

المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Fabrication de pâte à papier, de papier et de carton*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057



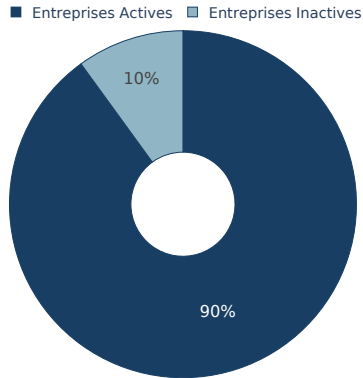
+212 (0) 535 651 646



[in](#) [f](#)

**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

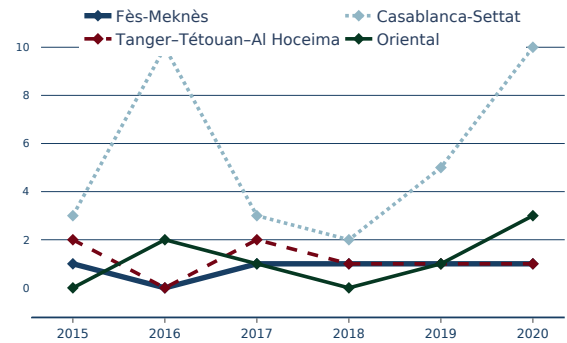
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	253	<b>20</b>
Statut actif	215	<b>18</b>
Statut non actif	38	<b>2</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	8	<b>1</b>
2016	15	<b>0</b>
2017	10	<b>1</b>
2018	4	<b>1</b>
2019	9	<b>1</b>
2020	20	<b>1</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

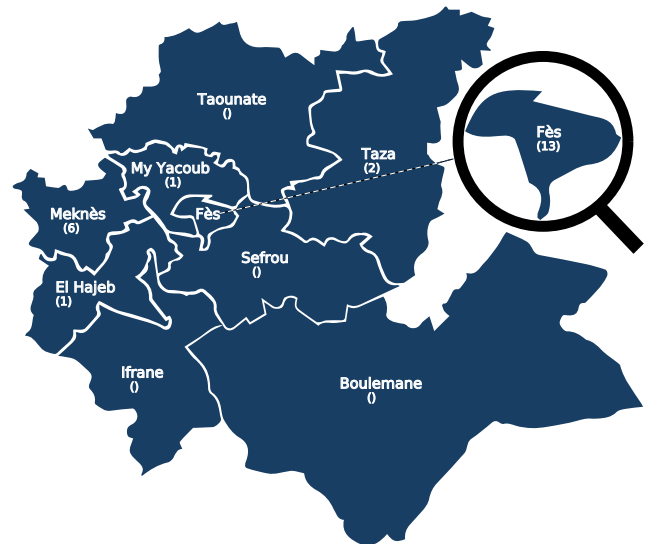
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>13</b>	<b>56.5%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>6</b>	<b>26.1%</b>
<b>Taza</b>	<b>2</b>	<b>8.7%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>1</b>	<b>4.3%</b>
<b>El Hajeb</b>	<b>1</b>	<b>4.3%</b>
<b>Total</b>	<b>23</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*<sup>\*</sup>

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

## Maroc

**3.32 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**11.0%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**2.7%**

**90.41 MDH**

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**28.59 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**3.9%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**0.0%**

**0.00**

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
57.1%	28.6%	14.3%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
30.0%	5.0%	5.0%	60.0%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 318 490 631	<b>28 589 983</b>
		<b>0.9%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	90 413 802	<b>0</b>
Poids dans le marché	2.7%	<b>0.0%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

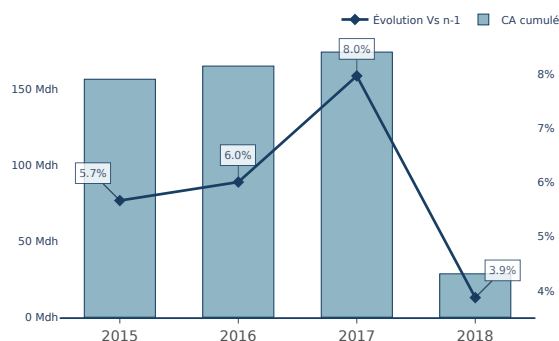
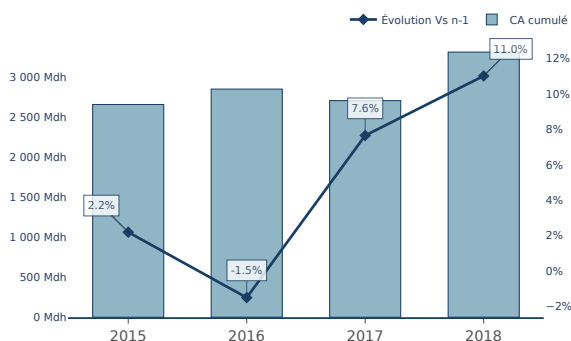
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	51	2 662.63	2.2%
2016	65	2 855.21	-1.5%
2017	59	2 710.46	7.6%
2018	70	3 318.49	11.0%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	5	156.76	5.7%
2016	5	165.43	6.0%
2017	5	174.66	8.0%
2018	5	28.59	3.9%

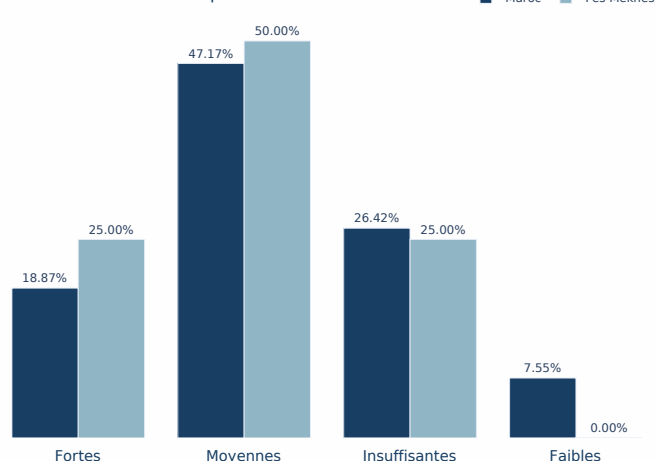
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	18.9%	<b>25.0%</b>
Performantes	47.2%	<b>50.0%</b>
Faiblement performantes	26.4%	<b>25.0%</b>
Très faiblement performantes	7.5%	<b>0.0%</b>

Performances des entreprises

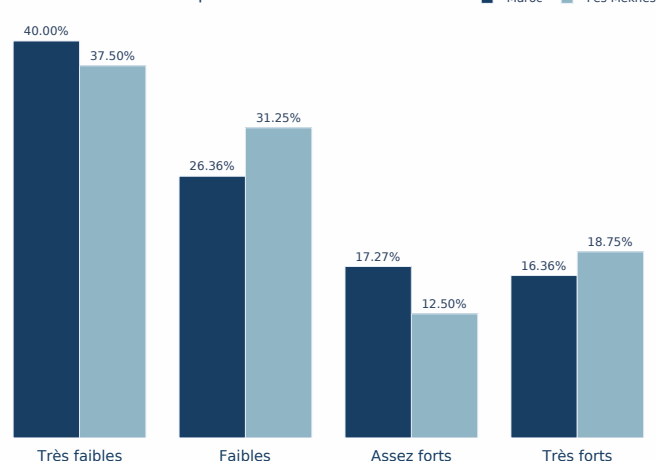


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	40.0%	<b>37.5%</b>
Faible	26.4%	<b>31.2%</b>
Assez fort	17.3%	<b>12.5%</b>
Très fort	16.4%	<b>18.8%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	8.6%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	54.3%	37.1%	66.7%	33.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	34.8%	0.0%	100.0%	0.0%
> 5ans	60.9%	4.3%	0.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	<b>0</b>
2016	1	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
CMCP INTERNATIONAL PAPER	Kénitra	[1 000, 5 000]	<b>61.7%</b>
ERUM MAROC	Tanger-Assilah	[100, 500]	<b>5.4%</b>
VETCO AIT MELLOUL	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	<b>4.6%</b>
MED PACKAGING	Fahs-Anjra	[100, 500]	<b>4.2%</b>
STE GRAPHISCRIP	Casablanca	[100, 500]	<b>3.9%</b>
LES EMBALLAGES MODERNES	Casablanca	[100, 500]	<b>3.0%</b>
CARTONNAGES DU RIF	Casablanca	[50, 100]	<b>2.8%</b>
MED PAPER	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>2.4%</b>
STE LA LITHO-TYPO MAROCAINE	Casablanca	[50, 100]	<b>1.9%</b>
HELIO RIF	Casablanca	[50, 100]	<b>1.5%</b>
OMEGA NEGOCE	Inezgane- Ait Melloul	[10, 50]	<b>1.3%</b>
COMPLEXE IMPRESSION ET PACKING	Mohammedia	[10, 50]	<b>1.3%</b>
STE MAROCAINE DE RECUPERATION ET DE RECYCLAGE	Mediouna	[10, 50]	<b>1.0%</b>
ARTS GRAPHIQUES REUNIS	Casablanca	[10, 50]	<b>0.6%</b>
IMPRIMERIE LES FLEURES	Fès	[10, 50]	<b>0.6%</b>
MANUFACTURE NATIONALE DE PAPIER ET CARTON	Casablanca	[10, 50]	<b>0.4%</b>
NOUVELLE SOCIETE MAROCAINE DE LAQUAGE	Casablanca	[10, 50]	<b>0.4%</b>
NACT MAROC	Kénitra	[10, 50]	<b>0.3%</b>
SMURFIT KAPPA MAROC	Casablanca	[1, 10]	<b>0.2%</b>
FACONNAGE 2000	Casablanca	[1, 10]	<b>0.2%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
IMPRIMERIE LES FLEURES	Fès	[10, 50]	0.6%	<b>69.6%</b>
I MEDIA IMPRIMERIE	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>20.3%</b>
PLATEC	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.1%	<b>5.9%</b>
SOCIETE D'IMPRIMERIE HOUDA	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>4.2%</b>
MAROCAIN DE PAPIER HYGIENIQUE	Fès	< 1	0.0%	<b>0.0%</b>



**55 jours**

Délai client

**41 jours**

Délai fournisseurs

**0.0%**

Dettes/total passif

**617.38 KDH**

CAF moyenne

**5.72 MDH**

CA moyen

**13.5%**

Poids des achats

**689.33 KDH**

Bénéfice moyen

**18.3%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	13 085 014	<b>2 686 750</b>
BFR moyen (Dhs)	14 718 977	<b>1 603 982</b>
Taux de couverture du FDR (%)	107.6%	<b>279.2%</b>
BFR/CA (%)	25.3%	<b>0.1%</b>
Délai Fournisseur (jours)	187	<b>41</b>
Délai Client (jours)	128	<b>55</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	10 018	<b>282</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	261	<b>63</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	3 608 851	<b>0</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	123 474 391	<b>0</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	3 500 306	<b>0</b>
Crédit MLT max (Dhs)	93 021 693	<b>0</b>
Charges financières / CA en (%)	2.4%	<b>0.4%</b>
CAF moyenne (Dhs)	-643 725	<b>617 379</b>
CAF max (Dhs)	9 686 343	<b>844 656</b>
Dettes / CA (%)	13.7%	<b>0.0%</b>
Dettes / Total passif (%)	9.5%	<b>0.0%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	47 407 009	<b>5 717 997</b>
CA max (Dhs)	2 047 645 277	<b>19 906 200</b>
Marge commerciale (%)	0.4%	<b>10.2%</b>
Marge industrielle (%)	31.3%	<b>45.5%</b>
Marge nette (%)	1.4%	<b>1.1%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	0.0%	<b>7.2%</b>
Achats consommés/CA (%)	29.3%	<b>13.5%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	11.3%	<b>9.8%</b>
Autres charges externes/CA (%)	11.5%	<b>4.1%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-3 278 358	<b>74 921</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	7 301 359	<b>689 331</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	22.4%	<b>-83.6%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	8.8%	<b>-84.3%</b>
Rentabilité nette (en %)	-6.9%	<b>1.3%</b>
Rentabilité économique (en %)	1.0%	<b>18.3%</b>
Rentabilité financière (en %)	-14.9%	<b>3.4%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>El Hajeb</b>				<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>1</b>
<b>Fès</b>		53 088 352	-0.0%	<b>13</b>
Fès	Fès			<b>4</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	53 088 352	-0.0%	<b>9</b>
<b>Meknès</b>		1 199 374	22.5%	<b>6</b>
Meknès	Meknès (M)	1 199 374	22.5%	<b>6</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		1 692 865		<b>1</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	1 692 865		<b>1</b>
<b>Taza</b>				<b>2</b>
Taza	Taza (M)			<b>2</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.