



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



FICHE SECTORIELLE

Septembre 2021

Boulangerie et boulangerie-pâtisserie : (y.c les fournisseurs de quartiers)

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



www.fesmeknesinvest.ma



info@fesmeknesinvest.ma



+212 (0) 535 652 057



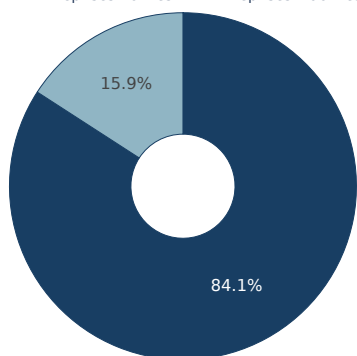
+212 (0) 535 651 646



NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)

Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	5 351	479
Statut actif	4 660	403
Statut non actif	691	76

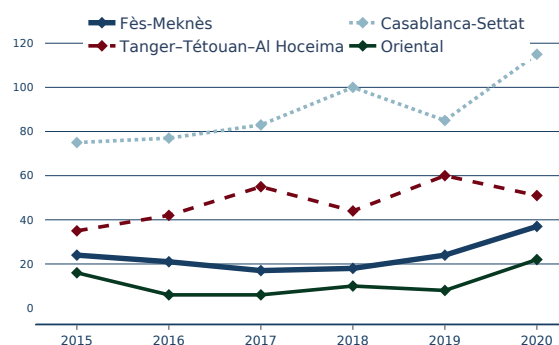
■ Entreprises Actives ■ Entreprises Inactives



à date du 05/09/2021

CRÉATIONS ANNUELLES

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	265	24
2016	272	21
2017	284	17
2018	314	18
2019	342	24
2020	448	37



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

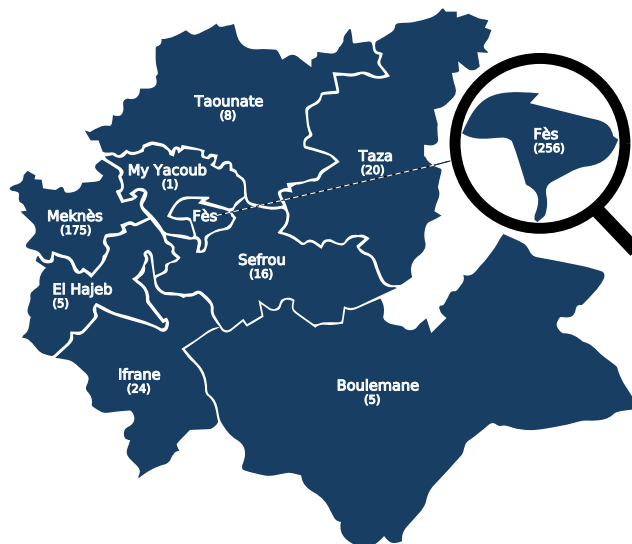
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
Fès*	256	50.2%
Meknès*	175	34.3%
Ifrane	24	4.7%
Taza	20	3.9%
Sefrou	16	3.1%
Taounate	8	1.6%
El Hajeb	5	1.0%
Boulemane	5	1.0%
Moulay Yacoub	1	0.2%
Total	510	100%

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un **

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



Maroc

2.71 MMDH

Total chiffre d'affaires 2018

2.8%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

3.7%

100.06 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

Région Fès-Meknès

144.01 MDH

Total chiffre d'affaires 2018

-0.4%

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

3.5%

4.99 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
96.6%	3.4%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
21.1%	11.5%	25.5%	42.0%

à date du 05/09/2021

TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	2 707 004 710	144 011 294
		5.3%
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	100 061 456	4 987 611
Poids dans le marché	3.7%	3.5%

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

MAROC

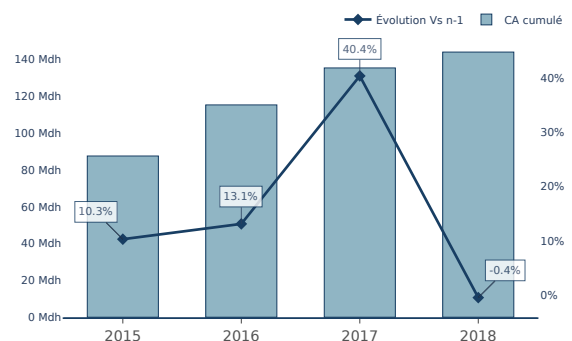
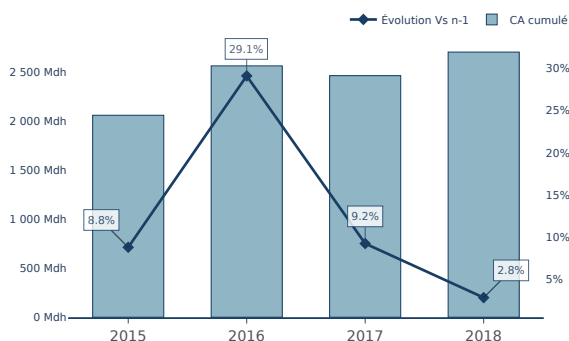
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	1 251	2 061.87	8.8%
2016	1 335	2 566.35	29.1%
2017	1 410	2 466.08	9.2%
2018	1 476	2 707.00	2.8%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	106	87.56	10.3%
2016	120	115.32	13.1%
2017	127	135.39	40.4%
2018	140	144.01	-0.4%

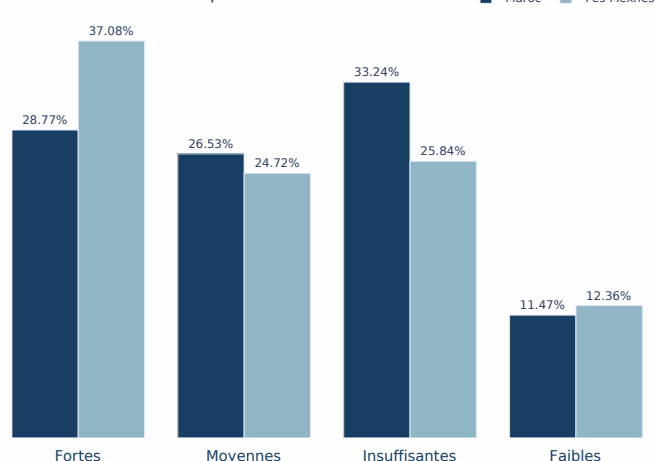
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	28.8%	37.1%
Performantes	26.5%	24.7%
Faiblement performantes	33.2%	25.8%
Très faiblement performantes	11.5%	12.4%

Performances des entreprises

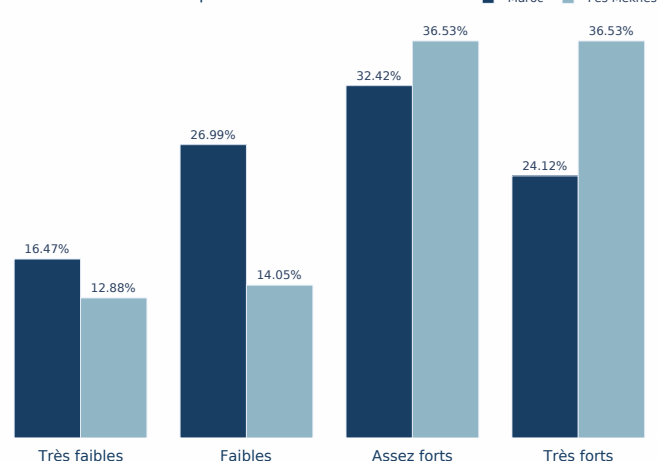


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	16.5%	12.9%
Faible	27.0%	14.1%
Assez fort	32.4%	36.5%
Très fort	24.1%	36.5%

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	15.5%	0.4%	14.5%	0.0%
> 5ans	78.7%	5.4%	83.6%	1.8%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	38.3%	0.0%	31.8%	0.0%
> 5ans	61.6%	0.1%	68.2%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	68	9
2016	39	1
2017	19	3
2018	23	4
2019	10	2

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	0
2016	0	0
2017	0	0
2018	0	0
2019	0	0

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
SERVICES LV	Rabat	[100, 500]	12.5%
MAROC DESSERT INTERNATIONAL	Casablanca	[100, 500]	4.6%
DELI'S	Rabat	[100, 500]	4.3%
STE ZAIO ALIMENTATION	Nador	[50, 100]	3.0%
LP RABAT	Rabat	[10, 50]	1.8%
BOULANGERIE PATESSRIE ALHANINI	Fès	[10, 50]	1.4%
MAROC BUNS INDUSTRIES	Nouaceur	[10, 50]	1.4%
DAR GAPI	Casablanca	[10, 50]	1.4%
AMOUD CIL	Casablanca	[10, 50]	1.3%
SOCARBUR	Khemisset	[10, 50]	1.2%
AMOUD AGDAL	Casablanca	[10, 50]	1.2%
COMPLEXE TAMANSOURT	Marrakech	[10, 50]	1.2%
DULCESOL MAROC	Casablanca	[10, 50]	1.2%
AMOUD CALIFORNIE	Casablanca	[10, 50]	1.1%
BIMBO MOROCCO	Kénitra	[10, 50]	1.0%
ATELIER MAROCAIN DE GOURMANDISE	Casablanca	[10, 50]	1.0%
INTERCROS	Tanger-Assilah	[10, 50]	1.0%
PANOVIE	Mohammedia	[10, 50]	0.8%
AMOUD ANFA (STE)	Casablanca	[10, 50]	0.8%
MAITRE GOURMAND	Casablanca	[10, 50]	0.7%

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
BOULANGERIE PATESSRIE ALHANINI	Fès	[10, 50]	1.4%	28.8%
BLANCO CAFE	Fès	[1, 10]	0.3%	5.3%
L'EMPREINTE D'IFRANE	Ifrane	[1, 10]	0.2%	3.5%
LE RUBAN ROUGE	Meknès	[1, 10]	0.2%	3.3%
BOULANGERIE MEZIATE TAOUNATE	Taounate	[1, 10]	0.2%	3.3%
PROMENADE PALACE	Meknès	[1, 10]	0.1%	2.8%
TOP MAKLTY	Meknès	[1, 10]	0.1%	2.6%
PATISSERIE NOR KNOUZ	Meknès	[1, 10]	0.1%	2.4%
MALHLY	Fès	[1, 10]	0.1%	2.4%
SOCIETE BOULANGERIE PATISSERIESALON DE THE ASSOUAN	Fès	[1, 10]	0.1%	2.3%
HIGH	Sefrou	[1, 10]	0.1%	2.2%
LUXOR CAFE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.7%
MEZ KACEM	Fès	[1, 10]	0.1%	1.7%
MINI PAIN CHOROUK	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.5%
AL JAZERA AL KHADRAA	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.3%
FLORENCE MEKNES	Meknès	[1, 10]	0.1%	1.3%
LES DELICES DAR DMANA	Fès	[1, 10]	0.1%	1.2%
BOULANGERIE PATISSERIE LA FOUASSE	Fès	[1, 10]	0.1%	1.1%
RAMAYAMA	Fès	[1, 10]	0.1%	1.1%
ESPACE DE L'ART	Fès	[1, 10]	0.0%	1.0%



28 jours

Délai client

124 jours

Délai fournisseurs

4.4%

Dettes/total passif

-363.16 KDH

CAF moyenne

1.03 MDH

CA moyen

32.3%

Poids des achats

1.45 MDH

Bénéfice moyen

-28.8%

Rentabilité nette

COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	356 579	752 534
BFR moyen (Dhs)	170 761	189 092
Taux de couverture du FDR (%)	270.9%	695.2%
BFR/CA (%)	7.0%	0.6%
Délai Fournisseur (jours)	83	124
Délai Client (jours)	50	28
Rotation des stocks de M/ses (jours)	108	53
Rotation des stocks de MP (jours)	116	353
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	36 255	12 638
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	7 770 953	408 669

COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	174 431	212 619
Crédit MLT max (Dhs)	53 717 091	6 360 494
Charges financières / CA en (%)	0.7%	1.0%
CAF moyenne (Dhs)	44 131	-363 163
CAF max (Dhs)	9 977 737	9 977 737
Dettes / CA (%)	9.3%	12.7%
Dettes / Total passif (%)	8.6%	4.4%

COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	1 834 014	1 028 652
CA max (Dhs)	299 004 017	34 467 171
Marge commerciale (%)	25.3%	28.8%
Marge industrielle (%)	33.8%	34.5%
Marge nette (%)	1.0%	1.0%
Achat de marchandises/CA (%)	10.8%	1.9%
Achats consommés/CA (%)	19.4%	32.3%
Charges de personnel/CA (en %)	18.3%	43.0%
Autres charges externes/CA (%)	9.2%	21.7%
Bénéfice moyen (Dhs)	-86 558	-640 153

COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	7 091 737	1 454 216
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	9.8%	6.4%
Évolution des capitaux propres (en %)	54.5%	62.6%
Rentabilité nette (en %)	-4.7%	-62.2%
Rentabilité économique (en %)	-5.0%	-28.8%
Rentabilité financière (en %)	-41.3%	-55.2%

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
Boulemane				5
Boulemane	Boulemane (M)			1
Boulemane	Missour (M)			4
El Hajeb		85 724	125.6%	5
El Hajeb	Agourai (M)	85 724	125.6%	1
El Hajeb	Ait Boubidmane			1
El Hajeb	El Hajeb (M)			2
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			1
Fès		110 630 887	-9.5%	256
Fès	Agdal (AR)			3
Fès	Fès	54 435 012	2.9%	81
Fès	Fès-Médina (AR)	55 748 950	-18.2%	167
Fès	Oulad Tayeb			1
Fès	Zouagha (AR)	446 925		4
Ifrane		8 129 810	53.7%	24
Ifrane	Azrou (M)	3 988 995	-4.8%	17
Ifrane	Ifrane (M)	4 140 815	225.8%	7
Meknès		129 277 362	-4.5%	175
Meknès	Ain Jemaa			1
Meknès	Ait Ouallal			1
Meknès	Boufakrane (M)	550 237		3
Meknès	Meknès (M)	56 659 599	0.8%	163
Meknès	M'haya	34 467 171		1
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)	514 858	238.1%	1
Meknès	Ouislane (M)	3 578 903	-10.5%	4
Meknès	Toulal (M)			1
Moulay Yacoub				1
Moulay Yacoub	Ain Chkef			1
Sefrou		4 525 861	11.9%	16
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)			1
Sefrou	Sefrou (M)	3 911 616	11.9%	15
Taounate		4 126 229	234.0%	8
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			1
Taounate	Taounate (M)	4 126 229	234.0%	6
Taounate	Thar Es-souk (M)			1
Taza		1 072 732	-3.1%	20
Taza	Oued Amlil (M)			1
Taza	Taza (M)	657 250	1.1%	19

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

Ratios d'équilibre financier

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT * 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

Ratios de solvabilité

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

Ratios de gestion

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

Ratios de performance

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.