDELITE	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
STE TAZA SACS ECOLOGIQUES	Taza	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
SOCIETE AIZ. SERVICE	Meknès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>
CARTONS D'ŒUFS DU MAROC	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>



**54 jours**

Délai client

**127 jours**

Délai fournisseurs

**11.8%**

Dettes/total passif

**999.00 KDH**

CAF moyenne

**13.86 MDH**

CA moyen

**25.3%**

Poids des achats

**682.45 KDH**

Bénéfice moyen

**2.7%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	9 906 952	<b>11 098 770</b>
BFR moyen (Dhs)	10 478 902	<b>17 061 856</b>
Taux de couverture du FDR (%)	112.9%	<b>101.2%</b>
BFR/CA (%)	22.4%	<b>2.2%</b>
Délai Fournisseur (jours)	157	<b>127</b>
Délai Client (jours)	106	<b>54</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	438	<b>546</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	222	<b>316</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	2 436 985	<b>1 277 318</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	123 474 391	<b>18 480 302</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 040 197	<b>1 865 060</b>
Crédit MLT max (Dhs)	126 594 212	<b>9 530 000</b>
Charges financières / CA en (%)	1.7%	<b>2.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	2 064 029	<b>999 003</b>
CAF max (Dhs)	107 024 739	<b>10 166 375</b>
Dettes / CA (%)	13.3%	<b>18.1%</b>
Dettes / Total passif (%)	11.8%	<b>11.8%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	37 077 676	<b>13 856 723</b>
CA max (Dhs)	2 047 645 277	<b>164 527 032</b>
Marge commerciale (%)	19.9%	<b>3.4%</b>
Marge industrielle (%)	29.2%	<b>27.2%</b>
Marge nette (%)	1.7%	<b>1.5%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	2.3%	<b>0.2%</b>
Achats consommés/CA (%)	25.8%	<b>25.3%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	8.3%	<b>7.6%</b>
Autres charges externes/CA (%)	9.6%	<b>5.6%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-121 515	<b>-60 691</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	90 466 343	<b>682 446</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	22.7%	<b>3.5%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	6.0%	<b>2.7%</b>
Rentabilité nette (en %)	-0.3%	<b>-0.4%</b>
Rentabilité économique (en %)	9.6%	<b>2.7%</b>
Rentabilité financière (en %)	-0.8%	<b>-0.5%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>1</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>1</b>
<b>El Hajeb</b>				<b>1</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		4 912 427	-46.3%	<b>22</b>
Fès	Fès	1 715 014	-46.3%	<b>12</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	3 197 413		<b>9</b>
Fès	Zouagha (AR)			<b>1</b>
<b>Ifrane</b>		23 015 618	22.8%	<b>1</b>
Ifrane	Ben Smim	23 015 618	22.8%	<b>1</b>
<b>Meknès</b>		198 363 150	20.3%	<b>19</b>
Meknès	Meknès (M)	171 427 330	32.5%	<b>19</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>2</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>2</b>
<b>Sefrou</b>		76 417		<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	76 417		<b>1</b>
<b>Taza</b>				<b>3</b>
Taza	Taza (M)			<b>3</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.