



المركز الجهوي للإستثمار فاس مكناس  
Centre Régional d'Investissement Fès - Meknès



**FICHE SECTORIELLE**

Septembre 2021

*Fabrication des farines et gruaux*

Centre Régional d'Investissement Fès-Meknès, 45 avenue Taha Houcine - Fès



[www.fesmeknesinvest.ma](http://www.fesmeknesinvest.ma)



[info@fesmeknesinvest.ma](mailto:info@fesmeknesinvest.ma)



+212 (0) 535 652 057

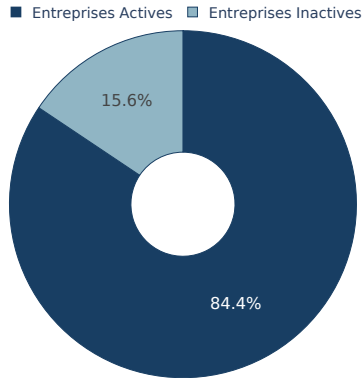


+212 (0) 535 651 646



**NOMBRE TOTAL D'ENTREPRISES (ACTIVES/ INACTIVES)**

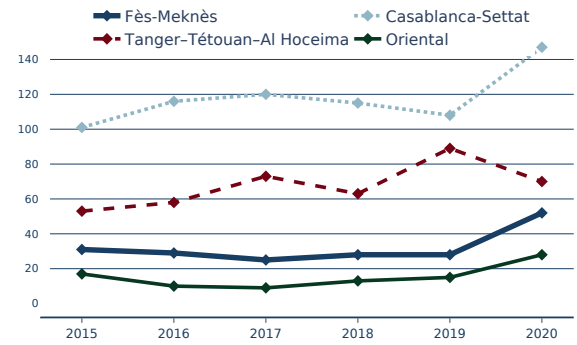
Nombre d'entreprises	Maroc	Fès-Meknès
Global	7 094	<b>647</b>
Statut actif	6 154	<b>546</b>
Statut non actif	940	<b>101</b>



à date du 05/09/2021

**CRÉATIONS ANNUELLES**

Année	Maroc	Fès-Meknès
2015	348	<b>31</b>
2016	370	<b>29</b>
2017	407	<b>25</b>
2018	394	<b>28</b>
2019	428	<b>28</b>
2020	561	<b>52</b>



**RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ÉTABLISSEMENTS DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS**

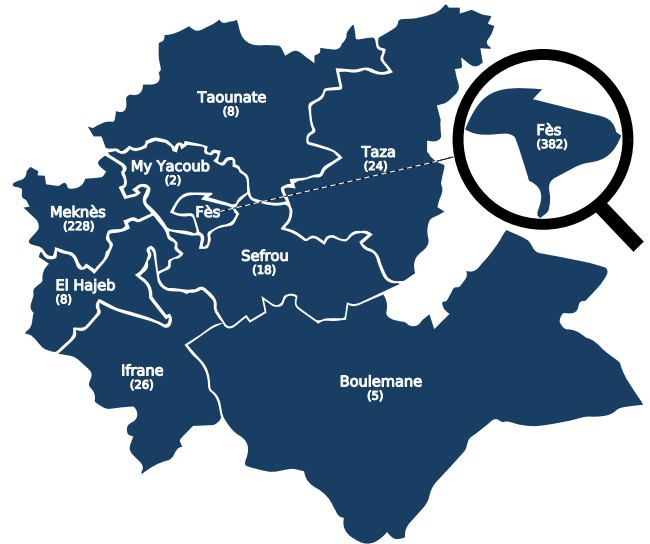
Province/Préfecture	Établissements	Poids (%)
<b>Fès*</b>	<b>382</b>	<b>54.5%</b>
<b>Meknès*</b>	<b>228</b>	<b>32.5%</b>
Ifrane	26	3.7%
Taza	24	3.4%
Sefrou	18	2.6%
Taounate	8	1.1%
El Hajeb	8	1.1%
Boulemane	5	0.7%
Moulay Yacoub	2	0.3%
<b>Total</b>	<b>701</b>	<b>100%</b>

à date du 05/09/2021

Les préfectures sont signalées par un \*

Les chiffres ci-dessus comptabilisent les établissements (une entreprise peut avoir un ou plusieurs établissements)

Voir en annexe 1 le détail de la répartition par ville



## Maroc

**7.21 MMDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**5.6%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**3.7%**

264.75 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

## Région Fès-Meknès

**405.53 MDH**

Total chiffre d'affaires 2018

**15.3%**

Évolution chiffre d'affaires versus 2017

**2.2%**

9.06 MDH

Part des transferts étrangers dans le CA

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

< à 5Mdh	5 à 100 Mdh	> à 100Mdh
94.0%	6.0%	0.0%

Chiffres d'affaires de l'exercice 2018

#### ÂGE

< 2 ans	2 à 5 ans	5 à 10 ans	> 10 ans
19.9%	12.4%	27.4%	40.3%

à date du 05/09/2021

#### TAILLE DU MARCHÉ (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Chiffre d'Affaires en DHS	7 207 248 349	<b>405 526 887</b>
		<b>5.6%</b>
	Poids des entreprises de la région Fès-Meknès dans le marché marocain	

#### TRANSFERTS REÇUS DE L'ÉTRANGER (2018)

	Maroc	Région Fès-Meknès
Montant en DHS	264 747 867	<b>9 060 660</b>
Poids dans le marché	3.7%	<b>2.2%</b>

### ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES ENTREPRISES

#### MAROC

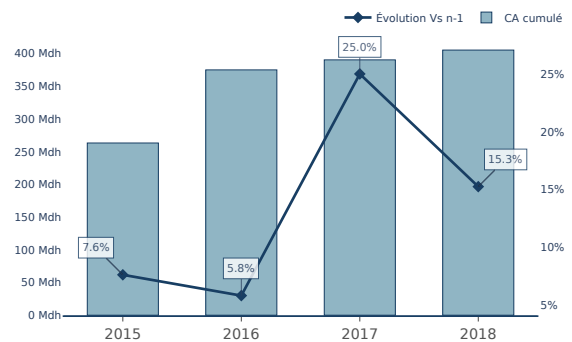
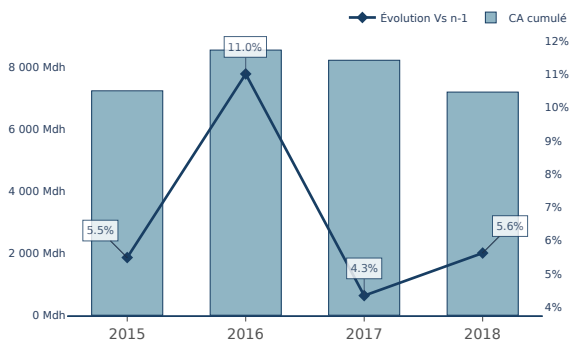
Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	1 679	7 248.58	5.5%
2016	1 807	8 564.04	11.0%
2017	1 919	8 235.07	4.3%
2018	1 987	7 207.25	5.6%

Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)

#### RÉGION FÈS-MEKNÈS

Année	Entreprises	CA cumulé (Mdh)	Évolution Vs n-1*
2015	145	263.41	7.6%
2016	173	375.23	5.8%
2017	178	390.54	25.0%
2018	187	405.53	15.3%

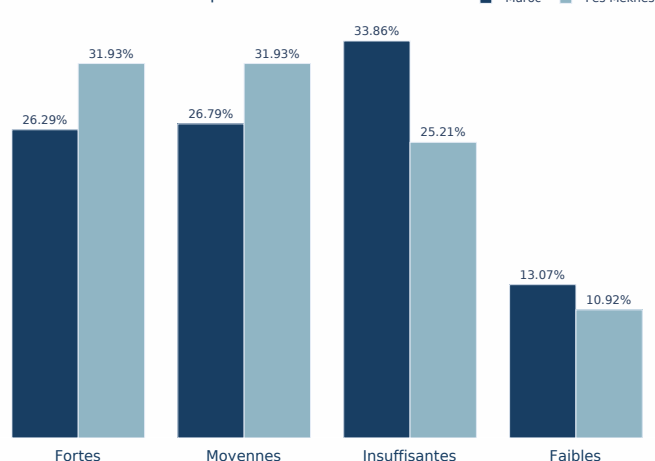
Évolution du CA à périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans (entre l'année N et l'année N-1)



PERFORMANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très performantes	26.3%	<b>31.9%</b>
Performantes	26.8%	<b>31.9%</b>
Faiblement performantes	33.9%	<b>25.2%</b>
Très faiblement performantes	13.1%	<b>10.9%</b>

Performances des entreprises

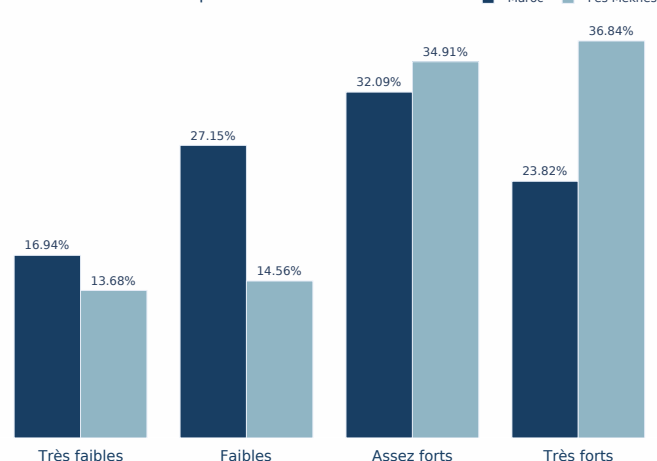


La performance est un indice synthétique permettant de donner une note à une entreprise en fonction de sa performance économique et financière. Cette performance intrinsèque est ensuite comparée aux entreprises d'un même secteur d'activité (moyenne). Le modèle prend en compte des ratios de solvabilité, de rentabilité financière et économique, ainsi que l'évolution du chiffre d'affaires.

RISQUE DE DÉFAILLANCE (2018)

	Maroc	Fès-Meknès
Très faible	16.9%	<b>13.7%</b>
Faible	27.1%	<b>14.6%</b>
Assez fort	32.1%	<b>34.9%</b>
Très fort	23.8%	<b>36.8%</b>

Défaillances des entreprises



Le score de défaillance repose sur un modèle statistique de prévisions. Il mesure le risque qu'une entreprise tombe en défaillances (procédure de sauvegarde, redressement ou liquidation judiciaire) dans un horizon de 2 à 3 ans. Ce score est noté sur 100 : plus il est faible et plus le risque de défaillance est fort. A l'inverse, plus le score se rapproche de 100% et moins le risque de défaillances sera important.

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	15.1%	0.7%	11.8%	0.0%
> 5ans	76.2%	8.1%	81.6%	6.6%

Répartition des entreprises **les plus performantes** (fortes et moyennes) selon l'âge et le chiffre d'affaires

SELON L'ÂGE ET LE CHIFFRE D'AFFAIRES (2018)

	Maroc		Fès-Meknès	
	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh	<= à 10 Mdh	> à 10 Mdh
<= 5ans	38.9%	0.1%	31.2%	0.9%
> 5ans	60.8%	0.2%	67.9%	0.0%

Répartition des entreprises **les moins risquées** (risque très faible et faible) selon l'âge et le chiffre d'affaires

LIQUIDATIONS ET REDRESSEMENTS

NOMBRE DE LIQUIDATIONS

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	90	<b>12</b>
2016	56	<b>2</b>
2017	26	<b>4</b>
2018	29	<b>4</b>
2019	13	<b>2</b>

NOMBRE DE REDRESSEMENTS JUDICIAIRES

Année	Maroc	Région Fès-Meknès
2015	0	<b>0</b>
2016	0	<b>0</b>
2017	0	<b>0</b>
2018	0	<b>0</b>
2019	0	<b>0</b>

PRINCIPAUX ACTEURS AU MAROC

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc
TRIA GROUP	Casablanca	[500, 1 000]	<b>9.4%</b>
DARI COUSPATE	Sale	[500, 1 000]	<b>8.3%</b>
MOONY	Benslimane	[500, 1 000]	<b>7.4%</b>
SERVICES LV	Rabat	[100, 500]	<b>4.4%</b>
MATAHINE BLADI	Chichaoua	[100, 500]	<b>2.8%</b>
PASTOR	Casablanca	[100, 500]	<b>2.6%</b>
COMPLEXE ALIMENTAIRE ZINE	Berrechid	[100, 500]	<b>2.5%</b>
PATY'S	Casablanca	[100, 500]	<b>2.3%</b>
HABYCAF	Casablanca	[100, 500]	<b>2.2%</b>
BISCUITERIE HENRY'S	Casablanca	[100, 500]	<b>2.1%</b>
MAROC DESSERT INTERNATIONAL	Casablanca	[100, 500]	<b>1.6%</b>
DELI'S	Rabat	[100, 500]	<b>1.5%</b>
MINOTERIE ITRANE	Inezgane- Ait Melloul	[100, 500]	<b>1.5%</b>
STE COUSCOUS TENSIFT	Marrakech	[50, 100]	<b>1.4%</b>
MINOTERIES HOUCINE LAHBABI	Fès	[50, 100]	<b>1.3%</b>
BISCAROSE	Nouaceur	[50, 100]	<b>1.2%</b>
REDAFOOD	Casablanca	[50, 100]	<b>1.2%</b>
JUNEKOR	Casablanca	[50, 100]	<b>1.1%</b>
STE ZAIO ALIMENTATION	Nador	[50, 100]	<b>1.1%</b>
TRESORS EL MAMOUN	Marrakech	[50, 100]	<b>1.0%</b>

PRINCIPAUX ACTEURS DANS LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Dénomination	Province	CA 2018 (MDH)	% Maroc	% Fès-Meknès
MINOTERIES HOUCINE LAHBABI	Fès	[50, 100]	1.3%	<b>23.0%</b>
LES MOULINS ZALAGH	Fès	[50, 100]	1.0%	<b>17.6%</b>
PATES AIDA	Fès	[50, 100]	0.8%	<b>13.9%</b>
BOULANGERIE PATESSRIE ALHANINI	Fès	[10, 50]	0.5%	<b>9.0%</b>
AMANI AGRO ALIMENTAIRE	Meknès	[10, 50]	0.2%	<b>4.0%</b>
CAFE PATISSERIE GLACIER YVAIN	Fès	[10, 50]	0.1%	<b>2.6%</b>
BLANCO CAFE	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.7%</b>
L'EMPREINTE D'IFRANE	Ifrane	[1, 10]	0.1%	<b>1.1%</b>
R 3 M FRERES	Fès	[1, 10]	0.1%	<b>1.1%</b>
LE RUBAN ROUGE	Meknès	[1, 10]	0.1%	<b>1.0%</b>
BOULANGERIE MEZIATE TAOUNATE	Taounate	[1, 10]	0.1%	<b>1.0%</b>
PROMENADE PALACE	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.9%</b>
TOP MAKLTY	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
SOCIETE DE GESTION DU CAFE LE CARLTON	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
PATISSERIE NOR KNOUZ	Meknès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
MALHLY	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
TITANIC VERANDA	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.8%</b>
SOCIETE BOULANGERIE PATISSERIESALON DE THE ASSOUAN	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.7%</b>
HIGH	Sefrou	[1, 10]	0.0%	<b>0.7%</b>
PATES AHL FES	Fès	[1, 10]	0.0%	<b>0.6%</b>



**51 jours**

Délai client

**73 jours**

Délai fournisseurs

**19.1%**

Dettes/total passif

**-296.09 KDH**

CAF moyenne

**2.17 MDH**

CA moyen

**19.5%**

Poids des achats

**1.45 MDH**

Bénéfice moyen

**-15.9%**

Rentabilité nette

### COMPARATIF DES RATIOS D'ÉQUILIBRE FINANCIER

	Maroc	Région Fès-Meknès
FDR moyen (Dhs)	723 242	<b>718 050</b>
BFR moyen (Dhs)	741 906	<b>927 763</b>
Taux de couverture du FDR (%)	125.5%	<b>136.4%</b>
BFR/CA (%)	15.6%	<b>1.4%</b>
Délai Fournisseur (jours)	96	<b>73</b>
Délai Client (jours)	63	<b>51</b>
Rotation des stocks de M/ses (jours)	177	<b>29</b>
Rotation des stocks de MP (jours)	163	<b>394</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" moyen (Dhs)	307 167	<b>398 167</b>
Tresorerie passif "Crédit CT" max (Dhs)	166 350 851	<b>28 171 380</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE SOLVABILITÉ

	Maroc	Région Fès-Meknès
Crédit MLT moyen (Dhs)	402 584	<b>591 216</b>
Crédit MLT max (Dhs)	96 562 172	<b>30 240 000</b>
Charges financières / CA en (%)	1.5%	<b>2.2%</b>
CAF moyenne (Dhs)	47 354	<b>-296 092</b>
CAF max (Dhs)	15 879 188	<b>9 977 737</b>
Dettes / CA (%)	17.2%	<b>33.8%</b>
Dettes / Total passif (%)	17.1%	<b>19.1%</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE GESTION

	Maroc	Région Fès-Meknès
CA moyen (Dhs)	3 627 201	<b>2 168 593</b>
CA max (Dhs)	642 250 087	<b>87 690 052</b>
Marge commerciale (%)	25.4%	<b>39.8%</b>
Marge industrielle (%)	24.3%	<b>20.1%</b>
Marge nette (%)	1.1%	<b>0.6%</b>
Achat de marchandises/CA (%)	5.8%	<b>1.2%</b>
Achats consommés/CA (%)	18.7%	<b>19.5%</b>
Charges de personnel/CA (en %)	12.0%	<b>20.4%</b>
Autres charges externes/CA (%)	9.4%	<b>11.4%</b>
Bénéfice moyen (Dhs)	-57 880	<b>-546 707</b>

### COMPARATIF DES RATIOS DE PERFORMANCE

	Maroc	Région Fès-Meknès
Bénéfice max (Dhs)	63 623 328	<b>1 454 216</b>
Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)	-12.5%	<b>3.8%</b>
Évolution des capitaux propres (en %)	-28.0%	<b>36.8%</b>
Rentabilité nette (en %)	-1.6%	<b>-25.2%</b>
Rentabilité économique (en %)	0.5%	<b>-15.9%</b>
Rentabilité financière (en %)	-9.1%	<b>-46.1%</b>

DÉTAIL DE LA RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENTREPRISES DE LA RÉGION FÈS-MEKNÈS

Province	Ville/AR/M	CA 2018 (DH)	Évolution Vs 2017	Nombre d'entreprises
<b>Boulemane</b>				<b>5</b>
Boulemane	Boulemane (M)			<b>1</b>
Boulemane	Missour (M)			<b>4</b>
<b>El Hajeb</b>		85 724	125.6%	<b>8</b>
El Hajeb	Agourai (M)	85 724	125.6%	<b>1</b>
El Hajeb	Ait Boubidmane			<b>1</b>
El Hajeb	El Hajeb (M)			<b>4</b>
El Hajeb	Sabaa Aiyoun (M)			<b>2</b>
<b>Fès</b>		572 773 988	18.9%	<b>382</b>
Fès	Agdal (AR)	158 332	29.9%	<b>4</b>
Fès	Fès	59 809 663	4.1%	<b>112</b>
Fès	Fès-Médina (AR)	512 208 927	19.7%	<b>259</b>
Fès	Oulad Tayeb			<b>1</b>
Fès	Saïss (AR)	150 142	-7.6%	<b>1</b>
Fès	Zouagha (AR)	446 925		<b>5</b>
<b>Ifrane</b>		8 780 891	45.6%	<b>26</b>
Ifrane	Azrou (M)	4 640 076	-5.7%	<b>17</b>
Ifrane	Ifrane (M)	4 140 815	225.8%	<b>9</b>
<b>Meknès</b>		175 993 100	0.8%	<b>228</b>
Meknès	Ain Jemaa			<b>1</b>
Meknès	Ait Ouallal			<b>1</b>
Meknès	Boufakrane (M)	550 237		<b>4</b>
Meknès	Majjate			<b>1</b>
Meknès	Meknès (M)	78 009 057	18.7%	<b>212</b>
Meknès	M'haya	34 467 171		<b>1</b>
Meknès	Moulay Driss Zerhoun (M)	514 858	238.1%	<b>1</b>
Meknès	Ouislane (M)	3 578 903	-10.5%	<b>6</b>
Meknès	Toulal (M)			<b>1</b>
<b>Moulay Yacoub</b>				<b>2</b>
Moulay Yacoub	Ain Chkef			<b>2</b>
<b>Sefrou</b>		5 026 745	21.7%	<b>18</b>
Sefrou	Imouzzer Kandari (M)			<b>1</b>
Sefrou	Sefrou (M)	4 412 500	21.7%	<b>17</b>
<b>Taounate</b>		4 126 229	234.0%	<b>8</b>
Taounate	Karia Ba Mohamed (M)			<b>1</b>
Taounate	Taounate (M)	4 126 229	234.0%	<b>6</b>
Taounate	Thar Es-souk (M)			<b>1</b>
<b>Taza</b>		1 774 315	-3.5%	<b>24</b>
Taza	Oued Amlil (M)			<b>1</b>
Taza	Taza (M)	1 358 833	-1.6%	<b>23</b>

AR : Arrondissement, M : Municipalité.

Les évolutions du CA sont calculées sur la base d'un périmètre constant des entreprises ayant déposé leurs bilans les 2 années consécutives.

### **Ratios d'équilibre financier**

- **FDR moyen (Dhs)** : le Fonds De Roulement (FDR) mesure les ressources (hors chiffre d'affaires) dont l'entreprise dispose à moyen et à long termes pour financer son exploitation courante.
- **BFR moyen (Dhs)** : le Besoin en Fonds de Roulement (BFR) représente le montant qu'une entreprise doit financer afin de couvrir le besoin résultant des décalages des flux de trésorerie entre les décaissements (dépenses) et les encaissements (recettes) liés à son activité.
- **Taux de couverture du FDR (%)** : mesure si les ressources de l'entreprise à moyen et à long termes sont suffisantes pour couvrir son exploitation courante.
- **BFR/CA (%)** : se calcule en rapportant le montant de l'encours clients au chiffre d'affaires journaliers moyens.
- **Délai Fournisseur (jours)** : délai moyen de règlement de l'entreprise de ses fournisseurs, en tenant compte des délais qu'ils lui accordent. Plus ce délai est court, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Délai Client (jours)** : délai moyen d'encaissement des règlements des clients, en tenant compte des délais accordés par l'entreprise. Plus ce délai est important, plus la trésorerie risque de souffrir du manque de fonds.
- **Rotation des stocks de marchandises (jours)** : fréquence à laquelle les stocks sont renouvelés. Plus la rotation est rapide, plus l'entreprise est performante et les coûts de stockage réduits. Le délai de rotation des stocks de marchandises = stock moyen de marchandises HT / coût d'achat des marchandises vendues HT \* 360.
- **Trésorerie passif "Crédit Court terme"** : découverts bancaires ou encore des concours bancaires courants. Il s'agit en réalité des dettes à court terme des entreprises vis-à-vis de leurs banques.

### **Ratios de solvabilité**

- **Crédit « Moyen Long Terme »** : prêt destiné au financement des projets d'investissement de création, d'extension ou de modernisation d'une activité professionnelle.
- **Charges financières / CA en (%)** : mesure la part des frais financiers dans le chiffre d'affaires et ne doit pas dépasser 3%.
- **Capacité d'autofinancement (CAF)** : la Capacité d'Auto-Financement "CAF" désigne la somme du bénéfice net et des charges non décaissées. Elle est utilisée pour investir, rembourser des emprunts, épargner, ou encore verser des dividendes aux actionnaires.

### **Ratios de gestion**

- **Chiffre d'affaires moyen (Dirhams)** : somme des ventes de biens ou de services d'une entreprise. Il est égal au montant (hors taxes) de l'ensemble des transactions réalisées par l'entreprise avec des tiers dans le cadre de son activité normale et courante.
- **Marge commerciale (%)** : différence entre le prix de vente et le prix d'achat de biens ou de services.
- **Marge industrielle (%)** : production de l'exercice déduite des coûts d'approvisionnements.
- **Marge nette (%)** : % donnant une indication sur la rentabilité globale d'une entreprise. Il est calculé comme suit: marge nette = bénéfice / chiffre d'affaires x 100.
- **Poids des achats** : mesure la part des charges « Achats de marchandises » et « Achats consommés de Matières premières » par rapport au chiffre d'affaires.

### **Ratios de performance**

- **Bénéfices (dirhams)** : différence positive entre d'une part la somme des recettes réelles (produits comptabilisés) et produits calculés (factures à émettre, charges comptabilisées d'avance)
- **Évolution du CA (en % par rapport à N- 1)** : mesure comment le chiffre d'affaires a évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Évolution des capitaux propres (en %)** : mesure comment les capitaux propres ont évolué entre 2 exercices consécutifs (à la hausse ou à la baisse).
- **Rentabilité économique (en %)** : est un indicateur de création de valeur par l'entreprise. Il rapporte le résultat d'exploitation net d'impôt à l'ensemble des capitaux engagés à savoir les capitaux propres et les dettes.
- **Rentabilité financière (en %)** : mesure la capacité des capitaux investis par les actionnaires et associés (capitaux propres) à dégager un certain niveau de profit.