



المركز الجهوي للاستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



## FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

### *Industrie du cuir et de la chaussure*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

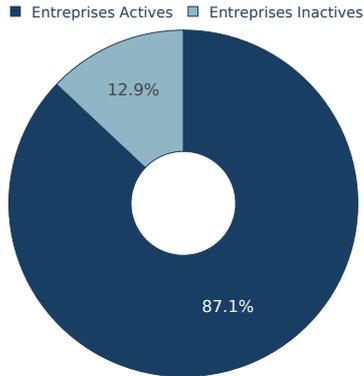


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

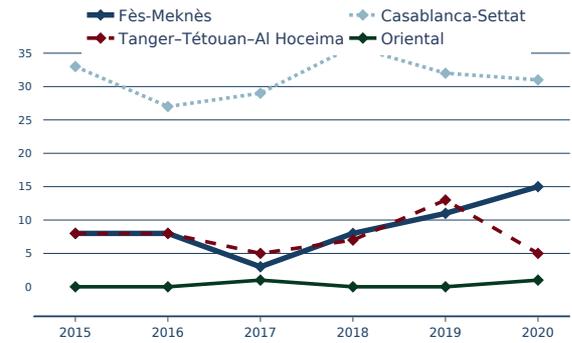
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	1 979	<b>309</b>
Statut actif	1 761	<b>269</b>
Statut non actif	218	<b>40</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	53	<b>8</b>
2016	57	<b>8</b>
2017	50	<b>3</b>
2018	59	<b>8</b>
2019	67	<b>11</b>
2020	63	<b>15</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

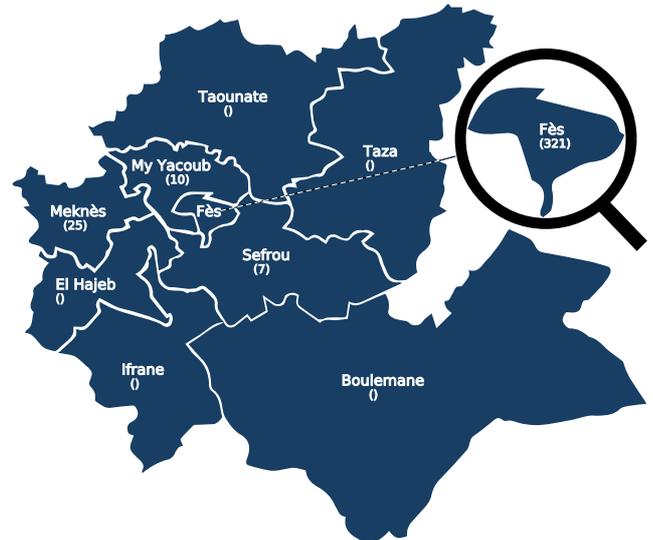
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>321</b>	<b>88.4%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>25</b>	<b>6.9%</b>
<b>Moulay Yacoub</b>	<b>10</b>	<b>2.8%</b>
<b>Sefrou</b>	<b>7</b>	<b>1.9%</b>
<b>Total</b>	<b>363</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

## Maroc

**3.04 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**2.0%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**53.5%**

1.63 MMDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**247.42 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**19.2%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**33.2%**

82.26 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
87.7%	12.3%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
10.7%	6.5%	14.6%	68.3%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	3 042 756 299	<b>247 422 008</b>
		<b>8.1%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	1 629 011 718	<b>82 259 334</b>
Poids dans le marché	53.5%	<b>33.2%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

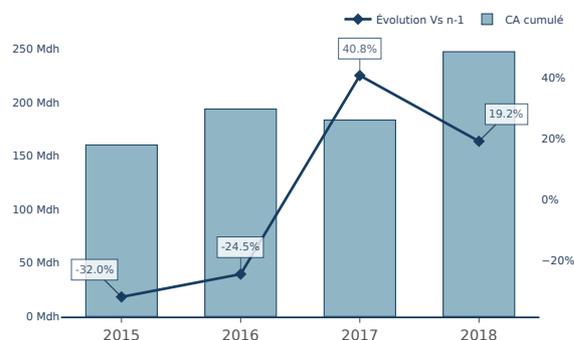
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	428	2 945.80	-1.1%
2016	450	2 950.63	0.4%
2017	437	2 876.52	8.6%
2018	442	3 042.76	2.0%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	91	160.28	-32.0%
2016	108	193.85	-24.5%
2017	96	183.52	40.8%
2018	95	247.42	19.2%

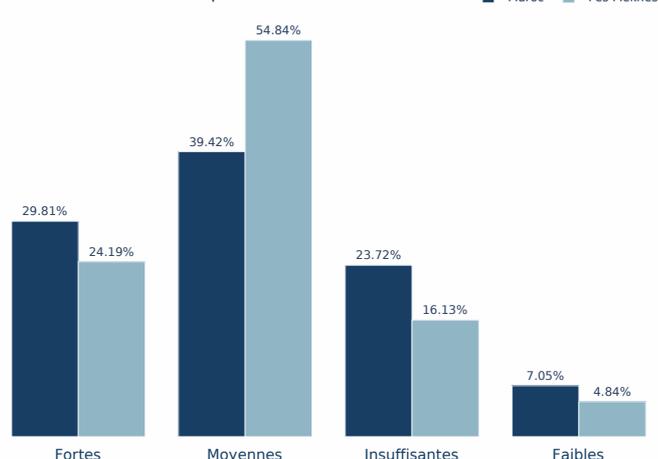
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	29.8%	<b>24.2%</b>
Performantes	39.4%	<b>54.8%</b>
Faiblement performantes	23.7%	<b>16.1%</b>
Très faiblement performantes	7.1%	<b>4.8%</b>

Performances des entreprises

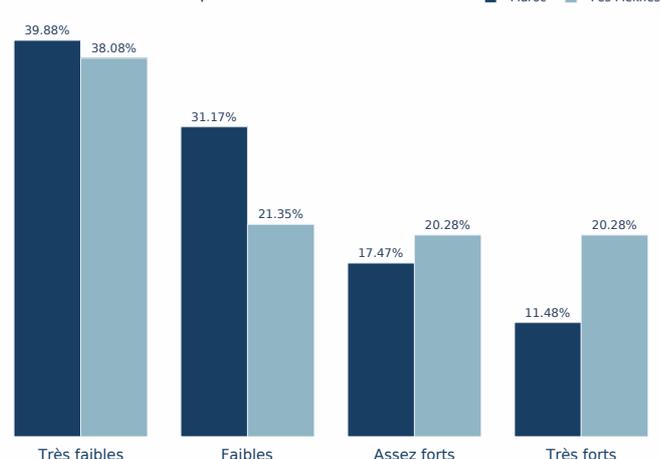


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	39.9%	<b>38.1%</b>
Faible	31.2%	<b>21.4%</b>
Assez fort	17.5%	<b>20.3%</b>
Très fort	11.5%	<b>20.3%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	15.3%	0.9%	10.2%	0.0%
> 5ans	64.8%	19.0%	77.6%	12.2%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	34.3%	0.0%	20.6%	0.0%
> 5ans	65.1%	0.6%	79.4%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	12	<b>2</b>
2016	1	<b>0</b>
2017	3	<b>1</b>
2018	2	<b>0</b>
2019	1	<b>0</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
STE PROCUMAR	Larache	[100, 500]	<b>10.8%</b>
ADIDAS MOROCCO LLC	Casablanca	[100, 500]	<b>7.1%</b>
MOROCCAN SHOES COMPANY	Casablanca	[100, 500]	<b>5.1%</b>
SHIHARA	Rehamna	[100, 500]	<b>4.6%</b>
STE NOUVELLE DE L'INDUSTRIE DE LA CHAUSSURE	Casablanca	[100, 500]	<b>4.0%</b>
PRETTY SHOES	Casablanca	[100, 500]	<b>3.6%</b>
PORELAR	Larache	[100, 500]	<b>3.4%</b>
GLOBAL SHOES	Mohammedia	[50, 100]	<b>2.1%</b>
COCHAZUR	Casablanca	[50, 100]	<b>2.1%</b>
TANGER INTERNATIONAL LEATHER COMPANY	Tanger-Assilah	[50, 100]	<b>1.9%</b>
RIKEBIR	Larache	[10, 50]	<b>1.7%</b>
SONIPEL	Marrakech	[10, 50]	<b>1.7%</b>
ANA SHOES	Casablanca	[10, 50]	<b>1.7%</b>
CONFECTION DES ARTICLES DE PROTECTION ET FOURNITURES INDUSTRIELLES	Casablanca	[10, 50]	<b>1.7%</b>
E.P.P. NATUR MAROC	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>1.6%</b>
SHOES DIFFUSION	Casablanca	[10, 50]	<b>1.6%</b>
BAHIA PLASTIC	Casablanca	[10, 50]	<b>1.4%</b>
NUEVO CALZADO INTERNACIONAL	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>1.3%</b>
SOUNIFAC	Fès	[10, 50]	<b>1.3%</b>
CAUCHOS ARNEDO MAROC	Tanger-Assilah	[10, 50]	<b>1.2%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
SOUNIFAC	Fès	[10, 50]	1.3%	<b>16.6%</b>
STE MASTER LETHER	Fès	[10, 50]	0.8%	<b>10.8%</b>
TANNERIE JALAL	Fès	[10, 50]	0.8%	<b>10.0%</b>
MOL SAT SEMEL	Fès	[10, 50]	0.4%	<b>5.9%</b>
TOUARGHA PLAST	Fès	[10, 50]	0.4%	<b>5.3%</b>
COMPTOIR FILALI FRERES	Fès	[1, 10]	0.3%	<b>3.9%</b>
SOCIETE TANNERIE AL KADISSIA	Fès	[1, 10]	0.3%	<b>3.7%</b>
M E P INDUSTRIES	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>3.1%</b>
SOCIETE NOURA SHOES	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>2.9%</b>
SEBTA PLASTIC N	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>2.6%</b>
TANNERIE BARAE	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>2.5%</b>
CORALINE	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>2.4%</b>
NODHAM	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>2.3%</b>
STE LADAIN AND SHOES	Fès	[1, 10]	0.2%	<b>2.1%</b>
SOCIETE MAROCAINE D'ARTICLES CHAUSSANTS	Meknès	[1, 10]	0.2%	<b>2.1%</b>
BASMA (STE DE TANNERIE)	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>2.0%</b>
STE TANNERIE HAB AL MOULOUK	Sefrou	[1, 10]	0.1%	<b>1.7%</b>
SCOUNTWA SOLES	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.7%</b>
MAIL-PLASTIC	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.5%</b>
MIR CHAUSSURES	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.5%</b>



**179 jours**

Délai client

**150 jours**

Délai fournisseurs

**3.7%**

Dettes/total passif

**320.31 KDH**

CAF moyenne

**2.60 MDH**

CA moyen

**23.0%**

Poids des achats

**1.50 MDH**

Bénéfice moyen

**5.7%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	2 131 861	<b>1 780 653</b>
BFR moyen (Dhs)	2 555 779	<b>3 221 948</b>
Taux de couverture du FDR (%)	120.3%	<b>167.6%</b>
BFR/CA (%)	25.3%	<b>3.3%</b>
Délai Fournisseur (jours)	144	<b>150</b>
Délai Client (jours)	87	<b>179</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	392	<b>2 261</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	120	<b>304</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	503 139	<b>185 309</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	45 127 383	<b>5 967 289</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	527 305	<b>55 498</b>
Crédit MLT max (Dhs)	50 000 000	<b>1 442 230</b>
Charges financières / CA en (%)	1.7%	<b>0.7%</b>
CAF moyenne (Dhs)	536 320	<b>320 315</b>
CAF max (Dhs)	21 913 400	<b>1 542 739</b>
Dettes / CA (%)	12.7%	<b>6.9%</b>
Dettes / Total passif (%)	10.8%	<b>3.7%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	6 884 064	<b>2 604 442</b>
CA max (Dhs)	316 677 365	<b>37 244 549</b>
Marge commerciale (%)	45.4%	<b>33.9%</b>
Marge industrielle (%)	38.9%	<b>26.7%</b>
Marge nette (%)	0.8%	<b>0.9%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	7.7%	<b>4.7%</b>
Achats consommés/CA (%)	32.3%	<b>23.0%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	25.8%	<b>41.0%</b>
Autres charges externes/CA (%)	8.7%	<b>6.7%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	115 770	<b>88 135</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	11 258 256	<b>1 500 000</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	5.8%	<b>34.8%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	62.9%	<b>47.3%</b>
Rentabilité nette (en %)	1.7%	<b>3.4%</b>
Rentabilité économique (en %)	7.3%	<b>5.7%</b>
Rentabilité financière (en %)	4.2%	<b>8.3%</b>

### DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Fès</b>		326 068 014	21.4%	<b>321</b>
Fès	Fès	129 505 629	82.0%	<b>162</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	196 562 385	-6.9%	<b>154</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>1</b>
Fès	Saïss (AR)			<b>4</b>
<b>Meknès</b>		18 309 596	135.2%	<b>25</b>
Meknès	Meknès (M)	17 478 709	127.2%	<b>24</b>
Meknès	Ouïslane (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>		3 756 962	-62.6%	<b>10</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef	3 756 962	-62.6%	<b>10</b>
<b>Sefrou</b>		3 752 085	-8.1%	<b>7</b>
Sefrou	Ain Cheggag			<b>1</b>
Sefrou	Kandar Sidi Khiar			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	3 752 085	-8.1%	<b>5</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.