



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Industrie du papier et du carton

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



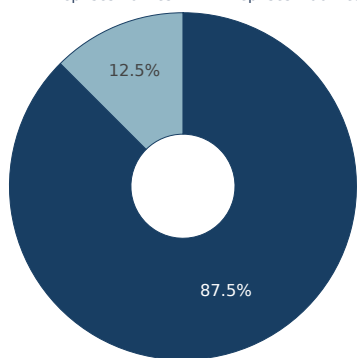
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	916	64
Statut actif	820	56
Statut non actif	96	8

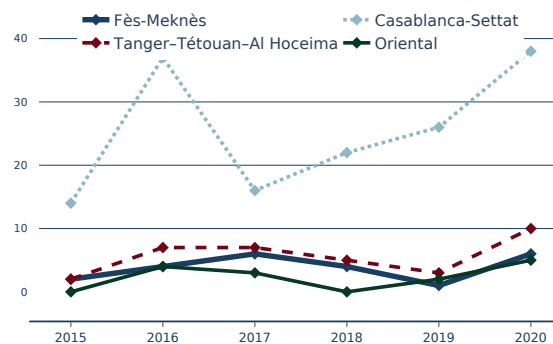
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	24	2
2016	62	4
2017	50	6
2018	45	4
2019	41	1
2020	97	6



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

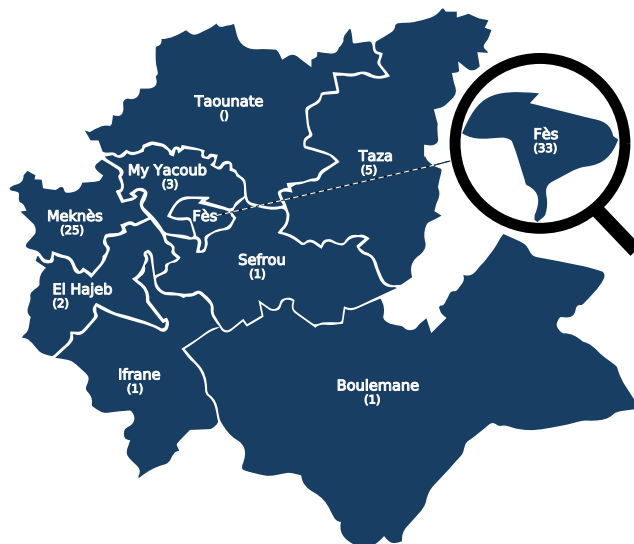
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	33	46.5%
Meknès*	25	35.2%
Taza	5	7.0%
Moulay Yacoub	3	4.2%
El Hajeb	2	2.8%
Sefrou	1	1.4%
Ifrane	1	1.4%
Boulemane	1	1.4%
Total	71	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

8.08 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

11.7%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

7.2%

582.85 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

236.44 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

22.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
69.6%	21.7%	8.7%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
26.6%	17.2%	4.7%	51.6%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	8 084 011 001	236 440 829
		2.9%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	582 847 194	0
Poids dans le marché	7.2%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

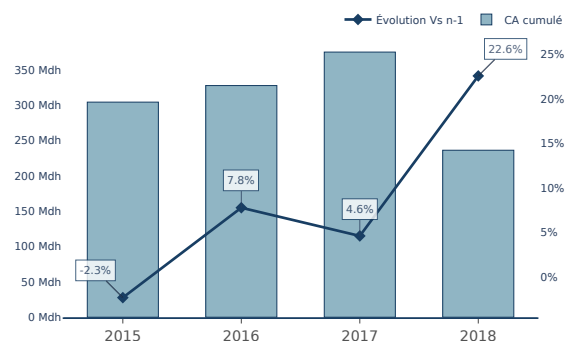
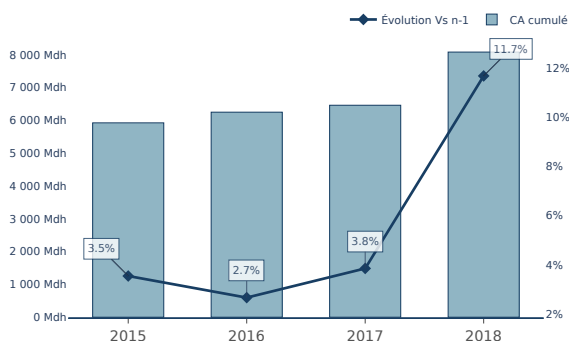
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	186	5 926.46	3.5%
2016	223	6 251.52	2.7%
2017	225	6 462.89	3.8%
2018	263	8 084.01	11.7%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	11	304.57	-2.3%
2016	15	328.01	7.8%
2017	15	375.44	4.6%
2018	20	236.44	22.6%

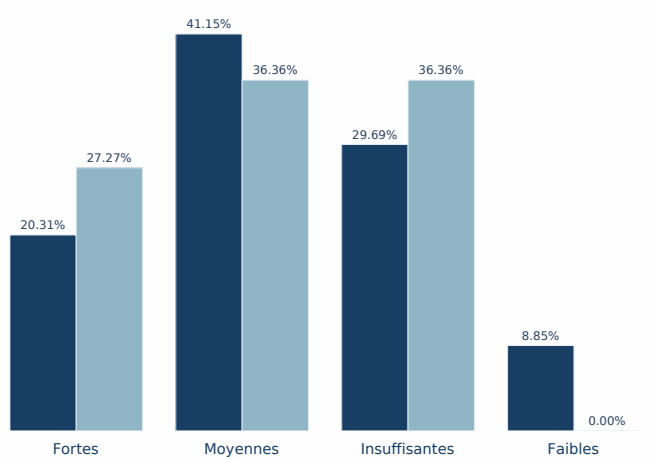
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	20.3%	27.3%
Performantes	41.1%	36.4%
Faiblement performantes	29.7%	36.4%
Très faiblement performantes	8.9%	0.0%

Performances des entreprises

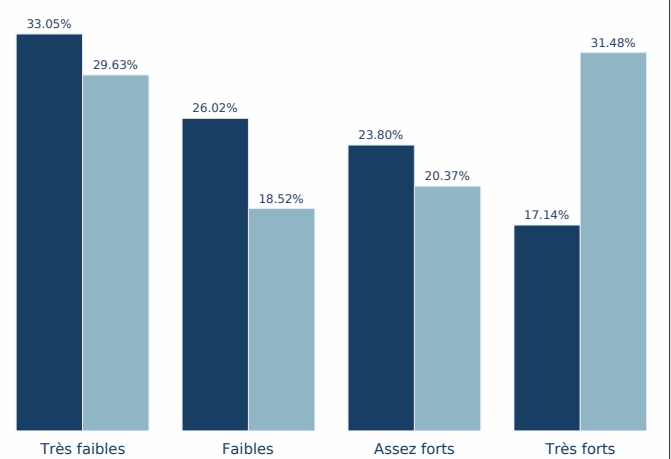


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	33.0%	29.6%
Faible	26.0%	18.5%
Assez fort	23.8%	20.4%
Très fort	17.1%	31.5%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	9.3%	1.7%	0.0%	0.0%
> 5ans	49.2%	39.8%	57.1%	42.9%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	59.6%	0.0%	77.8%	0.0%
> 5ans	39.3%	1.1%	22.2%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	2	0
2016	9	0
2017	3	2
2018	4	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
CMCP INTERNATIONAL PAPER	Kénitra	[1 000, 5 000]	26.3%
NOVATIS	Casablanca	[1 000, 5 000]	13.2%
PAP-SAC MAGHREB	Casablanca	[100, 500]	5.7%
JEESR INDUSTRIES	Casablanca	[100, 500]	4.8%
DISTRIBUTION CASABLANCAISE DE PAPIER	Mediouna	[100, 500]	4.4%
LES EMBALAGES MAROCAINS	Tanger-Assilah	[100, 500]	3.4%
HAYAT MOROCCO	Casablanca	[100, 500]	3.0%
ERUM MAROC	Tanger-Assilah	[100, 500]	2.3%
SOCIETE INDUSTRIELLE DES PAPIERS TISSUS	Meknès	[100, 500]	2.1%
VETCO AIT MELLOUL	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	2.0%
MED PACKAGING	Fahs-Anjra	[100, 500]	1.8%
STE GRAPHISCRIP	Casablanca	[100, 500]	1.6%
SOCIETE BRIOR	Casablanca	[100, 500]	1.6%
COMPAGNIE CHERIFIENNE D'EMBALLAGES EN PAPIER	Casablanca	[100, 500]	1.6%
BAG FILTER	Marrakech	[100, 500]	1.5%
ATTAGHLIF	Berrechid	[100, 500]	1.4%
LES EMBALLAGES MODERNES	Casablanca	[100, 500]	1.3%
CARTONNAGES DU RIF	Casablanca	[50, 100]	1.2%
MORO TISSUE	Casablanca	[50, 100]	1.1%
FRANCO MAROCAINE PAPETERIE PAFRAMA	Casablanca	[50, 100]	1.0%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOCIETE INDUSTRIELLE DES PAPIERS TISSUS	Meknès	[100, 500]	2.1%	69.6%
HALIB BEN SMIM	Ifrane	[10, 50]	0.3%	9.7%
IMPRIMERIE LES FLEURES	Fès	[10, 50]	0.3%	8.4%
STE ISMAILIA D'EMBALLAGE	Meknès	[10, 50]	0.2%	5.7%
I MEDIA IMPRIMERIE	Fès	[1, 10]	0.1%	2.4%
AL KHITAB D'IMPRESSION	Meknès	[1, 10]	0.0%	1.5%
PLATEC	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.0%	0.7%
SAFE PACK COMPANY	Fès	[1, 10]	0.0%	0.7%
INNOVATION GRAPHIC	Fès	[1, 10]	0.0%	0.6%
SOCIETE D'IMPRIMERIE HOUDA	Meknès	[1, 10]	0.0%	0.5%
IPANEB	Fès	< 1	0.0%	0.1%
BAGS ATLAS PRODUCTION	Sefrou	< 1	0.0%	0.0%
SOCIETE NEGOCE AZM FIDELITE	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
SOCIETE AIZ. SERVICE	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
MAROCAIN DE PAPIER HYGIENIQUE	Fès	< 1	0.0%	0.0%
CARTONS D'ŒUFS DU MAROC	Fès	< 1	0.0%	0.0%
MAROC EPS EMBALLAGE	Fès	< 1	0.0%	0.0%
GREEN EMBALLAGE	Meknès	< 1	0.0%	0.0%
ENSACHAGE MODERNE	Fès	< 1	0.0%	0.0%
STE TAZA SACS ECOLOGIQUES	Taza	< 1	0.0%	0.0%



55 jours

Délai client

116 jours

Délai fournisseurs

10.6%

Dettes/total passif

903.60 KDH

CAF moyenne

11.82 MDH

CA moyen

23.8%

Poids des achats

689.33 KDH

Bénéfice moyen

3.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	8 490 019	8 885 080
BFR moyen (Dhs)	9 330 599	13 197 387
Taux de couverture du FDR (%)	109.2%	106.6%
BFR/CA (%)	24.2%	2.0%
Délai Fournisseur (jours)	155	116
Délai Client (jours)	108	55
Rotation des stocks de M/ses (jours)	617	335
Rotation des stocks de MP (jours)	232	298
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	2 213 862	957 989
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	123 474 391	18 480 302

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	2 732 303	1 434 661
Crédit MLT max (Dhs)	126 594 212	9 530 000
Charges financières / CA en (%)	2.1%	2.0%
CAF moyenne (Dhs)	1 406 809	903 597
CAF max (Dhs)	107 024 739	10 166 375
Dettes / CA (%)	14.5%	15.9%
Dettes / Total passif (%)	12.0%	10.6%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	30 737 684	11 822 041
CA max (Dhs)	2 047 645 277	164 527 032
Marge commerciale (%)	14.0%	7.3%
Marge industrielle (%)	30.0%	28.0%
Marge nette (%)	1.7%	1.5%
Achat de marchandises/CA (%)	1.9%	1.1%
Achats consommés/CA (%)	25.9%	23.8%
Charges de personnel/CA (en %)	8.4%	7.9%
Autres charges externes/CA (%)	9.9%	5.4%
Bénéfice moyen (Dhs)	-327 231	-26 788

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	90 466 343	689 331
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	25.1%	-37.0%
Évolution des capitaux propres (en %)	15.1%	-20.4%
Rentabilité nette (en %)	-1.1%	-0.2%
Rentabilité économique (en %)	6.8%	3.3%
Rentabilité financière (en %)	-2.5%	-0.3%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				1
Boulemane	Boulemane (M)			1
El Hajeb				2
El Hajeb	El Hajeb (M)			1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			1
Fès		58 000 779	-0.5%	33
Fès	Fès	1 715 014	-46.3%	14
Fès	Fès-Médina (AR)	56 285 765	-0.0%	18
Fès	Zouagha (AR)			1
Ifrane		23 015 618	22.8%	1
Ifrane	Ben Smim	23 015 618	22.8%	1
Meknès		199 562 525	20.3%	25
Meknès	Meknès (M)	172 626 704	32.4%	25
Moulay Yacoub		1 692 865		3
Moulay Yacoub	Ain Chkef	1 692 865		3
Sefrou		76 417		1
Sefrou	Sefrou (M)	76 417		1
Taza				5
Taza	Taza (M)			5

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.