



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

*Biscotterie, biscuiterie, pâtisserie
de conservation*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057

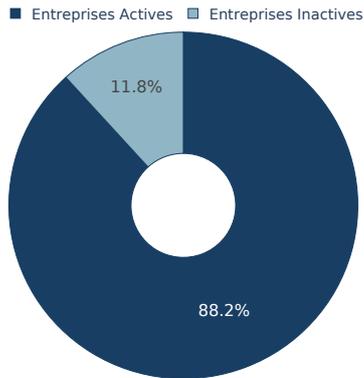


+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

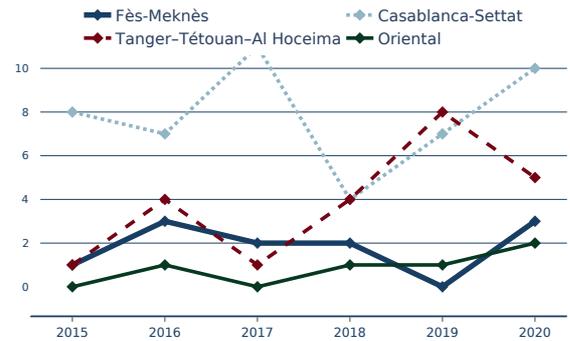
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	403	34
Statut actif	359	30
Statut non actif	44	4



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	13	1
2016	19	3
2017	23	2
2018	13	2
2019	24	0
2020	32	3



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

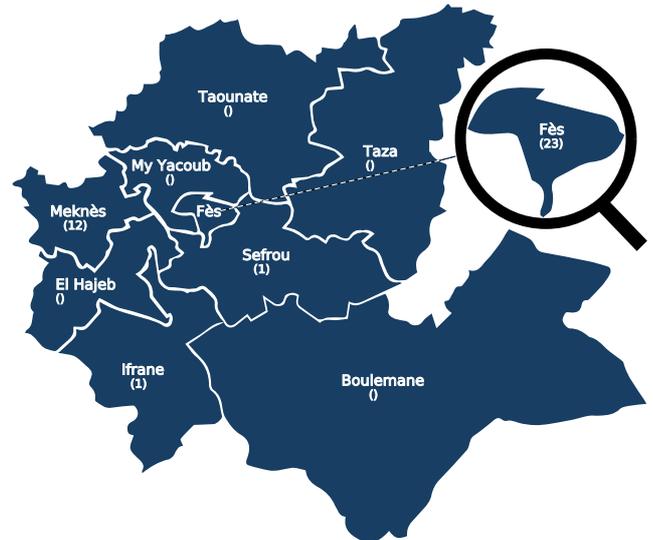
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	23	62.2%
Meknès*	12	32.4%
Ifrane	1	2.7%
Sefrou	1	2.7%
Total	37	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un *.

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Les chiffres, indicateurs et informations présents dans ce document reposent sur des données officielles et légales, déposées au sein des organismes publics (Registre Central de Commerce, Greffes des Tribunaux de Commerce et Première Instance) et les publications légales et officielles.

Maroc

1.08 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

15.6%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

5.2%

56.86 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

149.65 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

39.8%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

0.0%

0.00

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
50.0%	50.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
11.8%	20.6%	14.7%	52.9%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	1 083 272 504	149 652 183
		13.8%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	56 859 958	0
Poids dans le marché	5.2%	0.0%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

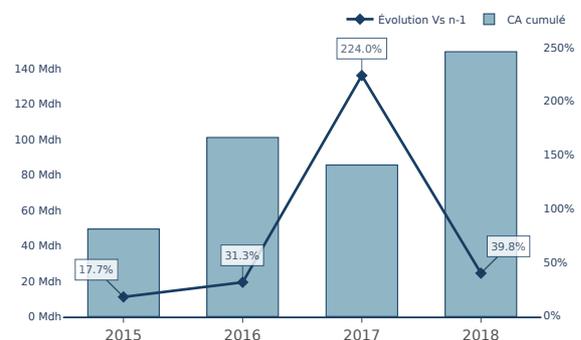
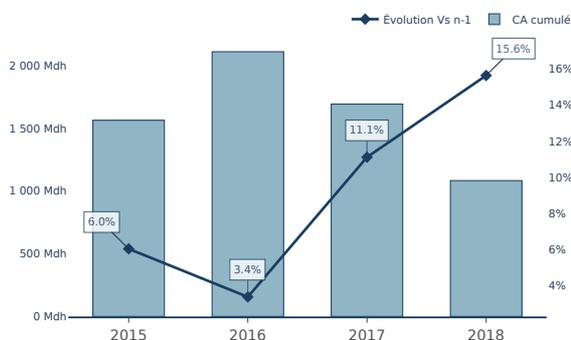
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	95	1 564.02	6.0%
2016	100	2 110.96	3.4%
2017	91	1 693.25	11.1%
2018	100	1 083.27	15.6%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	3	49.41	17.7%
2016	6	101.17	31.3%
2017	4	85.58	224.0%
2018	6	149.65	39.8%

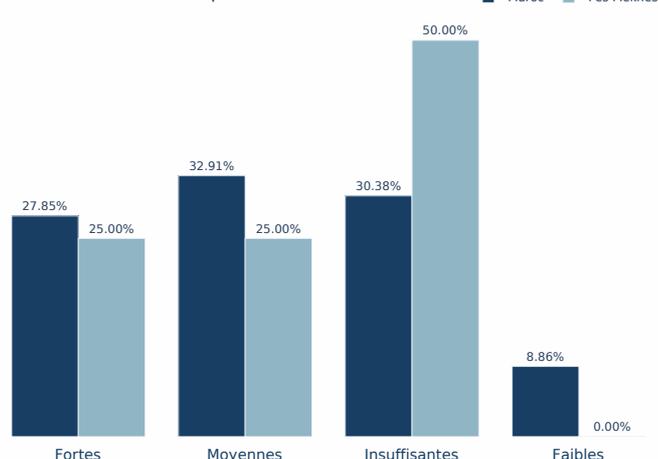
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	27.8%	25.0%
Performantes	32.9%	25.0%
Faiblement performantes	30.4%	50.0%
Très faiblement performantes	8.9%	0.0%

Performances des entreprises

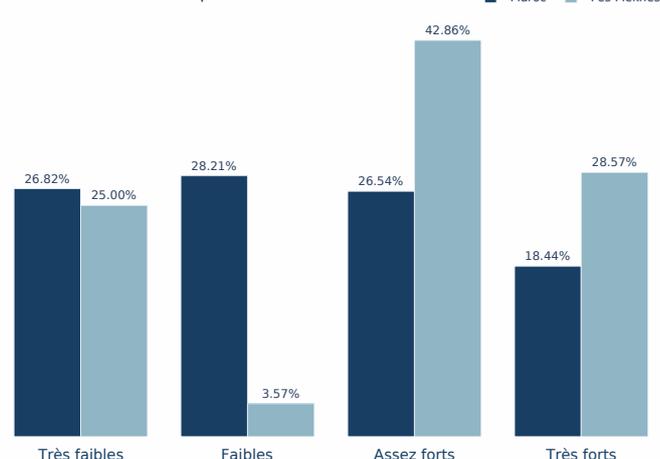


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	26.8%	25.0%
Faible	28.2%	3.6%
Assez fort	26.5%	42.9%
Très fort	18.4%	28.6%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	6.2%	0.0%	0.0%	0.0%
> 5ans	66.7%	27.1%	50.0%	50.0%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	28.1%	3.1%	50.0%	50.0%
> 5ans	68.8%	0.0%	0.0%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	1	0
2016	2	0
2017	1	0
2018	2	0
2019	0	0

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
PASTOR	Casablanca	[100, 500]	16.2%
BISCUITERIE HENRY'S	Casablanca	[100, 500]	13.5%
MINOTERIES HOUCINE LAHBABI	Fès	[50, 100]	8.1%
BISCAROSE	Nouaceur	[50, 100]	7.5%
REDAFOOD	Casablanca	[50, 100]	7.3%
JUNEKOR	Casablanca	[50, 100]	7.0%
ALIMANI	Casablanca	[50, 100]	5.5%
BIGOR	Rehamna	[10, 50]	4.4%
SOCIETE DE BISCUITERIE CONFISERIE AMIN	Casablanca	[10, 50]	3.2%
BOULANGERIE PATESSRIE ALHANINI	Fès	[10, 50]	3.2%
AL HALABI FOODS INDUSTRIES AND TRADE	Berrechid	[10, 50]	2.7%
BIMBO MOROCCO	Kénitra	[10, 50]	2.2%
INTERCROS	Tanger-Assilah	[10, 50]	2.1%
BISCUITERIE MODERNE ZINE	Berrechid	[10, 50]	1.8%
BISCUITERIE MODERNE FRERES MAROCAINS	Casablanca	[10, 50]	1.4%
VINS SPIRITUEUX BOISSONS	Marrakech	[10, 50]	1.2%
BISCATLAS	Casablanca	[10, 50]	1.0%
DELICES DU LIBAN	Nouaceur	[1, 10]	0.9%
LA MAISON DU BOULANGER	Casablanca	[1, 10]	0.8%
PRIMO CAKE	Casablanca	[1, 10]	0.8%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MINOTERIES HOUCINE LAHBABI	Fès	[50, 100]	8.1%	69.9%
BOULANGERIE PATESSRIE ALHANINI	Fès	[10, 50]	3.2%	27.5%
PROMENADE PALACE	Meknès	[1, 10]	0.3%	2.7%
BISCOCHEF	Fès	< 1	0.0%	0.0%
SWISS GAUFRE D'OR	Ifrane	< 1	0.0%	0.0%



25 jours

Délai client

86 jours

Délai fournisseurs

18.3%

Dettes/total passif

-7.15 MDH

CAF moyenne

24.94 MDH

CA moyen

12.8%

Poids des achats

1.45 MDH

Bénéfice moyen

-36.4%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	4 147 689	8 073 134
BFR moyen (Dhs)	3 257 460	3 023 061
Taux de couverture du FDR (%)	151.6%	320.5%
BFR/CA (%)	25.3%	1.4%
Délai Fournisseur (jours)	115	86
Délai Client (jours)	60	25
Rotation des stocks de M/ses (jours)	141	33
Rotation des stocks de MP (jours)	306	865
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	736 209	4 163 351
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	24 946 178	24 946 178

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	875 063	6 467 013
Crédit MLT max (Dhs)	30 240 000	30 240 000
Charges financières / CA en (%)	1.4%	2.1%
CAF moyenne (Dhs)	332 314	-7 153 509
CAF max (Dhs)	15 879 188	9 977 737
Dettes / CA (%)	13.7%	38.3%
Dettes / Total passif (%)	10.4%	18.3%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	10 832 725	24 942 031
CA max (Dhs)	175 599 215	87 690 052
Marge commerciale (%)	36.4%	49.5%
Marge industrielle (%)	27.0%	13.1%
Marge nette (%)	1.3%	0.6%
Achat de marchandises/CA (%)	2.0%	1.1%
Achats consommés/CA (%)	25.5%	12.8%
Charges de personnel/CA (en %)	16.2%	27.9%
Autres charges externes/CA (%)	11.3%	19.6%
Bénéfice moyen (Dhs)	-815 673	-15 756 317

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	11 373 031	1 454 216
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-36.0%	74.9%
Évolution des capitaux propres (en %)	-37.6%	74.7%
Rentabilité nette (en %)	-7.5%	-63.2%
Rentabilité économique (en %)	-5.7%	-36.4%
Rentabilité financière (en %)	-15.7%	-66.3%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Fès		122 157 222	68.8%	23
Fès	Fès			4
Fès	Fès-Médina (AR)	122 157 222	68.8%	19
Ifrane				1
Ifrane	Ifrane (M)			1
Meknès		27 494 961	-9.6%	12
Meknès	Majjate			1
Meknès	Meknès (M)	3 335 414	3.8%	10
Meknès	Ouislane (M)			1
Sefrou				1
Sefrou	Imouzzer Kandar (M)			1

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.