



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

*Apprêt et tannage des cuirs*

Septembre 2021

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

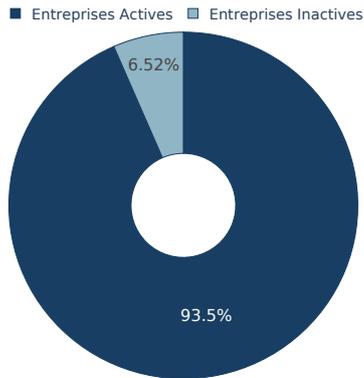


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

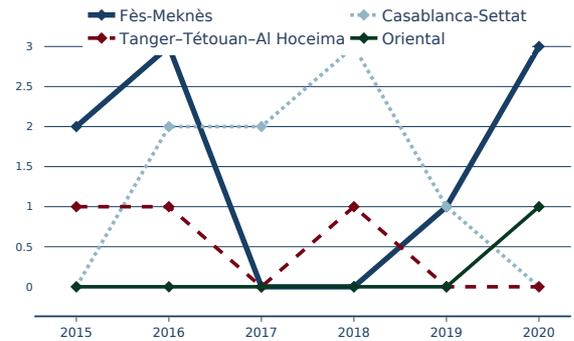
| Nombre d'entreprises | Maroc | Fès-Meknès |
|----------------------|-------|------------|
| Global               | 275   | <b>92</b>  |
| Statut actif         | 240   | <b>86</b>  |
| Statut non actif     | 35    | <b>6</b>   |



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

| Année | Maroc | Fès-Meknès |
|-------|-------|------------|
| 2015  | 4     | <b>2</b>   |
| 2016  | 8     | <b>3</b>   |
| 2017  | 2     | <b>0</b>   |
| 2018  | 5     | <b>0</b>   |
| 2019  | 3     | <b>1</b>   |
| 2020  | 4     | <b>3</b>   |



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

| Province/Préfecture  | Établissements | Poids (%)    |
|----------------------|----------------|--------------|
| <b>Fès*</b>          | <b>88</b>      | <b>87.1%</b> |
| <b>Meknès*</b>       | <b>7</b>       | <b>6.9%</b>  |
| <b>Sefrou</b>        | <b>4</b>       | <b>4.0%</b>  |
| <b>Moulay Yacoub</b> | <b>2</b>       | <b>2.0%</b>  |
| <b>Total</b>         | <b>101</b>     | <b>100%</b>  |

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

## Maroc

**432.66 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-8.1%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**52.6%**

227.68 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**79.07 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**-18.8%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**66.3%**

52.42 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

| < à 5Mdh | 5 à 100 Mdh | > à 100Mdh |
|----------|-------------|------------|
| 89.4%    | 10.6%       | 0.0%       |

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

| < 2 ans | 2 à 5 ans | 5 à 10 ans | > 10 ans |
|---------|-----------|------------|----------|
| 4.3%    | 3.3%      | 8.7%       | 83.7%    |

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

|                           | Maroc   | Région Fès-Meknès |
|---------------------------|---|-------------------|
| Chiffre d'Affaires en DHS | 432 658 489   | <b>79 073 682</b> |
|                           |   | <b>18.3%</b>      |
|                           | Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain |                   |

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

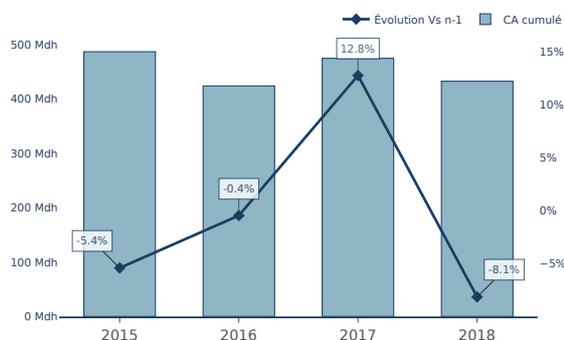
|                      | Maroc       | Région Fès-Meknès |
|----------------------|-------------|-------------------|
| Montant en DHS       | 227 684 573 | <b>52 417 693</b> |
| Poids dans le marché | 52.6%       | <b>66.3%</b>      |

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015  | 59          | 487.10          | -5.4%             |
| 2016  | 69          | 424.17          | -0.4%             |
| 2017  | 67          | 474.82          | 12.8%             |
| 2018  | 59          | 432.66          | -8.1%             |

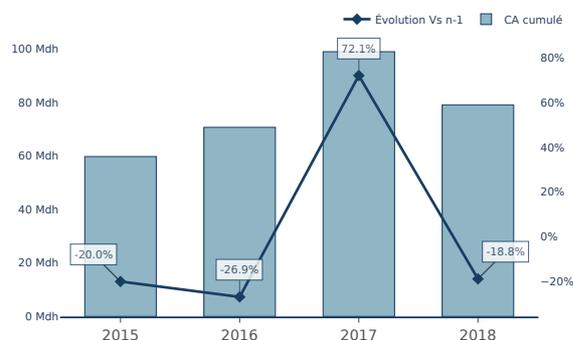
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Année | Entreprises | CA cumulé (Mdh) | Évolution Vs n-1* |
|-------|-------------|-----------------|-------------------|
| 2015  | 32          | 59.76           | -20.0%            |
| 2016  | 43          | 70.68           | -26.9%            |
| 2017  | 38          | 98.94           | 72.1%             |
| 2018  | 31          | 79.07           | -18.8%            |

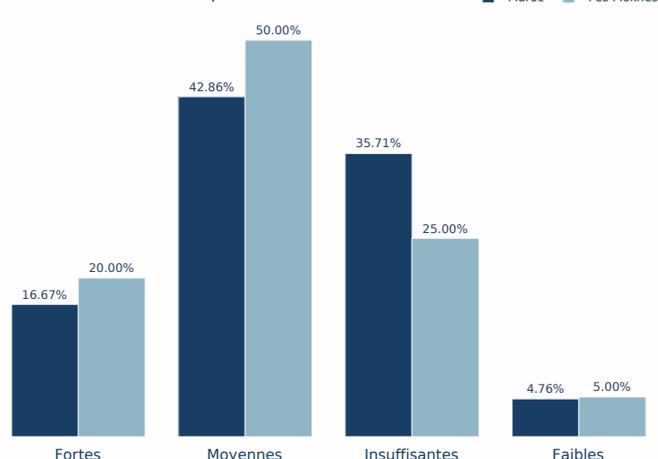
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

|                              | Maroc | Fès-Meknès   |
|------------------------------|-------|--------------|
| Très performantes            | 16.7% | <b>20.0%</b> |
| Performantes                 | 42.9% | <b>50.0%</b> |
| Faiblement performantes      | 35.7% | <b>25.0%</b> |
| Très faiblement performantes | 4.8%  | <b>5.0%</b>  |

Performances des entreprises

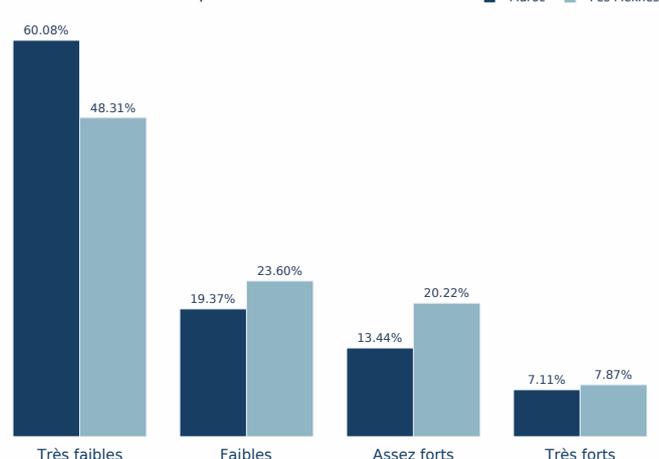


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

|             | Maroc | Fès-Meknès   |
|-------------|-------|--------------|
| Très faible | 60.1% | <b>48.3%</b> |
| Faible      | 19.4% | <b>23.6%</b> |
| Assez fort  | 13.4% | <b>20.2%</b> |
| Très fort   | 7.1%  | <b>7.9%</b>  |

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

|         | Maroc       |            | Fès-Meknès  |            |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
|         | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 20.0%       | 0.0%       | 21.4%       | 0.0%       |
| > 5ans  | 60.0%       | 20.0%      | 64.3%       | 14.3%      |

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

|         | Maroc       |            | Fès-Meknès  |            |
|---------|-------------|------------|-------------|------------|
|         | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh | <= à 10 Mdh | > à 10 Mdh |
| <= 5ans | 15.8%       | 0.0%       | 0.0%        | 0.0%       |
| > 5ans  | 84.2%       | 0.0%       | 100.0%      | 0.0%       |

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015  | 1     | <b>0</b>          |
| 2016  | 0     | <b>0</b>          |
| 2017  | 0     | <b>0</b>          |
| 2018  | 0     | <b>0</b>          |
| 2019  | 0     | <b>0</b>          |

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

| Année | Maroc | Région Fès-Meknès |
|-------|-------|-------------------|
| 2015  | 0     | <b>0</b>          |
| 2016  | 0     | <b>0</b>          |
| 2017  | 0     | <b>0</b>          |
| 2018  | 0     | <b>0</b>          |
| 2019  | 0     | <b>0</b>          |

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

| Dénomination                         | Province       | CA 2018 (MDH) | % Maroc      |
|--------------------------------------|----------------|---------------|--------------|
| SHIHARA                              | Rehamna        | [100, 500]    | <b>33.9%</b> |
| TANGER INTERNATIONAL LEATHER COMPANY | Tanger-Assilah | [50, 100]     | <b>13.7%</b> |
| SONIPEL                              | Marrakech      | [10, 50]      | <b>12.2%</b> |
| LUSO LEATHER                         | Casablanca     | [10, 50]      | <b>7.3%</b>  |
| STE MASTER LETHER                    | Fès            | [10, 50]      | <b>6.0%</b>  |
| TANNERIE JALAL                       | Fès            | [10, 50]      | <b>5.6%</b>  |
| TANNERIES MOHAMMEDIA                 | Mohammedia     | [10, 50]      | <b>5.0%</b>  |
| TANNERIE DAR EL BEIDA                | Casablanca     | [10, 50]      | <b>2.8%</b>  |
| SOCIETE TANNERIE AL KADISSIA         | Fès            | [1, 10]       | <b>2.0%</b>  |
| TANNERIE BARAE                       | Fès            | [1, 10]       | <b>1.4%</b>  |
| GLOBAL PRODUCT SAFETY SOLUTION       | Casablanca     | [1, 10]       | <b>1.4%</b>  |
| KAYE FARELL                          | Marrakech      | [1, 10]       | <b>1.2%</b>  |
| BASMA (STE DE TANNERIE)              | Fès            | [1, 10]       | <b>1.1%</b>  |
| STE TANNERIE HAB AL MOULOUK          | Sefrou         | [1, 10]       | <b>0.9%</b>  |
| HIBA MEB                             | Casablanca     | [1, 10]       | <b>0.5%</b>  |
| ROSAJ DE TANNERIE FES                | Fès            | [1, 10]       | <b>0.5%</b>  |
| TANNERIE TAHANI                      | Fès            | [1, 10]       | <b>0.4%</b>  |
| LE SOULIER ELEGANT                   | Casablanca     | [1, 10]       | <b>0.4%</b>  |
| BEAUCUIR                             | Casablanca     | [1, 10]       | <b>0.4%</b>  |
| TANNERIE FARAH                       | Fès            | [1, 10]       | <b>0.3%</b>  |

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Dénomination                          | Province | CA 2018 (MDH) | % Maroc | % Fès-Meknès |
|---------------------------------------|----------|---------------|---------|--------------|
| STE MASTER LETHER                     | Fès      | [10, 50]      | 6.0%    | <b>30.6%</b> |
| TANNERIE JALAL                        | Fès      | [10, 50]      | 5.6%    | <b>28.3%</b> |
| SOCIETE TANNERIE AL KADISSIA          | Fès      | [1, 10]       | 2.0%    | <b>10.4%</b> |
| TANNERIE BARAE                        | Fès      | [1, 10]       | 1.4%    | <b>7.2%</b>  |
| BASMA (STE DE TANNERIE)               | Fès      | [1, 10]       | 1.1%    | <b>5.6%</b>  |
| STE TANNERIE HAB AL MOULOUK           | Sefrou   | [1, 10]       | 0.9%    | <b>4.7%</b>  |
| ROSAJ DE TANNERIE FES                 | Fès      | [1, 10]       | 0.5%    | <b>2.3%</b>  |
| TANNERIE TAHANI                       | Fès      | [1, 10]       | 0.4%    | <b>2.3%</b>  |
| TANNERIE FARAH                        | Fès      | [1, 10]       | 0.3%    | <b>1.5%</b>  |
| CASSIOPEA INTERNATIONAL IMPORT EXPORT | Fès      | < 1           | 0.2%    | <b>1.1%</b>  |
| TANNERIE BERRADA FRERES               | Fès      | < 1           | 0.2%    | <b>1.1%</b>  |
| TANNERIE ROSA                         | Fès      | < 1           | 0.2%    | <b>0.9%</b>  |
| SOCIETE TANNERIE R'JA FA ALLAH        | Fès      | < 1           | 0.2%    | <b>0.8%</b>  |
| ELAF DE TANNAGE                       | Meknès   | < 1           | 0.2%    | <b>0.8%</b>  |
| TANNERIE SAISS                        | Fès      | < 1           | 0.1%    | <b>0.6%</b>  |
| CHEIKH ET CIE                         | Meknès   | < 1           | 0.1%    | <b>0.5%</b>  |
| TANNERIE ENNASR                       | Fès      | < 1           | 0.1%    | <b>0.5%</b>  |
| TANNERIE BELMIKKI FRERES              | Fès      | < 1           | 0.0%    | <b>0.2%</b>  |
| SORIRA                                | Fès      | < 1           | 0.0%    | <b>0.2%</b>  |
| STE DE TANNNERIE TAJDIDE              | Fès      | < 1           | 0.0%    | <b>0.2%</b>  |



**182 jours**

Délai client

**143 jours**

Délai fournisseurs

**0.0%**

Dettes/total passif

**437.62 KDH**

CAF moyenne

**2.55 MDH**

CA moyen

**15.0%**

Poids des achats

**1.29 MDH**

Bénéfice moyen

**8.4%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

|   | Maroc      | Région Fès-Meknès |
|---|------------|-------------------|
| FDR moyen (Dhs)                           | 2 482 405  | <b>1 994 097</b>  |
| BFR moyen (Dhs)                           | 4 183 839  | <b>2 546 768</b>  |
| Taux de couverture du FDR (%)             | 132.4%     | <b>261.0%</b>     |
| BFR/CA (%)                                | 25.1%      | <b>5.3%</b>       |
| Délai Fournisseur (jours)                 | 167        | <b>143</b>        |
| Délai Client (jours)                      | 120        | <b>182</b>        |
| Rotation des stocks de M/ses (jours)      | 231        | <b>128</b>        |
| Rotation des stocks de MP (jours)         | 215        | <b>334</b>        |
| Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs) | 401 464    | <b>2 851</b>      |
| Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)   | 14 743 949 | <b>70 736</b>     |

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

|                                 | Maroc      | Région Fès-Meknès |
|---------------------------------|------------|-------------------|
| Crédit MLT moyen (Dhs)          | 1 240 936  | <b>0</b>          |
| Crédit MLT max (Dhs)            | 18 105 271 | <b>0</b>          |
| Charges financières / CA en (%) | 1.8%       | <b>0.3%</b>       |
| CAF moyenne (Dhs)               | 377 595    | <b>437 621</b>    |
| CAF max (Dhs)                   | 2 219 172  | <b>1 542 739</b>  |
| Dettes / CA (%)                 | 13.2%      | <b>0.0%</b>       |
| Dettes / Total passif (%)       | 9.4%       | <b>0.0%</b>       |

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

|                                | Maroc       | Région Fès-Meknès |
|--------------------------------|-------------|-------------------|
| CA moyen (Dhs)                 | 7 333 195   | <b>2 550 764</b>  |
| CA max (Dhs)                   | 136 304 057 | <b>24 178 045</b> |
| Marge commerciale (%)          | 54.2%       | <b>54.2%</b>      |
| Marge industrielle (%)         | 18.6%       | <b>18.7%</b>      |
| Marge nette (%)                | 0.7%        | <b>1.1%</b>       |
| Achat de marchandises/CA (%)   | 2.3%        | <b>10.6%</b>      |
| Achats consommés/CA (%)        | 17.8%       | <b>15.0%</b>      |
| Charges de personnel/CA (en %) | 10.9%       | <b>10.0%</b>      |
| Autres charges externes/CA (%) | 5.5%        | <b>4.8%</b>       |
| Bénéfice moyen (Dhs)           | 29 114      | <b>67 625</b>     |

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

|   | Maroc     | Région Fès-Meknès |
|---|-----------|-------------------|
| Bénéfice max (Dhs)                        | 1 652 567 | <b>1 292 009</b>  |
| Évolution du CA (en % par rapport à N- 1) | -8.9%     | <b>-20.1%</b>     |
| Évolution des capitaux propres (en %)     | -14.1%    | <b>0.5%</b>       |
| Rentabilité nette (en %)                  | 0.4%      | <b>2.7%</b>       |
| Rentabilité économique (en %)             | 3.9%      | <b>8.4%</b>       |
| Rentabilité financière (en %)             | 0.9%      | <b>5.9%</b>       |

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

| Province             | Ville/AR/M      | CA 2018 (DH) | Évolution Vs 2017 | Nombre d'entreprises |
|----------------------|-----------------|--------------|-------------------|----------------------|
| <b>Fès</b>           |                 | 99 302 985   | -4.9%             | <b>88</b>            |
| Fès                  | Fès             | 31 791 382   | 12.4%             | <b>58</b>            |
| Fès                  | Fès-Médina (AR) | 67 511 602   | -11.3%            | <b>30</b>            |
| <b>Meknès</b>        |                 | 1 014 972    | -34.7%            | <b>7</b>             |
| Meknès               | Meknès (M)      | 1 014 972    | -34.7%            | <b>7</b>             |
| <b>Moulay Yacoub</b> |                 |              |                   | <b>2</b>             |
| Moulay Yacoub        | Ain Chkef       |              |                   | <b>2</b>             |
| <b>Sefrou</b>        |                 | 3 752 085    | -8.1%             | <b>4</b>             |
| Sefrou               | Sefrou (M)      | 3 752 085    | -8.1%             | <b>4</b>             |

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.