



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Transformation du the et du cafe

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



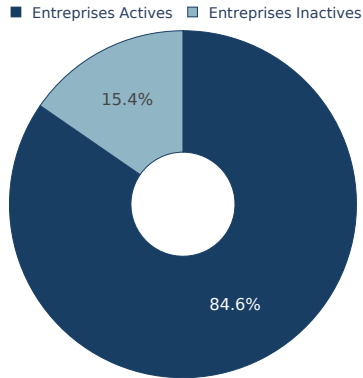
+212 (0) 535 651 646



[in](#) [f](#)

NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

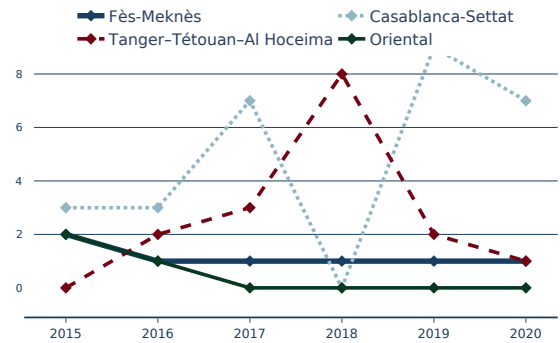
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	220	26
Statut actif	186	22
Statut non actif	34	4



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	10	2
2016	11	1
2017	16	1
2018	14	1
2019	15	1
2020	15	1



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

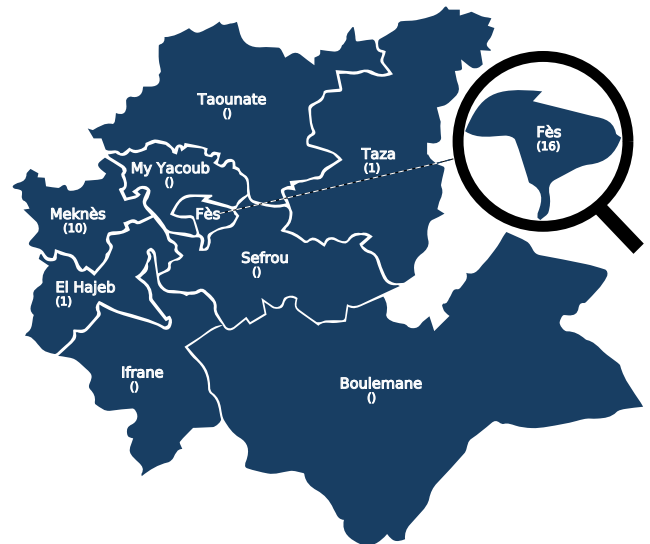
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	16	57.1%
Meknès*	10	35.7%
El Hajeb	1	3.6%
Taza	1	3.6%
Total	28	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

1.92 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

1.2%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

1.2%

23.67 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

29.02 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

37.9%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
77.8%	22.2%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
7.7%	15.4%	38.5%	38.5%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	1 918 743 521	29 017 197
		1.5%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

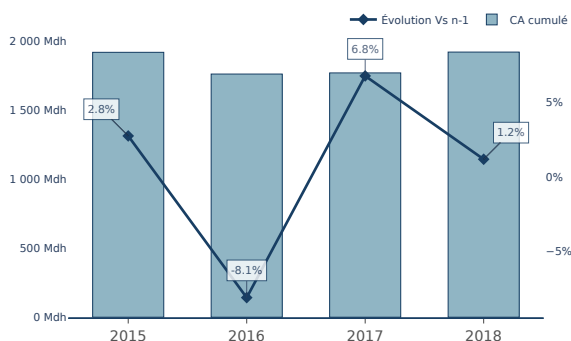
	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	23 667 597	0
Poids dans le marché	1.2%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	43	1 916.95	2.8%
2016	45	1 759.70	-8.1%
2017	54	1 767.95	6.8%
2018	63	1 918.74	1.2%

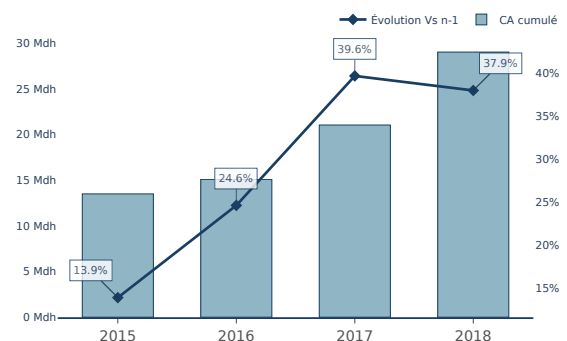
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	8	13.50	13.9%
2016	8	15.08	24.6%
2017	8	21.04	39.6%
2018	7	29.02	37.9%

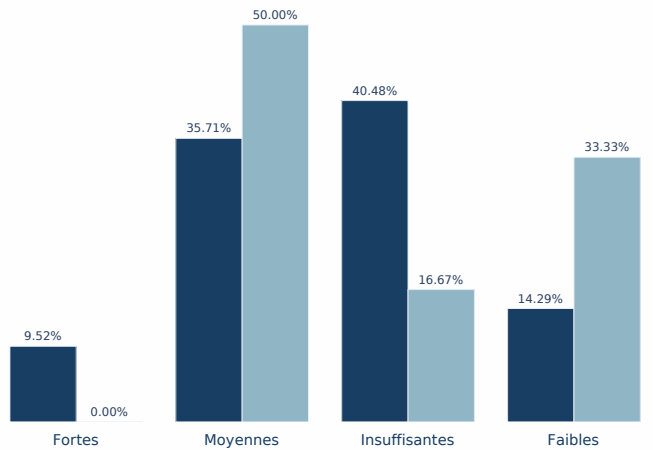
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	9.5%	0.0%
Performantes	35.7%	50.0%
Faiblement performantes	40.5%	16.7%
Très faiblement performantes	14.3%	33.3%

Performances des entreprises



La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

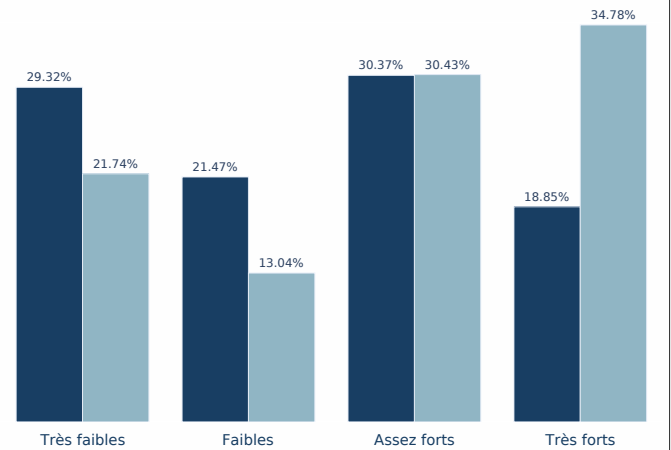
	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	26.3%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	42.1%	31.6%	66.7%	33.3%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	29.3%	21.7%
Faible	21.5%	13.0%
Assez fort	30.4%	30.4%
Très fort	18.8%	34.8%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	46.9%	0.0%	33.3%	0.0%
> 5ans	53.1%	0.0%	66.7%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	2	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
MONDELEZ MAROC	Casablanca	[1 000, 5 000]	73.1%
SOCIETE DES CAFES SAHARA MAROCAIN	Casablanca	[100, 500]	16.1%
LES CAFES DU BRESIL	Casablanca	[50, 100]	4.0%
STE DES PRODUITS VICTORIA	Casablanca	[10, 50]	1.7%
ICE CAFE	Meknès	[10, 50]	1.5%
SAGALE PRODUCTION INDUSTRIELLE ALIMENTAIRE	Nouaceur	[10, 50]	0.9%
CAPDIS	Casablanca	[1, 10]	0.6%
REVES DE CAFES	Fès	[1, 10]	0.4%
BE CAFETAL	Tanger-Assilah	[1, 10]	0.3%
EL YOUCAF	Tetouan	[1, 10]	0.2%
L'AROME CAFE	Casablanca	[1, 10]	0.2%
DAHAB INDUSTRIE	Tetouan	[1, 10]	0.2%
DES CAFES MOBA	Casablanca	[1, 10]	0.1%
NORAN COM	Nador	[1, 10]	0.1%
TORREFACTION DREAM INVEST	Meknès	< 1	0.1%
GORZATE	Fès	< 1	0.0%
NUMBER ONE EQUIPEMENT	Casablanca	< 1	0.0%
SESTO CAFE	Casablanca	< 1	0.0%
SAMEZ CAF	Al Hoceima	< 1	0.0%
LES CAFES COSTARICA	Marrakech	< 1	0.0%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
ICE CAFE	Meknès	[10, 50]	1.5%	75.0%
REVES DE CAFES	Fès	[1, 10]	0.4%	18.5%
TORREFACTION DREAM INVEST	Meknès	< 1	0.1%	2.5%
GORZATE	Fès	< 1	0.0%	2.3%
NOTRE CAFE	Meknès	< 1	0.0%	1.1%
SO.DE.SIR	Meknès	< 1	0.0%	0.4%
STE OABED CAFE	Fès	< 1	0.0%	0.2%



47 jours

Délai client

47 jours

Délai fournisseurs

13.0%

Dettes/total passif

82.55 KDH

CAF moyenne

4.15 MDH

CA moyen

19.5%

Poids des achats

193.48 KDH

Bénéfice moyen

7.0%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	179 875	1 053 874
BFR moyen (Dhs)	2 221 483	1 841 578
Taux de couverture du FDR (%)	10.0%	80.1%
BFR/CA (%)	5.8%	0.5%
Délai Fournisseur (jours)	188	47
Délai Client (jours)	72	47
Rotation des stocks de M/ses (jours)	203	313
Rotation des stocks de MP (jours)	264	552
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	2 751 191	341 827
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	129 609 763	2 392 786

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	1 322 703	30 594
Crédit MLT max (Dhs)	64 126 786	152 971
Charges financières / CA en (%)	4.7%	1.4%
CAF moyenne (Dhs)	-78 833	82 550
CAF max (Dhs)	12 094 218	313 084
Dettes / CA (%)	12.6%	8.8%
Dettes / Total passif (%)	7.6%	13.0%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	30 404 970	4 145 314
CA max (Dhs)	1 039 872 708	21 754 826
Marge commerciale (%)	38.6%	36.1%
Marge industrielle (%)	34.2%	20.1%
Marge nette (%)	0.7%	0.5%
Achat de marchandises/CA (%)	15.1%	1.1%
Achats consommés/CA (%)	20.8%	19.5%
Charges de personnel/CA (en %)	11.1%	7.2%
Autres charges externes/CA (%)	14.2%	7.6%
Bénéfice moyen (Dhs)	-8 497 480	4 090

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	8 619 583	193 479
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	8.3%	37.9%
Évolution des capitaux propres (en %)	-110.8%	50.7%
Rentabilité nette (en %)	-27.9%	0.1%
Rentabilité économique (en %)	6.8%	7.0%
Rentabilité financière (en %)	1135.7%	0.4%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
El Hajeb				1
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			1
Fès		11 450 981	7.8%	16
Fès	Fès	5 367 184	8.1%	3
Fès	Fès-Médina (AR)	6 083 796	7.4%	12
Fès	Oulad Tayeb			1
Meknès		22 933 401	49.2%	10
Meknès	Meknès (M)	22 933 401	49.2%	10
Taza				1
Taza	Tahla (M)			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.