



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Fabrication de chaussures

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

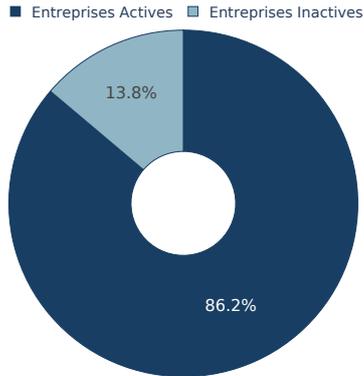


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

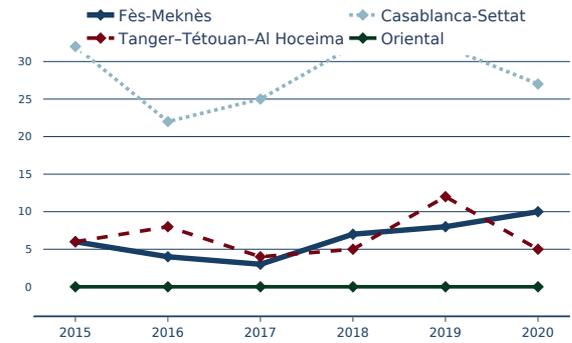
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 402	174
Statut actif	1 252	150
Statut non actif	150	24



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	47	6
2016	41	4
2017	35	3
2018	46	7
2019	54	8
2020	45	10



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

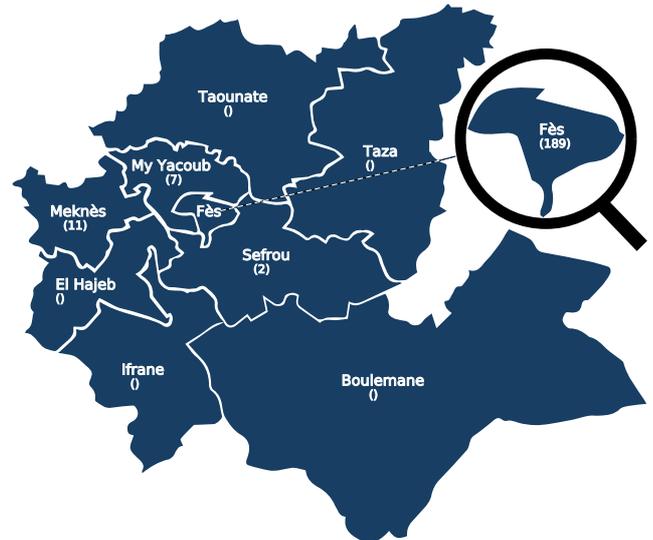
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	189	90.4%
Meknès*	11	5.3%
Moulay Yacoub	7	3.3%
Sefrou	2	1.0%
Total	209	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

2.50 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

4.2%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

54.1%

1.35 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

149.43 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

140.1%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

9.1%

13.61 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
87.0%	13.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
14.4%	8.6%	15.5%	61.5%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	2 502 034 541	149 427 733
		6.0%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 353 403 476	13 609 703
Poids dans le marché	54.1%	9.1%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

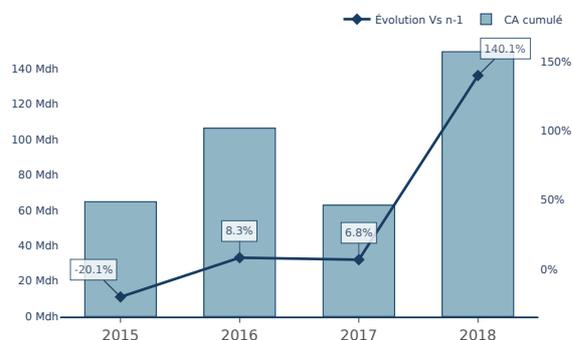
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	318	2 333.83	1.9%
2016	327	2 425.46	1.6%
2017	315	2 295.66	7.8%
2018	330	2 502.03	4.2%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	51	64.78	-20.1%
2016	52	106.23	8.3%
2017	47	62.80	6.8%
2018	55	149.43	140.1%

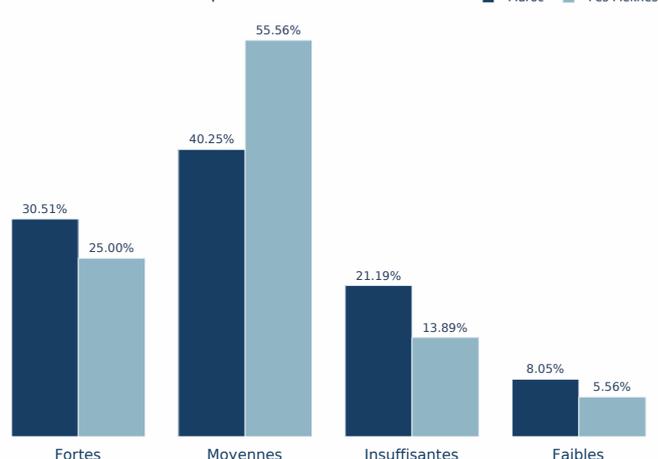
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	30.5%	25.0%
Performantes	40.3%	55.6%
Faiblement performantes	21.2%	13.9%
Très faiblement performantes	8.1%	5.6%

Performances des entreprises

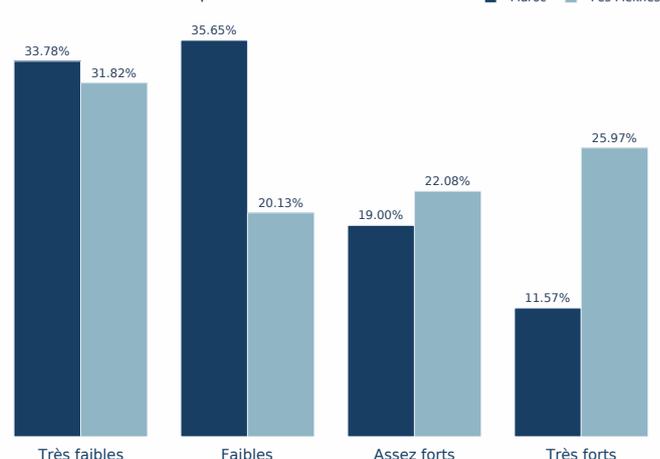


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	33.8%	31.8%
Faible	35.7%	20.1%
Assez fort	19.0%	22.1%
Très fort	11.6%	26.0%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	14.4%	1.2%	6.9%	0.0%
> 5ans	62.9%	21.6%	79.3%	13.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	33.6%	0.0%	30.4%	0.0%
> 5ans	65.6%	0.8%	69.6%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	10	2
2016	1	0
2017	3	1
2018	2	0
2019	1	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
STE PROCUMAR	Larache	[100, 500]	13.4%
ADIDAS MOROCCO LLC	Casablanca	[100, 500]	8.8%
MOROCCAN SHOES COMPANY	Casablanca	[100, 500]	6.3%
STE NOUVELLE DE L'INDUSTRIE DE LA CHAUSSURE	Casablanca	[100, 500]	5.0%
PRETTY SHOES	Casablanca	[100, 500]	4.5%
PORELAR	Larache	[100, 500]	4.3%
GLOBAL SHOES	Mohammedia	[50, 100]	2.6%
COCHAZUR	Casablanca	[50, 100]	2.6%
RIKEBIR	Larache	[10, 50]	2.1%
ANA SHOES	Casablanca	[10, 50]	2.1%
CONFECTION DES ARTICLES DE PROTECTION ET FOURNITURES INDUSTRIELLES	Casablanca	[10, 50]	2.1%
SHOES DIFFUSION	Casablanca	[10, 50]	2.0%
BAHIA PLASTIC	Casablanca	[10, 50]	1.7%
NUEVO CALZADO INTERNACIONAL	Tanger-Assilah	[10, 50]	1.6%
SOUNIFAC	Fès	[10, 50]	1.6%
CAUCHOS ARNEDO MAROC	Tanger-Assilah	[10, 50]	1.5%
CARGESE	Casablanca	[10, 50]	1.5%
FIRST MARK	Casablanca	[10, 50]	1.5%
ALAE WELTMARK	Tanger-Assilah	[10, 50]	1.4%
A G Z	Al Haouz	[10, 50]	1.3%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOUNIFAC	Fès	[10, 50]	1.6%	29.5%
MOL SAT SEMEL	Fès	[10, 50]	0.6%	10.4%
TOUARGHA PLAST	Fès	[10, 50]	0.5%	9.5%
COMPTOIR FILALI FRERES	Fès	[1, 10]	0.4%	7.0%
SOCIETE NOURA SHOES	Fès	[1, 10]	0.3%	5.2%
SEBTA PLASTIC N	Fès	[1, 10]	0.2%	4.6%
NODHAM	Fès	[1, 10]	0.2%	4.1%
STE LADAIN AND SHOES	Fès	[1, 10]	0.2%	3.7%
SOCIETE MAROCAINE D'ARTICLES CHAUSSANTS	Meknès	[1, 10]	0.2%	3.7%
SCOUNTWA SOLES	Fès	[1, 10]	0.2%	2.9%
MAIL-PLASTIC	Fès	[1, 10]	0.1%	2.6%
MIR CHAUSSURES	Fès	[1, 10]	0.1%	2.6%
SAISS SEMELLE	Moulay Yacoub	[1, 10]	0.1%	2.5%
BABLLAH PLAST	Fès	[1, 10]	0.1%	1.4%
SUPER SHOES	Fès	[1, 10]	0.1%	1.1%
ATLANTIC STEP	Fès	[1, 10]	0.1%	1.0%
SOCIETE ARTISANAT MAROCAIN ASSALA ALAMI	Fès	[1, 10]	0.0%	0.8%
SOCIETE ZAKI PLAST	Fès	< 1	0.0%	0.8%
TANVEGE	Meknès	< 1	0.0%	0.7%
ULTRA PLAST	Fès	< 1	0.0%	0.6%



185 jours

Délai client

149 jours

Délai fournisseurs

5.0%

Dettes/total passif

288.17 KDH

CAF moyenne

2.72 MDH

CA moyen

21.4%

Poids des achats

1.50 MDH

Bénéfice moyen

4.3%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	2 308 277	1 827 305
BFR moyen (Dhs)	2 806 366	4 120 115
Taux de couverture du FDR (%)	113.8%	133.1%
BFR/CA (%)	26.4%	3.0%
Délai Fournisseur (jours)	140	149
Délai Client (jours)	83	185
Rotation des stocks de M/ses (jours)	396	7 739
Rotation des stocks de MP (jours)	119	410
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	632 432	290 193
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	45 127 383	5 967 289

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	513 716	14 476
Crédit MLT max (Dhs)	50 000 000	150 000
Charges financières / CA en (%)	1.8%	0.9%
CAF moyenne (Dhs)	590 877	288 168
CAF max (Dhs)	21 913 400	1 406 318
Dettes / CA (%)	13.4%	10.3%
Dettes / Total passif (%)	11.6%	5.0%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	7 581 923	2 716 868
CA max (Dhs)	316 677 365	37 244 549
Marge commerciale (%)	45.2%	17.2%
Marge industrielle (%)	41.6%	24.5%
Marge nette (%)	0.8%	0.8%
Achat de marchandises/CA (%)	8.8%	2.2%
Achats consommés/CA (%)	33.5%	21.4%
Charges de personnel/CA (en %)	27.7%	56.9%
Autres charges externes/CA (%)	9.2%	7.0%
Bénéfice moyen (Dhs)	110 360	93 328

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	11 258 256	1 500 000
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	9.0%	137.9%
Évolution des capitaux propres (en %)	94.0%	80.1%
Rentabilité nette (en %)	1.5%	3.4%
Rentabilité économique (en %)	7.0%	4.3%
Rentabilité financière (en %)	3.5%	8.8%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Fès		203 487 673	104.1%	189
Fès	Fès	86 409 950	238.5%	86
Fès	Fès-Médina (AR)	117 077 723	17.8%	99
Fès	Oulad Tayeb			1
Fès	Saïss (AR)			3
Meknès		10 231 188	11020.9%	11
Meknès	Meknès (M)	9 400 301		10
Meknès	Ouislane (M)			1
Moulay Yacoub		3 756 962	-62.6%	7
Moulay Yacoub	Ain Chkef	3 756 962	-62.6%	7
Sefrou				2
Sefrou	Kandar Sidi Khiar			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.